



IDEIASNET S.A.
CNPJ/MF nº 02.365.069/0001-44
NIRE 3330016719-6
Companhia Aberta

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2018**

Senhores Acionistas,

A Administração da Ideiasnet S.A. (B3 IDNT3) (“Companhia” ou “Ideiasnet”) apresenta, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 481, de 17 de dezembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 481/09”), a Proposta da Administração relacionada às deliberações a serem tomadas na Assembleia Geral Ordinária que será realizada no dia 27 de abril de 2018 (“AGO”) às 11:30 horas, na sede da Companhia, na Rua Visconde de Pirajá 572, salão 401, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ.

ÍNDICE

EDITAL DE CONVOCAÇÃO.....	03
ORIENTAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA.....	05
PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA AS MATÉRIAS QUE SERÃO DELIBERADAS EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA.....	08
PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO (MODELO DE PROCURAÇÃO).....	10
PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO (ANEXO 23 DA INSTRUÇÃO CVM 481/09).....	12
COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA (CONFORME ITEM 10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA).....	15
DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO (ANEXO 9-1-II DA INSTRUÇÃO CVM 481/09)	36
INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS INDICADOS PELA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CONFORME ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA).....	37
PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES.....	42
INFORMAÇÕES SOBRE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES (CONFORME ITEM 13 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA).....	43
BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA.....	54

IDEIASNET S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF: 02.365.069/0001-44
NIRE: 3330016719-6

EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

São convocados os acionistas da Ideiasnet S.A (“Companhia”) a se reunirem em primeira convocação, no dia 27 de abril de 2018, às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá 572/salão 401, Ipanema, Rio de Janeiro, RJ, para:

- (i)** Discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017;
- (ii)** Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2017;
- (iii)** Definir o número de membros do Conselho de Administração;
- (iv)** Eleger os membros do Conselho de Administração, sendo que aos acionistas detentores de no mínimo 5% (cinco por cento) do capital votante será facultado solicitar a adoção do voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração; e
- (v)** Fixar o valor máximo da remuneração global anual dos Administradores da Companhia.

A fim de facilitar o acesso dos Acionistas à Assembleia, solicita-se a entrega dos seguintes documentos na sede da Companhia, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores até o dia 25 de abril de 2018: (i) extrato ou comprovante de titularidade de ações expedido pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) ou pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia; e (ii) para aqueles que se fizerem representar por procuração, instrumento de mandato com observância das disposições legais aplicáveis (artigo 126 da Lei nº 6.404/76).

Para a presente Assembleia Geral Ordinária, a Companhia facultará aos seus Acionistas o exercício do direito de voto por meio de Boletim de Voto a Distância. Neste caso, até o dia 20 de abril de 2018 (inclusive), o Acionista deverá transmitir instruções de preenchimento, enviando o respectivo Boletim de Voto a Distância: 1) ao escriturador das ações de emissão da Companhia; 2) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos Acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; ou 3) diretamente à



Companhia. Para informações adicionais, o Acionista deverá observar as regras previstas na Instrução CVM nº 481/09 e os procedimentos descritos no Boletim de Voto a Distância disponibilizado pela Companhia.

As informações e documentos previstos na Instrução CVM nº481/09, em especial a Proposta da Administração, referentes às matérias a serem deliberadas, estão disponíveis aos acionistas na sede social, nos endereços eletrônicos da Companhia (www.ideiasnet.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 (www.bmfbovespa.com.br).

Rio de Janeiro, 27 de março de 2018.

CARLOS EDUARDO REIS DA MATTA
Presidente do Conselho de Administração

ORIENTAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

1. Acionistas Pessoas Físicas

- Documento de identificação com foto;
- Extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela Itaú Corretora de Valores S. A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia.

2. Acionistas Pessoas Jurídicas

- Cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (i.e.: ata de eleição dos diretores);
- Documento de identificação do(s) representante(s) legal(is) com foto;
- Extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela Itaú Corretora de Valores S. A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia.

3. Acionistas Representados por Procuração

- Além dos documentos indicados acima, deverá apresentar procuração com firma reconhecida, a qual deverá ter sido outorgada há menos de um ano para um procurador que seja acionista, Administrador da Companhia ou advogado;
- Documento de identificação do procurador com foto;
- A documentação societária deverá comprovar os poderes do(s) representante(s) legal(is) que outorgaram a procuração em nome da pessoa jurídica;
- Caso o acionista não possa estar presente na Assembleia Geral ou não possa ser representado por procurador de sua escolha, a Companhia disponibiliza os nomes de três procuradores que poderão representá-lo em conformidade com a orientação de voto proferida pelo acionista conforme modelo de procuração abaixo.

4. Acionistas Estrangeiros

Os acionistas estrangeiros deverão apresentar a mesma documentação que os acionistas brasileiros, ressalvado que os documentos societários da pessoa jurídica e a procuração deverão estar notariados e cartularizados ou consularizados, conforme aplicável, devendo ser apresentada sua tradução juramentada para o português, exceto se o idioma for inglês.

5. Participação por meio do Boletim de Voto a Distância

Conforme previsto na Instrução CVM 481/09, os acionistas da Companhia poderão encaminhar suas instruções de voto em relação às matérias incluídas na ordem do dia da AGO mediante o preenchimento e envio do Boletim de Voto a Distância.

O Boletim de Voto a Distância da Companhia está disponível nos sites da CVM (www.cvm.gov.br), da B3 (www.bmfbovespa.com.br), da Ideiasnet (www.ideiasnet.com.br) e no presente documento.

Os acionistas que optarem pela participação na AGO por meio do Boletim de Voto a Distância devem preencher o boletim a partir de hoje e até, no máximo, 7 (sete) dias antes da realização da AGO, ou seja, até 20 de abril de 2018 (inclusive). Eventuais boletins recebidos após esta data serão desconsiderados. Ainda, a critério de cada acionista, o envio do boletim pode ocorrer: (i) por instruções de preenchimento transmitidas ao agente escriturador das ações da Companhia (Itaú Corretora de Valores S.A.); (ii) por instruções de preenchimento transmitidas aos seus respectivos agentes de custódia, no caso de acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; ou (iii) mediante encaminhamento do boletim diretamente à Companhia.

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância através de seus agentes custodiantes ou do agente escriturador das ações da Companhia deve observar as regras por eles determinadas.

O Itaú Corretora de Valores S.A., agente escriturador das ações da Companhia, disponibilizou website para que os acionistas exerçam o voto via Boletim de Voto a Distância, bastando acessar www.itaubr.com.br/securitiesservices, selecionar o ícone “Escrituração de ações” e depois clicar em “Assembleia digital”.

Os acionistas poderão ainda enviar seus boletins diretamente à Companhia. Para tanto, deverão imprimir o Boletim de Voto a Distância, preenchê-lo e assiná-lo, observado que a Companhia não exige o reconhecimento de firma dos boletins emitidos no território brasileiro. O Boletim de Voto a Distância poderá ser enviado, junto com os documentos listados nos itens 1, 2 e 4 acima, por via eletrônica ou postal, para:

Ideiasnet S.A.

Relações com Investidores

Rua Visconde de Pirajá 572/salão 401, 22410-002 - Rio de Janeiro – RJ

E-mail: ri@ideiasnet.com.br

É indispensável que a Companhia receba o boletim e a cópia dos demais documentos, no prazo de 7 (sete) dias antes da data da Assembleia, isto é, até o dia 20 de abril de 2018 (inclusive), no endereço acima. Em até 3 (três) dias do recebimento dos referidos documentos, a Companhia informará ao acionista, por meio do endereço eletrônico indicado no boletim, acerca de seu recebimento e de sua aceitação ou da eventual necessidade de retificação e/ou reenvio do Boletim de Voto a Distância ou dos documentos que o acompanham.

Caso haja divergência entre o Boletim de Voto a Distância recebido diretamente pela Companhia e as instruções de voto eventualmente enviadas aos agentes custodiantes ou ao agente escriturador das ações da Companhia, estes últimos prevalecerão, sendo desconsiderado o boletim de voto a distância recebido diretamente pela Companhia, nos

termos da legislação aplicável. Caso entenda necessário, o acionista poderá retificar ou reenviar o Boletim de Voto a Distância e os documentos que o acompanham, desde que isso ocorra até o dia 20 de abril de 2018 (inclusive). Caso o acionista, após o envio do Boletim de Voto a Distância, opte por comparecer à AGO, pessoalmente ou por meio de procurador, a instrução de voto a distância recebida pela Companhia será desconsiderada caso o acionista solicite exercer o voto presencialmente

Durante o prazo de votação, o acionista poderá enviar nova instrução de voto à Companhia, caso entenda necessário, de modo que será considerada no mapa de votação da Companhia a última instrução de voto apresentada. Caso haja divergências entre o boletim recebido diretamente pela Companhia e a instrução de voto contida no mapa de votação proveniente do escriturador para um mesmo número de CPF ou CNPJ, a instrução de voto proveniente do escriturador prevalecerá, de acordo com as disposições do artigo 21-W, §2º da Instrução CVM 481/09.

Não serão considerados para fins de cômputo dos votos os boletins enviados por acionistas que não sejam elegíveis para votar na AGO ou na respectiva deliberação. Para fins de cômputo dos votos, serão consideradas apenas as ações de titularidade de cada acionista apuradas na data de realização da AGO independente da data de envio do respectivo boletim, sendo que caso o acionista aliene ações entre a data de envio do respectivo boletim e a data de realização da AGO, os votos relacionados às ações alienadas serão desconsiderados. A instrução de voto proveniente de determinado CPF ou CNPJ será atribuída a todas as ações detidas por aquele CPF ou CNPJ, de acordo com as posições acionárias fornecidas pelo agente escriturador na data da AGO.

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA AS MATÉRIAS QUE SERÃO DELIBERADAS EM
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

(i) A Administração da Companhia propõe a aprovação do relatório da administração e das demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2017.

O relatório da administração e as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017 foram arquivados junto à CVM no dia 16 de março de 2018 e estão disponíveis nos sites da CVM (www.cvm.gov.br), da B3 (www.bmfbovespa.com.br) e da Ideiasnet (www.ideiasnet.com.br). Os comentários dos diretores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 10 do Formulário de Referência, estão apresentados no presente documento.

(ii) O resultado auferido pela Companhia no exercício de 2017, no valor de R\$ 18,8 milhões, foi integralmente deduzido pelos prejuízos acumulados em exercícios anteriores, não restando saldo a distribuir (lucro líquido), conforme Anexo 9-1-II da Instrução CVM 481/09, apresentado no presente documento.

(iii) A Administração da Companhia propõe que o Conselho de Administração seja composto por 6 (seis) membros.

(iv) A Administração da Companhia propõe a reeleição de todos os atuais membros do Conselho de Administração, abaixo listados.

Bernardo Werther de Araujo
Carlos Eduardo Reis da Matta
Chad Randall Hollingsworth
Martin Edward Patterson
Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira
Pedro Henrique Faria de Moraes

As informações relativas à experiência profissional dos candidatos estão disponíveis no presente documento, nos termos dos itens 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência.

(v) A Administração da Companhia propõe a aprovação do valor máximo de R\$ 8.000.000,00 (oito milhões de reais) para a remuneração global anual dos Administradores da Companhia, conforme Proposta de Remuneração dos Administradores apresentada no presente documento.



Para permitir a compreensão da motivação desta Proposta, informações adicionais acerca das políticas e práticas de remuneração da Administração estão disponíveis neste documento, nos termos do item 13 do Formulário de Referência.

PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO

A Ideiasnet S.A. (B3 IDNT3) (“Ideiasnet” ou “Companhia”), de acordo com a Instrução CVM 481/09, conforme alterada, vem comunicar ao mercado que a Administração da Companhia, com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas e reforçando o compromisso de adoção das melhores práticas de governança corporativa e de transparência, caso seus acionistas não possam comparecer pessoalmente ou não possam ser representados por procurador indicado a seu critério, disponibiliza Pedido Público de Procuração.

Nesse sentido, os acionistas poderão nomear os procuradores abaixo indicados disponibilizados pela Companhia para auxiliá-los na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) que se realizará em 27 de abril de 2018.

Na forma da Instrução CVM 481/09, os acionistas que optarem por participar da AGO por meio dos procuradores sugeridos pela Companhia, devem outorgar poderes, conforme os votos a serem proferidos, conforme modelo de procuração abaixo:

MODELO DE PROCURAÇÃO

PROCURAÇÃO

(nome completo do outorgante), _____ (nacionalidade),

(estado civil), _____ (profissão),

(endereço com bairro, Estado e Cidade), portador da carteira de identidade nº
_____, _____ (órgão emissor e data de emissão),
inscrito no CPF/MF nº _____, nomeia e constitui como seus
procuradores:

Renata Cristina Saettler Reis, brasileira, casada, engenheira, domiciliada na Rua Visconde de Pirajá, nº 572, salão 401/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portadora da carteira de identidade nº 912.784 (SSP/ES) e inscrita no CPF/MF sob o nº 009.666.117-80, para votar **FAVOR** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

Sami Amine Haddad, brasileiro, casado, engenheiro, domiciliado na Rua Visconde de Pirajá nº 572, salão 401/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portador do RG nº 129.095.45-1 (IFP-RJ) e inscrito no CPF/MF sob o nº 024.817.717-61, para votar **CONTRA** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

Letícia Mariz Schweizer, brasileira, casada, advogada, domiciliada na Rua Visconde de Pirajá nº 572, salão 401/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portadora do RG nº 205.748.79-1 (DIC-RJ) e inscrita no CPF/MF sob o nº 105.750.077-10, para **ABSTER-SE** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

outorgando-lhes poderes para comparecer, examinar, discutir e votar, em nome do Outorgante na Assembleia Geral Ordinária da Ideiasnet S.A., que se realizará em 27 de abril de 2018, em primeira convocação, às 11:30 horas, na sede social da Companhia, à Rua Visconde de Pirajá, nº 572, salão 401/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, acerca das seguintes matérias constantes da Ordem do Dia.

Ordem do Dia:

(i) Discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017;

A favor() Contra() Abstenção()

(ii) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2017;

A favor() Contra() Abstenção()

(iii) Definir o número de membros do Conselho de Administração;

A favor() Contra() Abstenção()

(iv) Eleger os membros do Conselho de Administração, sendo que aos acionistas detentores de no mínimo 5% (cinco por cento) do capital votante será facultado solicitar a adoção do voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração;

A favor() Contra() Abstenção()

e

(v) Fixar o valor máximo da remuneração global anual dos Administradores da Companhia.

A favor() Contra() Abstenção()

O presente instrumento de mandato tem prazo de validade apenas para a Assembleia Geral Ordinária da Companhia nele referida, seja em primeira ou em segunda convocação.

[Cidade], [dia] de [mês] de [2018]

Outorgante

Por: [nome]

[Cargo]

PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO

ANEXO 23 DA INSTRUÇÃO CVM 481/09

1. Informar o nome da companhia

Ideiasnet S.A.

2. Informar as matérias para as quais a procuração está sendo solicitada

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO):

- (i) Discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017;
- (ii) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2017;
- (iii) Definir o número de membros do Conselho de Administração;
- (iv) Eleger os membros do Conselho de Administração, sendo que aos acionistas detentores de no mínimo 5% (cinco por cento) do capital votante será facultado solicitar a adoção do voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração; e
- (v) Fixar o valor máximo da remuneração global anual dos Administradores da Companhia.

3. Identificar as pessoas naturais ou jurídicas que promoveram, organizaram ou custearam o pedido de procuração, ainda que parcialmente, informando:

a. Nome e endereço

Ideiasnet S.A.
Rua Visconde de Pirajá, 572, salão 401/parte
Ipanema, Rio de Janeiro/RJ
CEP 22410-002

b. Desde quando é acionista da companhia

Não aplicável.

c. Número e percentual de ações de cada espécie e classe de sua titularidade

Não aplicável.

d. Número de ações tomadas em empréstimo

Não aplicável.

e. **Exposição total em derivativos referenciados em ações da companhia**

Não aplicável.

f. **Relações de natureza societária, empresarial ou familiar existentes ou mantidas nos últimos 3 anos com a companhia ou com partes relacionadas à companhia, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

Não aplicável.

4. **Informar se qualquer das pessoas mencionadas no item 3, bem como qualquer de seus controladores, controladas, sociedades sob controle comum ou coligadas tem interesse especial na aprovação das matérias para as quais a procuração está sendo solicitada, descrevendo detalhadamente a natureza e extensão do interesse em questão**

O Pedido Público de Procuração está sendo promovido pela Administração da Ideiasnet e custeado pela Companhia, conforme previsto no artigo 29 da Instrução CVM 481/09, não existindo qualquer interesse especial na aprovação das matérias que compõem a ordem do dia.

5. **Informar o custo estimado do pedido de procuração**

Para a realização de seu Pedido Público de Procuração, a Companhia contará exclusivamente com sua equipe interna, não incorrendo em custos adicionais para o recebimento e processamento das procurações.

6. **Informar se (a) a companhia custeou o pedido de procuração ou (b) se seus autores buscarão ressarcimento de custos junto à companhia**

O Pedido Público de Procuração será custeado integralmente pela Companhia.

7. **Informar:**

a. **O endereço para o qual a procuração deve ser remetida depois de assinada;**

Ideiasnet S.A.
Rua Visconde de Pirajá, 572, salão 401/parte
Ipanema, Rio de Janeiro/RJ
CEP 22410-002

Ou



b. Caso a companhia aceite procurações por meio de sistema na rede mundial de computadores, as instruções para a outorga da procuração

A Companhia não disponibilizará acesso a sistema eletrônico de votação para a outorga de procurações eletrônicas.

**COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA
(CONFORME ITEM 10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

10. Comentários dos diretores

10.1 Os diretores devem comentar sobre:

a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:

Indicadores Financeiros Consolidados (R\$ mil)	2015	2016	2017
Lucro (Prejuízo) Líquido (LL)	(244.046)	119.079	22.912
Receita Operacional Líquida (RL)	720.000	941	486
margem líquida = LL / RL	-34%	12655%	4711%
Patrimônio Líquido (PL)	(133.192)	(14.847)	2.402
retorno sobre PL = LL / PL	183%	-802%	954%
Ativo Total (AT)	342.002	95.034	55.247
retorno sobre ativos = LL / AT	-71%	125%	41%
Ativo Circulante (AC)	142.015	24.859	2.860
Passivo Circulante (PC)	308.987	1.105	8.347
índice de liquidez corrente = AC / PC	0,46	22,50	0,34
capital circulante líquido = AC - PC	(166.972)	23.754	(5.487)
Passivo Não Circulante (PNC)	166.207	108.776	44.498
nível de alavancagem = (PC + PNC) / PL	(3,6)	(7,4)	22,0

Como pode ser verificado pelos indicadores financeiros consolidados apresentados na tabela acima, ao final do exercício de 2017 a Companhia registrou patrimônio líquido consolidado no valor de R\$2,4 milhões, indicando uma reversão em relação aos valores de passivo a descoberto apresentados nos anos anteriores, devida principalmente às alienações das operações das investidas Pini e Automatos Serviços em maio de 2017. O índice de liquidez corrente voltou a um patamar próximo ao do ano 2015, uma vez que a investida não operacional Automatos Participações voltou a integrar os números consolidados da Companhia, com significativo volume de passivos tributários e contingências. A Ideiasnet registrou margem líquida negativa no exercício social de 2015, tendo registrado lucro líquido consolidado de R\$119 milhões em 2016, como consequência principalmente da reversão da provisão para passivo a descoberto relativo à Officer, vendida em dezembro de 2016, e do ganho apurado com a venda da investida Moip. O lucro líquido consolidado de R\$23 milhões em 2017 foi devido principalmente à reversão de R\$20 milhões em provisões para passivo a descoberto das investidas Automatos e Pini, mas também à equivalência patrimonial da controlada em conjunto Padtec e aos ganhos apurados com o recebimento da primeira parcela anual de desempenho pela venda da Moip e com a venda da Tectotal. Tais ganhos foram parcialmente compensados no exercício pelo prejuízo de R\$13 milhões registrado pela própria Ideiasnet (Controladora).

No que se refere às empresas Automatos e Pini, as diversas medidas tomadas ao longo de 2015 para reduzir o endividamento dessas investidas e adequar o tamanho de suas estruturas ao novo e reduzido patamar das operações após o impacto da grave crise enfrentada pelo País, não foram suficientes para reverter o ciclo de crescentes prejuízos gerados. Diante disso, o Conselho de Administração da Companhia determinou, em reunião do dia 22 de março de 2016, que a diretoria buscasse reduzir a alocação de recursos nessas investidas, seja por meio de desinvestimento ou pelo gradativo encerramento de suas operações no menor prazo possível. Em maio de 2017 a Companhia celebrou com executivos dessas investidas transações de alienação da Pini e da Automatos Serviços, após ter aportado valores capazes de auxiliar o capital de giro das empresas e permitir a adesão por parte de cada uma delas a programa de parcelamento tributário visando ao cumprimento das obrigações tributárias. No que se refere à Pini, a negociação ainda envolveu a reserva pelo Ideiasnet FIP III do valor de R\$2,5 milhões a ser destinado ao pagamento parcial dos parcelamentos tributários, sendo o comprador responsável pelo cumprimento de todos os demais passivos da empresa originados antes ou depois da venda, tributários ou não.

Além das empresas Officer, em recuperação judicial, Automatos e Pini, a investida Tectotal também deixou de integrar as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia em 2016, tendo sido reclassificada como ativo e passivo mantidos para venda no último trimestre daquele ano, como consequência da assinatura de um contrato de compra e venda firmado em dezembro pelo Ideiasnet FIP I e da posterior concretização da transação em fevereiro de 2017. Mas, diferentemente das três primeiras investidas, a Tectotal tinha efeito praticamente neutro sobre os números consolidados da Ideiasnet, já que seu patrimônio líquido em 30 de setembro de 2016, assim como o seu resultado acumulado nos primeiros nove meses do ano, era de aproximadamente R\$1 milhão. Após a venda da investida Automatos Serviços em maio de 2017, a holding não operacional Automatos Participações voltou a integrar os números consolidados da Companhia, com significativo volume de passivos tributários e contingências, que no ano anterior tinham sido classificados como mantidos para venda.

b. Estrutura de capital:

Estrutura de Capital Consolidada (R\$ mil)	31-dez-15	31-dez-16	31-dez-17
empréstimos de curto prazo	90.670	-	-
empréstimos de longo prazo	5.773	-	-
empréstimos totais	96.443	-	-
fornecedores	160.001	160	741
outros passivos	218.750	109.721	52.104
patrimônio líquido	(133.192)	(14.847)	2.402
passivo total	342.002	95.034	55.247
empréstimos totais	28%	0%	0%
fornecedores	47%	0%	1%
outros passivos	64%	115%	94%
patrimônio líquido	-39%	-16%	4%
passivo total	100%	100%	100%
empréstimos totais	96.443	-	-
(-) disponibilidades e instrumentos financeiros	(54.723)	(36.902)	(11.965)
= dívida líquida (caixa líquido)	41.720	(36.902)	(11.965)
+ patrimônio líquido	(133.192)	(14.847)	2.402
= capitalização líquida	(91.472)	(51.749)	(9.563)
dívida líquida / capitalização líquida	-46%	71%	125%
PL / capitalização líquida	146%	29%	-25%
capitalização líquida	100%	100%	100%

A estrutura de capital consolidada da Companhia é apresentada na tabela acima e, assim como explicado no item 10.1.a anterior, registrou expressiva melhoria em 2016 decorrente da não consolidação dos números da empresa Officer, em recuperação judicial, vendida em dezembro daquele ano. Em 2017, após a venda da investida Pini, a deficiência de R\$15 milhões na estrutura de capital consolidada da Companhia, registrada ao final de 2016, foi revertida para o patrimônio líquido consolidado no montante de R\$2 milhões, como consequência principalmente da eliminação, nos números consolidados da Ideiasnet, do patrimônio líquido negativo da Pini, no valor de R\$27 milhões.

A Companhia não está sujeita a hipóteses de resgate de suas ações. A diretoria esclarece, contudo, que o Estatuto Social da Ideiasnet determina que é de competência da Assembleia Geral deliberar a respeito do resgate ou amortização de ações, observadas as normas legais a respeito.

Em 2017, o Ideiasnet FIP III (anteriormente denominado Ideiasnet FICFIP), fundo por meio do qual a Companhia realiza seus investimentos, incorporou os outros dois fundos existentes na estrutura societária, o Ideiasnet FIP II, no mês de março, e o Ideiasnet FIP I, em julho, logo após a saída do cotista estrangeiro Paul Capital. O único fundo remanescente, Ideiasnet FIP III, tem prazo de duração de 20 anos a contar da primeira integralização de quotas, ou seja, até 22 de fevereiro de 2033. O regulamento do Ideiasnet FIP III estabelece que esse prazo é prorrogável por deliberação do quotista em assembleia. A diretoria esclarece ainda que o regulamento do Ideiasnet FIP III prevê a liquidação do fundo, ao final do seu prazo de duração ou de sua prorrogação, que será promovida pelo administrador por meio da alienação dos ativos integrantes da carteira ou, caso deliberado pelos quotistas em Assembleia, pela entrega desses ativos aos quotistas na proporção das quotas detidas no fundo.

c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

Conforme apresentado na tabela do item 10.1.a acima, a Companhia apresentava capital circulante líquido consolidado de aproximadamente R\$24 milhões ao final do exercício 2016. Esse indicador registrou uma alteração negativa em 2017, quando os números consolidados da Companhia passaram a incluir novamente a deficiência de ativo circulante comparativamente ao passivo circulante observada na investida Automatos Participações, após a venda da Automatos Serviços. A diretoria ressalta que a investida Automatos Participações apresentava patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) no valor de R\$25 milhões ao fim do último exercício e que essa condição de deficiência representa a incapacidade dessa investida de cumprir suas obrigações.

A investida Automatos Participações não dispõe de recursos suficientes para honrar integralmente seus compromissos. Em 2017, a Automatos Participações aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária (“PERT”), instituído pelo Governo Federal por meio da Lei 13.496 de 24 de outubro de 2017. As regras do PERT incluem a concessão de benefícios de redução de juros, multas e encargos, além da possibilidade de utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da CSLL para pagamento de dívidas no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (“SRFB”) e da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (“PGFN”). A Automatos Participações estima auferir reduções significativas em sua dívida consolidada junto à SRFB e à PGFN, porém, as adesões realizadas encontram-se em processo de consolidação, aguardando a inclusão de débitos, a prestação de informações e/ou a confirmação de créditos. Portanto, ainda não é possível definir o montante dessas reduções.

A diretoria informa ainda que ao longo do ano a controlada em conjunto Padtec registrou pelo terceiro ano consecutivo melhoria em sua necessidade de capital de giro, como resultado da manutenção de diversas medidas adotadas em 2015 para redução nos prazos de recebimento de clientes e do ciclo de entrega. Além disso, a Padtec registrou um lucro líquido de R\$18 milhões em 2017, devido principalmente ao reconhecimento da adesão ao PERT pela investida. Não obstante, a diretoria da Ideiasnet, por meio da sua atuação no Conselho de Administração dessa investida, permanece empenhada para que a Padtec continue seus esforços em reduzir o elevado comprometimento de recursos em capital de giro, que ainda representa cerca de cinco meses do faturamento líquido da investida, assim como em reduzir o endividamento financeiro. Desde a conclusão em março de 2016 da renegociação de suas dívidas bancárias, que sofreram alongamento por seis anos, a Padtec passou a apresentar uma condição de melhor liquidez, com disponibilidades suficientes para honrar seus compromissos financeiros no curto prazo.

d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas:

A principal fonte de financiamento para capital de giro utilizada pelas controladas nos últimos três exercícios foram debêntures, empréstimos bancários dos tipos conta garantida e capital

de giro. Não houve investimento relevante em ativos não circulantes realizado nos últimos três exercícios.

e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimento em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

A controlada Automatos Participações apresentava ao fim de 2017 R\$5 milhões em compromissos de curto prazo assumidos em excesso aos realizáveis de curto prazo, majoritariamente de natureza tributária. A investida aderiu ao PERT com o objetivo de reduzir significativamente seu passivo tributário. Porém, as adesões realizadas encontram-se em processo de consolidação, aguardando a inclusão de débitos, a prestação de informações e/ou a confirmação de créditos. Portanto, ainda não é possível definir o montante dessas reduções.

f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas:

i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Tipo	31-dez-15	31-dez-16	31-dez-17
Debêntures	57.407	-	-
Empréstimos	24.840	-	-
Capital de giro	11.803	-	-
Conta garantida	2.393	-	-
Empréstimos	96.443	-	-
Fornecedores	160.001	160	741
Passivos classificados como mantidos para venda	105.603	95.771	-
outros passivos	113.147	13.950	52.104
Total passivo exigível (R\$ mil)	475.194	109.881	52.845

iii. Grau de subordinação entre as dívidas

A Companhia e suas controladas não possuem grau de subordinação entre as dívidas, porém informamos que do passivo exigível consolidado no valor de R\$53 milhões ao fim do último exercício, cerca de R\$30 milhões referiam-se ao passivo exigível da investida Automatos Participações e a ordem de precedência dessas obrigações, tomadas em conjunto, em eventual concurso universal de credores seria a seguinte: (i) R\$117 mil em obrigações trabalhistas, (ii) R\$17 milhões em obrigações tributárias, (iii) R\$629 mil em obrigações com fornecedores, e (iv) R\$12 milhões em provisões para contingências.

iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Não há restrições de nenhuma dessas naturezas impostas à Ideiasnet.

g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados:

Nos últimos três exercícios, como as empresas controladas utilizaram primordialmente empréstimos de curto prazo destinados ao financiamento do capital de giro, não havia ao final desses períodos percentuais pendentes de utilização com relação a financiamentos de longo prazo contratados.



h. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras:

Contas Patrimoniais (R\$ mil)	2014	2015	Δ% 2015	Comentários
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações	71.801	35.587	-50%	A redução de caixa se deu principalmente no pagamento de fornecedores, liquidação de empréstimos
Outros instrumentos financeiros	8.389	5.379	-36%	A redução nas aplicações financeiras com operações comprometidas
Clientes	268.679	51.734	-81%	As controladas responsáveis pela redução no saldo são Officer (R\$122.612) devido ao agravamento no faturamento e Moip (R\$76.338)
Estoques	100.048	20.533	-79%	A controlada Officer responde pela variação com a diminuição de estoques de mercadorias para revenda, devido a redução no faturamento
Impostos a recuperar	60.436	23.638	-61%	A controlada Officer responde pela variação com a diminuição de estoques e em consequência a redução nos impostos a recuperar.
Impostos diferidos	27.135	9.619	-65%	Baixa na controlada Officer devido a incerteza de realização dos créditos tributários.
Outros valores a receber	32.561	38.517	18%	
Ativos classificados como mantidos para venda	121	107.555	88788%	Esta variação é referente a reclassificação dos ativos de Moip devido à venda que ocorreu em fevereiro/2016
Investimento	66.361	14.522	-78%	Variação deve-se basicamente ao prejuízo da Padtec
Imobilizado	7.599	5.705	-25%	A redução no saldo além das depreciações no ano, tivemos transferência do saldo do Moip
Intangível	88.289	29.213	-67%	Redução referente a baixa por impairment de R\$48.573 e a transferência para ativos mantidos para venda de Moip
Total do Ativo	731.419	342.002	-53%	
Fornecedores	243.798	160.001	-34%	Com a redução operacional da Officer
Adiantamentos a clientes	82.694	44	-100%	Esta redução refere-se a controlada Moip, devido a transferência para passivos mantidos para venda
Empréstimos e financiamentos	216.919	96.443	-56%	Pagamento de empréstimos principalmente na controlada 5225
Outros passivos	105.852	113.103	7%	
Passivos classificados como mantidos para venda	-	105.603	0%	Valor ref. a transferência dos passivos do Moip devido à venda
Patrimônio líquido	68.919	(120.082)	-274%	A diminuição do patrimônio líquido é devida basicamente ao prejuízo consolidado apurado no período no montante de R\$189.001
Participação de não controladores	13.237	(13.110)	-199%	Aumento em decorrência do % de participação sobre o prejuízo das controladas
Total do Passivo	731.419	342.002	-53%	

Contas de Resultado (R\$ mil)	2014	2015	Δ% 2015	Comentários
Receita operacional líquida	1.280.021	720.000	-44%	A controlada Officer responde pela maior parte da variação na receita
CMV	(1.072.638)	(590.197)	-45%	A controlada Officer responde pela maior parte da variação do custo
Lucro bruto	207.383	129.803	-37%	
Gerais e administrativas	(250.197)	(196.391)	-22%	Redução em desp. gerais refere-se basicamente a reestruturação feita na controlada Officer
Resultado de equivalência patrimonial	(7.335)	(51.646)	604%	O resultado de equivalência patrimonial provém das controladas, principalmente de Officer e Padtec
Ganho e perda de investimentos e capital	5.651	(51.235)	-1007%	Resultado referente a baixo dos ágios por impairment
Outras receitas (despesas)	3.239	(2.760)	-185%	Aumento nas provisões para riscos, principalmente na controlada Automatos
EBIT	(41.259)	(172.229)	317%	
Resultado financeiro	(32.996)	(54.807)	66%	O perfil da dívida acompanha o movimento de incremento das taxas de juros no mercado, gerando assim mais despesas financeiras
Lucro antes dos impostos	(74.255)	(227.036)	206%	
IR Corrente	(484)	(1.358)	181%	Esta variação deve a controlada Officer
IR Diferido	14.857	(16.640)	-212%	Impacto referente a baixa o IR e CS Diferidos na controlada Officer
Participação nos lucros e resultados	(72)	-	-100%	
Resultado das operações descontinuadas	36.463	988	-97%	O saldo de R\$36.463 refere-se ao resultado auferido na alienação da IMUSICA e de R\$988 refere-se ao resultado da Moip
Resultado do exercício	(23.491)	(244.046)	939%	

Contas Patrimoniais (R\$ mil)	2015	2016	Δ% 2016	Comentários
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	35.587	13.798	-61%	Saldos de caixa e instrumentos financeiros em 2015 principalmente da investida Officer que deixou de ser consolidada em 2016 e saldos em
Outros instrumentos financeiros	5.379	23.104	330%	2016 principalmente da controladora Ideiasnet e de seus FIP, provenientes da venda da investida Moip
Clientes	51.734	237	-100%	Clientes em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Estoques	20.533	-	-100%	Estoques em 2015 das investidas Officer e Pini que deixaram de ser consolidadas em 2016
Impostos a recuperar	23.638	1.475	-94%	Impostos a recuperar em 2015 principalmente da investida Officer que deixou de ser consolidada em 2016
Impostos diferidos	9.619	-	-100%	Impostos diferidos em 2015 principalmente da investida Automatos que deixou de ser consolidada em 2016
Outros valores a receber	38.517	5.471	-86%	Outros valores a receber em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Ativos classificados como mantidos para venda	107.555	35.266	-67%	Saldo em 2015 refere-se à Moip e em 2016 às investidas Automatos, Pini e Tectotal
Investimento	14.522	15.563	7%	
Imobilizado	5.705	91	-98%	Imobilizado em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Intangível	29.213	29	-100%	Intangível em 2015 das investidas Officer e Pini que deixaram de ser consolidadas em 2016
Total do Ativo	342.002	95.034	-72%	
Fornecedores	160.001	160	-100%	Fornecedores em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Adiantamentos a clientes	44	-	-100%	
Empréstimos e financiamentos	96.443	-	-100%	Empréstimos e financiamentos em 2015 das investidas Officer, Pini e Automatos que deixaram de ser consolidadas em 2016
Outros passivos	45.248	696	-98%	Outros passivos em 2015 das investidas Officer, Pini e Automatos que deixaram de ser consolidadas em 2016
Impostos diferidos	13.267	939	-93%	Impostos diferidos em 2015 principalmente da controladora Ideiasnet baixados em 2016
Demais obrigações	54.588	12.315	-77%	Demais obrigações em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Passivos classificados como mantidos para venda	105.603	95.771	-9%	Saldo em 2015 refere-se à Moip e em 2016 às investidas Automatos, Pini e Tectotal
Patrimônio líquido	(120.082)	(10.769)	-91%	
Participação de não controladores	(13.110)	(4.078)	-69%	
Total do Passivo	342.002	95.034	-72%	
Contas de Resultado (R\$ mil)	2015	2016	Δ% 2016	
Receita operacional líquida	720.000	941	-100%	Receitas em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
CMV	(590.197)	-	-100%	CMV em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Lucro bruto	129.803	941	-99%	
Gerais e administrativas	(196.391)	(20.535)	-90%	DG&A em 2015 das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal deixaram de ser consolidadas em 2016
Resultado de equivalência patrimonial	(51.646)	113.789	-320%	Reversão em 2016 da provisão para passivo a descoberto da investida Officer no valor de R\$ 112 milhões
Ganho e perda de investimentos e capital	(51.235)	40.669	-179%	Ganho de R\$50 milhões com a venda da Moip e perda de R\$10 milhões por atualização do valor justo de Batanga
Outras receitas (despesas)	1.183	881	-26%	
Outras despesas	(3.943)	-	-100%	
EBIT	(172.229)	135.745	-179%	
Resultado financeiro	(54.807)	5.049	-109%	Resultado financeiro das investidas Officer, Pini, Automatos e Tectotal que deixaram de ser consolidadas em 2016
Lucro antes dos impostos	(227.036)	140.794	-162%	
IR Corrente	(1.358)	-	-100%	
IR Diferido	(16.640)	(3.871)	-77%	Despesa em 2015 da investida Officer que deixou de ser consolidada em 2016
Resultado das operações descontinuadas	988	(17.844)	-1906%	Resultado de 2015 refere-se à Moip e em 2016 às investidas Automatos, Pini e Tectotal
Resultado do exercício	(244.046)	119.079	-149%	

Contas Patrimoniais (R\$ mil)	2016	2017	Δ% 2017	Comentários
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	13.798	323	-98%	Variação principalmente devida ao consumo de caixa da própria controladora, seus fundos e holdings, além dos investimentos para
Outros instrumentos financeiros	23.104	11.642	-50%	aquisição da participação da Paul Capital no FIP I, pagamento de dívidas da Pini e da Automatos e dos bloqueios judiciais sofridos ao longo
Cientes	237	-	-100%	Cientes em 2016 da controladora Ideiasnet, pela receita de gestão do FIP para Paul Capital.
Impostos a recuperar	1.475	2.314	57%	Variação devida principalmente à consolidação da investida Automatos Participações em 2017
Impostos diferidos	-	1.745	0%	Impostos diferidos em 2017 referente a créditos de PF e de BCN da CSLL da investida Automatos Participações na adesão ao PERT.
Outros valores a receber	5.471	15.251	179%	Variação devida principalmente a bloqueios judiciais nas investidas Ideiasventures e FIP I em decorrência do processo ABX.
Ativos classificados como mantidos para venda	35.266	2.246	-94%	Variação devida principalmente à venda da investida Pini e à consolidação da investida Automatos Participações em 2017
Investimento	15.563	21.635	39%	Variação no valor da investida Padtec.
Imobilizado e Intangível	120	91	-24%	-
Total do Ativo	95.034	55.247	-42%	
Fornecedores	160	741	363%	Variação devida principalmente à consolidação da investida Automatos Participações em 2017
Outros passivos	696	17.413	2402%	Variação devida principalmente à consolidação das dívidas tributárias da investida Automatos Participações em 2017
Impostos diferidos	939	-	-100%	Impostos diferidos da investida FIP I baixados em 2017
Demais obrigações	12.315	34.691	182%	Variação devida principalmente ao acréscimo nas provisões para contingências da controladora e à Automatos Participações
Passivos classificados como mantidos para venda	95.771	-	-100%	Variação devida à venda da investida Pini e à consolidação da investida Automatos Participações em 2017
Patrimônio líquido	(10.769)	2.402	-122%	Variação devida principalmente à venda da investida Pini
Participação de não controladores	(4.078)	-	-100%	Variação devida à venda das investidas Pini e Tectotal e à compra da participação no FIP I detida pela Paul Capital
Total do Passivo	95.034	55.247	-42%	

Contas de Resultado (R\$ mil)	2016	2017	Δ% 2017	
Receita operacional líquida	941	486	-48%	Variação devida à compra da participação no FIP I detida pela Paul Capital
Lucro bruto	941	486	-48%	
Gerais e administrativas	(20.535)	(12.249)	-40%	Em 2017 efeitos positivos do cancelamento do plano de opções da controladora e do recebimento de indenização por investida.
Resultado de equivalência patrimonial	113.789	26.199	-77%	Em 2017 reversão das provisões para passivo a descoberto da Pini e Automatos, além de resultado da Padtec
Ganho e perda de investimentos e capital	40.669	10.136	-75%	Ganhos de R\$6 milhões com earn-out Moip e R\$5 milhões pela venda da Tectotal, e perda de R\$ 1 milhão com baixa da Spring
Outras receitas (despesas)	881	(1.451)	-265%	-
EBIT	135.745	23.121	-83%	
Resultado financeiro	5.049	1.547	-69%	Variação devida ao menor saldo em caixa e aplicações e à queda nas taxas de juros em 2017
Lucro antes dos impostos	140.794	24.668	-82%	
IR Corrente	-	(24)	0%	-
IR Diferido	(3.871)	(1.732)	-55%	-
Resultado das operações descontinuadas	(17.844)	-	-100%	Resultado em 2016 refere-se às investidas Automatos, Pini e Tectotal
Resultado do exercício	119.079	22.912	-81%	

10.2 Os diretores devem comentar:

a. Resultados das operações da Companhia, em especial:

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A atividade operacional da Ideiasnet restringe-se ao investimento em empresas e sua única receita operacional própria é proveniente da gestão de recursos. Com a venda das investidas Moip em fevereiro de 2016, Officer, em recuperação judicial, em dezembro de 2016, Tectotal em fevereiro de 2017, e Automatos Serviços e Pini em maio de 2017, nos exercícios de 2016 e 2017 a receita líquida consolidada, nos valores de R\$941 mil e R\$486 mil, respectivamente, foram integralmente representadas pela atividade de gestão da Companhia, uma vez que os investimentos detidos em 31 de dezembro de 2016 estavam classificados como investimentos (Padtec), ativos e passivos mantidos para venda (Tectotal, Automatos e Pini) ou instrumentos financeiros (Batanga). Em contrapartida, no exercício de 2015, as receitas consolidadas da Companhia foram representadas primordialmente pelas receitas dessas controladas vendidas provenientes de diferentes segmentos no mercado TMT. A então controlada Officer, em recuperação judicial, uma distribuidora de produtos de informática, isoladamente respondeu pela maior parcela da receita consolidada da Companhia em 2015, tendo representado aproximadamente 91% da receita líquida consolidada naquele exercício.

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os exercícios de 2015 e 2016 foram marcados por um cenário macro econômico adverso, que afetou de forma relevante a operação das investidas, o que foi evidenciado por queda no faturamento, aumento da inadimplência, elevação dos custos financeiros e escassez de linhas de financiamento. A despeito das diversas medidas tomadas pela Administração da Ideiasnet em conjunto com suas então investidas, a situação financeira de algumas delas se agravou gradativamente ao longo de 2015 principalmente, como nos casos da Officer, que entrou com pedido de recuperação judicial em outubro do mesmo ano, mas também Automatos e Pini, que foram objeto de deliberação do Conselho de Administração da Ideiasnet em reunião de 22 de março de 2016 no sentido de reduzir a alocação de recursos nessas investidas por meio de desinvestimento ou gradativo encerramento de suas operações no menor prazo possível. Devido à sua maior relevância em relação às demais investidas, o desempenho da Officer, em recuperação judicial, foi o principal fator que influenciou o resultado consolidado da Companhia no exercício 2015, devido ao expressivo prejuízo de R\$145 milhões com as então controladas 5225/Officer. Em 2016, os fatores que mais afetaram o resultado operacional foram (i) a venda da investida Officer, em recuperação judicial, que resultou na reversão de R\$112 milhões em provisão para passivo a descoberto, e (ii) a venda da investida Moip, com reconhecimento do ganho de R\$50 milhões. Esses resultados foram parcialmente compensados pelos prejuízos de R\$18 milhões da própria Ideiasnet (Controladora) e de R\$10 milhões com a atualização do valor justo do investimento na Batanga, além dos prejuízos de R\$9 e R\$8 milhões das investidas Automatos e Pini, respectivamente. Já em 2017, os fatores

que mais contribuíram para o resultado operacional da Ideiasnet foram (i) a venda das investidas Pini e Automatos Serviços, que resultaram na reversão de R\$20 milhões em provisão para passivo a descoberto, (ii) a venda da investida Tectotal, com reconhecimento do ganho de R\$5 milhões, e (iii) o recebimento de R\$6 milhões relativo ao desempenho da ex-investida Moip em 2016. Esses resultados foram parcialmente compensados pelo prejuízo de R\$13 milhões da própria Ideiasnet (Controladora).

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:

A receita operacional própria da Ideiasnet, proveniente da sua atividade de gestão de recursos iniciada em março de 2013, é atrelada ao volume de recursos sob administração e não sofreu variações significativas desde então. No entanto, a diretoria esclarece que a significativa redução nas receitas consolidadas da Companhia em 2016 relativamente a 2015 é atribuível exclusivamente à interrupção na consolidação dos números das ex-investidas Officer, em recuperação judicial, Tectotal, Automatos e Pini, devido à venda das duas primeiras e à reclassificação das duas últimas para ativos e passivos mantidos para venda, conforme já mencionado nos itens anteriores. A queda na receita consolidada da Ideiasnet em 2017 relativamente a 2016 é devida à interrupção da cobrança da taxa pela gestão do Ideiasnet FIP I, após a aquisição da participação detida pela Paul Capital no fundo.

c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia, quando relevante:

A diretoria não identificou impacto significativo devido à inflação, variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros nos resultados operacional e financeiro da Companhia nos últimos três exercícios, ainda que em 2015 tenha havido variações significativas nas taxas de câmbio (47% na moeda norte-americana) e nos índices de inflação (10,54% no IGP-M). A então controlada Officer, em recuperação judicial, e a controlada em conjunto Padtec possuíam determinados custos e insumos vinculados ao dólar norte-americano, contudo essa exposição considera instrumentos contratuais de proteção cambial parcial, além da proteção natural proveniente do repasse de parte do aumento dos preços dos insumos importados para os preços de seus produtos, amenizando assim o impacto em seus resultados. A investida Padtec, por sua vez, está sujeita a variações de preços dos seus insumos importados e indexados ao dólar norte-americano e, sempre que possível, busca incluir em seus contratos de fornecimento com clientes cláusulas de correção cambial quando aplicável.

10.3 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras da Companhia e em seus resultados:

a. introdução ou alienação de segmento operacional:

Com as alienações realizadas nos últimos anos, a Companhia deixou de atuar nos seguintes segmentos: Mídia, Comunicação e Conteúdo (ex-investida Pini), Distribuição e TI (ex-investidas Officer e Tectotal), Cloud Computing (ex-investida Automatos Serviços). A controlada em conjunto Padtec, único investimento relevante remanescente, não consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia, atua na fabricação de equipamentos e sistemas e na prestação de serviços para redes de transmissão por fibras ópticas.

b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária:

Nos últimos três exercícios sociais, destacamos os seguintes eventos que tiveram efeitos relevantes em nossas demonstrações financeiras:

(i) Venda da controlada Bolsa de Mulher com recebimento de participação minoritária na Batanga: Em decorrência dessa transação, o investimento na Batanga é classificado como ativo financeiro, com valor justo apurado pelas metodologias de avaliação por múltiplos e fluxo de caixa descontado. Nos exercícios de 2015 e 2016 a Ideiasnet reconheceu perdas de R\$3 milhões e R\$10 milhões, respectivamente, em decorrência dessa apuração.

(ii) Venda da controlada Moip: A investida, que possuía ativos totais de R\$94 milhões em 30 de setembro de 2015 e foi consolidada nas demonstrações financeiras da Ideiasnet nos nove primeiros meses de 2015, deixou de integrar a consolidação ao final do exercício 2015, tendo sido reclassificada para ativos e passivos mantidos para venda. No resultado consolidado da Ideiasnet no exercício 2016 foi reconhecido o ganho relevante de R\$50 milhões auferido com a venda dessa investida.

(iii) Venda da investida Officer, em recuperação judicial: A Companhia apresentava em 31 de dezembro de 2015 uma provisão para passivo a descoberto relativa ao investimento na Officer, em recuperação judicial, no valor de R\$112 milhões, que foi integralmente revertida no exercício 2016, em decorrência da venda da investida, o que afetou de forma relevante o resultado consolidado da Ideiasnet no ano.

(iv) Venda das investidas Automatos Serviços e Pini: Em decorrência da deliberação do Conselho de Administração da Companhia em reunião de 22 de março de 2016 para o desinvestimento ou gradativo encerramento das operações das investidas Automatos e Pini, os números de ambas deixaram de ser consolidados aos números da Companhia a partir do primeiro trimestre de 2016 e foram reclassificados para ativos e passivos mantidos para venda. Essas investidas, em conjunto, possuíam em 31 de dezembro de 2015 e 2016, respectivamente: ativos totais de R\$27 milhões e R\$20 milhões, passivos totais de R\$80 milhões e R\$86 milhões, e esses valores foram consolidados nas demonstrações financeiras da Ideiasnet no exercício findo em 31 de dezembro de 2015. Em maio de 2017, após a venda

das investidas Automatos Serviços e Pini, os números da controlada não operacional Automatos Participações voltaram a ser consolidados aos números da Companhia.

(v) Venda da investida Tectotal: A investida, que possuía ativos totais de R\$13 milhões e R\$12 milhões em 31 de dezembro de 2015 e em 30 de novembro de 2016, respectivamente, e foi consolidada nas demonstrações financeiras da Ideiasnet no exercício 2015 e também nos onze primeiros meses de 2016, deixou de integrar a consolidação ao final do exercício 2016, tendo sido reclassificada para ativos e passivos mantidos para venda. Tal efeito foi integralmente percebido nos resultados consolidados do exercício de 2016. A assinatura do contrato de compra e venda da Tectotal ocorreu em dezembro de 2016 e a transação foi concretizada em fevereiro de 2017. O ganho de R\$5 milhões apurado pela Companhia com a venda foi reconhecido no resultado de 2017, mas o valor está depositado judicialmente no âmbito de um processo judicial movido contra a investida Automatos Participações.

c. dos eventos ou operações não usuais:

A diretoria da Ideiasnet considera que o pedido de recuperação judicial realizado pela então controlada indireta Officer em outubro de 2015 caracteriza-se como um evento não usual e teve efeitos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia no exercício 2015, conforme já mencionado no item 10.2 acima, especialmente a queda expressiva no faturamento, mas também a concentração de dívidas bancárias no curto prazo, além da baixa significativa de determinados ativos da investida.

10.4 Os diretores devem comentar:

a. mudanças significativas nas práticas contábeis

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas pela Companhia nos últimos três exercícios. No entanto, com o passar dos anos a diretoria observou que a classificação do risco de perda, por parte dos assessores jurídicos, dos inúmeros processos judiciais em que está envolvida (provenientes de suas ex-investidas primordialmente) tem uma tendência a piorar ao longo do tempo, especialmente no que se refere aos processos trabalhistas. Ou seja, processos muito recentes tendem a ter seus riscos classificados como perda remota, à medida que vão evoluindo na justiça passam a ser classificados como perda possível e ao se aproximarem de uma conclusão, invariavelmente, têm seu risco alterado para perda provável. Em virtude disso, da venda recente de diversas investidas e com o intuito de se precaver para eventual necessidade de caixa, a diretoria optou por aumentar o valor das suas provisões para contingências em 2017, passando a provisionar também 25% dos valores envolvidos em processos com risco remoto e 50% dos valores relativos a processos com risco possível, além de 100% dos processos com risco provável de perda que historicamente já eram provisionados.

b. efeitos significativos das alterações de práticas

Em 2017 o efeito da alteração comentada no item acima aplicado ao maior volume de contingências da Companhia foi o reconhecimento de provisões líquidas de reversões de cerca de R\$6 milhões no resultado do ano. Não houve efeitos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia provocados por mudanças nas práticas contábeis adotadas nos dois exercícios anteriores.

c. ressalvas e ênfases no relatório do auditor

O parecer do exercício 2015 foi emitido com abstenção de opinião, com base nos três seguintes assuntos, que indicavam a existência de incerteza significativa que poderia levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional das então controladas Officer, Automatos e Pini:

(a) Incerteza relacionada ao processo de recuperação judicial da Officer; dependência dos credores para aprovação do plano de recuperação judicial; premissas adotadas na preparação do plano dependentes de fatores externos que não estão sob o controle da Companhia ou da Officer; e registro por essa controlada de prejuízo, insuficiência de capital de giro e patrimônio líquido negativo no exercício 2015;

(b) Registro, pela Automatos e pela Pini, de prejuízo total de R\$17 milhões em 2015 e de passivos circulantes excedentes aos ativos circulantes em R\$28 milhões em 31 de dezembro de 2015; destacando que a continuidade das operações dessas empresas depende de sua capacidade de tornar seus negócios rentáveis e gerar caixa em suas atividades operacionais, bem como de sua habilidade em obter empréstimos em bancos ou de investidores ou receber aportes de capitais de investidores; e

(c) Existência de saldo no valor de R\$15 milhões de ICMS a recuperar, cuja realização está condicionada ao sucesso do plano de recuperação judicial da Officer.

A Administração da Ideiasnet expressou na ocasião sua discordância em relação à abstenção de opinião dos auditores em atas de reuniões da Diretoria e do Conselho de Administração.

No entendimento da Administração, as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia refletem adequadamente a sua situação econômico-financeira em conjunto com suas investidas, considerando a utilização do pressuposto de continuidade operacional.

Embora a Administração reconheça os desafios e os riscos existentes, ainda que significativos, em nossa opinião, tais circunstâncias não constituem impedimento para nossos auditores manifestarem uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras. Convém ressaltar que as medidas adotadas com relação à Officer, Pini e Automatos, inclusive o pedido de recuperação judicial realizado pela Officer, buscaram justamente reduzir o risco de descontinuidade operacional das mesmas, não o contrário.

A seguinte ênfase estava presente no parecer dos auditores no exercício 2015:

Ênfase sobre a continuidade de controlada em conjunto, no exercício 2015: destaca que a controlada em conjunto Padtec incorreu em prejuízo bruto e prejuízo relevante em suas operações, e que essas condições indicam a existência de incerteza significativa que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional dessa controlada em conjunto. O parecer menciona ainda que aproximadamente 77% da receita líquida da Padtec são oriundos de transações com cinco clientes, fazendo com que sua capacidade de continuar operando dependa da manutenção das vendas para esses clientes.

A diretoria esclarece que concorda com a opinião dos auditores e informa que nos últimos anos tomou providências para reverter tais condições, o que já pode ser evidenciado pelos números dos exercícios 2016 e 2017 apresentados pela Padtec, conforme mencionado nos itens 10.1.a e 10.1.c acima.

Não houve ênfases ou ressalvas nos pareceres dos auditores relativos aos exercícios 2016 e 2017, porém, em ambos os exercícios constou nos pareceres parágrafo sobre a continuidade operacional, conforme descrito a seguir.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, nos exercícios 2016 e 2017: destaca que (i) as demonstrações contábeis da Ideiasnet foram preparadas no pressuposto de continuidade normal dos seus negócios e de suas controladas, (ii) a Companhia e suas controladas apresentam prejuízos acumulados e capital circulante líquido negativo, (iii) as controladas da Ideiasnet vêm apurando prejuízos de forma recorrente, com passivos excedentes aos ativos, (iv) por decisão da Administração, a Companhia encontra-se em fase de desinvestimento, (v) esses fatores indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Ideiasnet e de seus investimentos e de parte substancial do objeto econômico da sua existência, e (vi) a continuidade das atividades operacionais da Companhia e de suas controladas depende do sucesso dos desinvestimentos.

A diretoria esclarece que concorda com a opinião dos auditores e informa que nos últimos anos tomou providências para reverter tais condições, o que já pode ser evidenciado pelos desinvestimentos descritos no item 10.3.b acima, pela adesão ao PERT descrita no item 10.1.c acima e pelas iniciativas descritas no item 10.8.a abaixo.

10.5 Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de

recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros:

(i) Contingências: Conforme explicado no item 10.4.a acima, até 2016 uma provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas somente era constituída pela Ideiasnet e suas controladas quando a perda era avaliada como provável, levando em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de tribunais. Porém, com a materialização em 2016 e 2017 de diversas execuções de ações provenientes de ex-investidas alienadas há vários anos (principalmente Softcorp e ETML), originalmente classificadas com risco remoto ou possível, a diretoria decidiu efetuar provisões também para as contingências classificadas como perdas possíveis ou remotas, especialmente considerando que já observamos um aumento no número de processos judiciais provenientes das alienações de investidas realizadas nos dois últimos anos. Em 2016 e 2017 a contingência mais relevante da Companhia era relacionada a dois processos cíveis movidos pelo mesmo autor (ABX) contra a controlada Automatos Participações e somava cerca de R\$12 milhões. Em 2015 a contingência mais relevante para a Ideiasnet, classificada como perda possível e mencionada nas notas explicativas às demonstrações financeiras da Companhia, estava relacionada a ações fiscais sofridas pela então controlada Officer, em recuperação judicial, e envolvia o montante de R\$244 milhões ao final daquele exercício.

(ii) Créditos de liquidação duvidosa: As provisões para créditos de liquidação duvidosa são constituídas pela Ideiasnet e suas investidas com base na análise dos riscos de realização dos créditos a receber. Mesmo para os títulos baixados, os esforços de cobrança continuam e os respectivos recebimentos são reconhecidos diretamente ao resultado quando de sua ocorrência. Em 2015, em decorrência da avaliação da impossibilidade de recebimento de determinados recebíveis e do maior prazo para recebimento de determinados clientes, algumas investidas, especialmente Officer, em recuperação judicial, e Padtec, adotaram políticas de provisionamento mais rigorosas que as realizadas nos exercícios anteriores. A diretoria da Ideiasnet monitora periodicamente a adequação e o cumprimento dessas políticas por parte das investidas, com o objetivo de refletir apropriadamente o valor dos créditos a receber em seu ativo.

(iii) Ajuste a valor presente: Algumas das investidas da Companhia utilizam o ajuste a valor presente para refletir mais adequadamente operações com liquidação prevista para um longo período de tempo, cujo efeito seja material para os resultados. Em geral, o ajuste é calculado com taxas de juros estimadas relacionadas às operações cujos valores estão sendo descontados. A investida que sofreu o maior efeito dessa prática foi Padtec.

(iv) Combinações de negócios: As combinações de negócio são registradas na data em que o controle é transferido para a Companhia utilizando o método de aquisição e a mensuração do ágio envolve a adoção de diversas premissas para a avaliação do valor justo de qualquer participação detida anteriormente à aquisição e dos ativos identificáveis adquiridos e dos

passivos assumidos. Com base nessa avaliação, a Companhia pode reconhecer nas demonstrações financeiras ganho com compra vantajosa, contraprestações contingentes a pagar e alterações subsequentes no valor justo.

(v) Valor justo: Os investimentos em Batanga e Spring Wireless foram classificados como ativos financeiros nas demonstrações financeiras da Ideiasnet, com valor justo apurado em 2015 e 2016 pelas metodologias de avaliação por múltiplos e fluxo de caixa descontado, que envolvem a adoção de diversas premissas, estimadas pela própria Companhia. A diretoria informa que o valor justo apurado para esses ativos não significa uma garantia de realização, embora seja uma forma de aproximar o valor reconhecido no ativo da Companhia do valor de mercado dos referidos ativos. Em decorrência de uma reestruturação societária promovida pela Batanga em dezembro de 2016, que motivou uma ação judicial por parte da Companhia contra essa investida, a Ideiasnet não teve acesso a nenhuma informação operacional ou financeira ao longo de 2017 que possibilitasse a atualização do valor justo e, por esse motivo, a Companhia decidiu pela manutenção do valor apurado no exercício anterior em suas demonstrações financeiras relativas a 2017.

10.6 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

- a. Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), como:
 - i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos
 - ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos
 - iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços
 - iv. contratos de construção não terminada
 - v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

A diretoria não tem conhecimento de ativos e passivos detidos pela Companhia ou por suas investidas que não aparecem em seu balanço patrimonial ou de outros itens relevantes que não estejam evidenciados em suas demonstrações financeiras.

10.7 Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6, os diretores devem comentar:

- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras e outros itens das demonstrações financeiras do emissor
- b. natureza e propósito da operação

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação

A diretoria não tem conhecimento de ativos e passivos detidos pela Companhia ou por suas investidas que não aparecem em seu balanço patrimonial ou de outros itens relevantes que não estejam evidenciados em suas demonstrações financeiras, que devessem ser indicados no item anterior.

10.8 Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. Investimentos, incluindo:

- i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos
- ii. fontes de financiamento dos investimentos
- iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos.

A Ideiasnet, na qualidade de gestora do Ideiasnet FIP III, continua buscando, ao longo de 2018: (i) implementar soluções para minimizar o impacto dos passivos e das contingências provenientes de ex-investidas (principalmente Automatos Serviços, Pini, Officer, ETML e Softcorp); (ii) maximizar o retorno dos investimentos em empresas onde há expectativa de retorno positivo, como Padtec e Batanga; e (iii) monetizar ativos resultantes de desinvestimentos, ações judiciais e de arbitragem ganhas (ex. *earnout*, imóveis recebidos em execução de garantia, indenizações).

Nesse sentido, em 2018 a diretoria planeja empenhar seus esforços para conclusão dos processos de adesão ao PERT iniciados em 2017, pela própria Companhia, suas investidas e ex-investidas, a fim de permitir uma redução significativa de seus passivos tributários e evitar futuras contingências. A diretoria planeja também manter seus recursos disponíveis em caixa para cobrir despesas de sua própria operação e contingências provenientes de ações judiciais movidas contra ex-investidas que eventualmente venham a se materializar.

Adicionalmente, considerando que o único fundo atualmente existente sob gestão e controle da Ideiasnet está em fase de desinvestimento e que a venda dos ativos remanescentes (Padtec e Batanga) pode não se concretizar no curto prazo, a Administração continua analisando alternativas para otimização da atual estrutura societária e redução dos recursos necessários ao mínimo possível.

Com esse objetivo, em julho de 2016 a Administração chegou a apresentar uma proposta de reestruturação regulatória da Companhia, que teria como consequência a simplificação de sua estrutura societária e o cancelamento do seu registro de companhia aberta, por meio da troca de ações de emissão da Ideiasnet por cotas do Ideiasnet FICFIP (atualmente denominado Ideiasnet FIP III). Porém, no mês de dezembro, quando a Companhia ainda

trabalhava para adequar a proposta às orientações recebidas da CVM e da BM&FBOVESPA (atualmente B3), acionistas, representando em conjunto cerca de 33% do capital social, manifestaram discordância em relação à proposta e, como consequência, a diretoria interrompeu a reestruturação regulatória que seria proposta a seus acionistas.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de setembro de 2017, foi discutida a possibilidade de constituição de um novo fundo de investimento voltado a projetos de infraestrutura em tecnologia. A Administração da Ideiasnet entende ser importante buscar a perenidade da Companhia e a criação de valor para seus acionistas no longo prazo, razão pela qual os conselheiros decidiram mandar a diretoria com poderes para tomar as medidas necessárias para tal fim, estudando a melhor forma de estruturação e captação de recursos, identificando empresas-alvo e possíveis co-investidores. Nesta mesma ocasião, os membros do Conselho de Administração concordaram que a Companhia ainda conta com altos custos regulatórios e operacionais se comparados com seu patrimônio, além de passivos tributários e contingências trabalhistas relevantes, razão pela qual deve continuar a perseguir alternativas visando a diminuição de custos e simplificação da sua estrutura, podendo incluir fechamento de capital da Companhia, migração para o segmento de listagem tradicional da B3, terceirização das atividades de gestão, entre outras. Em AGE realizada em 04 de janeiro de 2018, os acionistas aprovaram a saída voluntária da Ideiasnet do Novo Mercado, sem a realização de oferta pública de ações. Assim, desde 08 de janeiro de 2018, as ações de emissão da Companhia passaram a ser negociadas no segmento básico da B3.

b. Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia

Não há aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia ou de suas controladas.

c. novos produtos e serviços:

- i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas
- ii. montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços
- iii. projetos em desenvolvimento já divulgados
- iv. montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Em 2018, a Administração da Companhia pretende se concentrar nos aspectos apresentados no item 10.8.a acima.

10.9 Comentários sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção



A diretoria acredita que não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e de suas investidas que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO
ANEXO 9-1-II DA INSTRUÇÃO CVM 481/09

Conforme os artigos 189 e 191 da Lei 6.404/1976, o resultado auferido pela Companhia no exercício de 2017, no valor de R\$ 18,8 milhões, foi integralmente deduzido de prejuízos acumulados de exercícios anteriores, não restando saldo a distribuir (lucro líquido).

Dessa forma, a apresentação das informações contidas no Anexo 9-1-II da Instrução CVM 481/09, conforme alterada, é dispensada.

**INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS INDICADOS PELA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA
PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
(CONFORME ITENS 12.5 a 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

Conselho de Administração:

12.5 A Administração propõe que seu Conselho de Administração seja composto por 6 (seis) membros, com a reeleição de todos os atuais membros, identificados na tabela abaixo.

nome	Bernardo Werther de Araujo	Carlos Eduardo Reis da Matta	Chad Randall Hollingsworth	Martin Edward Patterson	Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira	Pedro Henrique Faria de Moraes
data de nascimento	08/07/1981	08/01/1968	09/07/1976	04/12/1986	07/05/1987	08/12/1986
profissão	Economista	Engenheiro	Administrador	Administrador	Economista	Administrador
CPF/MF	092.204.437-67	758.356.307-00	061.901.067-30	063.310.447-79	116.290.307-40	020.259.691-55
cargo eletivo a ser ocupado	membro efetivo	membro efetivo	membro efetivo	membro efetivo	membro efetivo	membro efetivo
data da eleição	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018
data da posse	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018	27/04/2018
prazo de mandato	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano
outros cargos exercidos na Ideiasnet	não há	membro do Comitê de Remuneração	membro do Comitê de Remuneração	não há	membro do Comitê de Remuneração	não há
Indicado/eleito pelo Controlador	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
é membro independente?	Sim*	Sim*	Sim*	Sim*	Sim*	Sim*
número de mandatos consecutivos	6	9	6	3	2	1
percentual de participação nas reuniões realizadas em 2017 e 2018**	100%	100%	80%	100%	100%	100%

* conforme critério definido pelo Regulamento do Novo Mercado da B3.

** considera as reuniões realizadas em 2017, após a posse no cargo, e em 2018, até a presente data.

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações

Bernardo Werther de Araujo

Bernardo é Analista de Investimentos em Renda Variável da Opus Asset Management, empresa do grupo Opus, atuou também nesta função na Fundação Petros e ARX Capital Management. Além do Conselho de Administração da Ideiasnet, é membro dos comitês de investimento da Opus. A Total Return Investment, LLC (Opus Gestão de Recursos Ltda.) é acionista da Ideiasnet com participação superior a 5% (cinco por

cento).

Não houve qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial

O Sr. Bernardo declara não ser pessoa politicamente exposta.

Carlos Eduardo Reis da Matta

Juntou-se ao grupo Opus em novembro de 2004, para atuar na área de Finanças Corporativas tornando-se sócio em janeiro de 2006. A Total Return Investment, LLC (Opus Gestão de Recursos Ltda.) é acionista da Ideiasnet com participação superior a 5% (cinco por cento). Além do cargo de conselheiro de administração da Ideiasnet, atua também como membro efetivo do Conselho de Administração da investida Padtec S.A. e como diretor nas seguintes empresas: Opus Gestão de Recursos Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.941.244/0001-92; Opus Serviços Financeiros e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.288.178/0001-66; Monetar Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.063.256/0001-27; e Corcovado Investment Fund, SPC.

Não houve qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.

Em 05 de fevereiro de 2013, foi eleito e tomou posse como membro do Comitê de Remuneração da Companhia para um mandato de 1 (um) ano; se reeleito em 2018 será seu 6º mandato consecutivo.

O Sr. Carlos Eduardo declara não ser pessoa politicamente exposta.

Chad Randall Hollingsworth

É Vice-Presidente de Desenvolvimento Corporativo da Liberty Media, acionista da Ideiasnet desde janeiro de 2012 com participação superior a 5% (cinco por cento). Entrou no grupo de Desenvolvimento Corporativo da Liberty em novembro de 2007 como gerente e, posteriormente, foi promovido a Diretor.

É também membro do conselho de administração das seguintes empresas: Interval Leisure Group; CommerceHub; Bodybuilding.com; Saavn; e Rocky Mountain PBS, organização sem fins lucrativos (presidente do conselho).

Não houve qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera

judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.

Em 27 de maio de 2015, foi eleito e tomou posse nesta mesma data como membro do Comitê de Remuneração da Companhia para um mandato de 1 (um) ano, e se reeleito em 2018 será seu 4º mandato consecutivo.

O Sr. Chad declara não ser pessoa politicamente exposta.

Martin Edward Patterson

Gerente de Desenvolvimento Corporativo da Liberty Media Corporation, empresa acionista da Ideiasnet com participação superior a 5% (cinco por cento). Martin trabalha na Liberty Media desde 2010 e é responsável por identificar e avaliar oportunidades de investimento em Tecnologia, Mídia e Telecomunicações. Além disso, ele auxilia as empresas do portfólio da Liberty Media em operações de fusão e aquisição e desenvolvimento de negócios. Atua também como conselheiro de administração na TruePosition, Inc. e Skyhook Wireless, Inc.

Não houve qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.

O Sr. Martin declara não ser pessoa politicamente exposta.

Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira

Analista Financeiro da Lorinvest Gestora de Recursos Ltda., empresa do grupo Lorentzen, acionista da Ideiasnet com participação superior a 5% (cinco por cento). Exerceu o cargo de Analista de Negócios Estruturados na construtora Andrade Gutierrez entre os anos de 2013 e 2015, e, anteriormente, foi consultor pleno de M&A na KPMG Corporate Finance, pelo período de 2011 a 2013.

Não houve qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.

Em 27 de maio de 2016, foi eleito e tomou posse nesta mesma data como membro do Comitê de Remuneração da Companhia para um mandato de 1 (um) ano, e se reeleito em 2018 será seu 3º mandato consecutivo.

O Sr. Ronaldo declara não ser pessoa politicamente exposta.

Pedro Henrique Faria de Moraes

Atua desde 2005 como Gestor Financeiro, responsável pela alocação do capital de

investimento da Time Investimentos, acionista da Ideiasnet, com participação superior a 5% (cinco por cento). Bacharel em Administração de Empresas, possui passagem pela Oxford Media and Business School e London School of Economics (LSE), onde adquiriu *expertise* internacional.

Não houve qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial.

O Sr. Pedro declara não ser pessoa politicamente exposta.

12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizada pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo.

As informações estão apresentadas na tabela do item 12.5.

12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários

Os membros do Comitê de Remuneração serão eleitos em reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária de 27 de abril de 2018.

A atual Administração propõe a reeleição dos atuais membros do Comitê de Remuneração: Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira, Chad Randall Hollingsworth e Carlos Eduardo Reis da Matta, cujas informações constam do item 12.5.

12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo

Não houve nenhuma reunião do Comitê de Remuneração desde a posse de seus membros em 22 de maio de 2017 até a presente data.

12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

- a. administradores do emissor

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco até segundo grau entre os Administradores da Companhia.

- b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco até segundo grau entre os Administradores da Companhia e os administradores de controladas, diretas ou indiretas.

- c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor

Não aplicável, pois a Companhia não possui acionista controlador.

- d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco até segundo grau entre os Administradores da Companhia e administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas.

12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

- a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente a totalidade do capital social

Não há relação de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas nos 3 (três) últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia e sociedades controladas direta ou indiretamente pela mesma.

- b. controlador direto ou indireto do emissor

A Companhia não possui acionista controlador.

- c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não há relação de subordinação, prestação de serviço ou controle relevante mantidas nos 3 (três) últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia e fornecedores, clientes, devedores ou credores.

PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

1. Remuneração dos Administradores

a) As práticas de remuneração dos Administradores têm por objetivo remunerar adequadamente os profissionais responsáveis pela gestão estratégica e operacional da Companhia, estimulando a busca por resultados.

b) A remuneração contém aspectos subjetivos, como a percepção de empenho, dedicação e competência no desempenho das funções de administrador.

c) As verbas para honorários fixos e participação dos Administradores nos resultados são estabelecidas anualmente pela Assembleia Geral, cabendo ao Conselho de Administração distribuí-las entre seus membros e os da Diretoria, por deliberação majoritária.

2. Valores relativos a 2017

A Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária realizada em 28 de abril de 2017 deliberou fixar a remuneração global do Conselho de Administração e da Diretoria no valor máximo de até R\$ 8.000.000,00 (oito milhões de reais).

O valor efetivamente realizado entre 01 de janeiro e 31 de dezembro de 2017 foi de R\$1.677.031,40 (um milhão seiscentos e setenta e sete mil trinta e um reais quarenta centavos), conforme tabela apresentado no item 13.2 do Formulário de Referência da Companhia.

3. Propostas para a Assembleia Geral Ordinária de 2018

O Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral a manutenção da remuneração global do Conselho de Administração e da Diretoria no valor máximo de até R\$ 8.000.000,00 (oito milhões de reais) para o ano calendário de 2018.

Os membros da Diretoria serão eleitos em reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária de 27 de abril de 2018.

Tal proposta se justifica em função dos objetivos de se manter uma remuneração adequada para o exercício das funções pelos Administradores da Companhia, preservando-se uma estrutura estável e uma administração orientada ao alto desempenho e desenvolvimento da Companhia e de suas empresas investidas.



**INFORMAÇÕES SOBRE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES
(CONFORME ITEM 13 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

13.1 Descrição da política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração

13.1 Política ou prática de remuneração da Diretoria, do CA, CF e dos comitês	diretoria	CA	CF	comitê de remuneração
a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado	O objetivo da política de remuneração da Companhia visa compensar a dedicação, competência e responsabilidade de nossos profissionais, bem como a incentivar o crescimento dos valores individuais e coletivos. A política de remuneração não foi formalmente aprovada ou divulgada.	não remunerado	A prática de remuneração visa a compensação pela contribuição dada à Companhia em aconselhamento e diligência das melhores práticas de atuação.	não remunerado
b. composição da remuneração:				
i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles	Remuneração fixa (salário mensal e benefícios como assistência médica e vale refeição) e variável (bônus anual), que tem por objetivo o alinhamento de interesses dos administradores com as metas da Companhia, de forma a estimular o comprometimento dos mesmos e também atrair e manter profissionais altamente qualificados.	não remunerado	Remuneração fixa, que tem como objetivo remunerar os serviços de cada conselheiro, dentro do escopo de responsabilidade atribuído ao CF, além do reembolso obrigatório das despesas com locomoção e estadia necessárias ao desempenho da função.	não remunerado
ii. em relação aos últimos 3 exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total	2017: 100% fixa; 2016: 74% fixa e 26% variável; e 2015: 58% fixa e 42% variável	não remunerado	100% fixa	não remunerado
iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração	Não há metodologia de cálculo ou reajuste, previamente estabelecidos ou autorizados, para a parcela fixa da remuneração dos administradores, cabendo ao CA, dentro dos limites determinados pelos acionistas em assembleia, fixar a distribuição da verba aprovada e qualquer reajuste. O critério de cálculo da remuneração variável é sempre feito a partir do atingimento de metas pré-estabelecidas e desempenho dos administradores. As metas são definidas de acordo com as estratégias corporativas, a fim de se obter um alinhamento entre os interesses dos administradores e dos acionistas. O desempenho dos administradores é avaliado através de critérios qualitativos e quantitativos, em função do empenho dos mesmos na busca por resultados, de modo a recompensar o esforço realizado para alcançar determinado fim.	não remunerado	A remuneração individual de cada conselheiro fiscal é equivalente, no mínimo, a 10% da remuneração fixa média da diretoria, não computados benefícios.	não remunerado
iv. razões que justificam a composição da remuneração	O incentivo para a melhoria da gestão da Companhia e a permanência dos executivos, visando ganhos pelo comprometimento com os resultados de longo prazo e o desempenho de curto prazo.	não remunerado	não se aplica	não remunerado
v. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato	Todos os membros da Diretoria e do Conselho Fiscal são remunerados. A administração não vê necessidade de remuneração do Comitê de Remuneração. A não remuneração dos membros do Conselho de Administração tem como objetivo liberar a Companhia deste ônus ao mesmo tempo que não importa prejuízo para a atuação do órgão.			

c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração	Indicadores financeiros da Companhia, como Receita Líquida, EBITDA e Lucro Líquido, além de indicadores individuais de desempenho, como iniciativa, proatividade, tomada de decisão, postura profissional, relacionamento interpessoal e trabalho em equipe.	não remunerado	não se aplica	não remunerado
d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho	A Companhia ainda não dispõe de uma metodologia quantitativa de avaliação para a determinação da remuneração diretamente com base nos indicadores de desempenho.	não remunerado	não se aplica	não remunerado
e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo	A Companhia não dispõe de uma metodologia quantitativa de avaliação para a determinação da remuneração que permita demonstrar objetivamente esse alinhamento.	não remunerado	não se aplica	não remunerado
f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos	Os diretores da Companhia receberam remuneração pela sua atuação como Conselheiros de Administração nas investidas Officer (de outubro/2015 a dezembro/2016) e Automatos (de janeiro a agosto/2016).	não há	não há	não há
g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor	Em 08/12/2015, por ocasião da renúncia do então diretor Everson Lopes, a Companhia firmou acordo para pagamento de remuneração no caso de venda das investidas Moip, Tectotal e Pini, dentro do prazo de um ano a contar da assinatura do acordo. Em 22/02/2016 ocorreu a venda da Moip e a remuneração foi paga ao ex-diretor em 2016, conforme previsto no acordo. Em 16/03/2017 o Comitê de Remuneração aprovou novo plano de remuneração variável para a Diretoria condicionada à ocorrência de distribuição de recursos aos acionistas da Companhia e à permanência dos diretores no cargo.	não remunerado	não há	não remunerado
h. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:				
i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam	Conselho de Administração e Comitê de Remuneração		não se aplica	não se aplica
ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos	O Conselho de Administração e o Comitê de Remuneração procuram observar a remuneração praticada por empresas equiparáveis e levam em consideração a situação financeira da Companhia para definir a remuneração individual de seus próprios membros e da diretoria.		não se aplica	não se aplica
iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor	Anualmente o Conselho de Administração avalia a adequação da remuneração sugerida para os órgãos às práticas apresentadas neste item.		não se aplica	não se aplica

13.2 Remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente

13.2 Remuneração da Diretoria, do CA e do CF dos últimos 3 exercícios e prevista para o exercício corrente (R\$ mil)	2015			2016			2017			2018 previsão		
a. órgão	diretoria	CA	CF	diretoria	CA	CF	diretoria	CA	CF	diretoria	CA	CF
b. número total de membros	3,00	5,33	3,00	2,00	5,00	3,00	2,00	5,67	1,00	2,00	6,00	-
c. número de membros remunerados	3,00	-	3,00	2,00	-	3,00	2,00	-	1,00	2,00	-	-
d. remuneração total:												
i. remuneração fixa anual:	<u>1.969</u>	<u>-</u>	<u>205</u>	<u>1.423</u>	<u>-</u>	<u>205</u>	<u>1.677</u>	<u>-</u>	<u>68</u>	<u>1.677</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
- salário ou pró-labore	1.535	-	171	1.053	-	171	1.235	-	57	1.235	-	-
- benefícios diretos e indiretos	127	-	-	160	-	-	195	-	-	195	-	-
- remuneração por participação em comitês	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- outros (INSS)	307	-	34	211	-	34	247	-	11	247	-	-
ii. remuneração variável	<u>893</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>300</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
- bônus	744	-	-	250	-	-	-	-	-	-	-	-
- participação nos resultados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- remuneração por participação em reuniões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- comissões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- outros (INSS)	149	-	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. benefícios pós emprego	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iv. benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
v. remuneração baseada em ações	524	-	-	189	-	-	-	-	-	-	-	-
e. valor, por órgão, da remuneração do CA, da diretoria e do CF	3.386	-	205	1.913	-	205	1.677	-	68	1.677	-	-
f. total da remuneração do CA, da diretoria e do CF	3.592			2.118			1.745			1.677		

13.3. Remuneração variável do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente

13.3 Remuneração Variável da Diretoria, do CA e do CF dos últimos 3 exercícios e prevista para o exercício corrente (R\$ mil)	2015				2016				2017				2018 previsão			
a. órgão	diretoria	CA	CF	total	diretoria	CA	CF	total	diretoria	CA	CF	total	diretoria	CA	CF	total
b. número total de membros	3,0	5,3	3,0	11,3	2,0	5,0	3,0	10,0	2,0	5,7	1,0	8,7	2,0	6,0	-	8,0
c. número de membros remunerados	3,0	-	3,0	6,0	2,0	-	3,0	5,0	2,0	-	1,0	3,0	2,0	-	-	2,0
d. em relação ao bônus:																
i. valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. valor máximo previsto no plano de remuneração	5.138	-	-	5.138	6.277	-	-	6.277	6.323	-	-	6.323	6.323	-	-	6.323
iii. valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas sejam atingidas	5.138	-	-	5.138	6.277	-	-	6.277	6.323	-	-	6.323	6.323	-	-	6.323
iv. valor efetivamente reconhecido no resultado	893	-	-	893	300	-	-	300	-	-	-	-	-	-	-	-
e. em relação à participação no resultado:																
i. valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iv. valor efetivamente reconhecido no resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

A remuneração variável dos administradores não contempla participação no resultado da empresa.

13.4 Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

Não há plano de remuneração baseado em ações em vigor ou previsto para o exercício social corrente. Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de março de 2017, foi aprovado o cancelamento do plano de opções de compra de ações vigente na ocasião.

13.5. Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente

13.5 Remuneração baseada em ações da Diretoria e do CA dos últimos 3 exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente															
Exercício	a. órgão	b. número total de membros	c. número de membros remunerados	d. em relação a cada outorga de opções de compra de ações:									e. valor justo das opções na data de outorga	f. diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas	
				i. data de outorga	ii. quantidade de opções outorgadas	iii. prazo para que as opções se tornem exercíveis (a partir da outorga)	iv. prazo máximo para exercício das opções (a partir do fim da carência)	v. prazo de restrição à transferência das ações (a partir do exercício)	vi. preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:						
										- em aberto no início do exercício social	- perdidas durante o exercício social	- exercidas durante o exercício social	- expiradas durante o exercício social		
2015	diretoria	3,0	2,0	6-fev-13	154.000	20% a cada ano	5 anos	3 meses	R\$ 17,90	-	-	-	1.747.900	1,24%	
	CA	5,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2016	diretoria	2,0	1,0	6-fev-13	128.000	20% a cada ano	5 anos	3 meses	R\$ 17,90	-	-	-	1.452.800	0,78%	
	CA	5,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2017	diretoria	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CA	5,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2018 previsão	diretoria	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CA	6,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

As opções e preços da tabela acima foram ajustados de forma a refletir o grupamento de 10 para 1 com efeito a partir de 7 de julho de 2015.

13.6. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte:

13.6 Opções em aberto ao final do último exercício social	2017	
a. órgão	diretoria	CA
b. número total de membros	2,0	6,0
c. número de membros remunerados	1,0	-
d. em relação às opções ainda não exercíveis:		
i. quantidade (mil)	-	-
ii. data em que se tornarão exercíveis	-	-
iii. prazo máximo para exercício das opções	-	-
iv. prazo de restrição à transferência das ações	-	-
v. preço médio ponderado de exercício (R\$)	-	-
vi. valor justo das opções no último dia do exercício social (R\$ mil)	-	-
e. em relação às opções exercíveis:		
i. quantidade (mil)	-	-
ii. prazo máximo para exercício das opções	-	-
iii. prazo de restrição à transferência das ações	-	-
iv. preço médio ponderado de exercício (R\$)	-	-
v. valor justo das opções no último dia do exercício social (R\$ mil)	-	-
vi. valor justo do total das opções no último dia do exercício social (R\$ mil)	-	-

13.7. Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

13.7 Opções exercidas e ações entregues nos últimos 3 exercícios	2015		2016		2017	
a. órgão	diretoria	CA	diretoria	CA	diretoria	CA
b. número total de membros	3,0	5,3	2,0	5,0	2,0	5,7
c. número de membros remunerados	2,0	-	1,0	-	-	-
d. em relação às opções exercidas:						
i. número de ações (mil)	-	-	-	-	-	-
ii. preço médio ponderado de exercício (R\$)	-	-	-	-	-	-
iii. valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas (R\$ mil)	-	-	-	-	-	-
e. em relação às ações entregues informar:						
i. número de ações	-	-	-	-	-	-
ii. preço médio ponderado de aquisição	-	-	-	-	-	-
iii. valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas	-	-	-	-	-	-

13.8. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 e 13.7, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

a. modelo de precificação

As opções foram precificadas de acordo com o modelo de precificação de opções de Merton (1973), variante do conhecido modelo de Black & Scholes (1973), que considera o pagamento de dividendos variável não contemplada no modelo original.

b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco

Os dados e premissas utilizados no modelo de precificação foram:

i. Preço médio da ação:

Para os cálculos do valor dos planos foi utilizada a cotação do último negócio de IDNT3 em bolsa antes da data de outorga.

ii. Dividendos esperados:

A Ideiasnet não distribuiu nenhuma quantia a título de dividendos desde a sua constituição. Foi mantida, portanto, a hipótese de que não seriam pagos dividendos durante a vida do programa de opções.

iii. Taxa de juros sem risco:

As características teóricas da taxa de retorno do ativo livre de risco foram as seguintes:

- correlação nula com a carteira teórica que representa o mercado;
- variância de retornos igual a zero;
- ausência de restrições, em termos de volume, para captação ou aplicação de recursos pela taxa livre de risco.

Os preços de exercício das opções foram corrigidos pelo IGP-M da FGV, portanto a taxa livre de risco deve ser obtida através do cupom de IGP-M. Através do princípio de não arbitragem, que consiste em afirmar que nenhum agente do mercado consegue obter ganhos anormais sem assumir riscos, é possível determinar a variação esperada do IGP-M. Para os cálculos, foram utilizadas as taxas de referência para ajustes de contratos de SWAP com cupom de IGP-M, divulgadas pela BM&FBOVESPA. Os preços de exercício das opções do Plano VI não possuem correção, portanto a taxa livre de risco deve ser uma taxa de juros prefixada. Para os cálculos do Plano VI, foram utilizadas as taxas prefixadas de referência para ajustes de contratos de SWAP, divulgadas pela BM&FBOVESPA, obtida a partir dos contratos Futuros de DI. Como as taxas da BM&F (vértices) têm vencimentos diferentes dos vencimentos das opções do Plano, as taxas para aplicação no modelo foram obtidas por meio de um processo de interpolação por dias úteis, que assume taxas a termo (*forward*) constantes entre vértices.

iv. Taxa de Abandono Esperada do Programa

Os executivos perderiam o direito de exercício das opções caso ocorressem eventos como falecimento, demissão ou desligamento da companhia a pedido. Foi adotado como premissa de abandono (*forfeiting*) apenas para as opções nas quais os beneficiários foram desligados da Companhia antes da data de maturação (*vesting*). Foi também adotado como premissa que a taxa de abandono esperada seria igual à taxa histórica de abandono. A taxa de desligamentos de beneficiários do Plano desde a sua constituição foi de 46,7% do total das opções outorgadas.

v. Fator de Diluição de Capital

A Ideiasnet possuía na data em que foram realizados os cálculos um total de 12.226.968 ações em circulação (ajustadas de forma a refletir o grupamento de 10 para 1 com efeito a partir de 7 de julho de 2015). Este número representava a quantidade de ações emitidas pela Companhia em poder de acionistas. Como o plano primário da Ideiasnet possuía opções com datas de exercício distintas, o efeito de diluição do capital deveria ser avaliado cumulativamente. Por exemplo, se houvesse exercício de um milhão de opções, haveria diluição do preço da ação na ordem de 99,19%. O exercício de mais um milhão de opções em data posterior provocaria um efeito de diluição cumulativo, elevando o fator para 98,39%.

c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado

Não houve a incorporação de efeitos esperados de exercício antecipado.

d. forma de determinação da volatilidade esperada

Para o cálculo da volatilidade da ação foram utilizados os retornos contínuos da cotação histórica da ação IDNT3. A volatilidade histórica, de acordo com Hull (2006, pág. 286), pode ser calculada com base no desvio-padrão amostral dos retornos contínuos das cotações diárias. Hull (2006, pág. 287) sugere também que a série histórica de dados a ser analisada (janela temporal) para estimação da volatilidade futura esperada pode ser igual ao prazo T da opção à qual será aplicada na precificação. Exemplificando, se o prazo da opção é de dois anos devem ser utilizados os preços diários do ativo observados nos dois anos passados que antecedem a data-base da avaliação.

e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo

Nenhuma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo.

Esclarecemos que nenhum dos Planos de Opções já existente estabelecia qualquer critério para fixação do preço de exercício das opções, deixando a exclusivo critério do Comitê o arbitramento do referido preço.

13.9. Informação da quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social

13.9 Quantidade de ações detidas por membros da Diretoria, do CA e do CF no encerramento do último exercício				
31/12/2017	órgão	diretoria	CA	CF
	quantidade de ações da Ideiasnet	-	63.900	-

13.10 Planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

Não há.

13.11 Valor da maior, da menor e valor médio da remuneração anual individual do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais.

13.11 Remuneração individual dos últimos 3 exercícios sociais	2015			2016			2017		
	diretoria	CA	CF	diretoria	CA	CF	diretoria	CA	CF
a. órgão									
b. número total de membros	3,00	5,33	3,00	2,00	5,00	3,00	2,00	5,67	1,00
c. número de membros remunerados	3,00	-	3,00	2,00	-	3,00	2,00	-	1,00
d. valor da maior remuneração individual (R\$ mil)	1.965	-	68	1.446	-	68	1.137	-	23
e. valor da menor remuneração individual (R\$ mil)	527	-	68	467	-	68	540	-	23
f. valor médio de remuneração individual (R\$ mil)	1.129	-	68	956	-	68	839	-	23

13.12 Descrição dos arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor.

Não há.

13.13. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

Não há.

13.14. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados.

Não há.

13.15. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal da Companhia, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos.

Não há.

13.16 Outras informações que a Companhia julga relevantes

Não há.

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA
AGO - IDEIASNET S.A. de 27/04/2018

Nome do Acionista
CNPJ ou CPF do acionista
E-mail
<p>Orientações de preenchimento</p> <p>Caso opte por exercer o seu direito de voto a distância, nos termos dos artigos 21-A e seguintes da Instrução CVM 481/2009, conforme alterada ("Instrução CVM 481/2009"), o acionista da Ideiasnet S.A. (Ideiasnet ou Companhia) deverá preencher este Boletim de Voto a Distância ("Boletim"), que somente será considerado válido e os votos aqui proferidos contabilizados no quórum da Assembleia Geral Ordinária ("AGO") da Ideiasnet, se observadas as seguintes instruções:</p> <p>(i) o acionista deverá indicar acima seu nome (ou denominação social), bem como o número de seu CPF ou CNPJ, conforme aplicável, além de um endereço de e-mail para eventual contato;</p> <p>(ii) os campos deverão estar devidamente preenchidos; e</p> <p>(iii) a última página deverá ser assinada pelo acionista ou seu(s) representante(s) legal(is), conforme o caso.</p> <p>A Companhia não exige o reconhecimento de firma dos Boletins emitidos no território brasileiro, porém requer a notariação e a consularização daqueles emitidos fora do País.</p> <p>Importante ressaltar que 20 de abril de 2018 será o último dia para o recebimento do Boletim por uma das três formas a seguir elencadas, e não o último dia para a sua postagem. Se recebido após o dia 20 de abril de 2018, os votos não serão computados.</p> <p>Os acionistas que optarem por exercer seu direito de voto por meio do Boletim deverão observar as demais regras e formalidades descritas na Proposta da Administração para esta AGO e no item 12.2 do Formulário de Referência da Companhia, disponíveis nos sites da CVM (www.cvm.gov.br), da B3 (www.bmfbovespa.com.br) e da Ideiasnet (www.ideiasnet.com.br).</p>
<p>Orientações de entrega, indicando a faculdade de enviar diretamente à companhia ou enviar instruções de preenchimento ao escriturador ou ao custodiante</p> <p>Para que este Boletim seja considerado entregue, o Boletim e demais documentos necessários conforme mencionado abaixo, deverão ser recebidos até 7 dias antes da AGO, ou seja, até 20 de abril de 2018 (inclusive), devendo o acionista que optar pelo voto à distância enviá-lo adotando uma das seguintes alternativas:</p> <p>1) Envio ao agente escriturador das ações de emissão da Companhia - Itaú Corretora de Valores S.A.: o acionista deverá transmitir a instrução de preenchimento deste Boletim ao Itaú Corretora de Valores S.A. somente no caso de ações que não estejam depositadas em depositário central, observados os procedimentos estabelecidos e os documentos exigidos pelo agente escriturador (www.italu.com.br/securitieservices, selecionar o ícone "Escrituração de ações" e depois clicar em "Assembleia digital").</p> <p>2) Envio aos agentes de custódia: o acionista deverá transmitir a instrução de preenchimento deste Boletim ao custodiante de suas ações, observados os procedimentos estabelecidos e os documentos exigidos pelo respectivo custodiante.</p> <p>3) Envio diretamente à Companhia: o acionista deverá enviar este Boletim ao endereço indicado abaixo, acompanhado dos documentos exigidos pela Companhia, conforme Proposta da Administração, por via postal ou eletrônica. De qualquer modo, é indispensável que a Companhia receba o Boletim e a cópia dos demais documentos até o dia 20 de abril de 2018.</p> <p>Em caso de dúvidas, entrar em contato com a área de Relações com Investidores, no telefone +55 21 3206 9200 ou por e-mail ri@ideiasnet.com.br.</p>
<p>Endereço postal e eletrônico para envio do boletim de voto a distância, caso o acionista deseje entregar o documento diretamente à companhia</p> <p>Ideiasnet S.A. Relações com Investidores Rua Visconde de Pirajá 572/salão 401 - Rio de Janeiro - RJ - cep 22410-002 E-mail: ri@ideiasnet.com.br</p>
<p>Indicação da instituição contratada pela companhia para prestar o serviço de escrituração de valores mobiliários, com nome, endereço físico e eletrônico, telefone e pessoa para contato</p> <p>ITAÚ CORRETORA DE VALORES S.A. Av Brigadeiro Faria Lima, 3.500, 3º andar - São Paulo - SP Telefones: 3003-9285 (capitais e regiões metropolitanas) / 0800 7209285 (demais localidades)</p>

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA
AGO - IDEIASNET S.A. de 27/04/2018

Telefones: 3003-9285 (capitais e regiões metropolitanas) / 0800 7209285 (demais localidades)
Email: atendimentoescrituracao@itau-unibanco.com.br

Deliberações / Questões relacionadas à AGO

Deliberação Simples

1. Discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, conforme Proposta da Administração

Aprovar Rejeitar Abster-se

Deliberação Simples

2. Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, conforme Proposta da Administração

Aprovar Rejeitar Abster-se

Deliberação Simples

3. Definir o número de membros do Conselho de Administração, conforme Proposta da Administração

Aprovar Rejeitar Abster-se

Eleição do conselho de administração por chapa única

Chapa Única

Bernardo Werther de Araujo (efetivo)
Carlos Eduardo Reis da Matta (efetivo)
Chad Randall Hollingsworth (efetivo)
Martin Edward Patterson (efetivo)
Pedro Henrique Faria de Moraes (efetivo)
Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira (efetivo)

4. Indicação de todos os nomes que compõem a chapa - Chapa Única

Aprovar Rejeitar Abster-se

5. Caso um dos candidatos que compõem a chapa escolhida deixe de integrá-la, os votos correspondentes às suas ações podem continuar sendo conferidos à chapa escolhida?

Sim Não Abster-se

6. Em caso de adoção do processo de eleição por voto múltiplo, os votos correspondentes às suas ações devem ser distribuídos em percentuais iguais pelos membros da chapa que você escolheu?

Sim Não Abster-se

7. Visualização de todos os candidatos que compõem a chapa para indicação da % (porcentagem) dos votos a ser atribuída

Bernardo Werther de Araujo (efetivo) [] %

Carlos Eduardo Reis da Matta (efetivo) [] %

Chad Randall Hollingsworth (efetivo) [] %

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA
AGO - IDEIASNET S.A. de 27/04/2018

Martin Edward Patterson (efetivo) [] %

Pedro Henrique Faria de Moraes (efetivo) [] %

Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira (efetivo) [] %

Deliberação Simples

8. Fixar o valor máximo da remuneração global anual dos Administradores da Companhia, conforme Proposta da Administração

[] Aprovar [] Rejeitar [] Abster-se

Questão Simples

9. Deseja requerer a adoção do processo de voto múltiplo para eleição do Conselho de Administração, nos termos do Art. 141 da Lei 6.404/76?

[] Sim [] Não [] Abster-se

Questão Simples

10. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976?

[] Sim [] Não [] Abster-se

Cidade : _____

Data : _____

Assinatura : _____

Nome do Acionista : _____

Telefone : _____