

IDEIASNET S.A.
CNPJ/MF nº 02.365.069/0001-44
NIRE 3330016719-6
Companhia Aberta

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2020

Senhores Acionistas,

A Administração da Ideiasnet S.A. (B3: IDNT3) (“Companhia” ou “Ideiasnet”) apresenta, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 481, de 17 de dezembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 481/09”), a Proposta da Administração relacionada às deliberações a serem tomadas na Assembleia Geral Extraordinária que será realizada no dia 27 de abril de 2020 (“Assembleia”) às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá 495, 1º andar, Ipanema, na cidade e estado do Rio de Janeiro (“Proposta”).

Reforçando nosso compromisso de transparência, disponibilizamos no *website* da Companhia todos os documentos necessários para amparar o entendimento e a tomada das decisões acerca das matérias que serão objeto de deliberação nesta Assembleia.

A Administração da Ideiasnet está acompanhando os desdobramentos da pandemia do novo coronavírus, comprometida com as diretrizes emitidas pelas autoridades locais e internacionais para prevenção e combate ao Covid-19.

Assim, a Administração da Companhia estimula a utilização da Procuração disponibilizada pela Companhia por meio do Pedido Público de Procuração (como forma de evitar aglomerações, em linha com as recomendações do Ministério da Saúde e da OMS), e seguirá atenta à evolução da disseminação do Covid-19, podendo até adiar ou mesmo cancelar a AGE na hipótese de alguma destas medidas se provarem necessárias.

Contamos com a sua participação em nossa Assembleia e ressaltamos que nossa equipe de Relações com Investidores está à disposição para dirimir quaisquer dúvidas.

ÍNDICE

1. **EDITAL DE CONVOCAÇÃO**
2. **PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**
3. **ORIENTAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA**
4. **ANEXO I - INFORMAÇÕES SOBRE A INCORPORAÇÃO DE AÇÕES (Anexo 20-A da ICVM 481/09)**
5. **ANEXO II - PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DE AÇÕES**
6. **ANEXO III - ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**
7. **ANEXO IV – LAUDO PADTEC E LAUDO 264**
8. **ANEXO V – INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES (Anexo 21 da ICVM 481/09)**
9. **ANEXO VI – PROJETO DE ESTATUTO SOCIAL ALTERADO**
10. **ANEXO VII - DIREITO DE RECESSO (Anexo 20 da ICVM 481/09)**
11. **ANEXO VIII – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES**
12. **ANEXO IX – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES (Anexo 13 da ICVM 481/09)**
13. **ANEXO X – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 3T19 – IDEIASNET E PADTEC**
14. **ANEXO XI – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PRO FORMA 3T19 – IDEIASNET**
15. **ANEXO XII – DECLARAÇÃO ADMINISTRAÇÃO - INSTRUÇÃO CVM Nº 565/2015**
16. **ANEXO XIII - PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO**
17. **ANEXO XIV - INFORMAÇÕES SOBRE O PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO (Anexo 23 da ICVM 481/09)**

IDEIASNET S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF: 02.365.069/0001-44
NIRE: 3330016719-6

EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

São convocados os acionistas da Ideiasnet S.A. (“Companhia” ou “Ideiasnet”) a se reunirem em primeira convocação, no dia 27 de abril de 2020, às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá 495, 1º andar, Ipanema, Rio de Janeiro, RJ, em Assembleia Geral Extraordinária (“Assembleia”) para deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

(i) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A., sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 (“Padtec”) pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações”);

(ii) Ratificação da nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”) como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

(iii) Aprovação do Laudo Padtec;

(iv) Aprovação da Incorporação de Ações, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições descritos no Protocolo e Justificação;

(v) Em decorrência da Incorporação de Ações, a aprovação do aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

(vi) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia, condicionado à aprovação do item (i) acima; e

(vii) Aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações e a

consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, condicionado à aprovação do item (vi) acima.

A aprovação de todas as matérias elencadas acima terá sua eficácia condicionada à aprovação da Incorporação de Ações pela assembleia geral de acionistas da Padtec estimada para ocorrer também em 27 de abril de 2020.

A fim de facilitar o acesso dos Acionistas à Assembleia, solicita-se a entrega dos seguintes documentos na sede da Companhia, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, ou para o e-mail ri@ideiasnet.com.br, até o dia 22 de abril de 2020: (i) extrato ou comprovante de titularidade de ações expedido pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) ou pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia; e (ii) para aqueles que se fizerem representar por procuração, instrumento de mandato com observância das disposições legais aplicáveis (artigo 126 da Lei nº 6.404/1976).

A Ideiasnet, de acordo com a Instrução CVM 481/09, conforme alterada, informa que a Administração da Companhia, com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas e reforçando o compromisso de adoção das melhores práticas de governança corporativa e de transparência, caso seus acionistas não possam comparecer pessoalmente ou não possam ser representados por procurador indicado a seu critério, disponibiliza Pedido Público de Procuração. Informações para o uso do Pedido Público de Procuração estão disponíveis na Proposta da Administração, conforme [Anexos XIII](#) e [XIV](#).

As informações e documentos referentes às matérias a serem deliberadas na Assembleia, em especial a Proposta da Administração, estão disponíveis aos acionistas na sede social da Companhia, bem como nos endereços eletrônicos da Companhia (www.ideiasnet.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 (www.b3.com.br), na forma da regulamentação vigente.

Rio de Janeiro, 06 de abril de 2020.

CARLOS EDUARDO REIS DA MATTA

Presidente do Conselho de Administração

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE 27 DE ABRIL DE 2020

A Administração da Companhia informa que as matérias objeto da presente proposta se referem à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Companhia, resultando na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec (exceto a própria Companhia), de 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às suas 8.615.680 (oito milhões, seiscentas e quinze mil, seiscentas e oitenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec (“Incorporação de Ações” ou “Operação”). Depois de consumada a Operação, a Padtec preservará sua personalidade jurídica e seu patrimônio próprio, na forma de subsidiária integral da Companhia, de modo que a Ideiasnet não absorverá os seus bens, direitos, haveres, obrigações e responsabilidades, inexistindo sucessão legal.

As propostas de deliberação descritas nos itens abaixo são interdependentes, de modo que nenhuma das deliberações terá eficácia sem que as demais também tenham. Dessa forma, caso a Assembleia rejeite qualquer das matérias constantes dos itens abaixo ou não sejam obtidas as aprovações societárias ou satisfeitas as condições previstas no Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec pela Ideiasnet, celebrado entre os administradores das companhias em 27 de março de 2020 (“Protocolo e Justificação”), as matérias eventualmente aprovadas na Assembleia não produzirão quaisquer efeitos.

1. APROVAÇÃO DOS TERMOS E CONDIÇÕES DO PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO

Os administradores da Ideiasnet e da Padtec celebraram em 27 de março de 2020 o Protocolo e Justificação, que integra a presente Proposta na forma do Anexo II. As Informações a respeito do Protocolo e Justificação requeridas pelo Anexo 20-A da Instrução CVM nº 481/09 podem ser encontradas no Anexo I.

Em atendimento ao disposto nos artigos 224, 225 e 252 da Lei nº 6.404/1976, o Protocolo e Justificação estabelece os termos, condições e justificativas da incorporação das ações de emissão da Padtec pela Ideiasnet, que se insere no contexto da reorganização da Companhia visando à simplificação, racionalização e eficiência da sua atual estrutura societária.

Nesse sentido, propõe-se que sejam aprovados os termos e condições do Protocolo e Justificação.

2. RATIFICAÇÃO DA NOMEAÇÃO E CONTRATAÇÃO DA MEDEN

Foi nomeada e contratada a Valore Consultoria Empresarial Ltda., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20010-904 (“Meden”), como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec pelo critério de fluxo de

caixa descontado, na data base de 30 de setembro de 2019, para fins do artigo 8º e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”).

Dessa forma, propõe-se que seja ratificada a nomeação e contratação da Meden como empresa especializada responsável pela elaboração do Laudo Padtec.

As informações exigidas pelo artigo 21 da Instrução CVM 481/09, referentes à escolha de avaliadores, constituem o Anexo V à presente Proposta.

3. APROVAÇÃO DO LAUDO PADTEC

Conforme indicado no Laudo Padtec, que constitui o Anexo IV à presente Proposta, o valor econômico das ações de emissão da Padtec é de R\$ 157.216.067,00 (cento e cinquenta e sete milhões duzentos e dezesseis mil e sessenta e sete reais), apurado com base no critério de fluxo de caixa descontado.

Propõe-se, assim, que seja também aprovado o Laudo Padtec.

4. APROVAÇÃO DA INCORPORAÇÃO DE AÇÕES DA PADTEC

Como já informado acima, a Operação consiste na incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Companhia, resultando: **(i)** na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec (exceto a própria Companhia), de 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às suas 8.615.680 (oito milhões, seiscentas e quinze mil, seiscentas e oitenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec; e **(ii)** a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, preservando-se a personalidade jurídica e o patrimônio próprio da Padtec.

A Incorporação de Ações se insere no contexto da reorganização da Companhia visando à racionalização, e eficiência da atual estrutura da Ideiasnet, bem como permitindo que a Padtec tenha acesso (indireto) facilitado ao mercado de capitais, valendo-se melhor dos recursos da Ideiasnet e de sua posição de companhia aberta.

Desse modo, propõe-se que seja aprovada a Incorporação de Ações, observado que os principais termos da Operação, conforme exigido pelo artigo 20-A da Instrução CVM 481/09, encontram-se descritos no Anexo I à presente Proposta.

Importante notar que, sendo aprovada a Incorporação de Ações, os acionistas da Ideiasnet que dissentirem ou se abstiverem de votar em tal deliberação, ou que não comparecerem à Assembleia, terão o direito de retirar-se da Companhia, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta)

dias contados da data de publicação da ata da Assembleia, nos termos dos artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

Os acionistas da Ideiasnet que exercerem seu direito de retirada farão jus ao reembolso de suas ações pelo valor de R\$ 0,8135309926 por ação, valor patrimonial contábil calculado com base nas demonstrações financeiras da Companhia com data-base de 31 de dezembro de 2018, conforme previsto no artigo 45 da Lei nº 6.404/1976.

O pagamento do reembolso das ações de titularidade dos acionistas que exercerem o direito de retirada dependerá da efetivação da Operação, conforme previsto no artigo 230 da Lei nº 6.404/1976, e será efetuado pela Companhia em data a ser divulgada oportunamente.

As informações relacionadas ao exercício do direito de retirada, conforme exigido pelo artigo 20 da Instrução CVM 481/09, encontram-se descritas no Anexo VII à presente Proposta.

5. APROVAÇÃO DO AUMENTO DO CAPITAL SOCIAL DA COMPANHIA

Uma vez aprovada a Incorporação de Ações, o capital social da Companhia será aumentado no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, a serem: **(i)** integralmente subscritas pelos administradores da Padtec, por conta de seus acionistas, nos termos do artigo 252, § 2º, da Lei nº 6.404/1976; **(ii)** integralizadas mediante a versão da totalidade das ações de emissão da Padtec ao patrimônio da Ideiasnet; e **(iii)** entregues, em sua totalidade, aos acionistas da Padtec – exceto a própria Companhia.

Assim, o capital social da Companhia passará dos atuais R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, para R\$ 199.203.118,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e três mil, cento e dezoito reais e vinte e três centavos), dividido em 77.632.779 (setenta e sete milhões, seiscentas e trinta e duas mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Em decorrência do aumento de capital, o caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte nova redação:

“Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 199.203.118,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e três mil, cento e dezoito reais e vinte e três centavos), dividido em 77.632.779 (setenta e sete milhões, seiscentas e trinta e duas mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.”

Propõe-se, portanto, que seja aprovado o aumento do capital social da Companhia, com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Ideiasnet. O projeto do novo Estatuto Social da Companhia encontra-se no Anexo VI à presente Proposta.

6. APROVAÇÃO DO NOVO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

O novo Plano de Opção de Compra de Ações tem como objetivo permitir a outorga de opção para subscrição de ações ordinárias ao diretor presidente e de relações com investidores e à gerente jurídica da Companhia, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 27 de março de 2020, que considerou pertinente remunerar tais beneficiários por meio de opções tendo em vista o trabalho desempenhado em prol da Operação e a natureza desta. Ademais, o Plano de Opção de Compra de Ações tem como finalidade incentivá-los a contribuir em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o alinhamento dos interesses entre os beneficiários e os demais acionistas da Companhia.

Propõe-se, assim, que seja aprovado o novo Plano de Opção de Compra de Ações, conforme descrito no Anexo VIII.

As informações relacionadas ao Plano, conforme exigido pelo artigo 13 da Instrução CVM 481/09, encontram-se descritas no Anexo IX à presente Proposta.

7. APROVAÇÃO DO AUMENTO DO CAPITAL AUTORIZADO DA COMPANHIA

A Administração da Ideiasnet propõe a aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, o que permitirá a emissão de até 817.000 (oitocentas e dezessete mil) novas ações ordinárias mediante aprovação pelo Conselho de Administração, equivalente ao montante aprovado no novo Plano de Opção de Compra de Ações.

Em decorrência do aumento do capital autorizado, o caput do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte nova redação:

“Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de

Administração, até o limite de 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) de ações ordinárias.”

Propõe-se, portanto, que seja aprovado o aumento do capital autorizado da Companhia, com a consequente alteração do caput do Artigo 6º do Estatuto Social da Ideiasnet. O projeto do novo Estatuto Social da Companhia encontra-se no Anexo VI à presente Proposta.

ORIENTAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

1. Acionistas Pessoas Físicas

- Documento de identificação com foto;
- Extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia, ou pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

2. Acionistas Pessoas Jurídicas

- Cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (i.e.: ata de eleição dos diretores);
- Documento de identificação do(s) representante(s) legal(is) com foto;
- Extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia, ou pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

3. Acionistas Representados por Procuração

- Além dos documentos indicados acima, deverá apresentar procuração com firma reconhecida, a qual deverá ter sido outorgada há menos de um ano para um procurador que seja acionista, advogado ou Administrador da Companhia;
- Documento de identificação do procurador com foto;
- A documentação societária deverá comprovar os poderes do(s) representante(s) legal(is) que outorgaram a procuração em nome da pessoa jurídica;
- Caso o acionista não possa estar presente na Assembleia ou não possa ser representado por procurador de sua escolha, a Companhia disponibiliza os nomes de três procuradores que poderão representá-lo em conformidade com a orientação de voto proferida pelo acionista conforme modelo de procuração abaixo.

4. Acionistas Estrangeiros

Os acionistas estrangeiros deverão apresentar a mesma documentação que os acionistas brasileiros, ressalvado que os documentos societários da pessoa jurídica e a procuração deverão estar notariados, consularizados e/ou apostilados, conforme aplicável, devendo ser apresentada sua tradução juramentada para o português, exceto se o idioma for inglês.

ANEXO I - INFORMAÇÕES SOBRE A INCORPORAÇÃO DE AÇÕES
(Anexo 20-A da Instrução CVM 481/09)

ANEXO 20-A

INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009

1. Protocolo e Justificação, nos termos dos arts. 224 e 225 da Lei nº 6.404, de 1976

O Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. (“Padtec”) pela Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) (“Protocolo e Justificação”) integra a presente Proposta na forma do [Anexo II](#).

2. Demais acordos, contratos e pré-contratos regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão das sociedades subsistentes ou resultantes da operação, arquivados na sede da companhia ou dos quais o controlador da companhia seja parte

BNDESPAR e CPqD, abaixo qualificados, iniciaram a celebração de acordo de acionistas com eficácia condicionada à consumação da Incorporação de Ações, conforme definido abaixo, para fins de regular o seu relacionamento enquanto acionistas da Companhia, na forma do artigo 118 da Lei das S.A., estabelecendo, dentre outras, regras relativas ao exercício do direito de voto e à transferência de ações de emissão da Companhia. Referido acordo de acionistas será arquivado na sede da Companhia uma vez que passe a surtir efeitos e será devidamente divulgado pela Companhia no campo adequado do Sistema Empresas.net da CVM.

3. Descrição da operação, incluindo:

a. Termos e condições

A Padtec S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Ricardo Benetton Martins, s/n, Polo II de Alta Tecnologia (“Padtec”), tem, entre seus acionistas, **(i)** Ideiasnet, com participação de aproximadamente 34,16% do capital social da Padtec, **(ii)** BNDES Participações S.A., sociedade anônima subsidiária integral do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida República do Chile, nº 100 – parte, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.383.281/0001-09 (“BNDESPAR”), com participação aproximada de 19,43% do capital social da Padtec, e **(iii)** Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, fundação de direito privado, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Ricardo Benetton Martins, 1000, Polo II de Alta Tecnologia, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.641.663/0001-10 (“CPqD” e, em conjunto com Ideiasnet e BNDESPAR, “Acionistas Majoritários Padtec”), com participação aproximada de 46,27% do capital social da Padtec. A Padtec conta, ainda, com outros 10 (dez) acionistas minoritários pessoas físicas, que exerceram ou exercem cargos na Padtec, titulares de aproximadamente 0,14% do capital social da Padtec.

A Operação consiste na incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Ideiasnet, com a preservação da personalidade jurídica e do patrimônio da Padtec, de modo que essa se torne subsidiária integral da Ideiasnet, na forma do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976, inexistindo sucessão legal (“Incorporação de Ações” ou “Operação”).

Uma vez aprovada, a Incorporação de Ações resultará na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec, exceto a própria Companhia (“Acionistas Padtec”), de 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às suas 8.615.680 (oito milhões seiscentas e quinze mil seiscentas e oitenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec.

A Incorporação de Ações está sujeita à aprovação pela maioria dos acionistas da Ideiasnet presentes à Assembleia e condicionada à aprovação pelos Acionistas Majoritários Padtec, em razão de previsão em acordo de acionistas vigente na Padtec.

Sendo aprovada a Incorporação de Ações, os acionistas da Ideiasnet que dissentirem ou se absterem de votar em tal deliberação, ou que não comparecerem à Assembleia, terão o direito de retirar-se da Companhia, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da ata da Assembleia, nos termos dos artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

Os acionistas da Ideiasnet que exercerem seu direito de retirada farão jus ao reembolso de suas ações pelo valor de R\$ 0,8135309926 por ação, valor patrimonial contábil calculado com base nas demonstrações financeiras da Companhia com data-base de 31 de dezembro de 2018 (último balanço aprovado), conforme previsto no artigo 45 da Lei nº 6.404/1976.

O pagamento do reembolso das ações de titularidade dos acionistas que exercerem o direito de retirada dependerá da efetivação da Operação, conforme previsto no artigo 230 da Lei nº 6.404/1976, e será efetuado pela Companhia em data a ser divulgada oportunamente.

b. Obrigações de indenizar:

i. Os administradores de qualquer das companhias envolvidas

Não há.

ii. Caso a operação não se concretize

Não há.

c. Tabela comparativa dos direitos, vantagens e restrições das ações das sociedades envolvidas ou resultantes, antes e depois da operação

Em decorrência da Incorporação de Ações, o capital social da Companhia será aumentado no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, a serem entregues, em sua totalidade, aos Acionistas Padtec.

Os direitos, vantagens e restrições das ações ordinárias de emissão da Ideiasnet não serão alterados em decorrência da Operação, e as novas ações ordinárias de emissão da Ideiasnet a serem atribuídas aos Acionistas Padtec terão os mesmos direitos atribuídos às ações da Ideiasnet já existentes, e participarão integralmente de todos os benefícios, inclusive dividendos e remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia.

Conforme indicado no item 2 acima, BNDESPAR e CPqD celebrarão Acordo de Acionistas, o qual regulará o exercício de voto e restringe a livre disposição das ações por esses acionistas.

d. Eventual necessidade de aprovação por debenturistas ou outros credores

De acordo com determinados instrumentos financeiros firmados pela Padtec, a anuência prévia de determinados credores é necessária para a consumação da Operação, sob pena de as dívidas com eles contratadas terem seus vencimentos antecipados declarados.

A administração da Padtec está tomando as providências necessárias junto às contrapartes desses instrumentos para obtenção de anuências prévias para a efetivação da Operação, com o objetivo de evitar o vencimento antecipado das respectivas dívidas.

A Ideiasnet e a Padtec não possuem debenturistas, e não há necessidade de anuência prévia por credores dessas companhias além daquelas acima descritas.

e. Elementos ativos e passivos que formarão cada parcela do patrimônio, em caso de cisão

Não aplicável.

f. Intenção das companhias resultantes de obter registro de emissor de valores mobiliários

A companhia incorporadora, Ideiasnet, manterá o seu registro de companhia aberta 'Categoria A' perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e a Padtec não tem intenção de obter registro de companhia aberta perante a CVM, mantendo-se como companhia fechada.

4. Planos para condução dos negócios sociais, notadamente no que se refere a eventos societários específicos que se pretenda promover

Considerando que, após a consumação da Operação, a Padtec se tornará uma subsidiária integral da Ideiasnet, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976, algumas alterações estatutárias e de governança serão propostas pela Administração, conforme abaixo descrito.

Em Acordo de Incorporação a ser firmado entre a Companhia, os Acionistas Padtec, e a Padtec, a Administração da Ideiasnet se comprometeu a convocar, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data em que as ações emitidas no âmbito da Operação forem efetivamente transferidas para os Acionistas Padtec, nova assembleia geral extraordinária da Companhia para deliberar sobre as seguintes matérias:

- (a) migração da Companhia para o segmento especial de listagem da B3 denominado Novo Mercado no prazo de até 1 (um) ano contado da data desta assembleia;
- (b) adoção de uma política de partes relacionadas pela Companhia;
- (c) adoção de uma política de remuneração de administradores pela Companhia;
- (d) reforma e consolidação do Estatuto Social da Ideiasnet, a fim de: (i) alterar o objeto social para refletir seu novo papel de *holding* dedicada ao

investimento na Padtec, (ii) alterar sua razão social para Padtec Holding S.A., (iii) alterar sua sede para Campinas, São Paulo, (iv) fixar o número de 5 (cinco) membros para composição do Conselho de Administração, (v) inserir novas matérias nas de competência da Assembleia Geral, (vi) incluir cláusula de oferta pública de aquisição de ações (*poison pill*), dentre outras alterações.

- (e) eleição de novos membros para o Conselho de Administração da Companhia em substituição da totalidade ou de parte dos atuais membros do Conselho de Administração, que serão destituídos caso não renunciem, observado que os novos membros deverão ser eleitos para completar o mandato dos atuais membros; e
- (f) reforma e consolidação do Estatuto Social da Padtec, a fim de adaptá-lo à nova estrutura societária da Padtec, o que envolverá, em especial, a extinção do Conselho de Administração.

A Administração da Ideiasnet se comprometeu, ainda, a convocar, no prazo de até 1 (um) ano contado da data em que as ações emitidas no âmbito da Operação forem efetivamente transferidas para os acionistas Padtec, assembleia geral extraordinária da Companhia para deliberar sobre aumento de capital social de, no mínimo, R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) e, no máximo, R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais).

Ademais, após a implementação da Operação, a Administração pretende alterar seu código de negociação na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. (“B3”) para “PDTC”, para que seja mais facilmente associado à Padtec.

5. Análise dos seguintes aspectos da operação:

a. Descrição dos principais benefícios esperados, incluindo: i. Sinergias; ii. Benefícios fiscais; e iii. Vantagens estratégicas

Acredita-se que a Incorporação de Ações será vantajosa para as companhias e seus acionistas na medida em que (i) o capital social da Padtec passará a ser integralmente detido por uma companhia aberta, simplificando a estrutura de gestão atualmente existente e potencialmente facilitando o seu acesso ao mercado de capitais, o que eventualmente poderá facilitar a captação de recursos necessários para financiar seus investimentos em pesquisa e desenvolvimento, assim como a expansão de suas operações; (ii) o número de ações de emissão da Ideiasnet em circulação crescerá, podendo ter como consequência uma elevação na liquidez das ações; (iii) a continuidade operacional da Ideiasnet restará assegurada pela consecução do objeto social da Padtec, e (iv) a operação eliminará a necessidade imediata de realizar um aumento de capital na Ideiasnet, dada a necessidade de caixa da Companhia para fazer frente aos seus custos administrativos e com pessoal, inclusive aqueles decorrentes de sua estrutura de companhia aberta com ações negociadas na B3.

Além da provável combinação da atual estrutura administrativa, financeira e jurídica da Ideiasnet e da Padtec, não há outras sinergias esperadas como resultado da Operação. A Companhia não vislumbra benefícios fiscais decorrentes da Operação.

b. Custos

A Administração da Ideiasnet estima que os custos e despesas totais para realização e efetivação da Operação, incluindo os custos para realização e publicação dos atos societários, e as despesas com os honorários de avaliadores e demais profissionais contratados, serão na ordem de R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais).

c. Fatores de risco

O valor de mercado das ações de emissão da Ideiasnet no momento da consumação da Operação pode variar de forma relevante em relação ao seu preço na data base para a Operação, qual seja, 30 de setembro de 2019, e na data em que o Protocolo e Justificação foi assinado. A variação na cotação de mercado das ações de emissão da Companhia pode ocorrer como consequência de uma variedade de fatores que estão fora do controle da Ideiasnet, incluindo liquidez das ações na B3, cronograma da Operação, questões regulatórias, condições mercadológicas e econômicas, sejam no âmbito nacional ou internacional, assim como demais fatores que impactam o mercado de capitais e o setor de atuação da Padtec.

Nas últimas semanas, a Companhia vem monitorando e acompanhando a evolução do COVID-19, cujos casos continuam avançando e afetando várias regiões do Brasil e do mundo. Até a presente data, a Companhia, suas controladas e a Padtec ainda não observaram impactos financeiros significativos sobre suas atividades, entretanto, devido ao ineditismo deste assunto e a rapidez com que certas condições econômicas se deterioram, existe a possibilidade de que a gravidade da situação em nosso país aumente significativamente no decorrer das próximas semanas, podendo impactar as operações. Os eventuais impactos deste evento extraordinário, ainda não podem ser estimados com precisão, nem quais seriam, se houver, os impactos nos resultados, fluxos de caixa e informações contábeis da Companhia, de suas controladas e da Padtec para os próximos meses.

O sucesso da Operação dependerá, em parte, da capacidade das companhias de realizar os investimentos necessários ao desenvolvimento e expansão das atividades da Padtec. Não há garantia, no entanto, de que as novas oportunidades de captação decorrentes da Operação se realizem. Se tais objetivos não forem atingidos com sucesso, os benefícios esperados da Operação podem não ocorrer integralmente ou podem demorar mais tempo do que o esperado para ocorrer.

A condução dos negócios da Ideiasnet e da Padtec não sofrerá qualquer alteração até a consumação da Operação. Após a efetivação da Operação, ambas as companhias deverão se adaptar à nova situação de controle integral da Padtec pela Ideiasnet, que passará a decidir individualmente, dentro das regras legais e estatutárias das companhias, sobre os processos e as operações da Padtec. A alteração do controle da Padtec pode, ainda, eventualmente, afetar seus negócios com terceiros ou sua retenção de pessoal.

Após a Operação, a receita e o resultado da Padtec serão integralmente consolidados pela Ideiasnet, de modo que eventual resultado futuro negativo da Padtec afetará de forma ainda mais relevante o resultado da Ideiasnet.

d. Caso se trate de transação com parte relacionada, eventuais alternativas que poderiam ter sido utilizadas para atingir os mesmos objetivos, indicando as razões pelas quais essas alternativas foram descartadas

Como alternativa à presente Incorporação de Ações, a Companhia avaliou a possibilidade de realização de um aumento de capital privado a ser integralizado com ações de emissão da Padtec. Contudo, tal alternativa se mostraria menos vantajosa aos acionistas, uma vez que não ensejaria o direito de reembolso aos acionistas dissidentes.

e. Relação de substituição

Os acionistas da Padtec, com exceção da própria Ideiasnet, receberão 7,113682675 novas ações de emissão da Ideiasnet em substituição a cada ação de emissão da Padtec de sua titularidade.

A determinação de tal relação de substituição, qual seja, de 7,113682675 ações da Ideiasnet para cada ação da Padtec, foi pactuada pelos signatários do Acordo de Incorporação, incluindo a administração da Companhia, e partiu do valor do patrimônio líquido das ações de emissão de cada Companhia a preços de mercado em 30 de setembro de 2019 (“Data-Base”).

f. Nas operações envolvendo sociedades controladoras, controladas ou sociedades sob controle comum

i. Relação de substituição de ações calculada de acordo com o art. 264 da Lei nº 6.404, de 1976

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, CEP 20010-904, foi contratada para elaborar laudo de avaliação das ações de emissão da Companhia e da Padtec pelo critério de fluxo de caixa descontado para fins do artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo 264”).

Com base no Laudo 264, a relação de substituição das ações calculada com base no seu valor econômico é de 5,885977233 ações de emissão da Ideiasnet para cada ação de emissão da Padtec.

ii. Descrição detalhada do processo de negociação da relação de substituição e demais termos e condições da operação

O processo de negociação da relação de substituição, conduzido pela administração das duas companhias e acionistas da Padtec signatários do Acordo de Incorporação, levou em consideração o valor do patrimônio líquido das ações de emissão de cada Companhia a preços de mercado em 30 de setembro de 2019 (“Data-Base”).

iii. Caso a operação tenha sido precedida, nos últimos 12 (doze) meses, de uma aquisição de controle ou de aquisição de participação em bloco de controle:

- ***Análise comparativa da relação de substituição e do preço pago na aquisição de controle***
- ***Razões que justificam eventuais diferenças de avaliação nas diferentes operações***

Não aplicável.

iv. Justificativa de por que a relação de substituição é comutativa, com a descrição dos procedimentos e critérios adotados para garantir a comutatividade da operação ou, caso a relação de substituição não seja comutativa, detalhamento do pagamento ou medidas equivalentes adotadas para assegurar compensação adequada.

A relação de substituição é comutativa porque foi amplamente negociada entre partes independentes e determinada com base em auditorias (legal – riscos contingentes e materializados – e contábil, Martinelli Advogados e PWC) conduzidas por empresas independentes e lastreada em laudo de avaliação também elaborado por empresa especializada independente (Meden), chegando-se a valores de mercado compatíveis com os ativos e passivos de ambas as companhias.

6. Cópia das atas de todas as reuniões do conselho de administração, conselho fiscal e comitês especiais em que a operação foi discutida, incluindo eventuais votos dissidentes

A cópia da ata da reunião do Conselho de Administração da Companhia que deliberou sobre a Operação encontra-se no [Anexo III](#) da presente Proposta e no website da Companhia (www.ideiasnet.com.br).

7. Cópia de estudos, apresentações, relatórios, opiniões, pareceres ou laudos de avaliação das companhias envolvidas na operação postos à disposição do acionista controlador em qualquer etapa da operação

A Ideiasnet não tem acionista controlador. Para fins de implementação da Operação, a Administração da Companhia contratou a Meden para avaliação do valor econômico das ações de emissão da Padtec a serem incorporadas pela Ideiasnet (“Laudo de Avaliação Padtec”), e para cálculo da relação de substituição das ações das companhias, avaliadas pelo critério de fluxo de caixa descontado na forma do Art. 264 da Lei nº 6.404/1976 combinado com artigo 8º da ICVM 565/15 (“Laudo 264”), os quais constituem o [Anexo IV](#) da presente Proposta.

7.1. Identificação de eventuais conflitos de interesse entre as instituições financeiras, empresas e os profissionais que tenham elaborado os documentos mencionados no item 7 e as sociedades envolvidas na operação

Não há.

8. Projetos de estatuto ou alterações estatutárias das sociedades resultantes da operação

O [Anexo VI](#) da presente Proposta apresenta a minuta do novo Estatuto Social da Ideiasnet, após a aprovação da Operação. O Estatuto Social da Padtec não será alterado em razão da Operação.

9. Demonstrações financeiras usadas para os fins da operação, nos termos da norma específica

As demonstrações financeiras para o período findo em 30 de setembro de 2019 da Ideiasnet e da Padtec, revisadas pela Grant Thornton Auditores Independentes, encontram-se no [Anexo X](#) da presente Proposta.

10. Demonstrações financeiras *pro forma* elaboradas para os fins da operação, nos termos da norma específica

As demonstrações financeiras *pro forma* da Companhia para fins da ICVM 565/15 revisadas pela Grant Thornton Auditores Independentes encontram-se no [Anexo XI](#) da presente Proposta.

11. Documento contendo informações sobre as sociedades diretamente envolvidas que não sejam companhias abertas, incluindo:

a. Fatores de risco, nos termos dos itens 4.1 e 4.2 do formulário de referência

4.1 Descrição dos fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento em ações da Padtec

Os riscos descritos abaixo são aqueles que atualmente a Padtec acredita que possam causar um efeito adverso.

Outros riscos e fatores que não são atualmente do conhecimento da Padtec, ou que são considerados irrelevantes neste momento, também poderão afetar adversamente a Padtec.

A Padtec pode não ser capaz de distribuir dividendos.

A sua capacidade de cumprir e executar sua estratégia de negócios, bem como a sua capacidade de pagar dividendos aos acionistas, inclusive sob a forma de juros sobre o capital próprio, dependem do lucro da sua operação e da sua geração de caixa. Não se pode garantir a geração de lucros, ou na ocorrência deste, a disponibilidade de caixa para distribuição de dividendos. Não há, portanto, garantia de existência de tais recursos e para o pagamento de dividendos aos seus acionistas. Ademais, a Padtec encerrou o ano calendário 2019 com prejuízo acumulado de R\$ 123,4 milhões, que deverá ser compensado com eventuais lucros obtidos em exercícios futuros.

Os resultados futuros estão sujeitos a expressiva flutuação em função de uma combinação de fatores, muitos dos quais alheios ao controle da Padtec. Os resultados operacionais passados ou o crescimento recente da Padtec não devem servir como um indicador de seu desempenho futuro.

Manutenção de executivos qualificados na gestão da Padtec.

A capacidade da Padtec de manutenção de seus atuais administradores, bem como de identificação de novos executivos com sólida experiência e conhecimento do setor, é fundamental para a sua estratégia de crescimento. Caso haja a saída de um dos seus principais executivos e a Padtec não seja capaz de substituí-lo por outro de igual ou superior capacidade, seu negócio e desempenhos financeiro e operacional poderão ser afetados adversamente.

A concorrência no mercado de atuação da Padtec, infraestrutura em telecomunicações, poderá se intensificar no futuro.

Os mercados para os produtos e serviços da Padtec são extremamente competitivos, não impondo qualquer barreira legal à entrada de novos negócios. Várias companhias estabelecidas e em fase de desenvolvimento investem recursos para desenvolver e divulgar produtos que

competição com os da Padtec. A Padtec pode não ser capaz de manter ou aumentar sua participação de mercado, o que poderia prejudicar os seus negócios. A competição intensa ainda pode resultar em diminuição de preços e redução de margem bruta. A Padtec pode não ser capaz de competir com seus concorrentes de forma eficaz.

O segmento de atuação da Padtec está em constante transformação e é altamente competitivo. Se a Padtec não conseguir competir de maneira eficiente contra os seus concorrentes atuais e futuros em seus mercados de atuação, ou se os atuais e futuros concorrentes em tais mercados continuarem a expandir os seus modelos de negócios de modo agressivo, a Padtec poderá adotar medidas para combater tal concorrência, como, por exemplo, a redução dos preços dos produtos e serviços oferecidos, ou, ainda, experimentar atrasos e cancelamentos dos pedidos dos seus clientes. Portanto, a Padtec não tem como garantir o crescimento dos mercados em que atua e, caso estes não cresçam conforme esperado, o seu negócio como um todo poderá ser afetado adversamente.

Adicionalmente, o aumento da competição decorrente do surgimento de uma nova tecnologia desenvolvida pela concorrência pode limitar a capacidade da Padtec em manter ou aumentar a sua receita bruta. Parte das despesas operacionais da Padtec é fixa e parte dos investimentos, previstos com base em pedidos antecipados. A capacidade da Padtec de prever o valor e a quantidade de pedidos é baixa e assim deve continuar, em virtude da dependência sobre as necessidades de clientes. Assim, é possível que a Padtec não seja capaz de reduzir suas despesas operacionais como proporção da sua receita para mitigar qualquer redução futura em suas margens brutas ou em volume de vendas.

Se a Padtec não puder diminuir sua estrutura de custos em resposta à pressão imposta pela redução de preços causada pelo aumento de concorrência, os seus resultados e operações poderão ser adversamente afetados.

A Padtec pode não ser capaz de desenvolver um novo produto ou de atualizar tecnologicamente os produtos atualmente oferecidos, o que poderia prejudicar a sua perenidade e a criação de valor para seus acionistas.

A continuidade da Padtec depende de sua capacidade de (i) obter recursos suficientes para financiamento das suas atividades de pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias, (ii) desenvolver produtos com a utilização de novas tecnologias ou atualizar tecnologicamente seus produtos, (iii) comercializar seus produtos a preços competitivos comparativamente a seus concorrentes nacionais e internacionais, (iv) expandir suas atividades para o mercado externo de forma significativa, e (v) realizar vendas em volume suficiente para garantir o retorno dos recursos aplicados em pesquisa e desenvolvimento.

A Padtec vem tomando as medidas necessárias para estruturação e captação de recursos. Entretanto, a Padtec pode não ser capaz de captar recursos, desenvolver novas tecnologias, comercializar seus produtos de forma competitiva ou obter retorno para seus investimentos em pesquisa e desenvolvimento, o que poderá vir a prejudicar a sua perenidade e a criação de valor para seus acionistas.

Caso a Padtec seja incapaz de introduzir produtos inovadores e tecnologicamente avançados em uma indústria caracterizada pela rápida obsolescência de seus produtos e serviços, o crescimento e esforços para a manutenção da lucratividade da Padtec poderão ser afetados adversamente.

O modelo de negócios da Padtec depende da sua capacidade de rapidamente introduzir produtos e serviços inovadores no mercado. Para que seja bem sucedida nessa estratégia, a Padtec depende de diversos fatores, tais como a disponibilidade de novos produtos, um controle de qualidade eficaz, a agilidade para o lançamento de produtos e serviços, uma correta estimativa da demanda, o treinamento de seu pessoal de vendas e a aceitação, pelos clientes, de novas tecnologias. Certos segmentos da indústria de telecomunicações caracterizam-se por um curto ciclo de vida de seus produtos e equipamentos, resultante de rápidas mudanças na tecnologia e na preferência de consumidores, assim como na contínua redução de preços. A equipe da Padtec trabalha continuamente com fornecedores de componentes e outros profissionais responsáveis pelo desenvolvimento de tecnologia, conduzindo avaliações dos produtos e tecnologias mais recentes. A Padtec não pode garantir, entretanto, que continuará a ter acesso a novas tecnologias, ou que será bem sucedida na rápida incorporação das mesmas a seus produtos e serviços. Adicionalmente, a introdução de novas tecnologias gera questões relativas à velocidade de sua aceitação pelos consumidores e, conseqüentemente, à demanda estimada.

A habilidade da Padtec de aumentar suas receitas dependerá do crescimento contínuo da demanda dos seus clientes e da capacidade de ampliar a rede de negócios.

O sucesso futuro da Padtec depende de diversos fatores, tais como: a capacidade de investimento das operadoras de telefonia, o crescimento continuado do uso da Internet e do tráfego de IP, a adoção contínua de tecnologias inovadoras, e o crescimento das redes ópticas de comunicação e serviços para o aumento dos dados transmitidos através de redes de comunicação em consonância como uma maior largura de banda (disponibilidade física de troca de informação). O desenvolvimento inadequado da infraestrutura da rede pública necessária, ou o atraso na adoção de tecnologias e melhorias poderá causar um impacto adverso ao negócio da Padtec. Mudanças no serviço ou disponibilidade insuficiente dos serviços de telecomunicação que suportem a Internet ou outros serviços *on-line* também poderão ocasionar tempos de resposta mais lentos, afetando adversamente a utilização da Internet e outros serviços *on-line* em geral e, conseqüentemente, as atividades da Padtec.

Propriedade Intelectual.

A Padtec está sujeita ao risco de proposição de ações judiciais contra ela que tenham por base alegações de infração de direitos de propriedade intelectual de terceiros. O simples ajuizamento de uma ação dessa natureza contra a Padtec poderá afetar negativamente sua imagem e a demanda por seus produtos e serviços e, portanto, afetar adversamente seu resultado operacional e financeiro. A propositura de uma ação desse tipo poderá, ainda, demandar atenção da administração da Padtec, bem como implicar custos relevantes para a sua defesa, o que também poderá afetar de modo adverso e relevante os seus negócios. Em caso de incumbência com relação à infração de direitos de propriedade intelectual de terceiros, a Padtec poderá ser forçada a revisar, completa ou parcialmente, o produto ou o serviço que infrinja a

referida propriedade intelectual e/ou pagar quantias substanciais a título de indenização, *royalties* ou licenciamento do uso do direito de propriedade intelectual em questão, o que poderá igualmente afetar adversamente o seu resultado operacional e financeiro e o seu fluxo de caixa.

A Padtec procura se manter sempre em situação regular quanto às licenças necessárias para a prestação de seus serviços ou comercialização de produtos. Entretanto, é possível que em determinado momento algum uso não esteja regular e que a Padtec sofra questionamento neste sentido. Caso isso ocorra e seja proposta qualquer ação judicial ou feita qualquer reclamação por terceiro neste sentido, a Padtec pode ser afetada adversamente.

A Padtec pode ficar sujeita a leis e regulamentações governamentais e a incertezas que afetem as suas atividades.

As atividades da Padtec, assim como o uso de seus produtos ou serviços por seus clientes, são regidas por leis e regulamentações aplicáveis a negócios em geral, tais como direito do consumidor e contratual, negócios de Internet, e ao setor de telecomunicações. A incerteza quanto à aplicação das leis e regulamentações existentes ou novas pode afetar ou diminuir consideravelmente o crescimento da Internet e de transmissão de dados, afetando adversamente ou retardando a demanda por atividades relacionadas, inclusive aquelas exercidas pela Padtec.

A Padtec usufrui de incentivos fiscais, cuja interrupção pode afetar suas atividades.

A Padtec é beneficiária de incentivos fiscais, especialmente da Lei 11.196/2005 (“Lei do Bem”) e da Lei 8.248/1991 (“Lei da Informática”), e não há garantia de que o Governo Federal do Brasil manterá esses incentivos no futuro.

O longo prazo para recebimento ou a inadimplência de clientes da Padtec pode afetar significativamente a sua capacidade de pagamento.

A Padtec corre o risco de sofrer prejuízo financeiro caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro de antecipação falhe no cumprimento de suas obrigações contratuais. Para atenuar esse risco de crédito, a Padtec adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes.

Com relação às aplicações financeiras, a Padtec procura realizar aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações determinado por sua administração.

Apesar da administração da Padtec entender que não há risco de crédito significativo ao qual a Padtec esteja exposta, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento, não há garantia de que os clientes e as instituições financeiras cumprirão com suas obrigações para com a Padtec.

A Padtec está sujeita ao risco de liquidez e pode ter dificuldade em cumprir suas obrigações financeiras.

O risco de liquidez é o risco que a Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista. O seu gerenciamento do risco de liquidez objetiva garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual a companhia busca manter disponibilidade em caixa para o cumprimento de suas obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da companhia. A Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a companhia deve quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-5 anos
Caixa e equivalentes de caixa	61.290	61.290	-	-
Aplicações financeiras restritas	9.644	9.644	-	-
Contas a receber de clientes	66.608	66.608	-	-
Empréstimos e financiamentos	(53.506)	(28.581)	(14.089)	(10.836)
Fornecedores	(35.945)	(35.945)	-	-
Risco sacado	(2.599)	(2.599)	-	-
Total	45.492	70.417	(14.089)	(10.836)

COVID-19.

A Padtec vem monitorando e acompanhando a evolução do COVID-19, cujos casos continuam avançando e afetando várias regiões do Brasil e do mundo. Até a presente data, a Padtec ainda não observou impactos financeiros significativos sobre suas atividades, entretanto, devido ao ineditismo deste assunto e sua rapidez com que certas condições econômicas se deterioram, existe a possibilidade de que a gravidade da situação em nosso país aumente significativamente no decorrer das próximas semanas, podendo impactar suas operações. Os eventuais impactos deste evento extraordinário, ainda não podem ser estimados com precisão, nem quais seriam, se houver, os impactos nos resultados, fluxos de caixa e informações contábeis da Padtec para os próximos meses.

4.2 Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que a Padtec está exposta, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Risco com taxas de juros

Risco com taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Padtec ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações sujeitas a taxas de juros variáveis. A Padtec não possui instrumentos financeiros para cobrir esse risco, porém monitora continuamente as taxas de juros de mercado, a fim de observar a eventual necessidade de contratação de instrumentos de proteção.

Risco cambial

O risco cambial é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se a valores a receber de clientes e a pagar a fornecedores.

A Padtec analisa e acompanha a sua exposição líquida ao risco de variações nas taxas de câmbio para a tomada de decisão de eventual contratação de instrumentos de proteção. Atualmente a administração da Padtec entende que não há necessidade de contratação de instrumentos de proteção para as respectivas exposições.

b. Descrição das principais alterações nos fatores de riscos ocorridas no exercício anterior e expectativas em relação à redução ou aumento na exposição a riscos como resultado da operação, nos termos do item 5.4 do formulário de referência

Não houve alterações significativas nos principais riscos a que a Padtec está exposta ou na política de gerenciamento de riscos adotada em relação ao último exercício social. Não há expectativa de redução ou aumento significativo na exposição da Padtec a riscos como resultado da Operação.

c. Descrição de suas atividades, nos termos dos itens 7.1, 7.2, 7.3 e 7.4 do formulário de referência

Item 7.1 – Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pela Padtec e suas controladas

A Padtec é sociedade anônima privada, de capital fechado, que tem por objeto social “a industrialização, a comercialização, a importação e a exportação de materiais, componentes, produtos eletrônicos de comunicações, de informática e de sistemas de software bem como a prestação de serviços de engenharia, consultoria, desenvolvimento, treinamento, integração, locação, operação e manutenção de infraestrutura, equipamentos, materiais, redes e sistemas, e outros serviços relacionados”.

Trata-se de uma fornecedora com atuação global (por ora, com concentração na América Latina e no Caribe, conhecidos como mercado “CALA”) voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, DCI, SAN Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestres. Em síntese, costuma-se descrever suas atividades em dois segmentos de negócios: Plataforma DWDM e Serviços Premium.

A Plataforma DWDM (*Dense Wavelength Division Multiplexing*, ou multiplexador por divisão de comprimento de onda) é uma solução integrada que oferece largura de banda de até 20 Tb/s em um único par de fibras em distâncias de até milhares de quilômetros, assegurando escalabilidade de banda sem interrupção no fornecimento de novos serviços. A Padtec fornece sistemas DWDM de longa distância, metropolitanos e de acesso corporativo, com alta capacidade e desempenho para as principais operadoras e provedores no Brasil, bem como para o governo, entidades educacionais e de pesquisa, empresas de energia, entre outros. Atualmente conta com mais de 150.000 km de redes DWDM implantadas na América Latina e com um centro de gerenciamento (*Network Operation Center* ou NOC).

Os Serviços Premium consistem, essencialmente, em prestação de serviços de engenharia de operação e manutenção (O&M) com profissionais altamente qualificados e equipamentos de última geração, com mais de 40 pontos de presença (centros de manutenção), o que lhe permite dar atendimento com alto nível de serviço em qualquer localidade do território brasileiro. Tais serviços incluem SAC 24x7, caracterização de redes, suporte on-site, implantação de sistemas, gerenciamento de redes, entre outros.

Item 7.1-A – Indicar, caso a Padtec seja sociedade de economia mista:

- a. interesse público que justificou sua criação
- b. atuação da Padtec em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização
- c. processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas

Não se aplica à Padtec, pois a companhia não é sociedade de economia mista.

Item 7.2 – Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas da Padtec, indicar as seguintes informações:

- a. produtos e serviços comercializados

A Padtec é uma fornecedora global voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos com tecnologia DWDM. Com escritórios na Argentina, Colômbia, Chile e EUA, a Padtec se destaca por sua presença nas redes de grandes operadoras e provedores de serviços.

Através da plataforma LightPad, a Padtec desenvolve e comercializa soluções em transmissão óptica com a tecnologia DWDM, que suporta taxas de 10G a 200G por canal e atende as mais diversas arquiteturas de redes de telecomunicações. O portfólio de produtos da Padtec aplica-se às redes *backbones* terrestres, redes de metro/agregação e cenários de extensão DCI e SAN. Todas as soluções de sistemas de transmissão óptica que a Padtec oferece podem ser desenhadas com proteção de rota/circuitos através de mecanismos como chaves ópticas e OTN-Switching, dentre outros, garantindo assim, alta disponibilidade do tráfego.

Para sistemas de longas distâncias, a Padtec possui em seu portfólio uma linha completa de amplificadores ópticos capazes de transmitir o sinal com qualidade e segurança.

Além de seu amplo portfólio em equipamentos ópticos, a Padtec disponibiliza ao mercado serviços especializados e *multivendors* em redes ópticas com atuação desde a implantação dos equipamentos na rede do cliente até os contratos de operação e manutenção.

Para atendimento remoto, possui um Network Operation Center (NOC), disponível 24 horas por dia para monitorar e atuar nas redes dos clientes. Com 100% dos colaboradores efetivos, a divisão de serviços da Padtec está presente em todo território nacional através de 40 Centros de Manutenção, que dispõem de equipamentos de última geração e disponibilidade 24x7 para atender qualquer necessidade dos clientes.

- b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Padtec

	30/09/19		31/12/18		31/12/17	
Equipamentos DWDN	114.643	75,1%	160.972	70,2%	124.251	61,3%
Serviços Premium	31.776	20,8%	43.228	18,8%	41.075	20,3%
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	6.228	4,1%	25.184	11,0%	37.259	18,4%
Total	152.647	100,0%	229.384	100,0%	202.584	100,0%

c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Padtec

	30/09/19		31/12/18		31/12/17	
Equipamentos DWDN	8.768	115,0%	20.054	60,1%	11.576	63,3%
Serviços Premium	379	5,0%	7.859	23,5%	6.819	37,3%
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	(1.560)	-20,0%	5.470	16,4%	(117)	-0,6%
Lucro líquido	7.587		33.383		18.278	

Item 7.3 – Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2, descrever:

a. características do processo de produção

A Padtec trabalha no conceito de célula de produção onde cada estrutura fabrica uma família de produtos. Investimentos e recursos necessários são mantidos na célula, que associada a uma análise precisa de processos, reduz manuseamento de material, tempos de montagem/atendimento aos clientes e níveis de estoques internos.

b. características do processo de distribuição

A Padtec não possui nenhum processo específico de distribuição e utiliza empresas terceirizadas para o transporte de seus equipamentos até cada cliente.

c. características dos mercados de atuação, em especial;

I. participação em cada um dos mercados

Equipamentos DWDM: a Padtec comercializa seus produtos na região CALA (América Latina e Caribe). Segundo dados de pesquisas de mercado divulgados pela consultoria independente IHS, o mercado total de DWDM terrestre nesta região, acumulado até o terceiro trimestre de 2019, foi de USD 557,7 milhões, sendo que a Padtec apresentava um *market share* de 7,9%, ocupando a quarta posição entre os maiores fornecedores desta tecnologia. Como suas vendas concentram-se majoritariamente no mercado doméstico brasileiro, que por sua vez corresponde a cerca de 35% do mercado CALA (algo em torno de R\$ 1,1 milhão/ano), estima-se que o *market share* local seja em torno de 20%.

Serviços Premium: o mercado de telecomunicações brasileiro consome cerca de R\$ 8 bilhões/ano referentes a custos operacionais. Uma parte destes custos é absorvida pelas próprias empresas prestadoras de serviços de telecomunicações (operadoras), e uma segunda parte é terceirizada. É neste último segmento que a Padtec atua majoritariamente. Portanto, seu *market share* ainda é pequeno, mas com boas possibilidades de crescimento.

II. condições de competição nos mercados

Equipamentos DWDM: os principais *players* globais da tecnologia DWDM estão presentes em toda a região CALA. Especificamente para o mercado brasileiro, os produtos fornecidos pela Padtec possuem desoneração de IPI e ICMS, uma vez que são fabricados localmente e possuem tecnologia nacional (a referida desoneração será extinta a partir de abril de 2020, por conta da alteração da Lei de Informática ocorrida em dezembro de 2019. No entanto, a Padtec fará jus a créditos financeiros que devem compensar tal extinção). Além disto, a forte presença no mercado doméstico e os suportes pré e pós-venda diferenciados são vantagens competitivas da companhia.

Serviços Premium: para serviços de suporte à operação e manutenção de redes que demandem uma maior expertise em sistemas de comunicação óptica e mão de obra melhor qualificada, a Padtec apresenta vantagem competitiva em relação aos seus concorrentes por possuir tecnologia própria. Entretanto, para serviços mais básicos de suporte à operação, o cenário se inverte.

d. eventual sazonalidade

Equipamentos DWDM: normalmente o último trimestre do ano é o mais aquecido em vendas, uma vez que boa parte das empresas operadoras (clientes) necessitam cumprir com seus orçamentos anuais e a Padtec, por produzir localmente, consegue atender tais demandas rapidamente.

Serviços Premium: não há sazonalidade.

e. principais insumos e matérias primas, informando:

i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação

O relacionamento e o envolvimento comercial com o fornecedor começam na fase de desenvolvimento da solução técnica e cotação dos equipamentos, indo até sua efetiva entrega, incluindo o tempo de garantia. A Padtec tem como política buscar o relacionamento contínuo com seus fornecedores a fim de estabelecer parcerias sólidas e uma cadeia de suprimentos comprometida com suas necessidades, com respeito às legislações vigentes, de forma transparente e ética. A efetiva contratação é realizada após a conclusão do processo de homologação e é validada através de um pedido de compra contendo os requisitos técnicos e as condições comerciais previamente negociadas. A Padtec está sujeita à legislação pertinente ao processo de importação que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira.

ii. eventual dependência de poucos fornecedores

A Padtec possui uma expressiva gama de fornecedores homologados (cerca de 150 registros ativos). Entretanto, no caso de itens customizados, poderá ser necessário o uso de outros fornecedores, até mesmo exclusivos.

iii. eventual volatilidade em seus preços

Aproximadamente 80% dos insumos da Padtec são de origem importada, sujeitos à variação cambial. No caso de insumos nacionais, a volatilidade de preços observada é menor, pois os reajustes são praticamente anuais.

Item 7.4 – Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Padtec, informando: a. montante total de receitas provenientes do cliente; e b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

Em 31 de dezembro de 2019, não havia clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Padtec.

Nome do cliente	Consolidado					
	30/09/19		31/12/18		31/12/17	
					R\$	%
Vivo	14.855	6,5%	45.077	19,7%	45.891	22,7%
Telebrás	20.397	8,9%	26.348	11,5%	32.535	16,1%
Claro (Embratel)	18.239	8,0%	26.151	11,4%	26.759	13,2%
Google	-	0,0%	16.470	7,2%	24.758	12,2%
Oi	11.566	5,0%	27.576	12,0%	18.913	9,3%
MOB	8.676	3,8%	-	0,0%	-	0,0%
Subtotal	73.733	48,3%	141.622	61,7%	148.856	73,5%
Outros clientes	78.914	51,7%	87.762	38,3%	53.728	26,5%
Total	152.647	100,0%	229.384	100,0%	202.584	100,0%

	30/09/19	31/12/18	31/12/17
Vivo			
Equipamentos DWDN	8.882	37.205	36.913
Serviços Premium	5.973	7.872	8.978
Telebrás			
Equipamentos DWDN	2.466	3.945	9.125
Serviços Premium	17.931	22.403	23.410
Claro (Embratel)			
Equipamentos DWDN	16.258	18.629	14.056
Serviços Premium	314	570	2.114
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	1.666	6.952	10.589
Google			
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	-	16.470	24.758
Oi			
Equipamentos DWDN	9.105	23.251	15.854
Serviços Premium	2.462	4.325	3.059
MOB			
Equipamentos DWDN	8.676		
Total	73.733	141.622	148.856

d. Descrição do grupo econômico, nos termos do item 15 do formulário de referência

Itens 15.1 e 15.2 – Posição acionária da Padtec

Acionista	CPF/CNPJ	Nacionalidade	Participação no acordo de acionistas	Acionista controlador	Última Alteração	Acionista Residente no exterior	Quantidade de ações ordinárias	%
CPqD	02.641.663/0001-	Brasil	sim	sim	17/10/2019	não	4.469.628	34,16%
BNDESPAR	00.383.281/0001-	Brasil	sim	sim	17/10/2019	não	6.055.250	46,27%
Ideiasnet	14.145.552/0001-	Brasil	sim	sim	17/10/2019	não	2.542.177	19,43%
Outros	-	Brasil	sim	não	17/10/2019	não	18.253	0,14%
Ações em tesouraria							-	0,00%
Total							13.085.308	100,00%

Item 15.3 – Distribuição de capital da Padtec

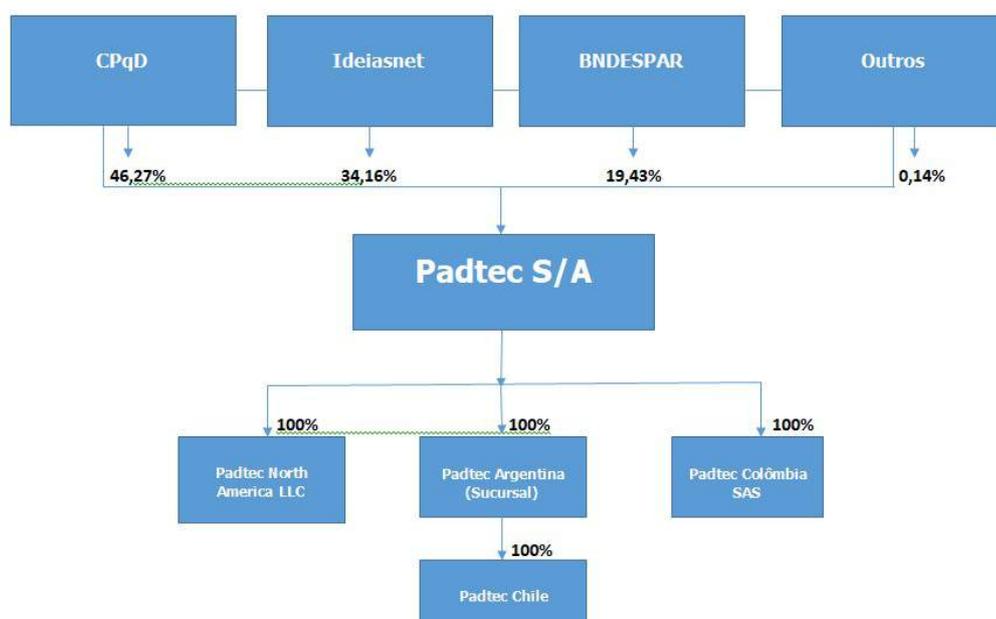
Distribuição do capital social da Padtec, conforme apurado na última assembleia geral de acionistas:

Data da última Assembleia	17/10/2019
Quantidade acionistas pessoa física (unidades)	10
Quantidade acionistas pessoa jurídica (unidades)	2
Quantidade investidores institucionais (unidades)	1

Ações de emissão da Padtec em circulação, correspondente a todas ações com exceção das de titularidade dos controladores e dos administradores:

Quantidade ordinárias (unidades)	14.974	0,12%
Quantidade preferenciais (unidades)	-	0,00%
Total de ações em circulação	14.974	0,12%

Item 15.4. – Organograma Padtec



Item 15.5 – Acordo de Acionistas da Padtec

Todos os Acionistas Padtec eram signatários do acordo de acionistas, firmado em 26 de abril de 2016 e alterado em 24 de abril de 2015, 31 de maio de 2016 e 09 de novembro de 2018. Em 27 de março de 2020, os Acionistas Padtec iniciaram a celebração, sob condição suspensiva da ocorrência da implementação e conclusão da Operação, do Instrumento Particular de Distrato ao Acordo de Acionistas vigente na Padtec. Segue abaixo a descrição das principais cláusulas de referido acordo relativas a:

- Exercício do direito de voto e do poder de controle

Matérias de competência da assembleia de acionistas que requerem deliberação por unanimidade dos Acionistas Majoritários Padtec presentes à assembleia:

- a) qualquer alteração do estatuto social, exceto modificação da sede dentro do mesmo município e criação de novas filiais no Brasil;
- b) aumento ou redução do capital social da Padtec e de suas controladas;
- c) dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial da Padtec ou de suas controladas;
- d) fusão, incorporação, cisão, transformação, aquisição ou qualquer outra reorganização societária em que a Padtec ou qualquer controlada ou coligada seja parte;
- e) alteração dos direitos econômicos e dos direitos de voto conferidos às ações;
- f) aprovação do plano de oferta que outorga opção de compra ou de subscrição de ações a administradores e empregados; e
- g) remuneração dos administradores, bem como o valor da participação nos lucros dos administradores e empregados.

Matérias de competência do conselho de administração que requerem deliberação por unanimidade dos membros indicados pelos Acionistas Majoritários Padtec:

- a) qualquer negócio jurídico com partes relacionadas (exceto sociedades nas quais a BNDESPAR participe), que não faça parte do curso normal dos negócios e/ou que não obedeça aos costumes normais de mercado;
 - b) aprovação do plano de negócios da Padtec e de suas Controladas;
 - c) prestação de garantias por obrigações de terceiros;
 - d) aprovação de constituição de ônus reais e concessão de fianças ou avais, exceto quando necessárias à manutenção do giro normal das atividades mercantis;
 - e) deliberação sobre a cessão ou transferência a terceiro de direitos de propriedade intelectual ou industrial da Padtec e/ou de suas controladas, exceto licenciamento oneroso realizado no curso ordinários dos negócios;
 - f) contratação de operações de endividamento da Padtec e/ou suas controladas que impliquem em inobservância à razão máxima de 2,5 (duas vezes e meia) para dívida líquida sobre LAJIDA.
- Indicação de administradores, membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais

Composição do conselho de administração por até 7 (sete) membros, para mandatos de 01 (um) ano, permitida a reeleição, sendo 3 (três) indicados pelo CPqD, 2 (dois) pela Ideiasnet, 1 (um) pela BNDESPAR, 1 (um) independente indicado de comum acordo por CPqD, Ideiasnet e BNDESPAR, e o presidente um dos membros indicados pelo CPqD.

Composição da diretoria por membros eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, sendo um diretor presidente, outro diretor financeiro e os demais com título de diretor acrescido da área de atuação designada.

Composição do conselho fiscal por 3 membros, sendo 1 (um) indicado pelo CPqD, 1 (um) pela Ideiasnet e 1 (um) pela BNDESPAR.

- Transferência de ações e preferência para adquiri-las

Direito de Preferência

Obrigação do acionista que pretender transferir as suas ações de dar aos demais acionistas o direito de preferência em igualdade de condições em relação à oferta recebida, na forma descrita abaixo.

O exercício do direito de preferência deverá ser manifestado no prazo de 30 (trinta) dias, contados do recebimento da comunicação da intenção de transferir as referidas ações.

Caso algum dos acionistas não exerça seu direito de preferência, será concedido aos acionistas um prazo adicional de 30 (trinta) dias para exercer o direito de preferência não exercido pelos demais.

Caso nenhum dos acionistas exerça o direito de preferência, o acionista alienante poderá transferir as suas ações a terceiros, desde que o faça no prazo de 60 (sessenta) dias. Após o decurso de tal prazo sem a efetivação da transferência, o acionista alienante deverá conceder novamente o direito de preferência aos demais acionistas.

Os acionistas somente poderão considerar as ofertas que prevejam o pagamento exclusivamente em dinheiro, ressalvada a hipótese de os demais acionistas anuírem com o prosseguimento de uma determinada oferta distinta.

Caso mais de um acionista deseje adquirir as ações ofertadas, o direito de preferência será exercido na proporção da participação de cada um no capital social da Padtec, excluída as participações do acionista alienante e dos que optarem por não exercer o direito.

Caso qualquer dos acionistas exerça seu direito de preferência, a implementação da compra e venda deverá ocorrer no prazo de até 60 (sessenta) dias depois de expirado o prazo adicional de 30 (trinta) dias previsto para exercício do direito de preferência não exercido pelos demais.

Direito de Venda Conjunta e Direito de “Tag-Along”

Dentro do prazo do procedimento do direito de preferência, caso um Acionista Controlador Padtec venha a transferir as ações ofertadas para outro acionista ou a um terceiro, terão os demais Acionistas Majoritários Padtec o direito de exigir que as ações de sua titularidade sejam transferidas em conjunto, proporcionalmente à sua participação no capital social e nas mesmas condições ofertadas ao acionista alienante.

Na ocorrência de uma transferência de ações da qual resulte o direito de venda conjunta, o acionista ofertante deverá notificar os demais Acionistas Majoritários Padtec indicando: a quantidade de ações que irá transferir, o preço por ação a ser liquidado em moeda nacional, as condições sobre forma e prazo de pagamento, a qualificação completa do comprador e sua principal atividade, e cópia da oferta.

Em nenhuma hipótese o comprador será obrigado a adquirir mais ações do que a quantidade representada pelas ações ofertadas. Dessa forma, na hipótese de exercício do direito de venda conjunta, cada Acionista Controlador Padtec alienará o número de ações proporcional à sua participação no capital social, desconsiderando-se a parte dos Acionistas Majoritários Padtec que não forem exercer o seu direito de venda conjunta.

Se, dentro de 30 (trinta) dias, nenhum dos acionistas manifestar seu direito de preferência de adquirir tais ações ou de exercer seu direito de venda conjunta, o acionista alienante terá o direito de alienar suas ações para o terceiro.

Se o acionista alienante não efetivar a alienação dentro de 60 (sessenta) dias, não poderá alienar as ações sem novamente atender às exigências previstas no acordo.

Adicionalmente ao direito de venda conjunta, caso um comprador, que não seja nenhum dos Acionistas Majoritários Padtec, adquira ações em quantidade suficiente para lhe assegurar participação acionária superior a 50% (cinquenta por cento) do capital social, terão os demais Acionistas Majoritários Padtec o direito de exigir que até a totalidade das ações de sua titularidade sejam adquiridas pelo comprador em questão, em conjunto com as ações cuja aquisição lhe assegura participação acionária superior a 50% (cinquenta por cento) do capital social.

O exercício do direito de “tag-along” ocorrerá pelo valor proposto pelo comprador ao Acionista Controlador Padtec alienante e nas mesmas condições.

Os acionistas não controladores terão os direitos de venda conjunta e de “tag-along” sobre as ações subscritas em aumentos de capital, mas não sobre ações subscritas ou adquiridas em razão do plano de “stock option”.

Direito de “Drag Along”

Se 2 (dois) dos Acionistas Majoritários Padtec se propuserem a transferir 100% (cem por cento) de suas ações a uma terceira parte, terão o direito de exigir que os demais acionistas alienem a

quantidade de ações necessária para que ocorra a transferência de 100% (cem por cento) das ações de emissão da Padtec. As ações detidas pelos demais acionistas serão alienadas pelo mesmo preço por ação e nos mesmos termos e condições das ações vendidas pelos Acionistas Majoritários Padtec alienantes.

Os acionistas alienantes notificarão os demais acionistas com pelo menos 120 (cento e vinte) dias de antecedência, informando o nome do potencial comprador, o preço por ação e todos os demais termos e condições relativos à alienação.

Os demais acionistas deverão notificar os acionistas alienantes informando-lhes acerca de sua opção de exercer o direito de preferência ou de vender as ações de sua propriedade para o terceiro. A não entrega da referida notificação no prazo de até 30 (trinta) dias será considerada como renúncia ao exercício do direito de preferência.

Caso os demais acionistas não exerçam o seu direito de preferência, os acionistas alienantes deverão notificar os demais acionistas com pelo menos 10 (dez) dias de antecedência, informando a data e o lugar para efetivação do direito de “drag-along”.

Se, dentro de 120 (cento e vinte) dias após a notificação de “drag-along”, a alienação das ações não for efetivada, o procedimento deverá ser reiniciado.

Caso 2 (dois) dos Acionistas Majoritários Padtec exerçam o direito de “drag-along”, cabe unicamente ao outro Acionista Controlador Padtec o direito de escolher um dos valores seguintes por suas Ações, devendo tal escolha ser notificada aos acionistas alienantes e à Padtec no prazo máximo de 10 (dez) dias: (a) valor proposto por terceiros para aquisição da totalidade das ações da Padtec; (b) valor por ação do investimento feito pela BNDESPAR corrigido pela variação do IPCA mais 12% (doze por cento) a.a.; ou (c) valor econômico da ação definido por 2 (duas) avaliadores especializados dentre as 10 (dez) instituições financeiras melhor classificadas no ranking ANBIMA.

Além das três alternativas acima, os acionistas não controladores poderão ainda optar pelos valores apurados segundo os cálculos estabelecidos no plano geral de opção de compra de ações da Padtec.

A Padtec terá o prazo de 15 (quinze) dias para contratar os avaliadores, que deverão realizar a avaliação do valor econômico pelo método do fluxo de caixa descontado e entregar seus laudos no prazo máximo de 30 (trinta) dias.

Na hipótese em que a diferença entre os valores apresentados pelos avaliadores for inferior a 10% (dez por cento), o preço mínimo para a alienação das ações será a média aritmética entre os valores apurados. Caso contrário, quaisquer dos Acionistas Majoritários Padtec poderá exigir um novo avaliador, que deverá entregar seu laudo de avaliação no prazo máximo de 30 (trinta) dias, e o preço mínimo para a alienação das ações será a média entre os valores apurados pelos 3 (três) avaliadores.

Abertura de Capital

Os Acionistas Majoritários Padtec obrigam-se a fazer com que a Padtec efetue todos os registros necessários na CVM e na B3 para adesão ao segmento de negociação do Bovespa Mais até 26 de abril de 2019. Os Acionistas Grupo A obrigam-se ainda a promover todos os atos necessários a fim de que a Padtec, até 26 de outubro de 2019, promova uma oferta pública de ações que: (a) corresponda ao valor total bruto igual ou superior a R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), corrigidos pela variação positiva do IPCA a partir de 26 de abril de 2013, ou englobe 25% (vinte e cinco por cento) do capital social da Padtec; (b) tenha, no mínimo, 10% (dez por cento) do seu volume total alocado, prioritariamente, para o varejo; e (c) seja parcial ou exclusivamente primária.

Qualquer dos Acionistas Majoritários Padtec poderá fazer com que a Padtec contrate empresa especializada dentre as 10 (dez) instituições melhor classificadas nos rankings da ANBIMA ou Bloomberg, para realizar a análise da viabilidade de realização da oferta pública e emitir parecer contendo descrição detalhada dessa análise.

Caso seja atestada a viabilidade da oferta pública, os Acionistas Majoritários Padtec outorgam poderes uns aos outros para que promovam todos os atos necessários para a realização da oferta pública.

Caso haja qualquer impedimento de abertura no Bovespa Mais, os Acionistas Majoritários Padtec obrigam-se a promover a abertura de capital em bolsa de valores, adotando, todavia, todas as normas de governança corporativa aplicadas ao Bovespa Mais, ou promover realização da oferta pública no segmento Novo Mercado da B3.

A Ideiasnet poderá ter prioridade para alocar suas ações em caso de haver oferta secundária, desde que se abstenha na deliberação relativa ao tamanho da oferta secundária.

- Restrição ou vinculação do direito de voto de membros do conselho de administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle

Não há.

Item 15.6 – Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores da Padtec

Não houve alterações relevantes nas participações dos acionistas da Padtec nos últimos três exercícios.

Item 15.7 – Operações societárias relevantes para a Padtec

As únicas operações societárias com efeitos relevantes para a Padtec ocorridas nos últimos três exercícios foram a constituição pela Padtec em dezembro de 2018 da subsidiária integral Padtec Submarino Serviços e Projetos de Engenharia de Telecomunicações Ltda., na qual foram aportados os ativos relacionados à operação de redes óticas submarinas, para posterior alienação em janeiro de 2019 para a empresa norte-americana IPG Photonics Corporation, pelo

valor máximo de R\$ 75 milhões, dos quais R\$ 15 milhões ficarão retidos pelo comprador para satisfação de eventuais contingências.

Também em dezembro de 2018, foi constituída a Padtec OTN Serviços e Projetos de Engenharia Ltda., na qual foram aportados os ativos relacionados ao segmento de OTN-Switch, inclusive relativos à prestação de serviços neste segmento, para posterior alienação em maio de 2019 para a empresa francesa Ekinops, pelo valor de R\$ 46,8 milhões.

Não houve nenhuma alteração no quadro acionário da Padtec decorrente dessas operações.

e. Descrição do capital social, nos termos do item 17.1 do formulário de referência

Item 17.1 – Informações sobre o capital social da Padtec

O capital social da Padtec sofreu sua última alteração em 17 de outubro de 2019, sendo o seu montante totalmente subscrito e integralizado de R\$ 230.003.219,15 (duzentos e trinta milhões, três mil, duzentos e dezenove reais e quinze centavos), representado por 13.085.308 (treze milhões, oitenta e cinco mil, trezentas e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Nos termos do artigo 168 da Lei nº 6.404/1976, o estatuto social da Padtec contém autorização para aumento do seu capital social independentemente de reforma estatutária até o limite de 1.070.000 (um milhão e setenta mil) ações.

Não há títulos conversíveis em ações emitidos pela Padtec.

12. Descrição da estrutura de capital e controle depois da operação, nos termos do item 15 do formulário de referência

Itens 15.1 e 15.2 – Posição acionária da Ideiasnet depois da Operação

Acionista	CPF/CNPJ	Nacionalidade	Participação no acordo de acionistas	Acionista controlador	Última Alteração	Acionista Residente no exterior	Quantidade de ações ordinárias	%
CPqD	02.641.663/0001-10	Brasileira	não	não	13/02/2020	não	43.075.127	55,49%
BNDESPAR	00.383.281/0001-09	Brasileira	não	não	13/02/2020	não	18.084.240	23,29%
LMC Brasil	14.145.552/0001-00	Norte-Americana	não	não	13/02/2020	não	3.927.649	5,06%
Total Return	21.605.021/0001-00	Norte-Americana	não	não	13/02/2020	não	2.407.579	3,10%
Outros							10.138.184	13,06%
Ações em tesouraria							-	0,00%
Total							77.632.779	100,00%

Item 15.3 – Distribuição de capital da Ideiasnet depois da Operação

Distribuição do capital social da Ideiasnet, conforme apurado na última assembleia geral de acionistas, considerando a efetivação da Operação e a inexistência de acionistas dissidentes na Padtec:

Data da última Assembleia	12/09/2019	Operação	Depois
Quantidade acionistas pessoa física (unidades)	1.677	+10	1.687

Quantidade (unidades)	acionistas pessoa jurídica	30	+1	31
Quantidade (unidades)	investidores institucionais	21	+1	22

Ações de emissão da Ideiasnet em circulação, correspondentes a todas as ações com exceção das ações de titularidade dos controladores e dos administradores, considerando a efetivação da Operação e a inexistência de acionistas dissidentes na Padtec:

	ANTES	<i>Operação</i>	DEPOIS	
Quantidade ordinárias (unidades)	16.343.566	+61.289.213	77.632.779	100,00%
Quantidade (unidades) preferenciais	-	-	-	0,00%
Total de ações em circulação	16.343.566	+61.289.213	77.632.779	100,00%

Item 15.5 – Acordo de Acionistas da Ideiasnet

Acordo de Acionistas entre BNDESPAR e CPqD, tendo a Ideiasnet como interveniente anuente, com eficácia condicionada à consumação da Incorporação para fins de regular o seu relacionamento enquanto acionistas da Companhia, na forma do artigo 118 da Lei das S.A., estabelecendo, dentre outras, regras relativas ao exercício do direito de voto e à transferência de ações de emissão da Companhia. Referido Acordo de Acionistas será arquivado na sede da Companhia uma vez que passe a surtir efeitos.

Item 15.6 – Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores da Ideiasnet

A Ideiasnet não possui grupo de controle e, depois da Operação, continuará sem possuir grupo de controle. Não houve alteração relevante nas participações dos Administradores da Companhia nos últimos 3 (três) exercícios.

Item 15.7 – Operações societárias relevantes para a Ideiasnet

A presente Incorporação de Ações, cujas principais condições estão aqui descritas, será adicionada ao item 15.7 do Formulário de Referência da Ideiasnet como um evento relevante.

Os efeitos resultantes da Operação no quadro acionário da Ideiasnet se referem especialmente à diluição máxima dos atuais acionistas da Companhia no percentual de 78,95% para absorção da participação equivalente detida pelos demais acionistas no capital da Padtec. Conforme quadro abaixo, considerando os efeitos da efetivação da Operação sobre a base acionária de 24 de março de 2020 e partindo da premissa de que não haverá acionistas dissidentes na Padtec, 3 (três) dos atuais acionistas com participação superior a 5% do capital social da Ideiasnet deixarão de ter participação relevante no capital social da Companhia:

		24/03/2020		Operação		Depois	
Acionista	CPF/CNPJ	Qte Ações Ordinárias	%	Qte Ações Ordinárias	%	Qte Ações Ordinárias	%
CPqD	02.641.663/0001-10	0	0	43.075.127	70,28%	43.075.127	55,49%
BNDESPAR	00.383.281/000109	0	0	18.084.240	29,51%	18.084.240	23,29%
LMC Brazil, LLC	14.145.552/0001-00	3.927.649	24,03%	0	0	3.927.649	5,06%
Total Return Investment LLC	21.605.021/0001-00	2.407.579	14,73%	0	0	2.407.579	3,10%
Itaú Unibanco S.A.	60.701.190/0001-04	1.943.360	11,89%	0	0	1.943.360	2,50%
Trueteck Participações Ltda	03.744.434/0001-94	1.048.093	6,41%	0	0	1.048.093	1,35%
Outros	-	7.016.885	42,93%	129.846	0,21%	7.146.731	3,21%
Ações em Tesouraria	-	0	0,00%	0	0	0	0,00%
Total	-	16.343.566	100,00%	61.289.213	100,00%	77.632.779	100,00%

Em decorrência da Operação, o quadro de Administradores da Ideiasnet poderá ser alterado pelos novos acionistas da Companhia. Em Acordo de Incorporação a ser firmado entre a Companhia, os Acionistas Padtec, e a Padtec, a Administração da Ideiasnet se comprometeu a convocar, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data em que as ações emitidas no âmbito da Operação forem efetivamente transferidas para os Acionistas Padtec, nova assembleia geral extraordinária da Companhia para deliberar sobre algumas matérias, inclusive a eleição de novos membros para o Conselho de Administração da Companhia em substituição da totalidade ou de parte dos atuais membros do Conselho de Administração, que serão destituídos caso não renunciem, observado que os novos membros deverão ser eleitos para completar o mandato dos atuais membros.

Os acionistas da Companhia que dissentirem ou se abstiverem de votar na deliberação que aprovar a Incorporação de Ações, ou aqueles que não comparecerem à respectiva Assembleia, terão direito a retirar-se da Companhia mediante reembolso de suas ações nos termos do artigo 45 combinado com artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

13. Número, classe, espécie e tipo dos valores mobiliários de cada sociedade envolvida na operação detidos por quaisquer outras sociedades envolvidas na operação, ou por pessoas vinculadas a essas sociedades, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações

A Ideiasnet é titular de 4.469.628 (quatro milhões quatrocentas e sessenta e nove mil seiscentas e vinte e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas de aproximadamente 34,16% do capital social da Padtec.

14. Exposição de qualquer das sociedades envolvidas na operação, ou de pessoas a elas vinculadas, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações, em derivativos referenciados em valores mobiliários emitidos pelas demais sociedades envolvidas na operação

Nesta mesma Assembleia em que os acionistas da Ideiasnet deliberarão sobre a Incorporação de Ações também haverá deliberação sobre um plano de opção de compra de ações cujos beneficiários serão o diretor presidente e de relações com investidores e a gerente jurídica da Companhia.

15. Relatório abrangendo todos os negócios realizados nos últimos 6 (seis) meses pelas pessoas abaixo indicadas com valores mobiliários de emissão das sociedades envolvidas na operação:

a. Sociedades envolvidas na operação

b. Partes relacionadas a sociedades envolvidas na operação

Não houve negócios realizados pela Ideiasnet, pela Padtec ou por suas partes relacionadas nos últimos 6 (seis) meses.

16. Documento por meio do qual o Comitê Especial Independente submeteu suas recomendações ao Conselho de Administração, caso a operação tenha sido negociada nos termos do Parecer de Orientação CVM nº 35, de 2008.

Não aplicável.

ANEXO II – PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DE AÇÕES

PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DE AÇÕES DE EMISSÃO DA PADTEC S.A. PELA IDEIASNET S.A.

Que entre si celebram:

PADTEC S.A., sociedade anônima com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Rua Dr. Ricardo Benetton Martins, s/n – Parque II do Polo de Alta Tecnologia, CEP 13086-510 inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (“CNPJ/MF”) sob o nº 03.549.807/0001-76, neste ato representada na forma do seu estatuto social (“Padtec” ou “Incorporada”); e

IDEIASNET S.A., sociedade anônima com sede na Cidade e Estado no Rio de Janeiro, na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, sala 802 – parte, Ipanema, CEP 22410-003, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.365.069/0001-44, neste ato representada na forma do seu estatuto social (“Ideiasnet” ou “Incorporadora”).

Ideiasnet e Padtec conjuntamente simplesmente denominadas como “Partes” ou “Companhias”;

CONSIDERANDO QUE:

- (i) a Ideiasnet é uma companhia aberta, com capital social totalmente subscrito e integralizado de R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal;
- (ii) a Padtec é uma companhia fechada, com capital social totalmente subscrito e integralizado de R\$ 230.003.219,15 (duzentos e trinta milhões, três mil, duzentos e dezenove reais e quinze centavos), dividido em 13.085.308 (treze milhões, oitenta e cinco mil, trezentas e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal;
- (iii) a Padtec tem, entre seus acionistas, (a) Ideiasnet, (b) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, fundação de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.641.663/0001-10 (“CPqD”) e (c) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.383.281/0001-09 (“BNDESPAR”);
- (iv) a Ideiasnet é titular de 4.469.628 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e vinte e oito) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 34,16% (trinta e quatro inteiros e dezesseis centésimos por cento) do capital social total da Incorporada;

- (v) o CPqD é titular de 6.055.250 (seis milhões, cinquenta e cinco mil, duzentos e cinquenta) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 46,27% (quarenta e seis inteiros e vinte e sete centésimos por cento) do capital social total da Incorporada;
- (vi) a BNDESPAR é titular de 2.542.177 (dois milhões, quinhentos e quarenta e dois mil, cento e setenta e sete) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 19,43% (dezenove inteiros e quarenta e três centésimos por cento) do capital social total da Incorporada;
- (vii) as demais 18.253 (dezoito mil, duzentos e cinquenta e três) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 0,14% (catorze centésimos por cento) do capital social total da Incorporada, são detidas por pessoas físicas que exerceram ou exercem cargos na Padtec; e
- (viii) as Partes têm interesse em promover a operação descrita na Cláusula 1.1 abaixo, pelos motivos aqui indicados;

RESOLVEM as Partes celebrar, na forma dos artigos 224, 225, 252 e 264 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), o presente Protocolo e Justificação de Incorporação de Ações de Emissão da Padtec pela Ideiasnet (“Protocolo e Justificação”), o qual será submetido à aprovação de seus respectivos acionistas, em Assembleias Gerais Extraordinárias a serem oportunamente convocadas, nos seguintes termos:

1. Operação Proposta

- 1.1. A operação consiste na incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Ideiasnet, com a preservação da personalidade jurídica da Padtec, de modo que essa se torne subsidiária integral da Ideiasnet, na forma do artigo 252 da Lei das S.A. (“Incorporação de Ações” ou “Operação”).
- 1.2. Com exceção da Ideiasnet, os acionistas da Padtec receberão, em decorrência da Incorporação de Ações e em substituição às ações de emissão da Padtec de sua titularidade, ações ordinárias de emissão da Ideiasnet, de acordo com a relação de substituição prevista na Cláusula 3 abaixo.

2. Motivos ou fins da operação, e o interesse das Companhias na sua realização.

- 2.1. Acredita-se que a Incorporação de Ações será vantajosa para as Companhias e seus acionistas na medida em que (i) o capital social da Padtec passará a ser integralmente detido por uma companhia aberta, simplificando a estrutura de gestão atualmente

existente e potencialmente facilitando o seu acesso ao mercado de capitais, o que eventualmente poderá facilitar a captação de recursos necessária para financiar seus investimentos em pesquisa e desenvolvimento, assim como a expansão de suas operações; **(ii)** o número de ações de emissão da Ideiasnet em circulação e o seu valor de mercado tendem a crescer em razão do aumento da participação da Ideiasnet na Padtec decorrente da implementação da Operação, podendo ter como consequência uma elevação na liquidez das ações de sua emissão; e **(iii)** a continuidade operacional da Ideiasnet restará assegurada pela consecução do objeto social da Padtec.

2.1.1. No que se refere à continuidade operacional da Ideiasnet, a administração ressalta que **(i)** o agravamento em 2015 da crise político-financeira que atingiu o País trouxe graves consequências para determinadas investidas da Companhia (*i.e.*, Officer, Pini e Automatos); **(ii)** os recursos provenientes da alienação bem-sucedida de outras investidas (*i. e.*, iMusica e Moip), em conjunto com o aporte de capital de acionistas recebido naquele mesmo ano, precisaram ser aplicados naquelas investidas que se encontravam em aguda crise financeira, com alto endividamento e acentuada queda no faturamento; **(iii)** por mais de um ano, a Ideiasnet buscou, sem sucesso, atrair investidores com interesse em aportar recursos em projetos de infraestrutura em tecnologia; e **(iv)** os custos necessários para a manutenção da Ideiasnet como uma companhia aberta não são adequados à sua atual estrutura corporativa, financeira e acionária.

2.1.2. A Incorporação de Ações visa, portanto, a racionalizar e simplificar a atual estrutura da Ideiasnet, permitindo que a Padtec tenha acesso facilitado ao mercado de capitais, valendo-se melhor dos recursos da Ideiasnet e de sua posição de companhia aberta.

3. Relação de substituição, número e espécie de ações a serem atribuídas aos acionistas da Padtec e direito das ações.

3.1. Serão atribuídas aos acionistas da Padtec, à exceção da própria Ideiasnet, 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Ideiasnet, em substituição às suas 8.615.680 (oito milhões, seiscentas e quinze mil, seiscentas e oitenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Padtec.

3.2. A determinação da relação de substituição, qual seja, de 7,113682675 ações ordinárias de emissão da Ideiasnet para cada ação ordinária de emissão da Padtec, foi livremente negociada e pactuada pelos acionistas da Padtec, a administração da Ideiasnet e a administração da Padtec, por meio do Acordo de Incorporação a ser celebrado por eles (“Acordo de Incorporação”), tomando como base o valor do patrimônio líquido das ações

de emissão de cada Companhia a preços de mercado apurado em 30 de setembro de 2019 (“Data-Base”).

- 3.2.1.** A administração da Ideiasnet declara que a situação econômico-financeira da Ideiasnet não se alterou de maneira relevante desde a referida Data-Base até a presente data.
- 3.2.2.** Da mesma forma, a administração da Padtec declara que a situação econômico-financeira da Padtec não se alterou de maneira relevante desde a referida Data-Base até a presente data.
- 3.3.** As novas ações ordinárias de emissão da Ideiasnet a serem atribuídas aos acionistas da Padtec, em substituição às suas ações da Padtec, terão os mesmos direitos atribuídos às ações de Ideiasnet já existentes, e participarão integralmente de todos os benefícios, inclusive dividendos e remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Ideiasnet.
- 3.4.** A consumação da Incorporação de Ações não resultará em criação, extinção ou modificação de espécie ou classe de ações, permanecendo o capital social da Ideiasnet composto exclusivamente de ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, pertencentes a uma única classe.
- 3.5.** Os acionistas da Padtec são signatários de acordo de acionista que regula determinados direitos e obrigações relativos especialmente ao exercício do direito de voto e transferência de ações. Em decorrência da Incorporação de Ações, o referido acordo de acionistas perderá sua eficácia e será extinto após a conclusão da Operação. Todas as 13.085.308 (treze milhões, oitenta e cinco mil, trezentas e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec não sofrerão qualquer alteração.
- 4.** Critério de avaliação das ações da Padtec, data-base, avaliador, tratamento das variações patrimoniais e direito de retirada.
 - 4.1.** O valor atribuído às ações da Padtec para os fins da determinação do montante do aumento de capital da Ideiasnet em decorrência da incorporação das ações da Padtec foi estabelecido com base no valor contábil das ações na data-base de 30 de setembro de 2019 (“Data-Base”), equivalente a R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos). Tal valor se encontra abaixo do limite do valor econômico apurado no laudo de avaliação elaborado pela empresa especializada Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Rio de Janeiro, CEP 20010-000 (“Laudo de Avaliação Padtec”), o qual utilizou a metodologia

de fluxo de caixa descontado, elaborado conforme o disposto nos artigos 8º e 252 da Lei das S.A., constante do Anexo I ao presente instrumento.

- 4.2. A escolha e a contratação da Meden para elaboração do Laudo de Avaliação da Padtec deverá ser ratificada pelos acionistas das Companhias.
 - 4.3. Por se tratar de incorporação de ações, todas as variações patrimoniais ocorridas na Padtec serão contabilizadas na própria Padtec, uma vez que a mesma subsistirá à Operação, sendo, contudo, refletidas nas demonstrações financeiras da Ideiasnet.
 - 4.4. Nos termos dos artigos 252, §§ 1º e 2º, e 137, §2º, da Lei das S.A., será garantido o direito de retirada aos acionistas da Ideiasnet e da Padtec que dissentirem ou se abstiverem de votar nas deliberações relativas à Incorporação de Ações, ou não comparecerem às Assembleias Gerais Extraordinárias pertinentes, e que manifestarem expressamente sua intenção de exercê-lo no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação das respectivas atas da Assembleia Geral Extraordinária que aprovar a Incorporação de Ações. O pagamento do reembolso dependerá da efetivação da Operação, conforme previsto no artigo 230 da Lei das S.A., e será efetuado pelas Companhias em data a ser divulgada oportunamente.
 - 4.4.1. Conforme previsto no § 1º do artigo 45 da Lei das S.A., os acionistas da Ideiasnet que exercerem seu direito de retirada terão direito ao reembolso de suas ações pelo valor patrimonial de R\$ 0,8135309926 por ação, e os acionistas da Padtec que exercerem seu direito de retirada terão direito ao reembolso de suas ações pelo valor patrimonial de R\$ 7,3075072149, ambos valores calculados com base nas demonstrações financeiras das Companhias com data-base de 31 dezembro de 2018.
5. Aumento do patrimônio líquido da Ideiasnet e composição do capital social da Ideiasnet após a Incorporação de Ações.
 - 5.1. As novas ações de emissão da Ideiasnet serão subscritas pelos administradores da Padtec, por conta de seus acionistas, nos termos do artigo 252, § 2º, da Lei das S.A., e integralizadas mediante a versão das ações de emissão da Padtec ao patrimônio da Ideiasnet.
 - 5.1.1. As ações de emissão da Padtec possuíam, na Data-Base, o valor contábil de R\$ 7,783864826 por ação. Assim, o valor total das ações a serem vertidas para o patrimônio da Ideiasnet corresponde 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos).

5.2. Tendo em vista o valor das ações de emissão da Padtec a serem vertidas para o patrimônio da Ideiasnet, conforme mencionado na Cláusula 5.1.1 acima, o capital social da Ideiasnet será aumentado no valor de 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, considerando a relação de substituição definida na Cláusula 3.1 acima.

5.2.1. Em função do aumento de capital decorrente da Incorporação de Ações, a redação do Artigo 5º do Estatuto Social da Ideiasnet deverá ser alterada para refletir o novo valor do seu capital social e a emissão de novas ações, passando a vigorar com a seguinte redação, caso não haja acionistas da Padtec que exerçam seu direito de retirada:

Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 199.203.118,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e três mil, cento e dezoito reais, e vinte e três centavos), dividido em 77.632.779 (setenta e sete milhões, seiscentas e trinta e duas mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

6. Cálculo da relação de substituição das ações para fins do artigo 264 da Lei das S.A.

6.1.1. Para fins do artigo 264 da Lei das S.A., as administrações das Partes também contrataram a Meden para a elaboração do cálculo da relação de substituição das ações da Padtec por ações da Ideiasnet com base no valor econômico das ações de emissão das Companhias, apurado segundo o critério de fluxo de caixa descontado, na Data-Base, conforme laudo de avaliação constante do Anexo II ao presente instrumento ("Laudo 264").

6.1.2. O Laudo 264 indica uma relação teórica de substituição de cada ação da Padtec por 5,885977233 ações de emissão da Ideiasnet.

6.2. Considerando que a relação de substituição definida na Cláusula 3.1 é mais favorável que aquela apurada no Laudo 264, os acionistas titulares de ações da Padtec dissidentes da deliberação que aprovar a Incorporação de Ações não poderão optar por exercer direito de recesso com base no valor econômico das ações de emissão da Padtec apurado no Laudo 264.

7. Indenização pela Ideiasnet.

7.1. Obrigação de Indenizar. Ideiasnet, Padtec e os acionistas da Padtec firmaram Acordo de Incorporação na qual a Ideiasnet comprometeu-se a defender e indenizar os acionistas da

Padtec de e contra quaisquer Perdas¹ sofridas pela Ideiasnet ou pelos acionistas da Padtec que sejam resultantes de Passivos Ocultos², conforme disposto no Acordo de Incorporação.

7.2. Limitação da Obrigação de Indenizar. A obrigação de indenizar estabelecida será válida e eficaz em relação aos Passivos Ocultos identificados até a primeira divulgação de informações trimestrais da Ideiasnet subsequente ao prazo de 2 (dois) anos da data de assinatura do Acordo de Incorporação, e ainda que o efetivo desembolso pela Ideiasnet ou o trânsito em julgado sobrevenha posteriormente à identificação do Passivo Oculto neste período.

7.2.1. A obrigação de indenizar somente será devida a partir do momento em que o valor total das Perdas suportadas pela Ideiasnet ultrapassar o montante de R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), isolada ou conjuntamente, no período acumulado de 2 (dois) trimestres, e estará limitada ao valor total de R\$90.000.000,00 (noventa milhões de reais). Uma vez atingido o patamar indenizatório mínimo, toda Perda deverá ser indenizada pela Companhia, até o limite máximo aqui fixado.

7.2.2. Sem prejuízo do disposto nesta Cláusula, as Partes também estabeleceram em referido Acordo de Incorporação o valor a ser efetivamente indenizado em caso de Perdas e o procedimento de indenização a ser adotado pelas Partes.

8. Outras condições.

8.1. Com a efetivação da Incorporação de Ações, a Incorporadora não absorverá os bens, direitos, haveres, obrigações e responsabilidades da Padtec, que manterá íntegra sua personalidade jurídica, na forma de subsidiária integral da Ideiasnet, não havendo sucessão da Incorporada pela Incorporadora.

8.2. A Incorporação de Ações será submetida aos acionistas de ambas as Partes, mediante a realização de Assembleias Gerais Extraordinárias de cada uma das Partes.

¹ significa todas as obrigações, responsabilidades, danos diretos, prejuízos, responsabilidade pecuniária ou conversível em pecúnia (inclusive juros, multa, correção monetária, honorários advocatícios razoáveis e custas judiciais), oriundos de decisões transitadas em julgado (incluindo judiciais, administrativas ou arbitrais), e respectivas multas, juros, penalidades, custos e despesas. Para fins deste Acordo, uma Perda não inclui dano indireto, lucro cessante, dano à imagem e dano moral.

² qualquer insuficiência de ativos (tais como caixa, estoque, contas a receber), passivo ou contingência de qualquer natureza (tais como, mas não limitada a contábil, contratual, fiscal, trabalhista ou criminal) cujo fato gerador seja anterior à data da efetiva implementação e conclusão da Operação, conhecidos ou não pelas Partes, inseridos ou não no Escopo *Due Diligence* Martinelli, exceto aqueles diretamente decorrentes dos processos relacionados no Anexo 1.1 do Acordo de Incorporação.

- 8.3.** Competirá à administração de cada uma das Partes a prática de todos os atos necessários à implementação da Incorporação de Ações.
- 8.4.** Se os órgãos da administração da Padtec ou da Ideiasnet entenderem que o pagamento do valor do reembolso das ações aos acionistas dissidentes que exerceram o direito de recesso colocará em risco a sua estabilidade financeira, serão convocadas, em caráter imediato e de acordo com os prazos legais, Assembleias Gerais Extraordinárias das Partes, a fim de analisar tal questão, se for o caso, deliberar sobre a reversão da Incorporação de Ações.
- 8.5.** A implementação da Operação será resolvida de pleno direito na hipótese em que mais do que 10% (dez por cento) dos acionistas da Ideiasnet registrados na base acionária da companhia na data da Assembleia Geral da Ideiasnet dissentirem das deliberações relativas à operação de Incorporação de Ações e exercerem o direito de retirada, nos termos do art. 252, §1º da Lei das S.A..
- 8.6.** A administração da Ideiasnet compromete-se a convocar, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data da efetiva implementação da Operação de Incorporação de Ações, nova assembleia geral extraordinária da companhia para deliberar sobre as seguintes matérias: (i) migração da companhia para o segmento especial de listagem da B3 denominado Novo Mercado no prazo de até (1) um ano contado da data da assembleia; (ii) adoção de uma política de partes relacionadas pela companhia, que reflita substancialmente os termos da minuta constante do Anexo 4.1 (b) do Acordo de Incorporação; (iii) adoção de uma política de remuneração de administradores pela companhia, que reflita substancialmente os termos da minuta constante do Anexo 4.1 (c) do Acordo de Incorporação; (iv) reforma e consolidação do Estatuto Social da Ideiasnet, que deverá vigorar substancialmente nos termos da minuta constante do Anexo 4.1 (d) do Acordo de Incorporação; (v) eleição de novos membros para o Conselho de Administração da Companhia em substituição da totalidade ou de parte dos atuais membros do Conselho de Administração, que serão destituídos caso não renunciem, observado que os novos membros deverão ser eleitos para completar o mandato dos atuais membros; e (vi) reforma e consolidação do Estatuto Social da Padtec, a fim de adaptá-lo à nova estrutura societária da Padtec, devendo vigorar substancialmente nos termos da minuta constante do Anexo 4.1 (f) do Acordo de Incorporação.
- 8.7.** A administração da Ideiasnet compromete-se, ainda, a convocar, no prazo de até 1 (um) ano contado da data da efetiva implementação da Operação de Incorporação de Ações, assembleia geral extraordinária da companhia para deliberar sobre aumento de capital social ("follow on") de, no mínimo, R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) e, no máximo, R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais).

E, por estarem justas e contratadas, assinam este Protocolo e Justificação em duas vias de igual teor e forma e para um só efeito, juntamente com duas testemunhas abaixo identificadas.

Campinas e Rio de Janeiro, 27 de março de 2020.

PADTEC S.A.

Renato Jordão da Silva
Diretor Administrativo Financeiro

PADTEC S.A.

Argemiro Oliveira Sousa Filho
Diretor

IDEIASNET S.A.

Sami Amine Haddad
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

IDEIASNET S.A.

Alexandre Gunther Steinhauser
Diretor Administrativo Financeiro

Testemunhas:

1. _____

Nome: Daniela Assis Tinoco
CPF/MF: 014.025.827-22

2. _____

Nome: Leticia Mariz Schweizer
CPF/MF: 105.750.077-10

ANEXO I

Laudo de Avaliação Padtec

ANEXO II
Laudo 264

ANEXO III – ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

IDEIASNET S.A.
C.N.P.J./M.F. N° 02.365.069/0001-44
N.I.R.E. N° 3.330.016.719-6
COMPANHIA ABERTA

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2020**

(1) DATA, HORÁRIO E LOCAL: Aos 27 dias do mês de março de 2020, às 17:00 horas, por teleconferência, foi realizada Reunião do Conselho de Administração da Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”).

(2) MESA: O Sr. Carlos Eduardo Reis da Matta assumiu a presidência da reunião e nomeou a mim, Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira para secretariá-lo.

(3) PRESENÇA: A totalidade dos membros do Conselho de Administração, Srs. Carlos Eduardo Reis da Matta, Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira, Bernardo Werther de Araujo, Martin Edward Patterson, Chad Randall Hollingsworth e Pedro Henrique Faria de Moraes, além dos diretores Srs. Sami Amine Haddad e Alexandre Gunther Steinhauser.

(4) ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: **(i)** o Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. (“Padtec”) pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da investida Padtec, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 03.549.807/0001-76, com seus atos constitutivos devidamente arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 353.001.919-27, com sede na Rua Dr. Ricardo Benetton Martins, s/n – Parque II do Polo de Alta Tecnologia, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13.086-510, pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei n° 6.404/1976 (“Incorporação de Ações da Padtec”), e sua celebração pelos diretores da Companhia; **(ii)** a nomeação e contratação da empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec na data base de 30 de setembro de 2019, para fins dos artigos 8° e 252, § 1°, da Lei n° 6.404/1976 (“Laudo Padtec”); **(iii)** o Laudo

Padtec; **(iv)** a proposta de Incorporação de Ações da Padtec, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação; **(v)** a proposta de aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, em decorrência da Incorporação de Ações, com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; **(vi)** a proposta de criação de plano de opção de compra de ações em benefício do diretor presidente e de relações com investidores e da gerente jurídica da Companhia; **(vii)** a proposta de aumento do capital autorizado da Companhia para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações, com a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia; e **(viii)** a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar a respeito das matérias acima.

(5) DELIBERAÇÕES TOMADAS PELA UNANIMIDADE DOS PRESENTES: Após exame e discussão dos itens constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas, deliberaram o quanto segue:

(i) Aprovar os termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação, e autorizar a Diretoria da Companhia a celebrá-lo, *ad referendum* da Assembleia Geral Extraordinária;

(ii) Aprovar, *ad referendum* da Assembleia Geral Extraordinária, a nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, CEP 20010-904 (“Meden”), como empresa especializada responsável pela elaboração do Laudo Padtec, pelo critério de fluxo de caixa descontado.

(iii) Aprovar, *ad referendum* da Assembleia Geral Extraordinária, o Laudo Padtec;

(iv) Aprovar a proposta, a ser submetida à Assembleia Geral Extraordinária, de Incorporação de Ações da Padtec, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos do Protocolo e Justificação; e

(v) Aprovar a proposta, a ser submetida à Assembleia Geral Extraordinária, de aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, em decorrência da Incorporação de Ações da Padtec, com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

(vi) Aprovar a proposta a ser submetida à Assembleia Geral Extraordinária de criação de plano de opção de compra de ações em benefício do diretor presidente e de relações com investidores, Sr. Sami Amine Haddad, e da gerente jurídica da Companhia, Sra. Leticia Mariz Schweizer;

(vii) Aprovar a proposta a ser submetida à Assembleia Geral Extraordinária, de aumento do capital autorizado da Companhia para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações, com a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia;

(viii) Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias:

(a) Aprovação e ratificação dos termos e condições do Protocolo e Justificação;

(b) Ratificação da nomeação e contratação da Meden como empresa especializada responsável pela elaboração do Laudo Padtec;

(c) Aprovação do Laudo Padtec;

(d) Aprovação da Incorporação de Ações da Padtec;

(e) Em decorrência da Incorporação de Ações da Padtec, aprovação do aumento do capital social da Companhia, com a consequente alteração do Artigo 5º do seu Estatuto Social;

(f) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia;

(g) Aprovação do aumento do capital autorizado, com a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Ideiasnet;

(h) Autorização para que a Diretoria da Companhia pratique todos e quaisquer atos necessários ou convenientes à implementação das matérias aprovadas pela Assembleia Geral Extraordinária.

(6) ENCERRAMENTO: Findos os assuntos da Reunião do Conselho de Administração da Ideiasnet, e nada mais havendo a tratar, foi autorizada a lavratura da presente ata que, após lida e achada conforme, foi assinada por todos os Conselheiros presentes. Rio de Janeiro, 27 de março de 2020. Assinaturas: Carlos Eduardo Reis da Matta, Presidente; Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira, Secretário; Bernardo Werther de Araujo, Martin Edward Patterson, Chad Randall Hollingsworth e Pedro Henrique Faria de Moraes.



*(página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em
27 de março de 2020)*

Carlos Eduardo Reis da Matta
Presidente da Mesa

Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira
Secretário da Mesa

ANEXO IV – LAUDO PADTEC E LAUDO 264



PADTED S.A.

Laudo de Avaliação

MA-0086/19-2

19 de março
de 2020

MEDEN
CONSULTORIA



IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 901 parte, Ipanema

Rio de Janeiro, RJ

19 de março de 2020

Prezado Senhor Alexandre Steinhauser,

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”), sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, apresenta a seguir o relatório de avaliação econômico-financeira da empresa PADTEC S.A. (“PADTEC”), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 em conformidade com a Proposta Comercial MA-0086/19, para fins de atendimento aos artigos 8º e 252º da Lei 6.404/76 (Lei das S.A.).

Agradecemos a oportunidade de assessorá-los e nos colocamos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

MEDEN CONSULTORIA

Rua 1º de Março, 23 – pav.2

Rio de Janeiro

CEP: 20010-000

Tel. (21) 2507-3552

Maurício Emerick Leal - Sócio Diretor

Lucas Pasqualini de Lima – Sócio Diretor



Índice

Índice	2
Sumário Executivo	3
Notas Importantes	4
Informações da avaliada	5
Metodologia de Avaliação	8
Conclusão	17
Anexos	18



Sumário Executivo

A Valore Consultoria Empresarial Ltda., inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 27.936.447/0001-23, doravante denominada Meden, foi nomeada pela Ideiasnet S.A. para elaborar avaliação econômico-financeira de sua investida PADTEC para fins de atendimento aos artigos 8º e 252º da Lei 6.404/76 (Lei das S.A.).

O presente relatório de avaliação utilizou a metodologia de fluxo de caixa descontado para concluir sobre o valor econômico de PADTEC. Neste processo foram utilizados insumos, dentre outros, as seguintes informações e documentos disponibilizados à MEDEN:

- DF's auditadas na data-base;
- Informações financeiras históricas de PADTEC;
- Relatórios gerenciais elaborados pela Administração da companhia;
- Dados públicos sobre o setor de atuação da companhia avaliada; e
- Outras informações disponibilizadas, inclusive de forma verbal através de reuniões e discussões técnicas com a Administração da companhia.

Valor Operacional de PADTEC

A avaliação de PADTEC foi realizada considerando um fluxo de caixa projetado por um horizonte de 06 (seis) anos, tempo estimado pelos avaliadores como necessário para a empresa atingir a maturidade operacional.

O fluxo de caixa projetado foi então descontado a valor presente, considerando uma taxa de desconto nominal de 14,9% a.a.

Valor Econômico da companhia

Sumarizando as informações descritas, estimamos o valor econômico de PADTEC, para a data-base de set/19, conforme tabela abaixo:

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,0%	14,5%	15,0%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	65.380.407	64.382.079	63.404.683
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	135.854.318	126.511.988	118.091.679
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	201.234.725	190.894.067	181.496.362
CAIXA (ENDIVIDAMENTO) LÍQUIDO	2.517.000	2.517.000	2.517.000
PROVISÕES NÃO CONTABILIZADAS* (-)	(36.194.999)	(36.194.999)	(36.194.999)
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	167.556.726	157.216.067	147.818.362

* Com o intuito de avaliar a Padtec pelos mesmos critérios que sua controladora Ideiasnet, foi considerado no valor econômico da companhia as provisões nas seguintes proporções: 100% para contingências prováveis; 50% para contingências possíveis e ; 25% para contingências remotas.



Notas Importantes

A leitura das informações a seguir é imprescindível para a compreensão das limitações de responsabilidade do presente relatório:

- As projeções apresentadas neste documento são fruto de discussões técnicas envolvendo todas as partes, sendo importante enfatizar que a MEDEN não é responsável e não fornece garantias quanto à efetivação dessas;
- A MEDEN declara não ter conflito de interesses ou conhecimento sobre existência de circunstâncias relevantes que comprometam nossa posição de independência em relação a este trabalho. Notadamente, ressaltamos que nossos honorários não estão de forma alguma vinculados a nossa conclusão.
- Declaramos não ter conhecimento de qualquer ação da Ideiasnet S.A. com a intenção de direcionar, limitar ou dificultar nossos trabalhos, inclusive no que tange à prática de atos que possam ter comprometido nosso acesso às informações relevantes para nossa conclusão;
- Este relatório não representa, sob nenhuma hipótese, aconselhamento ou recomendação por parte da MEDEN, sendo a decisão a respeito da utilização das informações aqui contidas de responsabilidade única e exclusiva daquele que o acessar. Dessa forma, tanto a MEDEN, quanto seus sócios e profissionais são isentos de responsabilidade sobre qualquer prejuízo decorrente da efetivação da transação na qual este relatório se insere;
- Destacamos que o escopo deste trabalho não inclui auditoria das demonstrações financeiras, sendo assim, não estamos emitindo opinião sobre as mesmas.
- Este relatório não se destinada a circulação irrestrita, por ter sido desenvolvido para uso exclusivo de Ideiasnet S.A. e seus acionistas, ele não deve ser apresentado ou distribuído a terceiros, sem aprovação prévia e por escrito da MEDEN;
- Reservamo-nos o direito de revisar os cálculos incluídos neste relatório e de revisar nossa opinião caso tenhamos conhecimento posterior de informações não disponíveis por ocasião da emissão deste relatório.
- Assumimos, a não ser quando comunicados do contrário, que inexistem ônus ou gravames atingindo as sociedades objeto da nossa avaliação.
- O processo de aprovação interna deste Laudo incluiu a revisão metodológica e de cálculos pela liderança da equipe envolvida no trabalho, incluindo os sócios responsáveis pela avaliação.



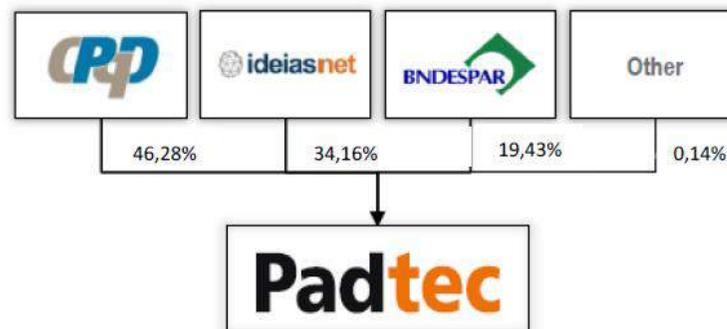
Informações da avaliada



A PADTEC é uma fornecedora global voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu amplo portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, DCI, SAN *Extension*, redes metropolitanas e redes *multi-terabit* de longa distância.

Com negócios e representantes em todos os continentes, a PADTEC se destaca por sua presença nas redes de grandes operadoras e provedores de serviços.

A empresa foi fundada em 2001, na cidade de Campinas, em São Paulo e tem como principais acionistas o CPqD, a Ideiasnet e o BNDESPAR. Em 17 de outubro de 2019, entre a data base da avaliação e a data de emissão deste relatório, a companhia realizou uma AGE na qual foi aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, de modo que a composição acionária de Padtec ficou conforme organograma a seguir:



Ainda, a PADTEC conta com 3 sucursais no continente americano constituídas na Argentina, Colômbia e Estados Unidos. O principal objetivo destas filiais é revender produtos do grupo e serviços de implantação, operação e manutenção.

Balancos históricos de PADTEC

Ao lado, encontram-se os balanços históricos da PADTEC de Dez/17, Dez/18 e na data da avaliação, utilizados como base para as projeções:

PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 31/12/2018
ATIVO CIRCULANTE	146.755	187.045	226.596
Caixa e equivalentes de caixa	22.027	41.903	61.290
Clientes	60.770	70.987	62.837
Estoques	44.458	41.211	58.720
Impostos a recuperar	17.201	13.464	9.821
Operações com vendedor	-	16.734	30.960
Outros créditos	2.299	2.746	2.968
ATIVO NÃO CIRCULANTE	86.380	114.122	59.880
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	18.961	30.634	30.303
Clientes	-	4.793	3.771
Impostos a recuperar	707	15	31
Aplicações Financeiras em garantia	18.113	11.456	9.644
Operações com vendedor	-	12.263	14.877
Outros créditos	141	2.107	1.980
ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA	-	23.671	-
IMOBILIZADO	14.409	11.768	11.126
INTANGÍVEL	53.010	48.049	18.451
TOTAL DO ATIVO	233.135	301.167	286.476
PASSIVO CIRCULANTE	74.267	104.861	126.810
Empréstimos e financiamentos	19.597	31.445	25.059
Fornecedores	20.657	25.194	35.945
Partes relacionadas	98	3	2.615
Impostos e contribuições a pagar	14.662	10.884	8.034
Obrigações sociais	12.227	16.224	16.083
Provisões diversas	6.047	1.768	2.297
Operações com vendedor	-	16.734	30.960
Outras contas a pagar	979	573	3.218
Risco Sacado	-	2.036	2.599
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	94.935	100.409	57.517
Provisões para contingências	12.755	14.952	10.150
Empréstimos e financiamentos	68.297	57.158	28.447
Impostos e contribuições a pagar	2.523	4.193	2.735
Partes relacionadas	7.760	8.261	1.308
Operações com vendedor	-	12.263	14.877
Subvenções governamentais	3.582	3.582	-
Outras contas a pagar - -	18	-	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	63.933	95.897	102.149
TOTAL DO PASSIVO	233.135	301.167	286.476



Resultados Históricos e Projetados de PADTEC

DRE CONSOLIDADO - PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
(R\$ mil)	SALDOS EM DEZ/2017	SALDOS EM DEZ/2018	SALDOS EM SET/2019
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	261.940	289.908	191.094
Impostos	(45.928)	(42.350)	(28.123)
Cancelamentos	(13.428)	(18.174)	(10.324)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	202.584	229.384	152.647
CUSTOS DO SERVIÇO PRESTADO	(138.941)	(156.952)	(108.860)
Material	(50.306)	(77.122)	
Mão de obra	(39.123)	(39.457)	
Gastos Gerais de Fabricação	(49.512)	(40.373)	
LUCRO BRUTO	63.643	72.432	43.787
DESPESAS OPERACIONAIS	(58.310)	(55.809)	(60.680)
Despesas Administrativas	(18.119)	(18.612)	(17.003)
Despesas Comerciais	(18.920)	(20.092)	(16.842)
Despesas De Pesquisa E Desenvolvimento	(23.285)	(19.434)	(18.888)
Outras Receitas (Despesas)	2.014	2.329	(11.804)



Metodologia de Avaliação

Abordagem da Renda: Fluxo de Caixa Descontado

No uso dessa metodologia os avaliadores consideram que o valor de uma empresa, ou de uma unidade geradora de caixa de forma geral, é função dos fluxos de caixa que serão gerados por ela e do momento no qual esses estarão disponíveis.

O fluxo de caixa projetado é trazido a valor presente por uma taxa que leve em consideração os riscos inerentes ao negócio avaliado e a estrutura de capital da unidade geradora de caixa objeto da avaliação.

Taxa de Desconto

Conforme descrito anteriormente na metodologia de Fluxo de Caixa Descontado, o valor de uma unidade geradora de caixa qualquer é função de sua geração de caixa esperada e da taxa de desconto aplicável.

Para cálculo dessa taxa, o presente relatório mensurou o custo de capital próprio da companhia e o custo do capital de terceiros. Essa taxa foi considerada adequada, pois a estrutura de capital da companhia é composta aproximadamente por 75% de capital próprio e 25% de capital de terceiros.

Para estimar essa variável, os avaliadores utilizaram o WACC (“Weighted Average Cost of Capital”), modelo amplamente desenvolvido academicamente e aceito pelo mercado.

Para mais referências sobre o modelo, verificar, dentre outros, a obra: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.

Mid-Year Convention

A taxa de desconto obtida conforme descrito anteriormente é uma taxa anual, porém, os fluxos da unidade geradora de caixa objeto da avaliação ocorrem ao longo de cada um dos períodos projetados.

Assim, o caixa gerado no início de cada ano deveria ser trazido a valor presente por um fator diferente em relação ao caixa gerado no final de cada ano. Como premissa simplificadora, adotamos a convenção de descontar os fluxos supondo que eles são gerados de forma linear durante todo ano, com isso, podemos descontá-los como se estes fossem gerados na sua totalidade na metade de cada um dos períodos da projeção.



Modelagem

Conforme descrito anteriormente, o presente relatório utilizou a abordagem da renda para determinar o valor econômico de Padtec, considerando, entre outras, as seguintes premissas:

- A data-base da avaliação é 30 de setembro de 2019;
- Os dados da avaliação são apresentados em termos nominais, ou seja, consideram a expectativa de inflação futura;
- Foi realizada projeção por um período de 05 (cinco) anos e 03 (três) meses para a companhia, entre outubro de 2019 e dezembro de 2024.
- Para descontar os valores dos fluxos de caixa futuros foi considerada a taxa de desconto nominal de 14,5 % a.a. O cálculo da taxa pode ser visto no Anexo 1 deste laudo; e
- As premissas macroeconômicas e outras utilizadas na avaliação estão disponíveis nos anexos.



PREMISSAS PARA PROJEÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

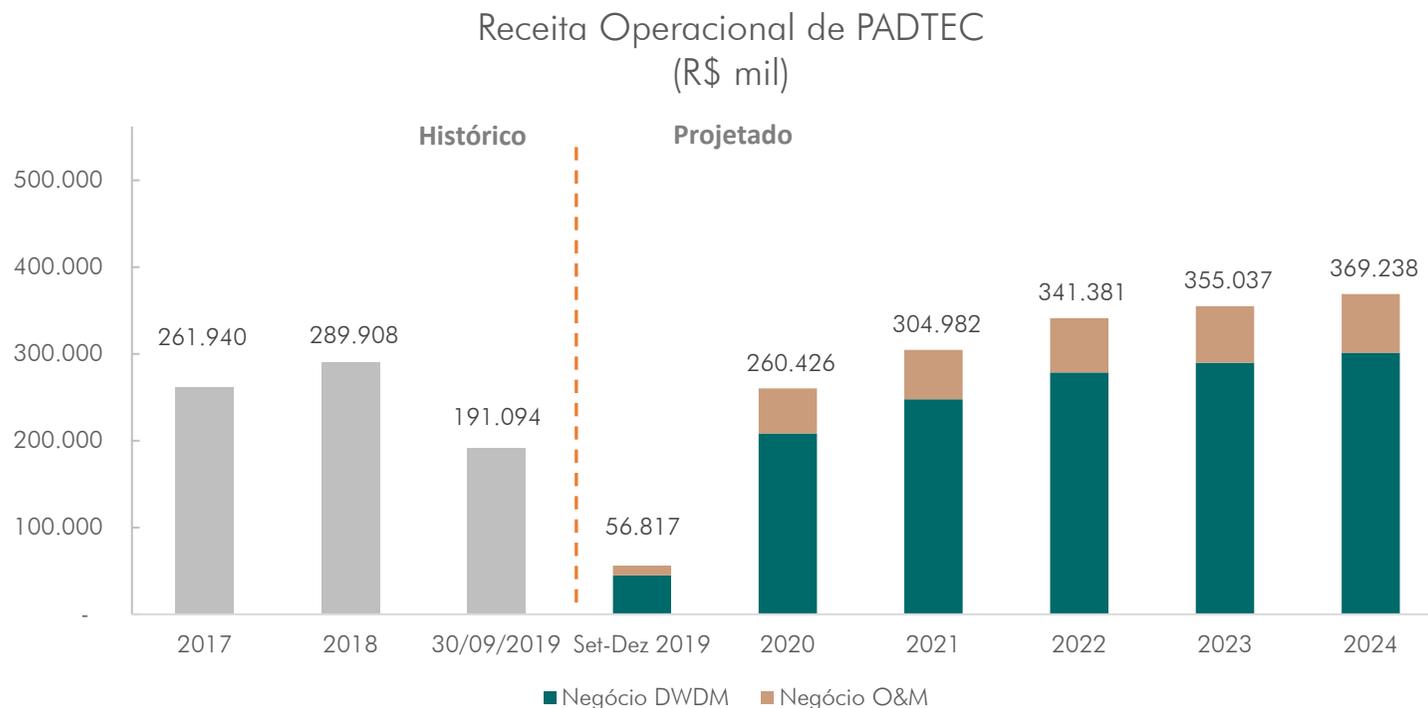
RECEITA OPERACIONAL

As Receitas da PADTEC foram segregadas entre os diferentes negócios da companhia, e subdivididas entre seus principais clientes, quais sejam:

- ✘ **DWDM** (*Dense Wavelength Division Multiplexing*): Tecnologia de transmissão por fibra ótica que permite combinar até 128 canais em uma única fibra, através da combinação de diferentes comprimentos de onda. Além de possibilitar atingir distâncias muito maiores que demais tecnologias, a DWDM é muito mais veloz e possui menor dissipação de calor, consumindo menos energia. Atualmente, novas gerações de equipamentos DWDM estão sendo desenvolvidas, possibilitando que a PADTEC aumente sua base de clientes, alcançando novos clientes em toda a América Latina.
- ✘ **O&M**: A PADTEC disponibiliza aos seus clientes serviços de O&M com gerenciamento e atuação remota nas redes. A empresa conta com uma estrutura própria de NOC (*Network Operations Center*) centralizada em Campinas, além de disponibilizar pessoal próprio diretamente nos NOCs de clientes.

A projeção de receitas foi baseada no histórico da companhia, assim como no “pipeline” de projetos e investimentos da administração em desenvolvimento de novos produtos e captação de novos clientes, no Brasil e no exterior.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento projetado para as receitas, que podem ser vistas em maiores detalhes no anexo deste laudo:



DEDUÇÕES

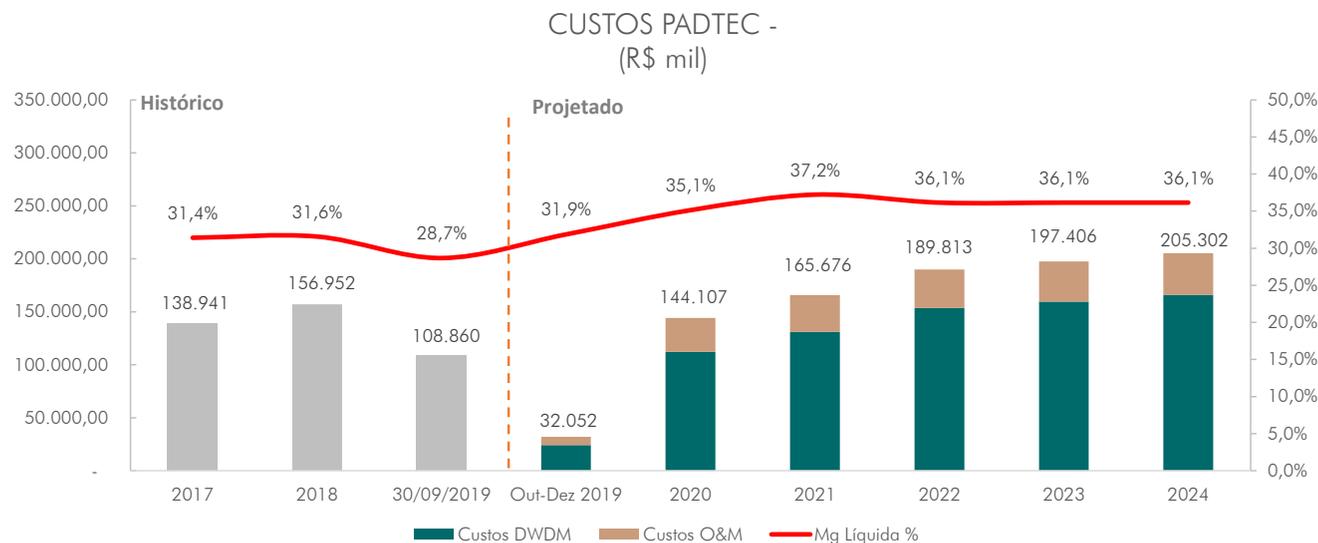
Sobre as receitas da PADTEC há incidência de impostos diretos. Sobre os produtos, incidem o ICMS, PIS e COFINS, e sobre os serviços incide o ISS. As alíquotas para cada linha da receita foram projetadas considerando as alíquotas vigentes.

CUSTO DO SERVIÇO PRESTADO

Os Custos da companhia variam de acordo com a linha de receita. Abaixo, detalhamos cada um destes custos:

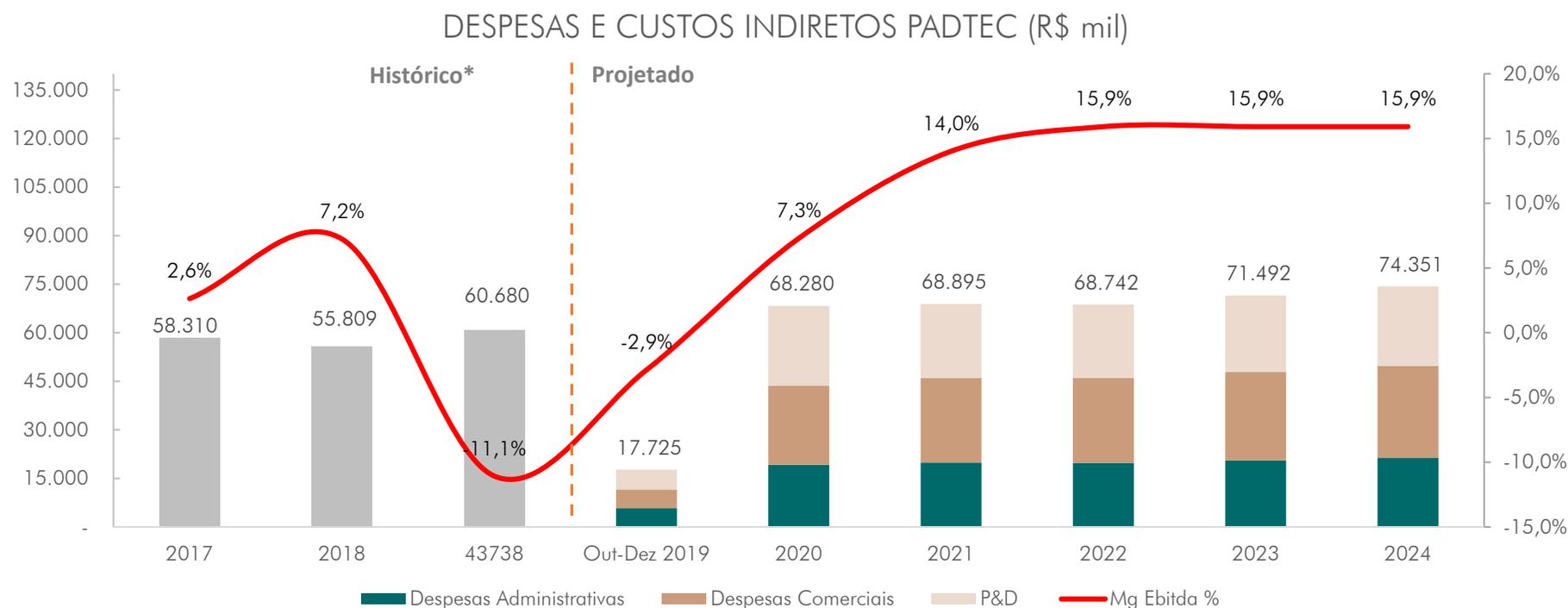
Negócios DWDM: Incluem os custos com material (matéria-prima), custos de produção e de implantação. Os valores de cada custo foram projetados conforme os contratos vigentes da companhia, o histórico, e as perspectivas da administração da empresa. Adicionalmente, é considerada uma provisão de 5,5% da receita líquida, referente à uma comissão comercial sobre as vendas para um cliente específico.

Negócios O&M: Incluem custos com material, mão de obra e demais despesas de manutenção. Os custos com material e despesas foram projetados considerando o histórico e as perspectivas da administração da companhia. Já para a mão de obra, é considerado o repasse inflacionário.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas incluem, além das despesas de escritório e comerciais, o programa de participação dos empregados e gastos com P&D. Este último equivale a todos os valores dispendidos pela companhia em pesquisa e desenvolvimento, deduzido do montante que é ativado como intangível pela companhia. Sua projeção foi baseada no orçamento da companhia até o ano de 2022, a partir do qual se considera o crescimento inflacionário.



*Os valores históricos foram retirados do DRE da companhia e, por isso, não estão líquidos da depreciação

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Foi considerada a alíquota de 34% de IR/CSLL por todo o período projetivo. A companhia possuía um crédito fiscal de prejuízo acumulado no valor de R\$ 16.476 mil, que foi utilizado para quitar débitos em aberto com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional em 31 de Maio de 2017, ao aderir ao PRT - Programa de Regularização Tributária previsto no artigo 3º da Medida Provisória nº 766, de 04 de janeiro de 2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 152, de 02 de fevereiro de 2017.

CAPITAL DE GIRO

Os prazos para capital de giro foram projetados conforme o histórico da companhia. O quadro abaixo demonstra o número de dias utilizado para cada conta:

USOS	DIAS	FONTE
Clientes	86	ROB
Estoques	VAR	CMV
Impostos a recuperar	17	ROL
FONTES		FONTE
Fornecedores	89	CMV
Impostos e contribuições a pagar	19	ROL
Provisões diversas	6	CMV
Obrigações sociais	26	CMV + DESPESAS

Clientes Oi

A companhia possui créditos com a companhia telefônica Oi S.A – em recuperação judicial – que foram renegociados, e deverão ser pagos em 4 parcelas entre 2019 e 2022.

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Foi considerada uma taxa ponderada de depreciação de 12,7% a.a. para todo o immobilizado.

Já para o intangível da companhia, a amortização foi projetada de acordo com a vida útil de cada projeto, sendo eles:

1. Amplificadores Ópticos; e
2. Outros.

Para os demais intangíveis, foi considerada amortização de 20% a.a.



Benefício Fiscal – Lei do Bem

A companhia é beneficiada pela Lei 11.196/05, conhecida como Lei do Bem, que permite a empresas no regime tributário do lucro real deduzirem de sua base de contribuição parte do investimento realizado em Pesquisa e Desenvolvimento da Inovação Tecnológica.

Dessa forma, considerando os aspectos desta lei e o quadro atual da PADTEC, consideramos que a empresa deduz de sua base tributária 60% do valor total investido em P&D a cada ano projetado.

Endividamento da companhia

O endividamento líquido da companhia para data-base de setembro/19 é conforme a tabela abaixo:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	VALOR (R\$ mil)
Caixa (+)	R\$ 61.290
Outros Créditos CP (+)	R\$ 2.968
Impostos a recuperar LP (+)	R\$ 31
Aplicações Financeiras Bloqueadas (+)	R\$ 9.644
Outros Créditos LP (+)	R\$ 1.980
Empréstimos e Financiamentos (-)	R\$ (53.506)
Partes relacionadas (-)	R\$ (3.923)
Provisões para Contingências (-)	R\$ (10.150)
Outras contas a pagar (-)	R\$ (5.817)
TOTAL	R\$ 2.517

Venda da Unidade Submarina

Ao fim do ano de 2018 a companhia realizou a venda de sua Unidade Submarina, pelo valor de R\$ 75.000 mil. O valor de R\$ 56.250 mil foi recebido em março de 2019. A segunda parcela, no valor de R\$ 7.500 mil, está prevista para ser recebida em fevereiro de 2020, enquanto a última parcela, no valor de R\$ 11.500 mil, ficará retida como garantia para eventuais contingências e deve ser recebida em março de 2021.

Venda da divisão de OTN-S Switch

A companhia efetuou em 2019 a venda de sua divisão de OTN-S Switch (*Optical Transport Networking and Switching*), por um valor de R\$ 46.688 mil para a Ekinops.

Este valor já havia sido integralmente recebido pela Padtec na data base deste relatório, de 30/setembro/2019.



Valor Econômico da Padtec

Dada as premissas apresentadas acima, o valor econômico da companhia é conforme tabela abaixo:

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,0%	14,5%	15,0%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	65.380.407	64.382.079	63.404.683
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	135.854.318	126.511.988	118.091.679
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	201.234.725	190.894.067	181.496.362
CAIXA (ENDIVIDAMENTO) LÍQUIDO	2.517.000	2.517.000	2.517.000
PROVISÕES NÃO CONTABILIZADAS* (-)	(36.194.999)	(36.194.999)	(36.194.999)
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	167.556.726	157.216.067	147.818.362

* Com o intuito de avaliar a Padtec pelos mesmos critérios que sua controladora Ideiasnet, foi considerado no valor econômico da companhia as provisões nas seguintes proporções: 100% para contingências prováveis; 50% para contingências possíveis e ; 25% para contingências remotas.



Conclusão

Com base nas análises realizadas e procedimentos descritos anteriormente estimamos que, na data-base de 30 de setembro de 2019, apuraram os peritos que o valor econômico de PADTEC é conforme demonstrado a seguir

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,0%	14,5%	15,0%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	65.380.407	64.382.079	63.404.683
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	135.854.318	126.511.988	118.091.679
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	201.234.725	190.894.067	181.496.362
CAIXA (ENDIVIDAMENTO) LÍQUIDO	2.517.000	2.517.000	2.517.000
PROVISÕES NÃO CONTABILIZADAS* (-)	(36.194.999)	(36.194.999)	(36.194.999)
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	167.556.726	157.216.067	147.818.362

* Com o intuito de avaliar a Padtec pelos mesmos critérios que sua controladora Ideiasnet, foi considerado no valor econômico da companhia as provisões nas seguintes proporções: 100% para contingências prováveis; 50% para contingências possíveis e ; 25% para contingências remotas.

Ressaltamos que as interpretações sobre a conclusão deste relatório devem ser feitas a partir da leitura integral, inclusive dos seus anexos, não sendo a Meden responsável por considerações tiradas de sua leitura parcial.

Conclui-se assim o presente relatório de avaliação, sendo o mesmo entregue em vias físicas e sob forma digital com certificação dos responsáveis técnicos, composto por 18 (dezoito) páginas e 02 (dois) anexo.



Anexos

1. CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO
2. *CÁLCULOS AVALIATÓRIOS*



ANEXO I

ANEXO 01 – CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO

ESTRUTURA DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	69%
CAPITAL DE TERCEIROS	31%
INFLAÇÃO AMERICANA PROJETADA	2,0% (i)
INFLAÇÃO BRASILEIRA PROJETADA	4,0%
CUSTO DO CAPITAL PRÓPRIO	
TAXA LIVRE DE RISCO (Rf)	1,9% (ii)
BETA d	0,84 (iii)
BETA r	1,36 (iii)
PRÊMIO DE MERCADO (Rm - Rf)	6,0% (iv)
PRÊMIO DE TAMANHO (Rs)	3,5% (v)
RISCO PAÍS	2,5% (vi)
Re Nominal em US\$ (=)	16,1%
Re Nominal em R\$ (=)	18,4%
CUSTO DO CAPITAL DE TERCEIROS	
Rd Nominal em R\$ (=)	9,0% (vii)
Rd Nominal com benefício fiscal (=)	6,0%
CUSTO PONDERADO DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	18,4%
CAPITAL DE TERCEIROS	6,0%
WACC (=)	14,5%

$$Re = Rf + (Rm - Rf) \times \beta r + Rs + Risco País$$

Em que:

Re = Retorno do Capital Próprio

Rf = Taxa Livre de Risco

Rm = Retorno Esperado de Mercado

Br = Beta Alavancado

Rs = Prêmio de Tamanho

$$WACC = Re \times E + Rd \times D$$

Em que:

WACC = Custo Médio Ponderado de Capital

E = Participação de Capital Próprio

D = Participação de Capital de Terceiros

- i. Estimativa de inflação americana e brasileira.
- ii. Representa o retorno requerido por um investidor ao aplicar seus recursos em um título livre de risco de crédito, aqui considerado como a taxa dos títulos do governo americano (T-Bonds de 20 anos).
- iii. É uma medida do risco do setor da companhia avaliada em relação à média do Mercado, para fins de cálculo foi utilizado a base de dados do pesquisador e professor da New York University, Aswath Damodaran.
- iv. Excesso de retorno, em relação a taxa livre de risco, que um investidor exigiria para estar exposto ao mercado de ações. Foram utilizados dados da série histórica presente no livro: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- v. Retorno adicional verificado para investimentos em empresas menores em relação aos seus pares maiores, assim, assume-se que um investidor exigiria esse tipo de compensação pelo risco incorrido. Para mensuração foi utilizada a fonte: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- vi. Retorno adicional que um investidor exigiria para aplicar seus recursos em títulos do governo brasileiro, que não são considerados livres de risco. Nossa análise utilizou o índice Emerging Markets Bond Index Plus (EMBI+)
- vii. Custo de captação ponderado da Padtec, baseado nos valores de captação e custo de captação das dívidas apresentadas no DF de set/19.

ANEXO II

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
RECEITA BRUTA	56.817	260.426	304.982	341.381	355.037	369.238
<u>Negócio DWDM</u>	<u>44.717</u>	<u>208.404</u>	<u>247.772</u>	<u>278.670</u>	<u>289.817</u>	<u>301.410</u>
			<i>18,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Vivo	3.725	22.952	22.860	20.329	21.142	21.988
<i>% Cresc.</i>			<i>-0,4%</i>	<i>-11,1%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Claro	5.675	23.861	24.765	20.329	21.142	21.988
<i>% Cresc.</i>			<i>3,8%</i>	<i>-17,9%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Oi	3.025	16.831	17.976	18.296	19.028	19.789
<i>% Cresc.</i>			<i>6,8%</i>	<i>1,8%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Exportação	5.700	36.480	57.274	84.000	87.360	90.854
<i>% Cresc.</i>			<i>57,0%</i>	<i>46,7%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
ISP	13.225	57.363	62.449	72.168	75.054	78.056
<i>% Cresc.</i>			<i>8,9%</i>	<i>15,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Outros	14.750	57.363	62.449	72.168	75.054	78.056
<i>% Cresc.</i>			<i>8,9%</i>	<i>15,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
Negócio O&M	12.100	52.022	57.210	62.711	65.220	67.828
	<i>#DIV/0!</i>	<i>329,94%</i>	<i>10,0%</i>	<i>9,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Telebrás	6.850	30.307	30.270	31.230	32.479	33.778
<i>% Cresc.</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>342,43%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>3,2%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Vivo	1.800	7.689	7.745	8.120	8.445	8.783
<i>% Cresc.</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>327,19%</i>	<i>0,7%</i>	<i>4,8%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Outros	3.450	14.026	19.195	23.361	24.295	25.267
<i>% Cresc.</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>306,56%</i>	<i>36,8%</i>	<i>21,7%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
DEDUÇÕES	(9.775)	(38.284)	(41.085)	(44.133)	(45.898)	(47.734)
Vivo	(1.696)	(6.243)	(6.074)	(6.524)	(6.785)	(7.057)
<i>% Rob</i>	<i>-45,5%</i>	<i>-27,2%</i>	<i>-26,6%</i>	<i>-32,1%</i>	<i>-32,1%</i>	<i>-32,1%</i>
Claro	(1.026)	(3.881)	(3.573)	(3.838)	(3.991)	(4.151)
<i>% Rob</i>	<i>-18,1%</i>	<i>-16,3%</i>	<i>-14,4%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-18,9%</i>
Oi	(1.065)	(3.712)	(3.394)	(3.646)	(3.792)	(3.944)
<i>% Rob</i>	<i>-35,2%</i>	<i>-22,1%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-19,9%</i>	<i>-19,9%</i>	<i>-19,9%</i>
Outros	(1.264)	(5.467)	(5.788)	(6.217)	(6.466)	(6.725)
<i>% Rob</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-9,5%</i>	<i>-9,3%</i>	<i>-8,6%</i>	<i>-8,6%</i>	<i>-8,6%</i>
ISP	(3.560)	(14.444)	(16.899)	(18.153)	(18.879)	(19.635)
<i>% Rob</i>	<i>-24,1%</i>	<i>-25,2%</i>	<i>-27,1%</i>	<i>-25,2%</i>	<i>-25,2%</i>	<i>-25,2%</i>
O&M - Telebras	(661)	(2.477)	(2.411)	(2.589)	(2.693)	(2.801)
<i>% Rob</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-8,2%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,3%</i>	<i>-8,3%</i>	<i>-8,3%</i>
O&M - Vivo	(130)	(502)	(461)	(495)	(515)	(535)
<i>% Rob</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-5,9%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-6,1%</i>
O&M - Outros	(373)	(1.557)	(2.485)	(2.670)	(2.776)	(2.887)
<i>% Rob</i>	<i>-10,8%</i>	<i>-11,1%</i>	<i>-12,9%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-11,4%</i>

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
ROL	47.042	222.142	263.897	297.248	309.138	321.504
CUSTOS DIRETOS	(32.052)	(144.107)	(165.676)	(189.813)	(197.406)	(205.302)
Negócio DWDM	(24.107)	(112.107)	(131.150)	(153.488)	(159.628)	(166.013)
Vivo	(1.781)	(9.946)	(10.118)	(8.316)	(8.649)	(8.995)
<i>% Rol</i>	<i>-87,8%</i>	<i>-59,5%</i>	<i>-60,3%</i>	<i>-60,2%</i>	<i>-60,2%</i>	<i>-60,2%</i>
Claro	(3.408)	(12.775)	(13.648)	(10.527)	(10.948)	(11.386)
<i>% Rol</i>	<i>-73,3%</i>	<i>-63,9%</i>	<i>-64,4%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>
Oi	(866)	(7.170)	(8.090)	(8.111)	(8.435)	(8.772)
<i>% Rol</i>	<i>-44,2%</i>	<i>-54,7%</i>	<i>-55,5%</i>	<i>-55,4%</i>	<i>-55,4%</i>	<i>-55,4%</i>
Exportação	(3.289)	(22.282)	(34.752)	(51.546)	(53.608)	(55.752)
<i>% Rol</i>	<i>-57,7%</i>	<i>-61,1%</i>	<i>-60,7%</i>	<i>-61,4%</i>	<i>-61,4%</i>	<i>-61,4%</i>
Outros	(8.577)	(32.136)	(34.893)	(40.093)	(41.696)	(43.364)
<i>% Rol</i>	<i>-63,6%</i>	<i>-61,9%</i>	<i>-61,6%</i>	<i>-60,8%</i>	<i>-60,8%</i>	<i>-60,8%</i>
ISP	(6.186)	(27.799)	(29.649)	(34.897)	(36.292)	(37.744)
<i>% Rol</i>	<i>-64,0%</i>	<i>-64,8%</i>	<i>-65,1%</i>	<i>-64,6%</i>	<i>-64,6%</i>	<i>-64,6%</i>
Negócio O&M	(7.945)	(32.000)	(34.526)	(36.325)	(37.778)	(39.289)
<i>% Rol</i>	<i>-72,7%</i>	<i>-67,4%</i>	<i>-66,6%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
DESPESAS E CUSTOS INDIRETOS	(17.725)	(68.280)	(68.895)	(68.742)	(71.492)	(74.351)
Despesas Administrativas	(5.800)	(19.213)	(19.893)	(19.799)	(20.591)	(21.414)
<i>% Rol</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-10,6%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,0%</i>
Despesas Comerciais	(5.800)	(24.465)	(26.117)	(26.198)	(27.246)	(28.336)
<i>% Rol</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-12,3%</i>	<i>-10,5%</i>	<i>-10,5%</i>	<i>-10,5%</i>
P&D	(6.125)	(24.602)	(22.885)	(22.745)	(23.655)	(24.601)
<i>% Rol</i>	<i>-16,3%</i>	<i>-13,6%</i>	<i>-10,8%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-9,1%</i>

INTANGÍVEL (R\$ mil)	Data-Base 30-set-19	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024	
CAPEX TOTAL		819	3.439	3.529	3.878	4.248	3.885	
Intangível - Custo Original	32.751	32.751	32.751	32.751	32.751	32.751	32.751	
Valor Residual	18.456	17.637	14.362	11.086	7.811	4.535	1.260	
Amortização do Intangível Original		819	3.275	3.275	3.275	3.275	3.275	
Amortização Novos Intangíveis		41	254	602	973	1.379	1.786	
AMORTIZAÇÃO TOTAL	2457	860	3.529	3.878	4.248	4.655	5.061	
			Depreciação CAPEX					
2019		41	82	82	82	82	82	
2020		-	172	344	344	344	344	
2021		-	-	176	353	353	353	
2022		-	-	-	194	388	388	
2023		-	-	-	-	212	425	
2024		-	-	-	-	-	194	

IMOBILIZADO (R\$ mil)	Data-Base 30-set-19	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
Capex Manutenção		898	229	129	152	169	150
Capex Expansão							
CAPEX TOTAL		898	229	129	152	169	150
Imobilizado - Custo Original	28.237	-	-	-	-	-	-
Valor Residual	11.121	-	-	-	-	-	-
Depreciação do Imobilizado Original		-	-	-	-	-	-
Depreciação dos Novos Investimentos		57	129	152	169	190	210
DEPRECIÇÃO TOTAL		57	129	152	169	190	210
Depreciação CAPEX							
2019		57	114	114	114	114	114
2020		-	15	29	29	29	29
2021		-	-	8	16	16	16
2022		-	-	-	10	19	19
2023		-	-	-	-	11	22
2024		-	-	-	-	-	10

CAPITAL DE GIRO	30/09/2019	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil	Base						
CONTAS A RECEBER	134.280	121.460	136.854	152.579	165.291	166.331	172.985
Clientes	60.910	55.713	68.702	80.571	90.229	93.838	97.591
Clientes Oi	4.829	4.800	3.200	1.600	-	-	-
Estoques	58.720	51.867	54.232	57.674	60.719	57.577	59.880
<i># dias estoque</i>		<i>146</i>	<i>135</i>	<i>125</i>	<i>115</i>	<i>105</i>	<i>105</i>
Impostos a recuperar	9.821	9.080	10.719	12.734	14.343	14.917	15.514
CONTAS A PAGAR	65.094	57.901	64.833	74.303	84.134	87.499	90.999
Fornecedores	35.945	31.750	35.688	41.029	47.007	48.887	50.842
Impostos e contribuições a pagar	10.769	9.956	11.754	13.963	15.728	16.357	17.011
Provisões diversas	2.297	2.029	2.281	2.622	3.004	3.124	3.249
Obrigações sociais	16.083	14.166	15.111	16.689	18.395	19.131	19.896
CAPITAL DE GIRO	69.186	63.559	72.021	78.276	81.157	78.832	81.986
VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO		(5.627)	8.462	6.255	2.882	(2.325)	3.153

DRE PROJETADO R\$ mil	2016	2017	2018	set/19	Out-Dez 2019	2.020,00	2.021,00	2.022,00	2.023,00	2.024,00
(% crescimento)						11,2%	18,8%	12,6%	4,0%	4,0%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA (ROB)	334.600	261.940	289.908	191.094	56.817	260.426	304.982	341.381	355.037	369.238
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	(83.263)	(59.356)	(60.524)	(38.447)	(9.775)	(38.284)	(41.085)	(44.133)	(45.898)	(47.734)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (ROL)	251.337	202.584	229.384	152.647	47.042	222.142	263.897	297.248	309.138	321.504
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS (-)	(170.417)	(138.941)	(156.952)	(108.860)	(32.052)	(144.107)	(165.676)	(189.813)	(197.406)	(205.302)
LUCRO BRUTO (=)	80.920	63.643	72.432	43.787	14.990	78.035	98.221	107.435	111.732	116.202
DESPESAS OPERACIONAIS (-)	(68.454)	(58.310)	(55.809)	(60.680)	(17.725)	(68.280)	(68.895)	(68.742)	(71.492)	(74.351)
ADD-BACK AVP (+)					1.383	6.445	7.663	8.619	8.963	9.322
EBITDA (=)	12.466	5.333	16.623	(16.893)	(1.352)	16.201	36.989	47.312	49.204	51.172
Margem EBITDA (EBITDA/ROL)	5,0%	2,6%	7,2%	-11,1%	-2,9%	7,3%	14,0%	15,9%	15,9%	15,9%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO (-)	(6.814)	(5.205)	-	(3.857)	(917)	(3.658)	(4.029)	(4.418)	(4.844)	(5.271)
AMORTIZAÇÃO (-)					(860)	(3.529)	(3.878)	(4.248)	(4.655)	(5.061)
EBIT (=)	(2.240)	(4.415)	10.151	(20.750)	(2.269)	12.543	32.960	42.894	44.360	45.901
BENEFÍCIO FISCAL LEI DO BEM (-)					(5.790)	(23.575)	(22.885)	(22.745)	(23.655)	(24.601)
INVESTIMENTO EM P&D					(9.650)	(39.292)	(38.141)	(37.909)	(39.425)	(41.002)
BASE TRIBUTÁRIA (=)					(8.059)	(11.032)	10.075	20.149	20.705	21.300
IMPOSTO DE RENDA/CONTRIB. SOCIAL (-)					-	-	(2.374)	(4.771)	(4.904)	(5.922)
Alíquota efetiva de IR/CSLL					0,0%	0,0%	-23,6%	-23,7%	-23,7%	-27,8%
NOPAT (=)					(2.269)	12.543	30.586	38.123	39.456	39.980
Margem líquida (LL/ROL)					-4,8%	5,6%	11,6%	12,8%	12,8%	12,4%
FLUXO DE CAIXA LIVRE R\$ mil				set/19	Out-Dez 2019	2.020,00	2.021,00	2.022,00	2.023,00	2.024,00
ENTRADAS					(1.352)	23.701	45.615	42.540	44.301	45.251
LUCRO LÍQUIDO (+)					(2.269)	12.543	30.586	38.123	39.456	39.980
DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO (+)					917	3.658	4.029	4.418	4.844	5.271
VENDA DA UNIDADE SUBMARINA (+)						7.500	11.000	-	-	
SAÍDAS					(4.423)	(14.919)	(15.385)	(15.315)	(15.940)	(16.551)
INVESTIMENTOS IMOBILIZADO E INTANGÍVEIS (-)					(4.423)	(14.919)	(15.385)	(15.315)	(15.940)	(16.551)
SALDO SIMPLES					(5.775)	8.782	30.230	27.225	28.361	28.700
VARIAÇÃO CAPITAL DE GIRO (+/-)					5.627	(8.462)	(6.255)	(2.882)	2.325	(3.153)
SALDO DO PERÍODO					(148)	320	23.975	24.344	30.686	25.547
Período de Desconto					0,25	1,25	2,25	3,25	4,25	5,25
Mid-Year Convention					0,13	1,13	2,13	3,13	4,13	5,13
Fator de Desconto - Taxa 14,49%					1,02	1,16	1,33	1,53	1,75	2,00
FLUXO DE CAIXA DESCONTADO					(146)	275	17.982	15.947	17.557	12.766
Saldo a ser Perpetuado					12.766					
Taxa de Perpetuidade					4,0%					
Valor da Perpetuidade					126.512					
VALOR OPERACIONAL DO NEGÓCIO					190.894					



IDEIASNET S.A.

E

PADTED S.A.

Laudo de Avaliação

MA-0086/19-1a

19 de março
de 2020

MEDEN
CONSULTORIA



IDEIASNET S.A.,
Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 09-104
Ipanema - Rio de Janeiro, RJ, Brasil
19 de março de 2020

Prezado Senhor Alexandre Steinhauser,

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. ("Meden"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, apresenta a seguir laudo de apuração do valor econômico de Ideiasnet S.A. ("Ideiasnet"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.365.069/0001-44 e de Padtec S.A. ("PADTEC"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, avaliados segundo os mesmos critérios e na mesma data, para fins do artigo 264 da Lei das S.A., de acordo com a Proposta MA-0086/19.

Agradecemos a oportunidade de assessorá-los e nos colocamos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

MEDEN CONSULTORIA
Rua 1º de Março, 23 – pav.2
Rio de Janeiro
CEP: 20010-000
Tel.(21) 2507-3552

Valore Consultoria Empresarial Ltda.

Antonio Nicolau



Índice

Índice	2
Sumário Executivo	3
Informações sobre o Avaliador	4
Notas Importantes	7
Informações sobre as Companhias Avaliadas.....	8
Base de Informações e Critérios da Avaliação	16
Avaliação de Padtec	19
Avaliação de Ideiasnet	26
Relação de Troca	30
Conclusão	31
Anexos	32



Sumário Executivo

A Valore Consultoria Empresarial Ltda., inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 27.936.447/0001-23, doravante denominada Meden, foi contratada para apurar o cálculo da relação de substituição das ações de Ideiasnet e Padtec, avaliadas segundo os mesmos critérios e na mesma data, conforme previsto no artigo 264 da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A.").

Neste contexto, o presente laudo de avaliação tem por objetivo dar suporte à operação societária na qual a Ideiasnet incorporará as ações ainda não detidas da Padtec, atendendo aos termos e fins previstos no artigo 264 da Lei das S.A.

A metodologia utilizada para a avaliação de ambas as companhias foi o do fluxo de caixa descontado, uma vez que nos foi informado pela administração da empresa que a relação de troca para esta operação não foi baseada no fluxo de caixa descontado de nenhuma das duas empresas envolvidas. Desta forma, conforme previsto no § 2º do Art. 6º, da Instrução CVM nº 565/15 entendeu-se que esta metodologia é apta para a atendimento ao artigo 264 da Lei das S.A.

A taxa de desconto utilizada para ambas as empresas foi de 14,5% e seu cálculo é explicitado no Anexo 1 deste relatório.

Resumo dos Resultados

A tabela abaixo resume as conclusões encontradas neste relatório na data-base de 30 de setembro de 2019:

RELAÇÃO DE TROCA	PADTEC	IDEIASNET
Taxa de Desconto (a.a.)	14,5%	
Valor Econômico	157.216.067	33.361.166
Quantidade Total de Ações	13.085.308	16.343.566
Valor Econômico por Ação	R\$ 12,0147	R\$ 2,0412
Relação de Troca (*)	5,885977233	

(*) Quantidade de ações de Ideiasnet para cada ação de Padtec.



Informações sobre o Avaliador

A Meden é empresa habilitada para exercer os trabalhos de peritos avaliadores para os processos de fusão, cisão e incorporação e afins nos mais diversos segmentos econômicos que incluem atividades empresariais em empreendimentos relacionados à concessão e/ou permissão de obras e serviços públicos, construção civil, telecomunicações, siderurgia e metalurgia, geração de energia, construção naval e serviços.

A seguir, apresenta-se o currículo dos principais profissionais envolvidos na elaboração e revisão deste estudo de avaliação:

Antonio Nicolau – CEO da Meden Consultoria. Advogado, com experiência de mais de 40 anos. Foi durante dez anos auditor externo de Big 4, Diretor de Obrigações Corporativas de Instituição Financeira de grande porte durante dez anos e há 20 anos atua no mercado de consultoria sendo que nos últimos dez anos atuou diretamente na área de consultoria em avaliações em empresa especializada.

Fellipe Franco Rosman – Sócio-Diretor da Meden Consultoria. Economista pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

(PUC-RIO), com cursos de especialização em matemática na Universidade Federal Fluminense (UFF) e psicologia na Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), há 10 anos atua no mercado de avaliação de negócios em empresa especializada, tendo vasta experiência em treinamentos técnicos nas áreas de finanças, avaliação de ativos e normas de avaliação.

Maurício Emerick Leal - Sócio-Diretor da Meden Consultoria. Economista pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Mestre em Gestão Empresarial (FGV-RJ), com cursos na ESADE Business School (Barcelona) e INDEG-ISCTE Executive Education (Lisboa), atua no mercado de avaliação há mais de 8 anos, líder de equipe nas áreas de Business Valuation, Gestão Imobiliária, Gestão de Ativo Fixo. Kursou o BV 301 - Avaliação de Ativos Intangíveis pelo Institute of International Business Valuers (IIBV), joint venture da ASA com o CICBV (Canadian Institute of Chartered Business Valuators).

Lucas Pasqualini de Lima – Sócio Diretor da Meden Consultoria. Engenheiro pela Universidade Federal Fluminense (UFF) e pela Universitat Politècnica de Catalunya na Espanha, com Curso de



Extensão em Finanças e Contabilidade pela University of La Vern, nos Estados Unidos. Desde 2013 atua no mercado de avaliações como analista de negócios em transações corporativas como reestruturações societárias, avaliação de empresas, *corporate finance*, gestão de ativo imobilizado, avaliação imobiliária, entre outros.

Antonio Nicolau

Fellipe Franco Rosman

Maurício Emerick Leal

Lucas Pasqualini de Lima

Seguindo as normas internas da Meden, este relatório foi realizado pela equipe técnica descrita acima e revisado por um dos seus sócios responsáveis.

Ainda, a Meden, junto com seus sócios e avaliadores declara:

- ✳ Não ser titular de nenhum título de valores mobiliários de emissão das companhias objeto deste relatório;
- ✳ Não ter conflito de interesses ou conhecimento sobre existência de circunstâncias relevantes que comprometam nossa posição de independência em relação a este trabalho;
- ✳ Os honorários cobrados para realização do presente trabalho, que incluiu esta atualização, foram de R\$ 60.000,00 (sessenta mil reais);
- ✳ Recebeu nos últimos 12 meses uma quantia de R\$ 53.960,00 (cinquenta e três mil, novecentos e sessenta reais) para realização de outros trabalhos para o grupo; e
- ✳ Não possui outras informações comerciais e creditícias de qualquer natureza que possam impactar o Laudo de Avaliação.



A equipe envolvida, na sua trajetória profissional, já participou de centenas de projetos envolvendo avaliações em empresas de todos os portes e segmentos, inclusive de capital aberto. Relacionamos abaixo alguns dos principais trabalhos recentes elaborados pela equipe da Meden:

GERDAU S.A.	Laudos de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil para fins de incorporação e relação de troca da Gerdau Aços Especiais, Gerdau América Latina e Itaguai, de acordo com o previsto nos art. 226, 227 e 264 da Lei das S.A.
Andrade Gutierrez S.A.	Laudo de avaliação do valor contábil do acervo líquido da Andrade Gutierrez S.A. para fins de atender os art. 226 e 229 da Lei das S.A.
Enseada Industria Naval	Estudo de viabilidade econômica de plano de recuperação judicial e laudo de avaliação econômica de ativos para fins de atendimento aos incisos II e III, art. 53 da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperações e Falências.
Energia Sustentável do Brasil S.A. (ESBR)	Laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da ESBR Participações S.A., de acordo com os art. 226, 227 da Lei das S.A.
Grupo PDG	Em Recuperação Judicial– Laudo de avaliação para determinar o valor justo da dívida renegociada com base no Plano de Recuperação Judicial do Grupo.
Sete Brasil e Recuperandas – Em Recuperação Judicial	Elaboração de Estudo Técnico do Plano de Recuperação Judicial do Grupo, de acordo com os incisos I e II, art 53 da Lei nº 11.101/2005.
SEREDE – Serviços de Rede S.A.	Laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da Rede Conecta Serviços de Rede S.A., de acordo com os art. 226, 227 da Lei das S.A.
TELEMAR Norte Leste S.A. – Em Recuperação Judicial	Laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da COPART 4 Participações S.A. - Em Recuperação Judicial, de acordo com os art. 226, 227 da Lei das S.A.



Notas Importantes

A leitura das informações a seguir é imprescindível para a compreensão das limitações de responsabilidade do presente relatório:

- ✳ As projeções apresentadas neste documento são fruto de discussões técnicas envolvendo todas as partes, sendo importante enfatizar que a Meden não é responsável e não fornece garantias quanto à efetivação dessas;
- ✳ Adicionalmente, declaramos não ter conhecimento de qualquer ação da Contratante com a intenção de direcionar, limitar ou dificultar nossos trabalhos, inclusive no que tange a prática de atos que possam ter comprometido nosso acesso a informações relevantes para nossa conclusão;
- ✳ Este relatório não representa, sob nenhuma hipótese, aconselhamento ou recomendação por parte da Meden, sendo a decisão a respeito da utilização das informações aqui contidas de responsabilidade única e exclusiva daquele que o acessar. Dessa forma, tanto a Meden, quanto seus sócios e profissionais são isentos de responsabilidade sobre qualquer prejuízo decorrente da efetivação da transação na qual este relatório se insere;
- ✳ O escopo deste trabalho não inclui auditoria de demonstrações financeiras. Adicionalmente, por ter sido este documento desenvolvido para uso exclusivo da Contratante, ele não deve ser apresentado ou distribuído a terceiros sem a prévia autorização da Meden;
- ✳ Reservamo-nos o direito de revisar os cálculos incluídos neste relatório e de revisar nossa opinião caso tenhamos conhecimento posterior de informações não disponíveis por ocasião da emissão deste relatório.
- ✳ Assumimos, a não ser quando comunicados do contrário, que inexistem ônus ou gravames atingindo as sociedades objeto da nossa avaliação; e
- ✳ O processo de aprovação interna deste Laudo incluiu a revisão metodológica e de cálculos pela liderança da equipe envolvida no trabalho, incluindo os sócios responsáveis pela avaliação.



Informações sobre as Companhias Avaliadas

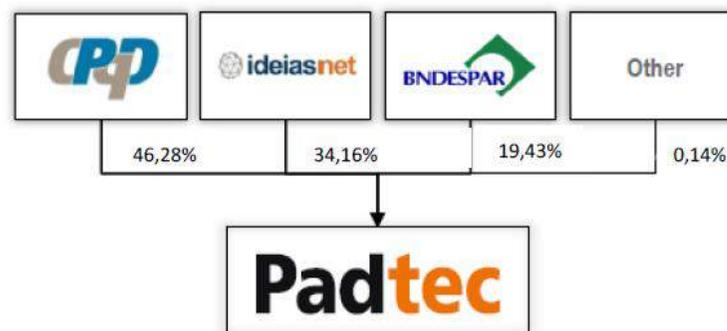
PADTEC



A PADTEC é uma fornecedora global voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu amplo portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, DCI, SAN *Extension*, redes metropolitanas e redes *multi-terabit* de longa distância.

Com negócios e representantes em todos os continentes, a PADTEC se destaca por sua presença nas redes de grandes operadoras e provedores de serviços.

A empresa foi fundada em 2001, na cidade de Campinas, em São Paulo e tem como principais acionistas o CPqD, a Ideiasnet e o BNDESPar. Em 17 de outubro de 2019, entre a data base da avaliação e a data de emissão deste relatório, a companhia realizou uma AGE na qual foi aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, de modo que a composição acionária de Padtec ficou conforme organograma a seguir:



Ainda, a PADTEC conta com 3 sucursais no continente americano constituídas na Argentina, Colômbia e Estados Unidos. O principal objetivo destas filiais é revender produtos do grupo e serviços de implantação, operação e manutenção.

Balanços históricos de PADTEC

Ao lado, encontram-se os balanços históricos da PADTEC de Dez/17, Dez/18 e na data da avaliação, utilizados como base para as projeções:

PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS			
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 31/12/2018	SALDO EM 30/09/2019
ATIVO CIRCULANTE		146.755	187.045	226.596
Caixa e equivalentes de caixa		22.027	41.903	61.290
Clientes		60.770	70.987	62.837
Estoques		44.458	41.211	58.720
Impostos a recuperar		17.201	13.464	9.821
Operações com vendedor		-	16.734	30.960
Outros créditos		2.299	2.746	2.968
ATIVO NÃO CIRCULANTE		86.380	114.122	59.880
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		18.961	30.634	30.303
Clientes		-	4.793	3.771
Impostos a recuperar		707	15	31
Aplicações Financeiras em garantia		18.113	11.456	9.644
Operações com vendedor		-	12.263	14.877
Outros créditos		141	2.107	1.980
ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA		-	23.671	-
IMOBILIZADO		14.409	11.768	11.126
INTANGÍVEL		53.010	48.049	18.451
TOTAL DO ATIVO		233.135	301.167	286.476
PASSIVO CIRCULANTE		74.267	104.861	126.810
Empréstimos e financiamentos		19.597	31.445	25.059
Fornecedores		20.657	25.194	35.945
Partes relacionadas		98	3	2.615
Impostos e contribuições a pagar		14.662	10.884	8.034
Obrigações sociais		12.227	16.224	16.083
Provisões diversas		6.047	1.768	2.297
Operações com vendedor		-	16.734	30.960
Outras contas a pagar		979	573	3.218
Risco Sacado		-	2.036	2.599
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		94.935	100.409	57.517
Provisões para contingências		12.755	14.952	10.150
Empréstimos e financiamentos		68.297	57.158	28.447
Impostos e contribuições a pagar		2.523	4.193	2.735
Partes relacionadas		7.760	8.261	1.308
Operações com vendedor		-	12.263	14.877
Subvenções governamentais		3.582	3.582	-
Outras contas a pagar - -		18	-	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		63.933	95.897	102.149
TOTAL DO PASSIVO		233.135	301.167	286.476



Resultados Históricos de PADTEC

DRE CONSOLIDADO - PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
(R\$ mil)	SALDOS EM DEZ/2017	SALDOS EM DEZ/2018	SALDOS EM SET/2019
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	261.940	289.908	191.094
Impostos	(45.928)	(42.350)	(28.123)
Cancelamentos	(13.428)	(18.174)	(10.324)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	202.584	229.384	152.647
CUSTOS DO SERVIÇO PRESTADO	(138.941)	(156.952)	(108.860)
Material	(50.306)	(77.122)	
Mão de obra	(39.123)	(39.457)	
Gastos Gerais de Fabricação	(49.512)	(40.373)	
LUCRO BRUTO	63.643	72.432	43.787
DESPESAS OPERACIONAIS	(58.310)	(55.809)	(60.680)
Despesas Administrativas	(18.119)	(18.612)	(17.003)
Despesas Comerciais	(18.920)	(20.092)	(16.842)
Despesas De Pesquisa E Desenvolvimento	(23.285)	(19.434)	(18.888)
Outras Receitas (Despesas)	2.014	2.329	(11.804)



IDEIASNET



A Ideiasnet é uma empresa de capital aberto, operando na B3 com o código IDNT3, iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital.

O foco da Ideiasnet consistia em investir em empresas de tecnologia com rápido crescimento em diversas áreas de atuação, como SaaS - *Software as a Service* na indústria de segurança e construção, tecnologia no setor financeiro e de pagamentos, *digital commerce*, *digital media*, mobilidade, banda larga e ótica.

Durante muitos anos, a Ideiasnet se posicionou como uma *venture capital* de tecnologia no Brasil, participando ativamente de todos os estágios de desenvolvimento de suas investidas.

A Ideiasnet sempre atuou junto às investidas, na definição e na implementação de modelos de negócios, estratégias de crescimento, operações de fusões e aquisições, contribuindo para

o processo de tomada de decisão através da participação em seus Conselhos de Administração, quando instalados.

Em 2009 houve uma completa reestruturação do portfólio da Companhia. A Ideiasnet tornou-se gestora credenciada de fundos de investimento. As participações nas investidas foram migradas para os fundos de investimento e, como gestora, pôde passar a auferir remuneração por tal serviço.

Até o fim de 2018, a Ideiasnet executava seus investimentos através de um fundo de investimentos em participações, o qual foi deliberado seu encerramento no dia 26 de dezembro de 2018. Nesta data, na qualidade de único cotista do Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia III (“Ideiasnet FIP III”), a Ideiasnet recebeu as 4.469.628 ações de emissão da Padtec, até então de titularidade do Ideiasnet FIP III e representativas de 34,06% do capital social da controlada em conjunto, em pagamento a uma amortização parcial de cotas do referido fundo, além das ações de Chenonceau pertencentes ao FIP. A Chenonceau é uma empresa não operacional que detém participação minoritária na Batanga.

Balanços históricos de IDEIASNET

Ao lado, encontram-se o balanço histórico da IDEIASNET de Dez/17, Dez/18 e na data da avaliação, utilizados como base para as projeções:

IDEIASNET	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 31/12/2018
ATIVO CIRCULANTE	2.860	6.028	4.933
Caixa e equivalentes de caixa	323	3.594	3.216
Tributos a recuperar	6	11	21
Imposto de renda e contribuição social	1.711	1.685	1.638
Adiantamentos a fornecedores e diversos	83	-	-
Outros valores a receber	737	738	58
ATIVO NÃO CIRCULANTE	52.387	58.123	61.464
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	30.661	23.173	24.389
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	11.642	2.278	2.278
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.745	3.652	5.532
Tributos a compensar e recuperar	26	26	26
Imposto de renda e contribuição social	571	1.933	1.929
Outros valores a receber	3.186	3.935	2.828
Depósitos Judiciais	11.245	11.349	11.796
Ativos Classificados como Mantidos para Venda	2.246	-	-
INVESTIMENTOS	21.635	32.663	34.792
Participação em Padtec S.A	21.635	32.663	34.792
PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO	-	2.246	2.246
IMOBILIZADO	65	17	13
INTANGÍVEL	26	24	24
TOTAL DO ATIVO	55.247	64.151	66.397
PASSIVO CIRCULANTE	8.347	4.628	3.733
Fornecedores	741	23	17
Tributos e contribuições a recolher	3.519	2.160	2.173
Imposto de renda e contribuição social a recolher	834	1.474	787
Salários, encargos e benefícios sociais	280	263	276
Outras Obrigações	2.973	708	480
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	44.498	46.228	41.959
Provisões Fiscais	13.060	10.670	10.259
Provisão para Contingências	31.438	35.558	31.700
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.402	13.295	20.705
Capital Social Realizado	131.846	131.846	131.846
Reservas de Capital	(2.922)	(2.674)	(2.674)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(117.283)	(105.981)	(98.116)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(9.239)	(9.896)	(10.351)
TOTAL DO PASSIVO	55.247	64.151	66.397



MERCADO DE ATUAÇÃO

As Telecomunicações estão inseridas no Setor de Tecnologia de Informação e Comunicação (TIC). No Brasil, o IBGE, na Pesquisa Anual de Serviços (PAS), classifica desta forma os Serviços de Informação:

- ✳ Serviços de Telecomunicações, incluindo Telefonia Fixa, Telefonia Celular, SME (Trunking), Telecomunicações por Satélites, provedores de Acesso à Internet, transmissão e recepção de sinais de TV e Rádio, serviços de instalação e outros.
- ✳ Serviços de Informática, incluindo desenvolvimento de softwares, processamento de dados, consultoria, venda de equipamentos e softwares, outsourcing, suporte e manutenção de softwares e outros.
- ✳ Serviços Audiovisuais, incluindo publicidade e merchandising na TV Aberta e no Rádio, programação de TV por Assinatura, exibição de filmes e serviços auxiliares da produção de programas de Televisão.
- ✳ Outros serviços, incluindo edição, edição integrada à impressão, agências de notícias e serviços de jornalismo.

Constituem Serviços de Telecomunicações a transmissão, emissão ou recepção de símbolos, caracteres, sinais, escritos, imagens,

sons ou informações de qualquer natureza, por fio, rádio, eletricidade, meios ópticos ou qualquer outro processo eletromagnético.

A prestação dos Serviços de Telecomunicações é feita por agentes que detenham concessão, permissão ou autorização para a prestação do serviço.

Segundo estudo desenvolvido pela Telebrasil, de junho de 2018, sobre o desempenho do setor de telecomunicações no Brasil, desde 1990, tem se observado uma melhora sistemática do Índice de Gini da distribuição de renda: melhorou dos 0,603 de 1993 para os 0,491 de 2015.

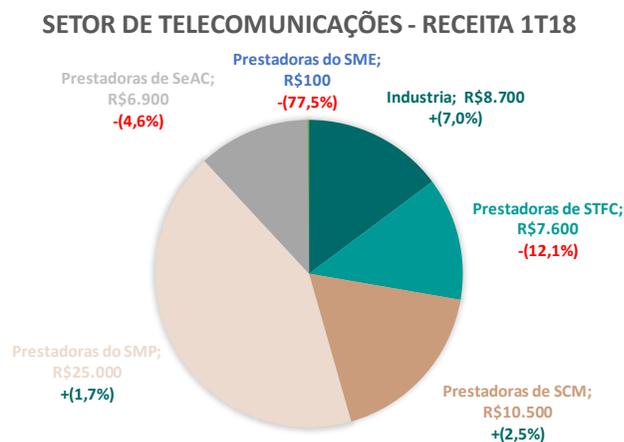
Tendo por base os valores de 1998, ano da privatização dos serviços de telecomunicações, o PIB per capita do brasileiro aumentou apenas 25,7% no período, findo em 2017, enquanto, no mesmo período, a densidade de telefones fixos aumentou 62,9% e a de telefones celulares aumentou 2.561,4%.

No final do primeiro trimestre de 2018 (1T18), os serviços de telecomunicações eram prestados para 324,3 milhões de assinantes, uma queda de (-2,1%) em relação aos 331,2 milhões no final primeiro trimestre de 2017 (1T17).



Neste mesmo período, o setor de telecomunicações produziu Receita Operacional Bruta de R\$ 58,8 bilhões, o que representa uma redução de 0,5% em relação aos R\$ 59,1 bilhões produzidos no primeiro trimestre de 2017 (1T17).

A Receita Operacional Bruta produzida no primeiro trimestre de 2018 (1T18) apresenta a seguinte composição (crescimento em relação ao primeiro trimestre de 2017 (1T17)):



Fonte: Estudo desenvolvido pela Telebrasil, jun/18.

Em 2014 o setor de telecomunicações apresentou seu recorde de Receita Operacional Bruta, de R\$ 240,0 bilhões, equivalente a 4,2% do PIB. No primeiro trimestre de 2018 (1T18) a Receita

Operacional Bruta foi de R\$ 58,8 bilhões e equivaleu a 3,6% do PIB.

As prestadoras deste setor, em conjunto, realizaram o maior plano de investimento da história na expansão, modernização e melhoria da qualidade da prestação de serviços na economia brasileira: R\$ 398,8 bilhões de 1998-2017, dos quais R\$ 271,9 bilhões nos últimos dez anos 2007-2017. Nos últimos seis anos (2012-2017), superaram o até então maior investimento já feito por um único setor da economia num ano (2001): R\$ 24,5 bilhões, equivalentes a 10,1% da Formação Bruta do Capital Fixo.

Além do plano de investimento na expansão, modernização e melhoria da qualidade da prestação de serviços de telecomunicações foram aplicados R\$ 47,9 bilhões na aquisição de outorgas para a prestação dos serviços de 1998-2017, além dos R\$ 22,4 bilhões arrecadados na privatização.

O Valor de Mercado das prestadoras de serviços de telecomunicações (Fixa, Celular e TV por Assinatura) com ações negociadas na BOVESPA era de R\$ 119,8 bilhões no final do primeiro trimestre de 2018 (1T18), o que representava 3,4% do valor total das empresas na BOVESPA.

Segundo estudo realizado pela Frost & Sullivan, os provedores de serviços de telecomunicações (Telcos) enfrentam uma longa lista

de desafios no mundo atual. A saturação dos principais mercados em que atuam, levou à estagnação do negócio em nível mundial e na América Latina, enquanto a onda de Transformação Digital perturba continuamente seus modelos de negócio já estabelecidos e as formas de envolvimento com os clientes.

Segundo a última pesquisa da Frost & Sullivan, as linhas telefônicas fixas permanecerão relativamente estáveis nos próximos anos, nos principais países da América Latina, e apresentarão uma taxa composta de crescimento anual (CAGR) que oscila entre 0% e 2% para o período 2014/2020. Entretanto, o acesso à banda larga ainda possui taxas de crescimento aceitáveis, mas demonstra uma clara tendência à queda para os próximos anos. Paralelamente, o mercado das telecomunicações móveis não parece ser uma fonte de crescimento para as operadoras, uma vez que só demonstrará uma CAGR de 4,7% no período 2015-2021. E por último, mas não menos importante, a receita média por usuário (ARPU) de todos os serviços acima mencionados está declinando e continuará nesse caminho.



Base de Informações e Critérios da Avaliação

Base de Informações

Na elaboração deste trabalho foram utilizados insumos, dentre outros, as seguintes informações e documentos disponibilizados à MEDEN:

- DF's auditadas históricas;
- Balancetes das companhias na data-base da operação de 30 de setembro de 2019;
- DFs das companhias na data-base;
- Projeções de Fluxos de Caixa elaborados pela Administração das companhias
- Relatórios gerenciais elaborados pela Administração das companhias;
- Relatórios de *Due Diligence* de riscos legais elaborados pela companhia e por terceiros;
- Entrevistas com membros das companhias avaliadas;
- Dados públicos sobre o setor de atuação das companhias avaliadas; e
- Outras informações disponibilizadas, inclusive de forma verbal através de reuniões e discussões técnicas com a Administração da companhia.



Critérios da Avaliação

O critério adotado para a avaliação de ambas as empresas foi o do Fluxo de Caixa Descontado, utilizando como base as Demonstrações Financeiras auditadas das companhias em 30 de setembro de 2019, conforme previsto no § 2º do Art. 6º, da Instrução CVM nº 565/15 e a projeção de fluxo de caixa das companhias.

No uso dessa metodologia os avaliadores consideram que o valor de uma empresa, ou de uma unidade geradora de caixa de forma geral, é função dos fluxos de caixa que serão gerados por ela e do momento no qual esses estarão disponíveis.

O fluxo de caixa projetado é trazido a valor presente por uma taxa que leva em consideração os riscos inerentes ao negócio avaliado e a estrutura de capital da unidade geradora de caixa objeto da avaliação.

Taxa de Desconto

Conforme descrito anteriormente na metodologia de Fluxo de Caixa Descontado, o valor de uma unidade geradora de caixa qualquer é função de sua geração de caixa esperada e da taxa de desconto aplicável.

Para cálculo dessa taxa, o presente relatório mensurou o custo de capital próprio da companhia e o custo do capital de terceiros.

Para estimar essa variável, os avaliadores utilizaram o WACC (“Weighted Average Cost of Capital”), modelo amplamente desenvolvido academicamente e aceito pelo mercado.

Para mais referências sobre o modelo, verificar, dentre outros, a obra: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.

Mid-Year Convention

A taxa de desconto obtida conforme descrito anteriormente é uma taxa anual, porém, os fluxos da unidade geradora de caixa objeto da avaliação ocorrem ao longo de cada um dos períodos projetados.

Assim, o caixa gerado no início de cada ano deveria ser trazido a valor presente por um fator diferente em relação ao caixa gerado no final de cada ano. Como premissa simplificadora, adotamos a convenção de descontar os fluxos supondo que eles são gerados de forma linear durante todo ano, com isso, podemos descontá-los como se estes fossem gerados na sua totalidade na metade de cada um dos períodos da projeção.

Modelagem

Conforme descrito anteriormente, o presente relatório utilizou a abordagem da renda para determinar o valor econômico de Padtec e Ideiasnet, considerando, entre outras, as seguintes premissas:

- A data-base da avaliação é 30 de setembro de 2019;
- Os dados da avaliação são apresentados em termos nominais, ou seja, consideram a expectativa de inflação futura;
- Foi realizada projeção por um período de 05 (cinco) anos e 03 (três) meses para a Padtec, entre outubro de 2019 e dezembro de 2024.
- Para descontar os valores dos fluxos de caixa futuros foi considerada a taxa de desconto nominal de 14,5 % a.a. O cálculo da taxa pode ser visto no Anexo 1 deste laudo; e
- As premissas macroeconômicas e outras utilizadas na avaliação estão disponíveis nos anexos.

Etapas da Avaliação

As principais etapas para identificação e avaliação dos ativos e passivos a valor justo são:

- Análise das demonstrações financeiras da companhia;
- Entendimento do negócio e do mercado em que a companhia está inserida;
- Análise dos participantes de mercado;
- Análise das projeções de fluxo de caixa estimadas pela Administração das companhias;
- Entrevistas com a Administração da companhia;
- Definição dos critérios de avaliação a serem utilizados;
- Aplicação dos critérios apropriados para cada avaliação;
- Análise de demais documentações necessários;
- Determinação da taxa de desconto apropriada; e
- Apuração do valor econômico da companhia.



Avaliação de Padtec

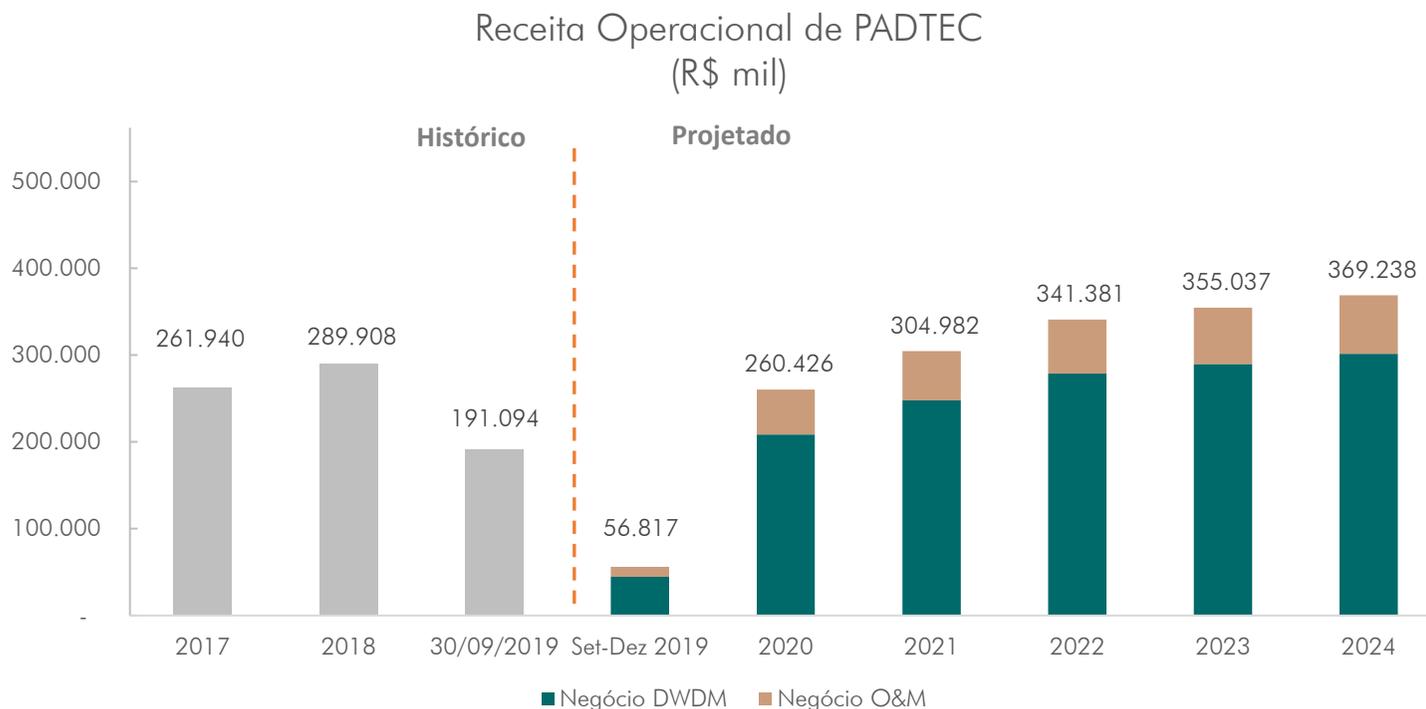
RECEITA OPERACIONAL

As Receitas da PADTEC foram segregadas entre os diferentes negócios da companhia, e subdivididas entre seus principais clientes, quais sejam:

- ✘ **DWDM** (*Dense Wavelength Division Multiplexing*): Tecnologia de transmissão por fibra ótica que permite combinar até 128 canais em uma única fibra, através da combinação de diferentes comprimentos de onda. Além de possibilitar atingir distâncias muito maiores que demais tecnologias, a DWDM é muito mais veloz e possui menor dissipação de calor, consumindo menos energia. Atualmente, novas gerações de equipamentos DWDM estão sendo desenvolvidas, possibilitando que a PADTEC aumente sua base de clientes, alcançando novos clientes em toda a América Latina.
- ✘ **O&M**: A PADTEC disponibiliza aos seus clientes serviços de O&M com gerenciamento e atuação remota nas redes. A empresa conta com uma estrutura própria de NOC (*Network Operations Center*) centralizada em Campinas, além de disponibilizar pessoal próprio diretamente nos NOCs de clientes.

A projeção de receitas foi baseada no histórico da companhia, assim como no “pipeline” de projetos e investimentos da administração em desenvolvimento de novos produtos e captação de novos clientes, no Brasil e no exterior.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento projetado para as receitas, que podem ser vistas em maiores detalhes no anexo deste laudo:



DEDUÇÕES

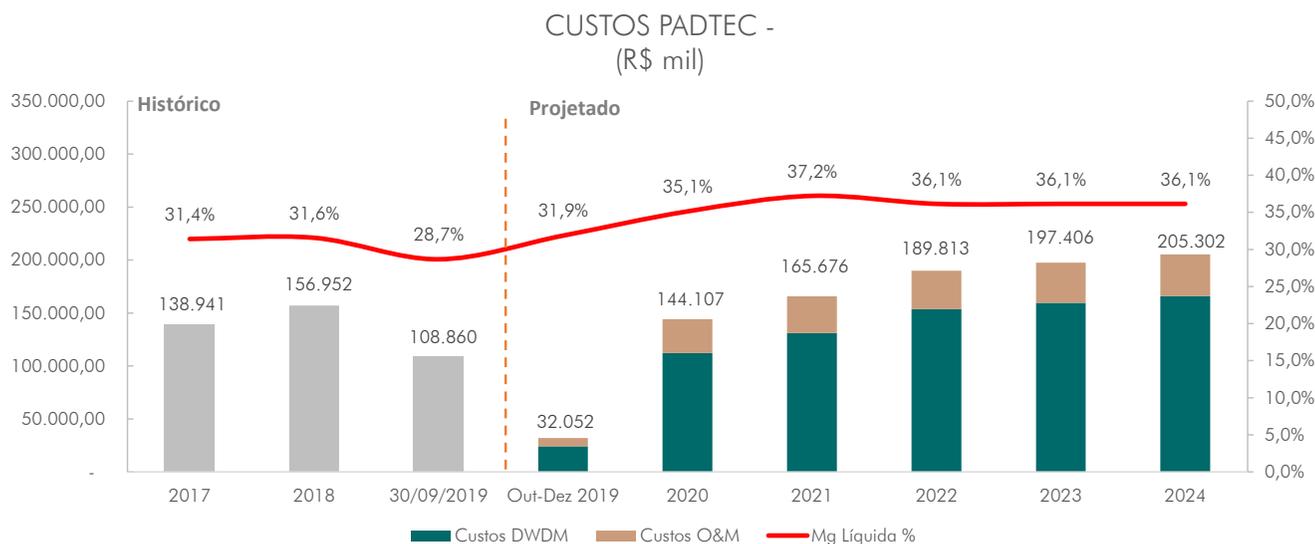
Sobre as receitas da PADTEC há incidência de impostos diretos. Sobre os produtos, incidem o ICMS, PIS e COFINS, e sobre os serviços incide o ISS. As alíquotas para cada linha da receita foram projetadas considerando as alíquotas vigentes.

CUSTO DO SERVIÇO PRESTADO

Os Custos da companhia variam de acordo com a linha de receita. Abaixo, detalhamos cada um destes custos:

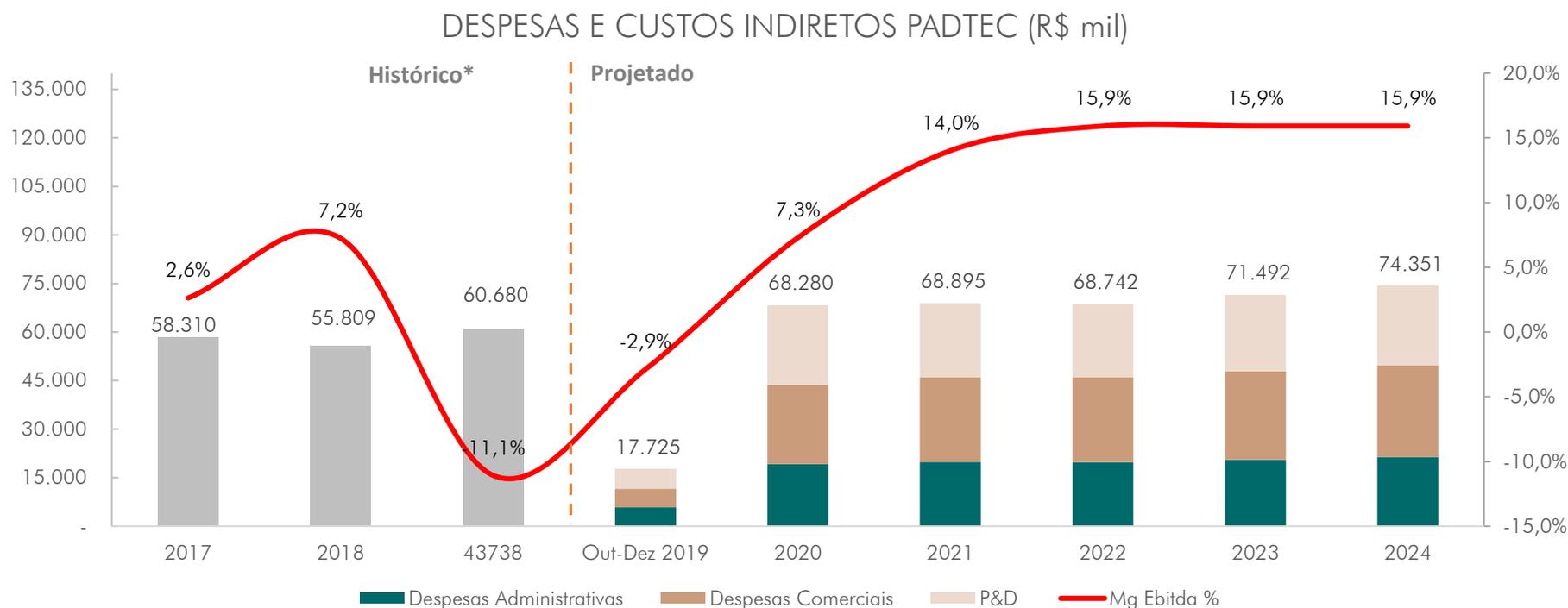
Negócios DWDM: Incluem os custos com material (matéria-prima), custos de produção e de implantação. Os valores de cada custo foram projetados conforme os contratos vigentes da companhia, o histórico, e as perspectivas da administração da empresa. Adicionalmente, é considerada uma provisão de 5,5% da receita líquida, referente à uma comissão comercial sobre as vendas para um cliente específico.

Negócios O&M: Incluem custos com material, mão de obra e demais despesas de manutenção. Os custos com material e despesas foram projetados considerando o histórico e as perspectivas da administração da companhia. Já para a mão de obra, é considerado o repasse inflacionário.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas incluem, além das despesas de escritório e comerciais, o programa de participação dos empregados e gastos com P&D. Este último equivale a todos os valores dispendidos pela companhia em pesquisa e desenvolvimento, deduzido do montante que é ativado como intangível pela companhia. Sua projeção foi baseada no orçamento da companhia até o ano de 2022, a partir do qual se considera o crescimento inflacionário.



*Os valores históricos foram retirados do DRE da companhia e, por isso, não estão líquidos da depreciação

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Foi considerada a alíquota de 34% de IR/CSLL por todo o período projetivo. A companhia possuía um crédito fiscal de prejuízo acumulado no valor de R\$ 16.476 mil, que foi utilizado para quitar débitos em aberto com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional em 31 de Maio de 2017, ao aderir ao PRT - Programa de Regularização Tributária previsto no artigo 3º da Medida Provisória nº 766, de 04 de janeiro de 2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 152, de 02 de fevereiro de 2017.

CAPITAL DE GIRO

Os prazos para capital de giro foram projetados conforme o histórico da companhia. O quadro abaixo demonstra o número de dias utilizado para cada conta:

USOS	DIAS	FONTE
Clientes	86	ROB
Estoques	VAR	CMV
Impostos a recuperar	17	ROL

FONTES	FONTE
Fornecedores	CMV
Impostos e contribuições a pagar	ROL
Provisões diversas	CMV
Obrigações sociais	CMV + DESPESAS

Clientes Oi

A companhia possui créditos com a companhia telefônica Oi S.A – em recuperação judicial – que foram renegociados, e deverão ser pagos em 4 parcelas entre 2019 e 2022.

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Foi considerada uma taxa ponderada de depreciação de 12,7% a.a. para todo o imobilizado.

Já para o intangível da companhia, a amortização foi projetada de acordo com a vida útil de cada projeto, sendo eles:

1. Amplificadores Ópticos; e
2. Outros.

Para os demais intangíveis, foi considerada amortização de 20% a.a.



Benefício Fiscal – Lei do Bem

A companhia é beneficiada pela Lei 11.196/05, conhecida como Lei do Bem, que permite a empresas no regime tributário do lucro real deduzirem de sua base de contribuição parte do investimento realizado em Pesquisa e Desenvolvimento da Inovação Tecnológica.

Dessa forma, considerando os aspectos desta lei e o quadro atual da PADTEC, consideramos que a empresa deduz de sua base tributária 60% do valor total investido em P&D a cada ano projetado.

Endividamento da companhia

O endividamento líquido da companhia para data-base de setembro/19 é conforme a tabela abaixo:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	VALOR (R\$ mil)
Caixa (+)	R\$ 61.290
Outros Créditos CP (+)	R\$ 2.968
Impostos a recuperar LP (+)	R\$ 31
Aplicações Financeiras Bloqueadas (+)	R\$ 9.644
Outros Créditos LP (+)	R\$ 1.980
Empréstimos e Financiamentos (-)	R\$ (53.506)
Partes relacionadas (-)	R\$ (3.923)
Provisões para Contingências* (-)	R\$ (10.150)
Outras contas a pagar (-)	R\$ (5.817)
TOTAL	R\$ 2.517

* O valor demonstrado representa apenas os valores contábeis reconhecidos no balanço da empresa.

O valor off-balance que é considerado para o cálculo do valor econômico da empresa está demonstrado na próxima página deste relatório

Venda da Unidade Submarina

Ao fim do ano de 2018 a companhia realizou a venda de sua Unidade Submarina, pelo valor de R\$ 75.000 mil. O valor de R\$ 56.250 mil foi recebido em março de 2019. A segunda parcela, no valor de R\$ 7.500 mil, está prevista para ser recebida em fevereiro de 2020, enquanto a última parcela, no valor de R\$ 11.500 mil, ficará retida como garantia para eventuais contingências e deve ser recebida em março de 2021.

Venda da divisão de OTN-S Switch

A companhia efetuou em 2019 a venda de sua divisão de OTN-S Switch (*Optical Transport Networking and Switching*), por um valor de R\$ 46.688 mil para a Ekinops.

Este valor já havia sido integralmente recebido pela Padtec na data base deste relatório, de 30/setembro/2019.



Valor Econômico da Padtec

Dada as premissas apresentadas acima, o valor econômico da companhia é conforme tabela abaixo:

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,0%	14,5%	15,0%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	65.380.407	64.382.079	63.404.683
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	135.854.318	126.511.988	118.091.679
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	201.234.725	190.894.067	181.496.362
CAIXA (ENDIVIDAMENTO) LÍQUIDO	2.517.000	2.517.000	2.517.000
PROVISÕES NÃO CONTABILIZADAS* (-)	(36.194.999)	(36.194.999)	(36.194.999)
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	167.556.726	157.216.067	147.818.362

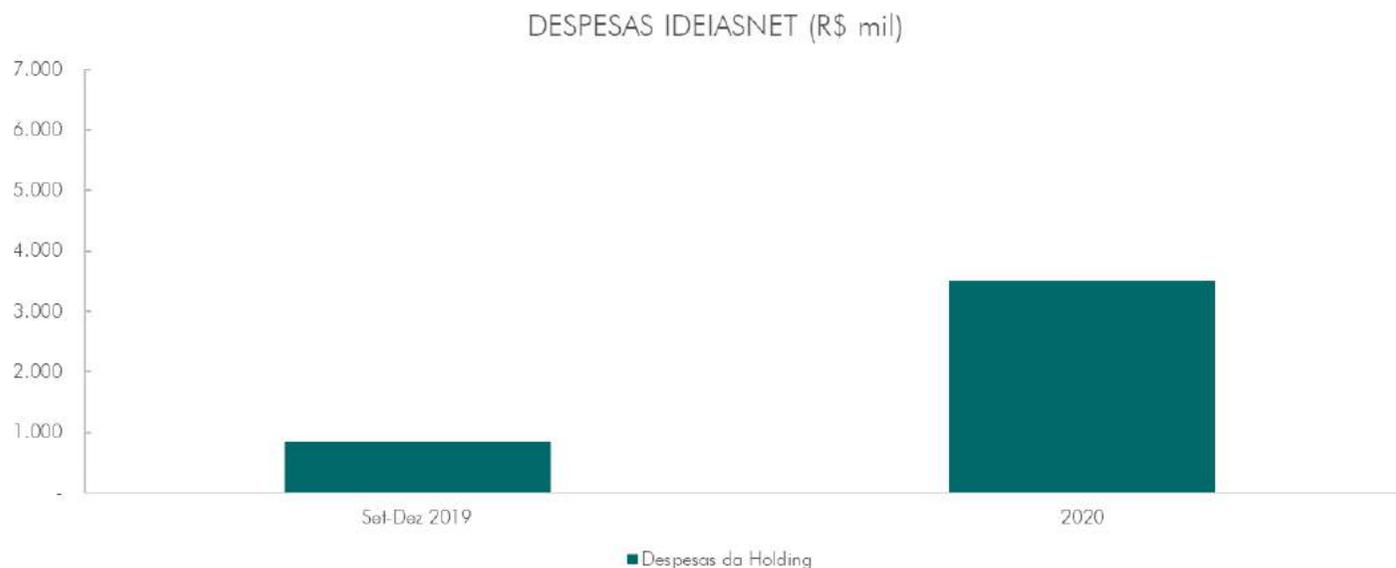
* Com o intuito de avaliar ambas as companhias utilizando os mesmos critérios, foi considerado no valor econômico de ambas as provisões nas seguintes proporções: 100% para contingências prováveis; 50% para contingências possíveis e ; 25% para contingências remotas.

Avaliação de Ideiasnet

A avaliação da Ideiasnet foi realizada pela abordagem da renda, através da projeção de fluxo de caixa descontado da empresa. Para isso, utilizou-se a projeção de fluxo de caixa livre de sua controlada Padtec (na proporção detida pela Ideiasnet), uma vez que a Ideiasnet não possui operação própria, tendo como investimento principal a investida em questão.

No entanto, há de se considerar as despesas da Holding Ideiasnet, que não estão contempladas no fluxo de caixa livre da Padtec. Para tal, dado que a empresa está em fase de desinvestimento, foi considerado um prazo para manutenção dos custos com a holding até o final de 2020.

A imagem abaixo demonstra graficamente a projeção destas despesas.



Ajustes adicionais realizados

Créditos utilizados – PERT

A empresa está utilizando os créditos decorrentes de prejuízo fiscal acumulados detidos até 31/dez/15 para a quitação dos PERTs.

Dessa forma, foi considerado valor de R\$ 2.949 mil, referentes ao reconhecimento de créditos e redução do passivo registrado da companhia.

Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo

A companhia possui um registro contábil de aplicações financeiras de sua controlada Batanga no valor de R\$ 2.278. mil.

Segundo a administração da companhia, não há expectativa da recuperação destes valores e, portanto, consideramos como R\$ 0,00 (zero) o valor justo de tal aplicação.

Propriedade para Investimento - Venda de Imóveis no Paraná

Em 18 de dezembro de 2019, data posterior à data base da avaliação, porém anterior à emissão deste relatório, a companhia efetuou a venda de 11 imóveis em São José dos Pinhais, no Paraná, por um valor total de R\$744 mil, valor este quitado no ato da venda.

Na mesma data, foi assinada uma carta de intenção de compra, com o mesmo comprador, para os demais 4 imóveis localizados na mesma região, com valor indicativo de R\$ 256 mil. Em 17 de janeiro de 2020, a empresa recebeu a quantia de R\$ 203 mil, referente à 3 dos 4 imóveis restantes.

Tais imóveis estavam registrados no balanço de Ideiasnet como Propriedade para investimentos no valor de R\$ 2.246 mil.

IR e CSLL a Recuperar

As empresas possuem um saldo de IR e CS a recuperar decorrente de prejuízos fiscais no valor de R\$ 1.638 mil. Tal valor foi compensado com o IR e CS a pagar, no valor de R\$ 787 mil, restando um saldo de R\$ 851 mil. Este ajuste não impacta o valor final encontrado da companhia.

O IR e CS de Longo Prazo, cujo valor contábil monta à R\$ 1.929 mil, foi mantido ao seu valor original, não havendo ajustes para tal conta.

Obrigações tributárias

A companhia possui, na data base, um montante total de R\$ 10.453 mil de provisões para parcelamentos de impostos, sendo R\$ 194 mil aglutinado à conta de Tributos e contribuições a recolher de Curto Prazo e R\$ 10.259 mil no Longo Prazo.



Este passivo foi parcialmente quitado utilizando o saldo de IR CS diferidos no valor de R\$ 5.532 mil.

Os demais tributos e contribuições a recolher da companhia montam à um valor contábil de R\$ 1.979 mil. Foi verificada a necessidade de um ajuste de R\$ 1.977 mil para considerar o valor justo do ISS a recolher, reconhecido à menor no balanço da empresa. Dessa forma, o saldo final de obrigações tributárias da companhia é de R\$ 8.877 mil.

Outras Obrigações

Dentre a composição da linha Outras obrigações, está uma provisão para um processo judicial com um ex diretor do Grupo. Segundo a administração da companhia, este valor está lançado em duplicidade, já estando refletido na conta de Provisão para contingências.

Ajustes Demonstrativos

Para fins demonstrativos, separamos os depósitos judiciais em “Depósito Judicial ABX” e “Outros Depósitos Judiciais”.

AJUSTES DEMONSTRATIVOS		VALOR (R\$ mil)	
	<i>Depósitos Judiciais Outros</i>	R\$	9.591
	<i>Depósito Judicial ABX</i>	R\$	2.205
Depósitos Judiciais		R\$	11.796

Resumo dos Ajuste:

A seguir apresentamos os ajustes efetuados ao balanço de Ideiasnet:

AJUSTES ADICIONAIS REALIZADOS	VALOR (R\$ mil)
Prejuízo fiscal utilizado para provisões fiscais (+)	R\$ 2.949
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo (+)	R\$ (2.278)
Propriedade para Investimento (+)	R\$ (2.246)
Venda de Imóvel (+)	R\$ 744
Intenção de compra de imóveis restantes (+)	R\$ 256
IR e CSLL a Recuperar (+)	R\$ (787)
IR CS a recolher CP (-)	R\$ 787
IR e CSLL a Recuperar LP (+)	R\$ -
IR CS diferidos (+)	R\$ (5.532)
Tributos e contribuições a recolher CP (-)	R\$ 194
Provisões Fiscais LP (-)	R\$ 5.338
Obrigações Tributárias a pagar (-)	R\$ (1.977)
Outras Obrigações (-)	R\$ 405
TOTAL	R\$ (2.147)

Outros Itens não caixa

Além dos ajustes citados acima, a companhia conta com outros ativos não operacionais, não caixa, a serem considerado no endividamento líquido da mesma, conforme tabela abaixo:



Demais itens Ativos / Passivos	VALOR (R\$ mil)
Outros valores a receber CP (+)	R\$ 58
Outros valores a receber LP (+)	R\$ 2.828
Tributos a recuperar (+)	R\$ 21
Tributos a compensar e recuperar (+)	R\$ 26
Fornecedores (-)	R\$ (17)
Salários, encargos e benefícios sociais (-)	R\$ (276)
Outras Obrigações (-)	R\$ (480)
TOTAL	R\$ 2.160

AJUSTES E OUTROS ATIVOS

Considerando os ajustes mencionados anteriormente, demonstramos abaixo os ajustes e outros ativos à serem considerados no *valuation* da Ideiasnet:

SALDO FINAL PÓS AJUSTES	VALOR (R\$ mil)
Prejuízo fiscal utilizado para provisões fiscais (+)	R\$ 2.949
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo (+)	R\$ -
Propriedade para Investimento (+)	R\$ -
Valor recebido na venda de Imóveis (+)	R\$ 1.000
IR e CSLL a Recuperar CP (+)	R\$ 851
IR e CSLL a Recuperar LP (+)	R\$ 1.929
IR CS a recolher CP (-)	R\$ -
Depósitos Judiciais Outros (+)	R\$ 9.591
Depósito Judicial ABX (+)	R\$ 2.205
Obrigações Tributárias (-)	R\$ (8.877)
Outras Obrigações (-)	R\$ 75
Outros Ativos / Passivos (+ / -)	R\$ 2.160
TOTAL	R\$ 11.883

Relação de Troca

Com base nas informações apresentadas nos capítulos anteriores, é possível calcular a relação de troca de ações da Padtec por ações da Ideiasnet, avaliadas ambas pelo valor econômico de seu fluxo de caixa, em 30 de setembro de 2019, segundo os mesmos critérios, conforme a tabela abaixo:

Padtec	(R\$)	%	30-set-19
Valor Operacional de Padtec	190.894.067	100,0%	190.894.067
Unidade Submarina	-	100,0%	-
Dívida Bruta	(53.506.000)	100,0%	(53.506.000)
Caixa e Equivalente de Caixa	61.290.000	100,0%	61.290.000
Provisões para Contingências	-		
Provável	(10.150.000)	100,0%	(10.150.000)
Possível	(67.672.000)	50,0%	(33.836.000)
Remoto	(9.435.997)	25,0%	(2.358.999)
Outros	4.883.000	100,0%	4.883.000
Valor Econômico de Padtec			157.216.067

Quantidade de ações	13.085.308
Valor por ação	12,014701325

Relação de Troca*	5,885977233
--------------------------	--------------------

*Quantidade de ações de Ideiasnet para cada ação de Padtec.

Ideiasnet	(R\$)	%	30-set-19
Custo Operacional da Holding	(3.742.343)	100,0%	(3.742.343)
Valor Econômico de Padtec	157.216.067	34,16%	53.705.009
Dívida Bruta	-	100,0%	-
Caixa e Equivalente de Caixa	3.216.000	100,0%	3.216.000
Provisões para Contingências	-		
Provável	(22.296.000)	100,0%	(22.296.000)
Possível	(14.324.000)	50,0%	(7.162.000)
Remoto	(8.970.000)	25,0%	(2.242.500)
Ajustes e Outros	11.883.000	100,0%	11.883.000
Valor Econômico de Ideiasnet			33.361.166

Quantidade de ações	16.343.566
Valor por ação	2,041241556

Conclusão

Com base nas análises realizadas e procedimentos descritos anteriormente, concluímos que a relação de troca entre as ações da Padtec por ações da Ideiasnet, avaliadas ambas pelo método do fluxo de caixa descontado, em 30 de setembro de 2019, é de:

5,885977233 ações de Ideiasnet para cada ação de Padtec

Ressaltamos que as interpretações sobre a conclusão deste relatório devem ser feitas a partir de leitura integral, inclusive anexos, não sendo a Meden responsável por considerações tiradas de sua leitura parcial.

Conclui-se assim o presente relatório de avaliação, sendo o mesmo entregue em vias físicas e sob forma digital com certificação dos responsáveis técnicos, composto por 32 (trinta e duas) páginas e 04 (quatro) anexos.

Anexos

1. CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO
2. PROJEÇÕES E FLUXO DE CAIXA DA PADTEC
3. PROJEÇÕES DO CUSTO DA HOLDING DA IDEIASNET
4. GLOSSÁRIO



ANEXO I

ANEXO 01 – CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO

ESTRUTURA DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	69%
CAPITAL DE TERCEIROS	31%
INFLAÇÃO AMERICANA PROJETADA	2,0% (i)
INFLAÇÃO BRASILEIRA PROJETADA	4,0%
CUSTO DO CAPITAL PRÓPRIO	
TAXA LIVRE DE RISCO (Rf)	1,9% (ii)
BETA d	0,84 (iii)
BETA r	1,36 (iii)
PRÊMIO DE MERCADO (Rm - Rf)	6,0% (iv)
PRÊMIO DE TAMANHO (Rs)	3,5% (v)
RISCO PAÍS	2,5% (vi)
Re Nominal em US\$ (=)	16,1%
Re Nominal em R\$ (=)	18,4%
CUSTO DO CAPITAL DE TERCEIROS	
Rd Nominal em R\$ (=)	9,0% (vii)
Rd Nominal com benefício fiscal (=)	6,0%
CUSTO PONDERADO DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	18,4%
CAPITAL DE TERCEIROS	6,0%
WACC (=)	14,5%

$$Re = Rf + (Rm - Rf) \times \beta r + Rs + Risco País$$

Em que:

Re = Retorno do Capital Próprio

Rf = Taxa Livre de Risco

Rm = Retorno Esperado de Mercado

Br = Beta Alavancado

Rs = Prêmio de Tamanho

$$WACC = Re \times E + Rd \times D$$

Em que:

WACC = Custo Médio Ponderado de Capital

E = Participação de Capital Próprio

D = Participação de Capital de Terceiros

- i. Estimativa de inflação americana e brasileira.
- ii. Representa o retorno requerido por um investidor ao aplicar seus recursos em um título livre de risco de crédito, aqui considerado como a taxa dos títulos do governo americano (T-Bonds de 20 anos).
- iii. É uma medida do risco do setor da companhia avaliada em relação à média do Mercado, para fins de cálculo foi utilizado a base de dados do pesquisador e professor da New York University, Aswath Damodaran.
- iv. Excesso de retorno, em relação a taxa livre de risco, que um investidor exigiria para estar exposto ao mercado de ações. Foram utilizados dados da série histórica presente no livro: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- v. Retorno adicional verificado para investimentos em empresas menores em relação aos seus pares maiores, assim, assume-se que um investidor exigiria esse tipo de compensação pelo risco incorrido. Para mensuração foi utilizada a fonte: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- vi. Retorno adicional que um investidor exigiria para aplicar seus recursos em títulos do governo brasileiro, que não são considerados livres de risco. Nossa análise utilizou o índice Emerging Markets Bond Index Plus (EMBI+)
- vii. Custo de captação ponderado da Padtec, baseado nos valores de captação e custo de captação das dívidas apresentadas no DF de set/19.

ANEXO II

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
RECEITA BRUTA	56.817	260.426	304.982	341.381	355.037	369.238
<u>Negócio DWDM</u>	<u>44.717</u>	<u>208.404</u>	<u>247.772</u>	<u>278.670</u>	<u>289.817</u>	<u>301.410</u>
			<i>18,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Vivo	3.725	22.952	22.860	20.329	21.142	21.988
<i>% Cresc.</i>			<i>-0,4%</i>	<i>-11,1%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Claro	5.675	23.861	24.765	20.329	21.142	21.988
<i>% Cresc.</i>			<i>3,8%</i>	<i>-17,9%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Oi	3.025	16.831	17.976	18.296	19.028	19.789
<i>% Cresc.</i>			<i>6,8%</i>	<i>1,8%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Exportação	5.700	36.480	57.274	84.000	87.360	90.854
<i>% Cresc.</i>			<i>57,0%</i>	<i>46,7%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
ISP	13.225	57.363	62.449	72.168	75.054	78.056
<i>% Cresc.</i>			<i>8,9%</i>	<i>15,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Outros	14.750	57.363	62.449	72.168	75.054	78.056
<i>% Cresc.</i>			<i>8,9%</i>	<i>15,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
Negócio O&M	12.100	52.022	57.210	62.711	65.220	67.828
	<i>#DIV/0!</i>	<i>329,94%</i>	<i>10,0%</i>	<i>9,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Telebrás	6.850	30.307	30.270	31.230	32.479	33.778
<i>% Cresc.</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>342,43%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>3,2%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Vivo	1.800	7.689	7.745	8.120	8.445	8.783
<i>% Cresc.</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>327,19%</i>	<i>0,7%</i>	<i>4,8%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
Outros	3.450	14.026	19.195	23.361	24.295	25.267
<i>% Cresc.</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>306,56%</i>	<i>36,8%</i>	<i>21,7%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
DEDUÇÕES	(9.775)	(38.284)	(41.085)	(44.133)	(45.898)	(47.734)
Vivo	(1.696)	(6.243)	(6.074)	(6.524)	(6.785)	(7.057)
<i>% Rob</i>	<i>-45,5%</i>	<i>-27,2%</i>	<i>-26,6%</i>	<i>-32,1%</i>	<i>-32,1%</i>	<i>-32,1%</i>
Claro	(1.026)	(3.881)	(3.573)	(3.838)	(3.991)	(4.151)
<i>% Rob</i>	<i>-18,1%</i>	<i>-16,3%</i>	<i>-14,4%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-18,9%</i>
Oi	(1.065)	(3.712)	(3.394)	(3.646)	(3.792)	(3.944)
<i>% Rob</i>	<i>-35,2%</i>	<i>-22,1%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-19,9%</i>	<i>-19,9%</i>	<i>-19,9%</i>
Outros	(1.264)	(5.467)	(5.788)	(6.217)	(6.466)	(6.725)
<i>% Rob</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-9,5%</i>	<i>-9,3%</i>	<i>-8,6%</i>	<i>-8,6%</i>	<i>-8,6%</i>
ISP	(3.560)	(14.444)	(16.899)	(18.153)	(18.879)	(19.635)
<i>% Rob</i>	<i>-24,1%</i>	<i>-25,2%</i>	<i>-27,1%</i>	<i>-25,2%</i>	<i>-25,2%</i>	<i>-25,2%</i>
O&M - Telebras	(661)	(2.477)	(2.411)	(2.589)	(2.693)	(2.801)
<i>% Rob</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-8,2%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,3%</i>	<i>-8,3%</i>	<i>-8,3%</i>
O&M - Vivo	(130)	(502)	(461)	(495)	(515)	(535)
<i>% Rob</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-5,9%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-6,1%</i>
O&M - Outros	(373)	(1.557)	(2.485)	(2.670)	(2.776)	(2.887)
<i>% Rob</i>	<i>-10,8%</i>	<i>-11,1%</i>	<i>-12,9%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-11,4%</i>

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
ROL	47.042	222.142	263.897	297.248	309.138	321.504
CUSTOS DIRETOS	(32.052)	(144.107)	(165.676)	(189.813)	(197.406)	(205.302)
Negócio DWDM	(24.107)	(112.107)	(131.150)	(153.488)	(159.628)	(166.013)
Vivo	(1.781)	(9.946)	(10.118)	(8.316)	(8.649)	(8.995)
<i>% Rol</i>	<i>-87,8%</i>	<i>-59,5%</i>	<i>-60,3%</i>	<i>-60,2%</i>	<i>-60,2%</i>	<i>-60,2%</i>
Claro	(3.408)	(12.775)	(13.648)	(10.527)	(10.948)	(11.386)
<i>% Rol</i>	<i>-73,3%</i>	<i>-63,9%</i>	<i>-64,4%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>
Oi	(866)	(7.170)	(8.090)	(8.111)	(8.435)	(8.772)
<i>% Rol</i>	<i>-44,2%</i>	<i>-54,7%</i>	<i>-55,5%</i>	<i>-55,4%</i>	<i>-55,4%</i>	<i>-55,4%</i>
Exportação	(3.289)	(22.282)	(34.752)	(51.546)	(53.608)	(55.752)
<i>% Rol</i>	<i>-57,7%</i>	<i>-61,1%</i>	<i>-60,7%</i>	<i>-61,4%</i>	<i>-61,4%</i>	<i>-61,4%</i>
Outros	(8.577)	(32.136)	(34.893)	(40.093)	(41.696)	(43.364)
<i>% Rol</i>	<i>-63,6%</i>	<i>-61,9%</i>	<i>-61,6%</i>	<i>-60,8%</i>	<i>-60,8%</i>	<i>-60,8%</i>
ISP	(6.186)	(27.799)	(29.649)	(34.897)	(36.292)	(37.744)
<i>% Rol</i>	<i>-64,0%</i>	<i>-64,8%</i>	<i>-65,1%</i>	<i>-64,6%</i>	<i>-64,6%</i>	<i>-64,6%</i>
Negócio O&M	(7.945)	(32.000)	(34.526)	(36.325)	(37.778)	(39.289)
<i>% Rol</i>	<i>-72,7%</i>	<i>-67,4%</i>	<i>-66,6%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>	<i>-63,8%</i>

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil						
DESPESAS E CUSTOS INDIRETOS	(17.725)	(68.280)	(68.895)	(68.742)	(71.492)	(74.351)
Despesas Administrativas	(5.800)	(19.213)	(19.893)	(19.799)	(20.591)	(21.414)
<i>% Rol</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-10,6%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,0%</i>
Despesas Comerciais	(5.800)	(24.465)	(26.117)	(26.198)	(27.246)	(28.336)
<i>% Rol</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-12,3%</i>	<i>-10,5%</i>	<i>-10,5%</i>	<i>-10,5%</i>
P&D	(6.125)	(24.602)	(22.885)	(22.745)	(23.655)	(24.601)
<i>% Rol</i>	<i>-16,3%</i>	<i>-13,6%</i>	<i>-10,8%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-9,1%</i>

INTANGÍVEL (R\$ mil)	Data-Base 30-set-19	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
CAPEX TOTAL		819	3.439	3.529	3.878	4.248	3.885
Intangível - Custo Original	32.751	32.751	32.751	32.751	32.751	32.751	32.751
Valor Residual	18.456	17.637	14.362	11.086	7.811	4.535	1.260
Amortização do Intangível Original		819	3.275	3.275	3.275	3.275	3.275
Amortização Novos Intangíveis		41	254	602	973	1.379	1.786
AMORTIZAÇÃO TOTAL	2457	860	3.529	3.878	4.248	4.655	5.061
			Depreciação CAPEX				
2019		41	82	82	82	82	82
2020		-	172	344	344	344	344
2021		-	-	176	353	353	353
2022		-	-	-	194	388	388
2023		-	-	-	-	212	425
2024		-	-	-	-	-	194

IMOBILIZADO (R\$ mil)	Data-Base 30-set-19	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
Capex Manutenção		898	229	129	152	169	150
Capex Expansão							
CAPEX TOTAL		898	229	129	152	169	150
Imobilizado - Custo Original	28.237	-	-	-	-	-	-
Valor Residual	11.121	-	-	-	-	-	-
Depreciação do Imobilizado Original		-	-	-	-	-	-
Depreciação dos Novos Investimentos		57	129	152	169	190	210
DEPRECIÇÃO TOTAL		57	129	152	169	190	210
Depreciação CAPEX							
2019		57	114	114	114	114	114
2020		-	15	29	29	29	29
2021		-	-	8	16	16	16
2022		-	-	-	10	19	19
2023		-	-	-	-	11	22
2024		-	-	-	-	-	10

CAPITAL DE GIRO	30/09/2019	Out-Dez 2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil	Base						
CONTAS A RECEBER	134.280	121.460	136.854	152.579	165.291	166.331	172.985
Clientes	60.910	55.713	68.702	80.571	90.229	93.838	97.591
Clientes Oi	4.829	4.800	3.200	1.600	-	-	-
Estoques	58.720	51.867	54.232	57.674	60.719	57.577	59.880
<i># dias estoque</i>		<i>146</i>	<i>135</i>	<i>125</i>	<i>115</i>	<i>105</i>	<i>105</i>
Impostos a recuperar	9.821	9.080	10.719	12.734	14.343	14.917	15.514
CONTAS A PAGAR	65.094	57.901	64.833	74.303	84.134	87.499	90.999
Fornecedores	35.945	31.750	35.688	41.029	47.007	48.887	50.842
Impostos e contribuições a pagar	10.769	9.956	11.754	13.963	15.728	16.357	17.011
Provisões diversas	2.297	2.029	2.281	2.622	3.004	3.124	3.249
Obrigações sociais	16.083	14.166	15.111	16.689	18.395	19.131	19.896
CAPITAL DE GIRO	69.186	63.559	72.021	78.276	81.157	78.832	81.986
VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO		(5.627)	8.462	6.255	2.882	(2.325)	3.153

DRE PROJETADO R\$ mil	2016	2017	2018	set/19	Out-Dez 2019	2.020,00	2.021,00	2.022,00	2.023,00	2.024,00
(% crescimento)						11,2%	18,8%	12,6%	4,0%	4,0%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA (ROB)	334.600	261.940	289.908	191.094	56.817	260.426	304.982	341.381	355.037	369.238
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	(83.263)	(59.356)	(60.524)	(38.447)	(9.775)	(38.284)	(41.085)	(44.133)	(45.898)	(47.734)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (ROL)	251.337	202.584	229.384	152.647	47.042	222.142	263.897	297.248	309.138	321.504
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS (-)	(170.417)	(138.941)	(156.952)	(108.860)	(32.052)	(144.107)	(165.676)	(189.813)	(197.406)	(205.302)
LUCRO BRUTO (=)	80.920	63.643	72.432	43.787	14.990	78.035	98.221	107.435	111.732	116.202
DESPESAS OPERACIONAIS (-)	(68.454)	(58.310)	(55.809)	(60.680)	(17.725)	(68.280)	(68.895)	(68.742)	(71.492)	(74.351)
ADD-BACK AVP (+)					1.383	6.445	7.663	8.619	8.963	9.322
EBITDA (=)	12.466	5.333	16.623	(16.893)	(1.352)	16.201	36.989	47.312	49.204	51.172
Margem EBITDA (EBITDA/ROL)	5,0%	2,6%	7,2%	-11,1%	-2,9%	7,3%	14,0%	15,9%	15,9%	15,9%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO (-)	(6.814)	(5.205)	-	(3.857)	(917)	(3.658)	(4.029)	(4.418)	(4.844)	(5.271)
AMORTIZAÇÃO (-)					(860)	(3.529)	(3.878)	(4.248)	(4.655)	(5.061)
EBIT (=)	(2.240)	(4.415)	10.151	(20.750)	(2.269)	12.543	32.960	42.894	44.360	45.901
BENEFÍCIO FISCAL LEI DO BEM (-)					(5.790)	(23.575)	(22.885)	(22.745)	(23.655)	(24.601)
INVESTIMENTO EM P&D					(9.650)	(39.292)	(38.141)	(37.909)	(39.425)	(41.002)
BASE TRIBUTÁRIA (=)					(8.059)	(11.032)	10.075	20.149	20.705	21.300
IMPOSTO DE RENDA/CONTRIB. SOCIAL (-)					-	-	(2.374)	(4.771)	(4.904)	(5.922)
Alíquota efetiva de IR/CSLL					0,0%	0,0%	-23,6%	-23,7%	-23,7%	-27,8%
NOPAT (=)					(2.269)	12.543	30.586	38.123	39.456	39.980
Margem líquida (LL/ROL)					-4,8%	5,6%	11,6%	12,8%	12,8%	12,4%
FLUXO DE CAIXA LIVRE R\$ mil				set/19	Out-Dez 2019	2.020,00	2.021,00	2.022,00	2.023,00	2.024,00
ENTRADAS					(1.352)	23.701	45.615	42.540	44.301	45.251
LUCRO LÍQUIDO (+)					(2.269)	12.543	30.586	38.123	39.456	39.980
DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO (+)					917	3.658	4.029	4.418	4.844	5.271
VENDA DA UNIDADE SUBMARINA (+)						7.500	11.000	-	-	
SAÍDAS					(4.423)	(14.919)	(15.385)	(15.315)	(15.940)	(16.551)
INVESTIMENTOS IMOBILIZADO E INTANGÍVEIS (-)					(4.423)	(14.919)	(15.385)	(15.315)	(15.940)	(16.551)
SALDO SIMPLES					(5.775)	8.782	30.230	27.225	28.361	28.700
VARIAÇÃO CAPITAL DE GIRO (+/-)					5.627	(8.462)	(6.255)	(2.882)	2.325	(3.153)
SALDO DO PERÍODO					(148)	320	23.975	24.344	30.686	25.547
Período de Desconto					0,25	1,25	2,25	3,25	4,25	5,25
Mid-Year Convention					0,13	1,13	2,13	3,13	4,13	5,13
Fator de Desconto - Taxa 14,49%					1,02	1,16	1,33	1,53	1,75	2,00
FLUXO DE CAIXA DESCONTADO					(146)	275	17.982	15.947	17.557	12.766
Saldo a ser Perpetuado					12.766					
Taxa de Perpetuidade					4,0%					
Valor da Perpetuidade					126.512					
VALOR OPERACIONAL DO NEGÓCIO					190.894					

ANEXO III

PROJEÇÃO DE CUSTOS - HOLDING IDEIASNET	Out/19 - Dez/19	2020
R\$ mil		
CUSTOS DIRETOS	(775)	(3.470)
Despesas da Holding	(775)	(3.470)
Período de Desconto	0,25	1,25
Mid-Year Convention	0,13	1,13
Fator de Desconto - Taxa 14,86%	1,02	1,17
FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	(762)	(2.969)
CUSTO OPERACIONAL DA HOLDING	(3.731)	

ANEXO IV

GLOSSÁRIO

Apresentamos, em ordem alfabética, os termos técnicos, expressões em língua estrangeira, além de siglas e indicadores em geral que possam ter sido utilizados neste trabalho:

Termo	Descrição
ANEEL	Agência Nacional de Energia Elétrica
BACEN	Banco Central do Brasil
Benchmark	Padrão de excelência do mercado
Beta	Coeficiente que quantifica o risco não diversificável a qual um ativo está sujeito, é um indicador de correlação entre o setor analisado e o mercado como um todo.
Bloomberg	Serviço especializado de informações financeiras
BM&FBOVESPA	Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros
BNDES	Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social
Book Value	Valor Contábil de uma Ação
CAGR	Taxa Composta de Crescimento Anual (<i>Compound Annual Growth Rate</i>)
CAPEX	Termo em inglês para gastos com aquisição de bens de capital (<i>Capital Expenditure</i>)
CAPM	Sigla em inglês para modelo de precificação de ativos financeiros
CDI	Taxa média praticada pelas instituições financeiras nas operações com Certificados de Depósitos Interfinanceiros
CNPJ	Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
<i>Cross-selling</i>	Venda Cruzada
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
<i>Due dilligence</i>	Termo em inglês que designa um procedimento de análise através do qual um comprador procura se certificar da veracidade e segurança das informações obtidas durante a fase de negociação
<i>Earn outs</i>	Forma de pagamento baseado em performance
EBITDA	Sigla em inglês para lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (<i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Depreciation and Amortization</i>)
EMBI+	Índice utilizado como medida de risco país (<i>Emerging Markets Bond Index</i>)

GLOSSÁRIO

Termo	Descrição
EV	Sigla em inglês para Valor da Empresa (<i>Enterprise Value</i>)
FCD	Fluxo de Caixa Descontado
<i>Funding</i>	Termo usado para a captação de recursos por instituições financeiras
GAAP	Princípios Contábeis Geralmente Aceitos (<i>Generally Accepted Accounting Principles</i>)
IBGE	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
ICMS	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços
IGP-M	Índice Geral de Preços do Mercado
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPI	Imposto sobre Produto Industrializados
IPO	Sigla em inglês para Oferta Pública Inicial de Ações (<i>Initial Public Offering</i>)
IPTU	Imposto Predial e Territorial Urbano
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
ISS	Imposto sobre Serviços
ITR	Informações Trimestrais
<i>Joint Venture</i>	Expressão em inglês para união de sociedades com o objetivo de realizar uma atividade econômica comum
Kd	Custo da Dívida
Ke	Custo do Capital Próprio
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
<i>Leasing</i>	Arrendamento Mercantil
<i>Market Cap</i>	Valor total das ações/quotas da empresa
<i>Market Premium</i>	Prêmio de risco de mercado, representa o quanto o mercado paga além do retorno obtido em títulos livre de risco
<i>Market Share</i>	Participação de Mercado
NA	Não aplicável
ON	Ação Ordinária
OPA	Oferta Pública de Aquisição de Ações
P&D	Pesquisa e Desenvolvimento
PDD	Provisão para Devedores Duvidosos
Perpetuidade	Valor presente dos fluxos de caixa gerados após o último ano de projeção

GLOSSÁRIO

Termo	Descrição
PF	Pessoa Física
PIB	Produto Interno Bruto
PIS	Programa de Integração Social
PJ	Pessoa Jurídica
PL	Patrimônio Líquido
<i>Player</i>	Participante de mercado
PME	Pequenas e Médias Empresas
PN	Ação Preferencial
Risco País	Risco de um país não honrar sua dívida soberana
<i>Risk Free Rate</i>	Taxa livre de risco
ROE	Retorno sobre o Patrimônio Líquido (<i>Return on Equity</i>)
Securitização	Transformação de Direitos Creditórios ou Recebíveis em Títulos Negociáveis
SELIC	Taxa de juros fixada pelo Comitê de Política Monetária (COPOM) do BACEN
<i>Size premium</i>	Prêmio por tamanho, representa o quanto historicamente as companhias com menor valor de mercado tem rendido acima do previsto pelo modelo CAPM
<i>Spread Bancário</i>	Diferença entre taxa de juros de aplicação e de captação de recursos
<i>Stand-alone</i> (valor)	Valor calculado com base nas projeções sem sinergias decorrentes da transação analisada
Crescimento na Perpetuidade ("g")	Taxa a qual se espera que os fluxos de caixa cresçam no período da perpetuidade
T-Bond	Títulos emitidos pelo governo norte-americano (<i>Treasury Bonds</i>)
<i>Ticker</i>	Código de Negociação de um Ativo na Bolsa de Valores
USD	Dólares americanos
VPL	Valor Presente Líquido
WACC	Sigla em inglês para Custo Médio Ponderado de Capital (<i>Weighted Average Cost Of Capital</i>)

ANEXO V – INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES
(Anexo 21 da Instrução CVM 481/09)

ANEXO 21
INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES

1. Listar os avaliadores recomendados pela administração

Valore Consultoria Empresarial Ltda., empresa especializada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20010-904 (“Meden”).

2. Descrever a capacitação dos avaliadores recomendados

A Meden possui uma equipe multidisciplinar com ampla experiência no mercado de avaliações. Seu diretor presidente, Sr. Antonio Nicolau, advogado por formação, possui experiência de mais de 40 anos, tendo sido durante 10 anos auditor externo de uma das *big four*, outros 10 anos Diretor de Obrigações Corporativas de instituição financeira de grande porte, e há 20 anos atua no mercado de consultoria, sendo que nos últimos dez anos atuou diretamente em avaliações especializadas. A Meden já avaliou empresas em operações similares à presente, inclusive envolvendo companhias de capital aberto.

3. Fornecer cópia das propostas de trabalho e remuneração dos avaliadores recomendados

A remuneração acordada entre a Companhia e a Meden para elaboração (i) do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo de Avaliação Padtec”), e (ii) do laudo de avaliação do valor econômico das ações de emissão da Padtec e da Companhia para fins do artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo 264”) na data base 31 de dezembro de 2018, foi de R\$ 31.500,00 (trinta e um mil e quinhentos reais) e R\$ 30.000,00 (trinta mil reais), respectivamente, conforme propostas assinadas em 2018.

Dado que a operação de Incorporação de Ações não aconteceu na data inicialmente prevista, a Companhia, em outubro de 2019, solicitou à Meden a atualização dos dois laudos mencionados no parágrafo acima para a data base 30 de setembro de 2019. A remuneração acordada entre as partes para a atualização de ambos os laudos, Laudo de Avaliação Padtec e Laudo 264, foi de R\$ 18.500,00 (dezoito mil e quinhentos reais).

As cópias das propostas de trabalho da Meden constam do [Anexo V.1](#) à presente Proposta.

4. Descrever qualquer relação relevante existente nos últimos 3 (três) anos entre

os avaliadores recomendados e partes relacionadas à companhia, tal como definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não há.

ANEXO V.1 – PROPOSTAS DE TRABALHO DA MEDEN



MEDEN
CONSULTORIA

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

30 de agosto de 2018
A/C: Sra. Renata Cristina Saettler Reis
IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá, 495
sala 09-104 - Ipanema - Rio de Janeiro,
RJ, Brasil

Prezada Sra. Renata Reis,

Gostaríamos de agradecer pelo convite e temos a satisfação de apresentar nossa proposta de prestação de serviços de acordo.

1. Descrição do projeto

1.1. Entendimento da Situação

A PADTEC S/A (“PADTEC”) é uma sociedade anônima de capital fechado, que tem como principais acionistas as empresas Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações - CPQD, IDEIASNET S/A (“IDEIASNET”), e BNDESPAR, entre outros minoritários.

No contexto de uma reestruturação societária, será realizado um aumento de capital na IDEIASNET, com ações da PADTEC. Desse modo, ao final desta operação, a IDEIASNET será detentora de 100% das ações de PADTEC, sendo 33,84% por meio de seu FIP (participação atual), e os 66,16% restantes na forma de investimento direto, hoje detido pelos demais acionistas.

Para realização desta operação, a IDEIASNET solicitou o auxílio da MEDEN CONSULTORIA na elaboração de laudo em atendimento ao artigo 8º da lei 6.404/76 (Lei das SA).

1.2. Escopo do projeto

Elaboração de laudo de avaliação das ações de PADTEC, para fins de atendimento ao artigo 8º da Lei das SA.

O presente escopo prevê a elaboração de relatório contendo, no mínimo, mas não se resumindo à:

- ✳ Caracterização da empresa avaliada e do setor no qual está inserida;
- ✳ Descrição da metodologia de avaliação utilizada;
- ✳ Projeção do fluxo de caixa da companhia;
- ✳ Determinação da taxa de desconto apropriada; e

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

- ✘ Conclusão do valor da companhia;

1.3. Documentação para elaboração do projeto e condições de execução

- ✘ Balancete Analítico da empresa na data-base da avaliação;
- ✘ Balanços da companhia dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✘ DF's auditadas dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✘ Orçamento plurianual da companhia avaliada;
- ✘ Detalhamento do endividamento da companhia;
- ✘ Estudos de mercado realizados pela companhia ou por terceiros; e
- ✘ Outros documentos porventura necessários no curso do projeto.

1.3.1. Caso os documentos necessários para execução do serviço, conforme descritos na cláusula acima, não sejam fornecidos pelo cliente de forma satisfatória e sua obtenção ou elaboração resulte em horas adicionais de trabalho, a referida quantidade de horas será apurada e cobrada conforme valor dos honorários vigentes.

2. Apresentação do Serviço

A Meden encaminhará seu relatório final eletrônico em PDF – Portable Document Format e seu envio será para o solicitante da proposta ou representante por ele indicado.

3. Prazo

- 3.1. O prazo para execução do escopo acima é de 30 (trinta) dias após o recebimento das informações na data-base pretendida para a operação.
- 3.2. O início dos serviços se dará com o aceite expresso a presente proposta e acesso as informações solicitadas.

4. Honorários

4.1. Em função da abrangência dos serviços técnicos e considerando a complexidade do trabalho, o valor para atuação da Meden, foi orçado em **R\$ 31.500,00 (trinta e um mil e quinhentos reais)** para todo o projeto.

- ✘ **O valor descrito inclui os tributos aplicáveis.**
- ✘ As despesas com viagens e hospedagem, se necessárias, deverão ser reembolsadas pela contratante.

4.2. O pagamento dos honorários da Meden deverá ser efetuado da seguinte

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

forma:

- ✂ 50% (cinquenta por cento) no aceite da proposta;
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega da minuta do relatório; e
- ✂ 20% (vinte por cento) na entrega do relatório final.

4.3. O vencimento da fatura será no 5º dia a partir de sua apresentação. Após o vencimento, serão cobrados juros de 1% (um por cento) ao mês sobre o valor líquido da nota fiscal, mais 2% de multa sobre o valor da fatura pelo inadimplemento.

4.4. As atividades não descritas no escopo da presente proposta que vierem a ser demandas pelo Cliente serão cobradas mediante emissão de relatório de atividades pela Meden e serão cobradas como horas adicionais apuradas conforme valor dos honorários vigentes.

5. Validade da Proposta

A presente proposta tem validade de 20 (vinte) dias, contados a partir de sua apresentação, depois de decorrido esse prazo a Meden pode modificar quaisquer termos e condições aqui estipuladas.

6. Confidencialidade

A Meden responsabiliza-se por manter em caráter confidencial e sigiloso, por prazo indeterminado, todas e quaisquer informações que tiver acesso durante a execução dos serviços. Para esses efeitos serão consideradas confidenciais informações que englobam, mas não se limitam, a: bancos de dados, relatórios, dados financeiros; informações relativas a contratos, além de outras obtidas de forma oral, escrita, gravada ou divulgada por outro meio qualquer pelo cliente.

7. Condições Gerais

7.1. O cronograma de serviços pertinentes ao serviço contratado será definido imediatamente após o aceite desta proposta.

7.2. Conforme descrito, o escopo deste trabalho será desenvolvido com base em informações fornecidas pelo cliente, cabe ressaltar que as mesmas não serão objeto de revisão e/ou auditoria por parte da Meden com finalidade de

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

expressar opinião sobre estas. Contudo, observaremos de maneira holística a coerência interna das mesmas.

- 7.3. O compromisso decorrente da presente proposta de prestação de serviços poderá ser rescindido em comum acordo entre as Partes. Neste caso, a interrupção dos serviços em andamento implicará o pagamento do valor proporcional ao trabalho executado à Meden, de acordo com os honorários estabelecidos na Cláusula Quarta.
- 7.4. Não estão incluídas em nossos honorários as despesas com viagens e hospedagem quando incorridas fora do Grande Rio. Caso estas sejam necessárias para a realização dos serviços, serão cobradas à parte por meio de nota de débito, estando, todavia, sujeitas à aprovação prévia do cliente. Não obstante, cabe ressaltar que estas serão devidamente controladas com base na apresentação de recibos/comprovantes e incorridas exclusivamente em situações inerentes à prestação de nossos serviços.
- 7.5. A CONTRATADA está autorizada a comunicar em seu material informativo (“site”, “folder” e outros meios) ou a terceiros que a CONTRATANTE é sua cliente.
- 7.6. As partes elegem o foro da Capital da Cidade do Rio de Janeiro, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, como único competente para dirimir controvérsias resultantes da aplicação do presente contrato, bem como todos os casos não previstos no presente instrumento.

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

8. Aceite e Contrato

Esta proposta constitui-se em um acordo fidedigno entre as partes com respeito ao assunto objeto desta. Para ser considerada aceita a proposta deverá ser subscrita pelo Representante legal da empresa solicitante acompanhada de toda documentação necessária para o início da realização dos trabalhos.

Após o aceite da contratante essa proposta adquire forma de contrato, nos moldes da legislação civil em vigor.

Atenciosamente,


ANTONIO NICOLAU
Sócio Diretor

Aceite: Rio de Janeiro, de de 2018.

Representante legal

Cargo:

CNPJ:

Testemunha 1:

CPF:

Testemunha 2:

CPF:



MEDEN
CONSULTORIA

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

10 de outubro de 2019
A/C: Sr. Alexandre Steinhauser
IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá,
495, sala 09-104 - Ipanema - Rio de
Janeiro, RJ, Brasil

Prezado Sr. Alexandre Steinhauser,

Gostaríamos de agradecer pelo convite e temos a satisfação de apresentar nossa proposta de prestação de serviços de acordo.

1. Descrição do projeto

1.1. Entendimento da Situação

A Ideiasnet S.A. ("Ideiasnet") pretende realizar a incorporação de ações de sua controlada Padtec S.A. ("Padtec"), nos termos do artigo 252 da Lei das S.A.

Considerando que esta operação envolve sociedades relacionadas, sendo a Ideiasnet controladora (em conjunto) da Padtec, há que se realizar também laudo para atendimento ao artigo 264 da Lei das S.A., visando testar a relação de troca ofertada para as ações das companhias.

A Meden Consultoria elaborou laudos para a finalidade acima com data-base de 31 de dezembro de 2018. Dado que a operação não aconteceu na data inicialmente prevista, a Ideiasnet buscou a Meden Consultoria para assessorá-la na elaboração dos mencionados laudos, utilizando como insumo o material previamente produzido.

1.2. Escopo do projeto

1.2.1. Elaboração de laudo de avaliação das ações de Padtec, para fins de incorporação de suas ações pela Ideiasnet, conforme previsto no artigo 252 da Lei das S.A.

1.2.2. Elaboração de Laudo de avaliação das companhias Ideiasnet e Padtec, na mesma data base e pelos mesmos critérios de avaliação, conforme previsto no artigo 264 da Lei das S.A.

Para o escopo 1.2.2 desta proposta comercial, conforme a

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

Instrução CVM Nº 565, a metodologia a ser aplicada poderá ser a do Patrimônio Líquido a Preços de Mercado ou do Fluxo de Caixa Descontado, este último podendo ser utilizado somente se já não tiver sido utilizada como metodologia primária para estabelecer a relação de substituição proposta.

Como informado pela administração da empresa, a relação de troca para esta operação **não** foi baseada no fluxo de caixa de nenhuma das duas envolvidas. Assim, esta será a metodologia adotada neste relatório.

1.3. Documentação para elaboração do projeto e condições de execução

- ✂ Balancete Analítico das empresas na data-base da avaliação;
- ✂ DF's auditadas dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✂ DF's do 2º TRI/19;
- ✂ Orçamento plurianual das companhias avaliadas;
- ✂ Parecer legal das contingências contabilizadas e *off-balance* das companhias;
- ✂ Informações e/ou documentos sobre eventos subsequentes à data base que possam modificar o resultado do estudo até a emissão da versão definitiva; e
- ✂ Outros documentos porventura necessários no curso do projeto.

1.3.1. Caso os documentos necessários para execução do serviço, conforme descritos na cláusula acima, não sejam fornecidos pelo cliente de forma satisfatória e sua obtenção ou elaboração resulte em horas adicionais de trabalho, a referida quantidade de horas será apurada e cobrada conforme valor dos honorários vigentes.

2. Apresentação do Serviço

A Meden encaminhará seu relatório final em documento físico e eletrônico em PDF – Portable Document Format e seu envio será para o

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

solicitante da proposta ou representante por ele indicado.

Na data da AGE a Meden se fará representar por um de seus sócios.

3. Prazo

3.1.O prazo para execução do escopo acima é de **25 (vinte e cinco) dias** após o recebimento das informações na data-base pretendida para a operação.

3.2.O início dos serviços se dará com o aceite expresso a presente proposta e acesso as informações solicitadas.

4. Honorários

4.1.Em função da abrangência dos serviços técnicos e considerando a complexidade do trabalho, o valor para atuação da Meden, foi orçado em **R\$ 18.500,00 (dezoito mil e quinhentos reais)** para todo o projeto, a serem pagos da seguinte forma:

- ✂ 40% (quarenta por cento) no aceite da proposta;
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega da minuta do relatório; e
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega do relatório assinado.

O valor descrito inclui os tributos aplicáveis.

4.2.O vencimento da fatura será no 5º dia a partir de sua apresentação. Após o vencimento, serão cobrados juros de 1% (um por cento) ao mês sobre o valor líquido da nota fiscal, mais 2% de multa sobre o valor da fatura pelo inadimplemento.

4.3. As atividades não descritas no escopo da presente proposta que vierem a ser demandas pelo Cliente serão cobradas mediante emissão de relatório de atividades pela Meden e serão cobradas como horas adicionais apuradas conforme valor dos honorários vigentes.

5. Validade da Proposta

A presente proposta tem validade de 20 (vinte) dias, contados a partir de sua apresentação, depois de decorrido esse prazo a Meden pode

modificar quaisquer termos e condições aqui estipuladas.

6. Confidencialidade

A Meden responsabiliza-se por manter em caráter confidencial e sigiloso, por prazo indeterminado, todas e quaisquer informações que tiver acesso durante a execução dos serviços. Para esses efeitos serão consideradas confidenciais informações que englobam, mas não se limitam, a: bancos de dados, relatórios, dados financeiros; informações relativas a contratos, além de outras obtidas de forma oral, escrita, gravada ou divulgada por outro meio qualquer pelo cliente.

7. Condições Gerais

- 7.1. O cronograma de serviços pertinentes ao serviço contratado será definido imediatamente após o aceite desta proposta.
- 7.2. Conforme descrito, o escopo deste trabalho será desenvolvido com base em informações fornecidas pelo cliente, cabe ressaltar que as mesmas não serão objeto de revisão e/ou auditoria por parte da Meden com finalidade de expressar opinião sobre estas. Contudo, observaremos de maneira holística a coerência interna das mesmas.
- 7.3. O compromisso decorrente da presente proposta de prestação de serviços poderá ser rescindido em comum acordo entre as Partes. Neste caso, a interrupção dos serviços em andamento implicará o pagamento do valor proporcional ao trabalho executado à Meden, de acordo com os honorários estabelecidos na Cláusula Quarta.
- 7.4. Não estão incluídas em nossos honorários as despesas com viagens e hospedagem quando incorridas fora do Grande Rio. Caso estas sejam necessárias para a realização dos serviços, serão cobradas à parte por meio de nota de débito, estando, todavia, sujeitas à aprovação prévia do cliente. Não obstante, cabe ressaltar que estas serão devidamente controladas com base na apresentação

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

de recibos/comprovantes e incorridas exclusivamente em situações inerentes à prestação de nossos serviços.

7.5.A CONTRATADA está autorizada a comunicar em seu material informativo ("site", "folder" e outros meios) ou a terceiros que a CONTRATANTE é sua cliente.

7.6.As partes elegem o foro da Capital da Cidade do Rio de Janeiro, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, como único competente para dirimir controvérsias resultantes da aplicação do presente contrato, bem como todos os casos não previstos no presente instrumento.

8. Aceite e Contrato

Esta proposta constitui-se em um acordo fidedigno entre as partes com respeito ao assunto objeto desta. Para ser considerada aceita a proposta deverá ser subscrita pelo Representante legal da empresa solicitante acompanhada de toda documentação necessária para o início da realização dos trabalhos.

Após o aceite da contratante essa proposta adquire forma de contrato, nos moldes da legislação civil em vigor.

Atenciosamente,



ANTONIO NICOLAU

Sócio Diretor

Aceite: _____, de _____ de 2018.

Representante legal

Cargo:

CNPJ:

Testemunha 1:

CPF:

Testemunha 2:

CPF:



MEDEN
CONSULTORIA

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

19 de dezembro de 2018
A/C: Sra. Renata Cristina Saettler Reis
IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá,
495 sala 09-104 - Ipanema - Rio de
Janeiro, RJ, Brasil

Prezada Sra. Renata Reis,

Gostaríamos de agradecer pelo convite e temos a satisfação de apresentar nossa proposta de prestação de serviços de acordo.

1. Descrição do projeto

1.1. Entendimento da Situação

A Ideiasnet S.A. ("Ideiasnet") pretende realizar a incorporação de ações de sua controlada Padtec S.A. ("Padtec"), nos termos do artigo 252 da Lei das S.A.

Considerando que esta operação envolve sociedades relacionadas, sendo a Ideiasnet controladora (em conjunto) da Padtec, há que se realizar laudo para atendimento ao artigo 264 da Lei das S.A., visando testar a relação de troca ofertada para as ações das companhias.

Neste contexto, Ideiasnet buscou a Meden Consultoria para assessorá-la na elaboração de mencionado laudo.

1.2. Escopo do projeto

- 1.2.1. Elaboração de Laudo de avaliação das companhias Ideiasnet e Padtec, na mesma data base e pelos mesmos critérios de avaliação, conforme previsto no artigo 264 da Lei das S.A.

Conforme a Instrução CVM Nº 565, a metodologia a ser aplicada poderá ser a do Patrimônio Líquido a Preços de Mercado ou do Fluxo de Caixa Descontado, este último podendo ser utilizado somente se já não tiver sido utilizada como metodologia primária para estabelecer a relação de substituição proposta.

Como informado pela administração da empresa, a relação de troca para esta operação **não** foi baseada no fluxo de caixa de nenhuma das duas envolvidas. Assim, esta será a metodologia

adotada neste relatório.

1.3. Documentação para elaboração do projeto e condições de execução

- ✂ Balancete Analítico das empresas na data-base da avaliação;
- ✂ DF's auditadas dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✂ DF's do 2º TRI/18 e do 3º TRI/18;
- ✂ Orçamento plurianual das companhias avaliadas;
- ✂ Parecer legal das contingências contabilizadas e *off-balance* das companhias;
- ✂ Informações e/ou documentos sobre eventos subsequentes à data base que possam modificar o resultado do estudo até a emissão da versão definitiva; e
- ✂ Outros documentos porventura necessários no curso do projeto.

1.3.1. Caso os documentos necessários para execução do serviço, conforme descritos na cláusula acima, não sejam fornecidos pelo cliente de forma satisfatória e sua obtenção ou elaboração resulte em horas adicionais de trabalho, a referida quantidade de horas será apurada e cobrada conforme valor dos honorários vigentes.

2. Apresentação do Serviço

A Meden encaminhará seu relatório final em documento físico e eletrônico em PDF – Portable Document Format e seu envio será para o solicitante da proposta ou representante por ele indicado.

Na data da AGE a Meden se fará representar por um de seus sócios.

3. Prazo

3.1. O prazo para execução do escopo acima é de **15 (quinze) dias corridos** após o recebimento das informações na data-base pretendida para a operação.

3.2. O início dos serviços se dará com o aceite expresso a presente

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

proposta e acesso as informações solicitadas.

4. Honorários

4.1. Em função da abrangência dos serviços técnicos e considerando a complexidade do trabalho, o valor para atuação da Meden, foi orçado em **R\$ 30.000,00 (trinta mil reais)** para todo o projeto, a serem pagos da seguinte forma:

- ✂ 40% (quarenta por cento) no aceite da proposta;
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega da minuta do relatório; e
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega do relatório assinado.

O valor descrito inclui os tributos aplicáveis.

4.2. O vencimento da fatura será no 5º dia a partir de sua apresentação. Após o vencimento, serão cobrados juros de 1% (um por cento) ao mês sobre o valor líquido da nota fiscal, mais 2% de multa sobre o valor da fatura pelo inadimplemento.

4.3. As atividades não descritas no escopo da presente proposta que vierem a ser demandas pelo Cliente serão cobradas mediante emissão de relatório de atividades pela Meden e serão cobradas como horas adicionais apuradas conforme valor dos honorários vigentes.

5. Validade da Proposta

A presente proposta tem validade de 20 (vinte) dias, contados a partir de sua apresentação, depois de decorrido esse prazo a Meden pode modificar quaisquer termos e condições aqui estipuladas.

6. Confidencialidade

A Meden responsabiliza-se por manter em caráter confidencial e sigiloso, por prazo indeterminado, todas e quaisquer informações que tiver acesso durante a execução dos serviços. Para esses efeitos serão

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

consideradas confidenciais informações que englobam, mas não se limitam, a: bancos de dados, relatórios, dados financeiros; informações relativas a contratos, além de outras obtidas de forma oral, escrita, gravada ou divulgada por outro meio qualquer pelo cliente.

7. Condições Gerais

- 7.1.** O cronograma de serviços pertinentes ao serviço contratado será definido imediatamente após o aceite desta proposta.
- 7.2.** Conforme descrito, o escopo deste trabalho será desenvolvido com base em informações fornecidas pelo cliente, cabe ressaltar que as mesmas não serão objeto de revisão e/ou auditoria por parte da Meden com finalidade de expressar opinião sobre estas. Contudo, observaremos de maneira holística a coerência interna das mesmas.
- 7.3.** O compromisso decorrente da presente proposta de prestação de serviços poderá ser rescindido em comum acordo entre as Partes. Neste caso, a interrupção dos serviços em andamento implicará o pagamento do valor proporcional ao trabalho executado à Meden, de acordo com os honorários estabelecidos na Cláusula Quarta.
- 7.4.** Não estão incluídas em nossos honorários as despesas com viagens e hospedagem quando incorridas fora do Grande Rio. Caso estas sejam necessárias para a realização dos serviços, serão cobradas à parte por meio de nota de débito, estando, todavia, sujeitas à aprovação prévia do cliente. Não obstante, cabe ressaltar que estas serão devidamente controladas com base na apresentação de recibos/comprovantes e incorridas exclusivamente em situações inerentes à prestação de nossos serviços.
- 7.5.** A CONTRATADA está autorizada a comunicar em seu material informativo ("site", "folder" e outros meios) ou a terceiros que a

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

CONTRATANTE é sua cliente.

7.6. As partes elegem o foro da Capital da Cidade do Rio de Janeiro, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, como único competente para dirimir controvérsias resultantes da aplicação do presente contrato, bem como todos os casos não previstos no presente instrumento.

8. Aceite e Contrato

Esta proposta constitui-se em um acordo fidedigno entre as partes com respeito ao assunto objeto desta. Para ser considerada aceita a proposta deverá ser subscrita pelo Representante legal da empresa solicitante acompanhada de toda documentação necessária para o início da realização dos trabalhos.

Após o aceite da contratante essa proposta adquire forma de contrato, nos moldes da legislação civil em vigor.

Atenciosamente,



ANTONIO NICOLAU

Sócio Diretor

Aceite: _____, de _____ de 2018.

Representante legal

Cargo:

CNPJ:

Testemunha 1:

CPF:

Testemunha 2:

CPF:

ANEXO VI – PROPOSTA DE ESTATUTO SOCIAL ALTERADO

**ARTIGO 11 – PROPOSTA DE ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL
INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009**

Atual Redação do Estatuto Social	Alteração Proposta	Justificativa
<p>Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.</p>	<p>Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos) R\$ 199.203.118,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e três mil, cento e dezoito reais e vinte e três centavos), dividido em 16.343.566 (dezesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) 77.632.779 (setenta e sete milhões, seiscentas e trinta e duas mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.</p>	<p>Caso a Incorporação de Ações seja aprovada, o capital social da Companhia será aumentado no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.</p> <p>Assim, o capital social da Companhia passará dos atuais R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, para R\$ 199.203.118,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e três mil, cento e dezoito reais e vinte e três centavos), dividido em 77.632.779 (setenta e sete milhões, seiscentas e trinta e duas mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.</p> <p>Esta alteração decorre unicamente da Incorporação de Ações, não produzindo efeitos jurídicos e/ou econômicos relevantes além daqueles indicados no <u>Anexo II</u> à presente Proposta.</p>

<p>Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias.</p>	<p>Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 20.000.000 (vinte milhões) 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) de ações ordinárias.</p>	<p>A administração da Companhia propõe a aprovação do aumento do capital autorizado da Ideiasnet para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, o que permitirá a emissão de até 817.000 (oitocentas e dezessete mil) novas ações ordinárias, objeto do novo Plano de Opção de Compra de Ações, mediante aprovação pelo Conselho de Administração.</p> <p>Esta alteração não produz efeitos jurídicos e/ou econômicos relevantes.</p>
---	---	---



ESTATUTO SOCIAL DA IDEIASNET S.A.
CNPJ/MF nº 02.365.069/0001-44
NIRE nº 3330016719-6

CAPÍTULO I

**Da Denominação, Objeto, Sede, Foro e
Prazo de Duração**

Artigo 1º - A IDEIASNET S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis.

Artigo 2º - A Companhia tem por objeto social: (i) a participação em outras sociedades, fundos de investimento, carteiras de valores mobiliários ou quaisquer outros veículos de investimento, no Brasil e no exterior, que atuem, direta ou indiretamente, na área de tecnologia, assim entendidas as sociedades que explorem, direta ou indiretamente, serviços ou negócios, ou tenham participação em sociedades que explorem, direta ou indiretamente, serviços ou negócios, ligados à rede mundial de computadores (“world wide web” ou “Internet”), ou realizados através da Internet; (ii) a prestação de serviços a empresas que atuem ou explorem serviços ou produtos na Internet; (iii) a administração e gestão de carteira de valores mobiliários e recursos próprios e de terceiros, em fundos de investimento, carteiras e outros veículos de investimento, no Brasil e no exterior; (iv) adquirir, alienar, negociar com títulos e valores mobiliários emitidos por sociedades anônimas ou limitadas, dentro ou fora do ambiente de bolsa de valores, no Brasil ou no exterior, ou qualquer outra atividade correlata.

Parágrafo Primeiro: A participação da Companhia em outras sociedades dar-se-á na qualidade de acionista, sócia, quotista, consorciada, ou por meio de outras modalidades de investimento, como subscrição ou aquisição de debêntures, bônus de subscrição ou partes beneficiárias, ou ainda por qualquer outra forma admitida em lei.

Parágrafo Segundo: A Companhia realizará seu objeto sempre com a finalidade precípua de valorização de suas participações em outras sociedades, e a consequente valorização da participação dos próprios acionistas da Companhia em seu capital. Para tanto, a Companhia apoiará as sociedades de cujo capital participe, notadamente através dos seguintes esforços: estudos, análises e sugestões sobre a política operacional e os projetos de expansão; mobilização de recursos necessários ao atendimento das necessidades de capital; e suporte de marketing, administração, recursos não financeiros e tecnologia.



Artigo 3º - A Companhia tem sede e foro na Cidade e Estado do Rio de Janeiro e poderá criar ou extinguir filiais, sucursais, agências, representações, depósitos e escritórios em qualquer localidade do País ou no exterior mediante deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 4º - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II Do Capital Social e Ações

Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de ~~R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos)~~ R\$ 199.203.118,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e três mil, cento e dezoito reais e vinte e três centavos), dividido em ~~16.343.566 (dezesesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis)~~ 77.632.779 (setenta e sete milhões, seiscentas e trinta e duas mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de ~~20.000.000 (vinte milhões)~~ 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ~~de~~ ações ordinárias.

Parágrafo Primeiro: Competirá ao Conselho de Administração deliberar sobre o preço de emissão das ações ordinárias, o prazo e as condições para sua integralização e, ainda, definir se a colocação das ações se fará mediante subscrição pública ou particular. No caso de emissão de ações, cuja colocação seja feita mediante (i) venda em bolsa de valores ou subscrição pública, ou (ii) permuta por ações, em oferta pública de aquisição de controle, nos termos dos Artigos 257 a 263 da Lei 6.404/76, a Companhia concederá prioridade aos antigos acionistas para a subscrição das ações pelo prazo de 3 (três) dias úteis a contar do respectivo anúncio público da oferta.

Parágrafo Segundo: A Companhia poderá, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a seus Administradores, empregados, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou às sociedades sob seu controle, sem direito de preferência aos antigos acionistas.

Parágrafo Terceiro: A Companhia poderá, ainda, emitir debêntures simples não conversíveis em ações, sem garantia real, mediante deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 7º - É vedado à Companhia emitir ações preferenciais e partes beneficiárias.

CAPÍTULO III Dos Acordos de Acionistas



Artigo 8º - Os acordos de acionistas, devidamente registrados na sede da Companhia, que disciplinem a compra e venda de ações, o direito de preferência na sua compra ou o exercício do direito de voto e do poder de controle serão sempre observados pela Companhia.

Parágrafo Primeiro: As obrigações e responsabilidades resultantes de tais acordos de acionistas serão oponíveis a terceiros tão logo tais acordos tenham sido devidamente averbados nos livros de registro da Companhia, mantidos pelo agente escritural das ações da Companhia. Os Administradores da Companhia zelarão pela observância desses acordos e o Presidente da Assembleia Geral não poderá computar o voto proferido pelo acionista em contrariedade com os termos de tais acordos.

CAPÍTULO IV Da Assembleia Geral

Artigo 9º - A Assembleia Geral é o órgão deliberativo da Companhia e reunir-se-á: (i) ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) meses seguintes ao encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias constantes do Artigo 132 da Lei nº 6.404/76 e, (ii) extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

Parágrafo Primeiro: A convocação da Assembleia Geral será feita pelo Presidente do Conselho de Administração, através de avisos publicados na imprensa, nos termos do disposto na lei e neste Estatuto.

Parágrafo Segundo: Além das hipóteses de lei, a Assembleia Geral deverá ainda ser convocada por solicitação de qualquer acionista ou conjunto de acionistas detentores de pelo menos 5% (cinco por cento) do capital social. Cumpre ao Presidente do Conselho de Administração convocar a Assembleia Geral até no máximo 5 (cinco) dias após o recebimento de solicitação neste sentido, apresentada por acionista que preencha o requisito antes estabelecido.

Parágrafo Terceiro: A primeira convocação da Assembleia Geral dar-se-á sempre com antecedência mínima de 15 (quinze dias), contados da primeira publicação do anúncio de convocação, devendo tal anúncio enumerar, expressamente, na ordem do dia, todas as matérias a serem deliberadas na Assembleia. Caso a Assembleia Geral não se realize em primeira convocação, será publicado novo anúncio de convocação, com antecedência mínima de 8 (oito) dias da data prevista para a realização da Assembleia em segunda convocação.

Parágrafo Quarto: Na Assembleia Geral serão observados, pela Companhia e pela Mesa, além dos procedimentos e requisitos previstos em lei, os seguintes requisitos formais de participação:

a) Todos os acionistas deverão enviar, até 48 (quarenta e oito) horas antes da Assembleia Geral, por original ou cópia que poderá ser transmitida inclusive por e-mail, informação da instituição custodiante de ações da Companhia, se houver, com a quantidade de ações de



que constavam como titulares até no máximo 3 (três) dias antes da Assembleia Geral.

b) Os acionistas representados por procuradores deverão exhibir as procurações até o mesmo momento, e pelo mesmo meio, referido no item anterior.

c) Os originais dos documentos referidos nos itens anteriores, ou suas cópias, dispensada a autenticação e o reconhecimento de firma, deverão ser exibidos à Companhia até o momento da abertura dos trabalhos em Assembleia.

d) Os acionistas constituídos sob a forma de fundos de investimentos cujo funcionamento seja aprovado pela CVM deverão apresentar à Companhia, no mesmo prazo e pela mesma forma previstos no item (a) acima, com entrega de cópias até o início dos trabalhos: (i) comprovação da qualidade de administrador do fundo conferida à pessoa física ou jurídica que o represente na Assembleia, ou que tenha outorgado os poderes ao procurador; (ii) cópias simples do ato societário do administrador pessoa jurídica que outorgue poderes ao representante que compareça à Assembleia Geral ou a quem tenha outorgado a procuração que seja exibida no início dos trabalhos.

e) A Companhia adotará, na fiscalização da regularidade documental da representação do acionista, o princípio da boa-fé, presumindo verdadeiras as declarações que lhe forem feitas. Com exceção da não apresentação da procuração, se for o caso, e do comprovante de custódia de ações, quando estas constem nos registros da Companhia como de titularidade da instituição custodiante, nenhuma irregularidade formal, como a apresentação de documentos por cópia, ou a falta de autenticação de cópias, será motivo para impedimento do voto do acionista cuja regularidade da documentação for colocada em dúvida (o "Acionista Impugnado"), ainda que tal irregularidade formal diga respeito ao cumprimento de requisitos estabelecidos nos itens anteriores deste Parágrafo.

f) Na hipótese do item anterior, os votos do Acionista Impugnado serão computados normalmente, cabendo à Companhia, no prazo de 5 (cinco) dias posterior à Assembleia Geral, notificar o Acionista Impugnado de que, através de elementos definitivos de prova posteriormente obtidos, pode demonstrar que (i) o Acionista Impugnado não estava corretamente representado na Assembleia Geral; ou (ii) o Acionista Impugnado não era titular, na data da Assembleia Geral, da quantidade de ações declarada. Nestas hipóteses, independentemente de realização de nova Assembleia, a Companhia desconsiderará os votos do Acionista Impugnado, que responderá pelas perdas e danos que seu ato tiver causado. A Companhia responderá, solidariamente com o Presidente da Mesa, pelas perdas e danos que causar ao Acionista Impugnado caso as provas obtidas não sejam suficientes para retirar o direito de voto do Acionista Impugnado, e ainda assim a Companhia o faça.

Parágrafo Quinto: Sem prejuízo do disposto no Parágrafo Quarto acima, o acionista que comparecer à Assembleia Geral munido dos documentos ali referidos poderá participar e votar, ainda que tenha deixado de depositá-los previamente.

Artigo 10 - A Assembleia Geral será instalada e dirigida pelo Presidente do Conselho de Administração ou, na sua ausência ou impedimento, instalada por outro Conselheiro e dirigida por um Presidente escolhido pelos Acionistas. O secretário da Mesa será de livre



escolha do Presidente da Assembleia.

Artigo 11 - Além de outras matérias previstas em lei e neste Estatuto, compete à Assembleia Geral deliberar a respeito das seguintes matérias:

- (i) eleição e destituição dos membros do Conselho de Administração;
- (ii) fixação da remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria;
- (iii) reforma do Estatuto Social da Companhia;
- (iv) fusão ou cisão da Companhia, ou a incorporação de outra sociedade pela Companhia ou, ainda, sua incorporação em outra sociedade;
- (v) participação da Companhia em grupos de sociedades;
- (vi) liquidação, dissolução e atos voluntários de reorganização financeira da Companhia e cessação dos mesmos estados e atos;
- (vii) resgate ou amortização de ações;
- (viii) criação de planos para outorga de opção de compra de ações nos termos do Parágrafo Segundo do Artigo 6º deste Estatuto;
- (ix) cancelamento do registro de companhia aberta da Companhia perante a CVM; e
- (x) transformação da Companhia, por maioria de votos, caso em que os acionistas dissidentes terão o direito de retirar-se da Companhia.

CAPÍTULO V

Da Administração - Normas Gerais

Artigo 12 - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, na forma da lei e deste Estatuto Social.

Parágrafo Primeiro: Os Administradores serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguirem à sua eleição.

Parágrafo Segundo: Os Administradores da Companhia deverão aderir à Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, assim como às políticas instituídas pela Companhia em atendimento à



Instrução CVM 558, de 26 de março de 2015 (“Instrução CVM 558”), mediante assinatura dos respectivos termos de adesão.

Parágrafo Terceiro: Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria ficam dispensados de prestar caução como garantia de sua gestão.

Parágrafo Quarto: Findo o mandato, os membros do Conselho de Administração e da Diretoria permanecerão no exercício dos cargos até a investidura dos novos eleitos, exceto se de outra forma for deliberado pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme o caso.

Seção I Do Conselho de Administração

Artigo 13 - O Conselho de Administração será composto por no mínimo 3 (três) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, acionistas ou não, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos (“Conselheiros”).

Parágrafo Primeiro: O Conselho de Administração terá escolhido entre seus membros, e pelos próprios membros um Presidente, que convocará e presidirá suas reuniões e exercerá as outras atribuições previstas neste Estatuto.

Parágrafo Segundo: Em caso de ausência ou impedimento, definitivo ou temporário, do Presidente do Conselho, as funções pertinentes ao cargo de Presidente serão exercidas por outro membro escolhido pelos demais Conselheiros.

Parágrafo Terceiro: O Conselho de Administração, para melhor desempenho de suas funções, poderá instituir comitês técnicos e consultivos com objetivos definidos, sendo compostos por Conselheiros da Administração e/ou especialistas nos respectivos temas de cada comitê.

Artigo 14 - O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, 4 (quatro) vezes por ano e, extraordinariamente, sempre que necessário, convocado pelo Presidente ou, na omissão deste, por qualquer dos seus membros.

Parágrafo Primeiro: As reuniões serão convocadas mediante comunicação por escrito, expedida com pelo menos 5 (cinco) dias de antecedência, devendo dela constar o local, data e hora da reunião, bem como, resumidamente, a ordem do dia.



Parágrafo Segundo: A convocação para as reuniões do Conselho de Administração será dispensada sempre que estiverem presentes à reunião todos os membros do Conselho de Administração.

Parágrafo Terceiro: Para que as reuniões do Conselho de Administração possam se instalar e validamente deliberar será necessária a presença da maioria de seus membros.

Parágrafo Quarto: A participação do Conselheiro nas reuniões do Conselho de Administração poderá se dar à distância, por via telefônica, video-conferência ou outro meio de comunicação que permita a identificação do Conselheiro em questão, a comunicação simultânea entre todos os demais presentes na reunião e a autenticidade do voto do Conselheiro. Neste caso, a ata será transmitida por meio eletrônico que assegure a autenticidade da transmissão ao Conselheiro que tenha participado à distância, e por ele rubricada, assinada (ou autenticada) e retransmitida à Companhia, pelo mesmo modo. O Conselheiro poderá, ainda, enviar seu voto por escrito.

Parágrafo Quinto: O Conselho de Administração deliberará por maioria dos votos, cabendo ao Presidente do Conselho, ou ao Conselheiro que estiver no exercício das funções de Presidente, além do voto que normalmente lhe cabe, o voto de desempate.

Parágrafo Sexto: A ata de reunião do Conselho de Administração que eleger, destituir ou designar Diretores deverá ser arquivada na Junta Comercial do Estado e publicada em órgão da imprensa local, adotando-se idêntico procedimento para as atas que contenham deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros e, ainda, para aquelas que o Conselho de Administração julgue conveniente.

Artigo 15 - Em caso de vacância no cargo de qualquer membro do Conselho de Administração, o substituto será nomeado pelos membros remanescentes do Conselho de Administração e exercerá o cargo até a próxima Assembleia Geral, ocasião em que esta elegerá novo Conselheiro para completar o mandato. Para os fins deste parágrafo, ocorre vacância com a destituição, morte, renúncia, impedimento comprovado ou invalidez.

Parágrafo Único: No caso de vaga da maioria dos cargos do Conselho de Administração será convocada a Assembleia Geral para preenchimento dos cargos vagos.

Artigo 16 - A remuneração dos membros do Conselho de Administração será global e anualmente fixada pela Assembleia Geral, para ser satisfeita em duodécimos. O Conselho de Administração, em reunião, distribuirá tal remuneração entre seus membros.



Artigo 17 - Compete ao Conselho de Administração:

I - estabelecer os objetivos, a política e a orientação geral dos negócios da Companhia, e definir seu esquema organizacional;

II - aprovar o plano de negócios e o orçamento da Companhia, anual e plurianual;

III - aprovar a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real, ou bônus de subscrição dentro do limite do capital autorizado, e notas promissórias para subscrição pública, nos termos da Instrução CVM 134, de 01 de novembro de 1990;

IV - eleger e destituir os Diretores da Companhia;

V - manifestar-se previamente sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria e as demonstrações financeiras do exercício;

VI - fiscalizar a gestão dos Diretores e examinar atos, livros, documentos e contratos da Companhia;

VII - submeter à Assembleia Geral a proposta de destinação do lucro líquido do exercício;

VIII - autorizar a prestação de garantias a obrigações de terceiros;

IX - escolher e destituir auditores independentes;

X - autorizar a compra de ações da Companhia, a qual somente poderá se dar com a finalidade de cancelamento das ações adquiridas, ou para manutenção em tesouraria com a finalidade de satisfazer os planos de outorga de opção de compra de ações da Companhia;

XI - fixar a remuneração individual para os Conselheiros e Diretores, observados os limites globais aprovados pela Assembleia Geral;

XII - deliberar sobre:

a) o aumento do capital social até o limite previsto neste Estatuto, fixando as condições de emissão e de colocação das ações;

b) a celebração de todos os contratos e obrigações que a Companhia pretenda assumir



com terceiros, inclusive operações de *leasing*, arrendamento mercantil, operações de alienação e aquisição de outros ativos não compreendidos no item (f) abaixo, que elevem os compromissos da Companhia acima de 5% (cinco por cento) do patrimônio líquido constante do último balanço anual aprovado;

c) a celebração de contratos de mútuo pela Companhia com empresas de que a Companhia, ou os seus acionistas controladores participem direta ou indiretamente do capital social;

d) realização de investimentos fora do campo principal de atuação da Companhia;

e) novos investimentos em coligadas ou controladas;

f) a aquisição e/ou alienação de qualquer participação da Companhia em sociedade já existente ou a ser constituída por sociedades em que a Companhia indique um ou mais conselheiros de administração;

g) a orientação do voto a ser proferido por conselheiro de administração indicado pela Companhia ou por representante desta em reuniões do conselho de administração ou assembleias gerais, conforme o caso, de sociedades controladas ou coligadas, em cuja pauta conste a aquisição e/ou alienação de qualquer participação da sociedade controlada ou coligada em sociedade já existente ou a ser constituída;

h) a celebração de compromissos de investimento de recursos financeiros, de forma direta ou indireta, em fundos de investimento e/ou sociedades de investimento, cuja administração e/ou gestão seja atribuída a sociedades em que a Companhia participe direta ou indiretamente; e

i) o endereço completo da sede da Companhia.

Seção II Da Diretoria

Artigo 18 - A Diretoria será composta por no mínimo 2 (dois) e no máximo 3 (três) membros, acionistas ou não, todos residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, de acordo com as seguintes designações e competências:

a) 1 (um) Diretor Presidente e de Relações com Investidores, ao qual, na qualidade de Diretor Presidente, caberá a coordenação de todas as atividades da Companhia, a supervisão das atividades dos demais Diretores, além de presidir as reuniões da Diretoria, com voto de qualidade em caso de empate bem como, na qualidade de Diretor de Relações com Investidores, caberá a responsabilidade pelo relacionamento e pela prestação de informações aos investidores, à CVM e aos demais participantes do mercado de capitais,



conforme o disposto nas Instruções CVM 358, de 03 de janeiro de 2002, CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, e CVM 481, de 17 de dezembro de 2009, e respectivas alterações. Ademais, cumulará suas funções com a responsabilidade pela gestão de risco e pelo cumprimento de regras, políticas, procedimentos e controles internos, e da Instrução CVM 558;

b) 1 (um) Diretor Administrativo Financeiro, ao qual caberá o controle da administração financeira e dos investimentos da Companhia; a administração das áreas de controladoria, tesouraria, e contabilidade; o planejamento, acompanhamento, controle e avaliação das atividades relacionadas às áreas administrativas da Companhia, incluindo recursos humanos. Ao Diretor Administrativo Financeiro, caberá também a responsabilidade pela administração de carteiras de valores mobiliários, na categoria gestão de recursos, na forma da Instrução CVM 558; e

c) 1 (um) Diretor sem designação específica, responsável por prospecção, análise e desenvolvimento de novos negócios e acompanhamento das atividades das sociedades em que a Companhia detenha participação, prospectando, coordenando, avaliando e estruturando as oportunidades para o desenvolvimento de seus respectivos objetos sociais. Na sua ausência, tais atividades serão exercidas pelos demais diretores indistintamente.

Parágrafo Primeiro: O prazo de gestão de cada Diretor será de 1 (um) ano, permitida a recondução.

Parágrafo Segundo: Ocorrendo vaga no cargo de Diretor, poderá o Conselho de Administração manter o cargo vago, atribuindo a outro Diretor as funções do Diretor cujo cargo vagou, ou designar substituto, cujo mandato expirará juntamente com o dos demais Diretores.

Parágrafo Terceiro: Em caso de ausência ou impedimento temporário, os Diretores substituir-se-ão, reciprocamente, por designação do Diretor Presidente.

Artigo 19 - Sem prejuízo das demais atribuições previstas em lei e neste Estatuto, compete à Diretoria, liderada pelo Diretor Presidente, desempenhar as funções previstas neste Estatuto Social e, em especial, as abaixo relacionadas:

I - cumprir as determinações do Conselho de Administração;

II - elaborar, anualmente, o relatório de administração e as demonstrações financeiras do exercício e periodicamente outras informações exigidas por normas da CVM, bem como os balancetes mensais;



III - preparar anteprojetos de plano de expansão e modernização da Companhia;

IV - submeter ao Conselho de Administração os orçamentos geral e especiais da Companhia, inclusive os reajustes conjunturais, no decurso dos exercícios anual e plurianual a que se refiram;

V - criar ou extinguir cargos, admitir e demitir empregados e fixar os níveis de remuneração pessoal de empregados;

VI - respeitada a competência do Conselho de Administração, transigir, renunciar, desistir, firmar acordos, compromissos, contrair obrigações, fazer aplicações financeiras, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, e conceder garantias, subscrevendo os respectivos termos e contratos; e

VII - aprovar e modificar organogramas e regimentos internos.

Artigo 20 - Os atos que representem aquisição e alienação de bens imóveis ou participações societárias da Companhia, bem como a concessão de avais, fianças ou outras garantias, serão praticados (a) conjuntamente por 2 (dois) membros da Diretoria ou (b) conjuntamente por 1 (um) Diretor e 1 (um) procurador nomeado em mandato com poderes para praticar o ato específico.

Parágrafo Primeiro: Observado o disposto no caput, todos os outros documentos que criem obrigações para a Companhia ou exonerem terceiros de obrigações para com a Companhia, inclusive a emissão, o aceite ou o endosso de duplicatas, notas promissórias, letras de câmbio e títulos equivalentes, a abertura, a movimentação ou extinção de contas de depósito bancário deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra a Companhia, ser assinados: (a) por 2 (dois) Diretores; (b) por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador, ou (c) por 2 (dois) procuradores, observando-se quanto à nomeação de procuradores o disposto no Parágrafo seguinte.

Parágrafo Segundo: As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (a) ser assinadas por 2 (dois) Diretores; (b) especificar expressamente os poderes conferidos, inclusive quando se tratar da assunção de obrigações; (c) vedar o substabelecimento; e (d) conter prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano. O prazo previsto neste Parágrafo e a restrição quanto a substabelecimento não se aplicam às procurações outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos.



Parágrafo Terceiro: É vedado aos Diretores e aos procuradores obrigar a Companhia em negócios estranhos ao seu objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da Companhia.

Parágrafo Quarto: A Companhia será representada por qualquer Diretor, isoladamente, sem as formalidades previstas neste Artigo, nos casos de recebimento de citações ou notificações judiciais e na prestação de depoimentos pessoais. Nos casos permitidos em lei, a Companhia será representada por prepostos nomeados, caso por caso, por via epistolar.

Artigo 21 - A remuneração dos Diretores será fixada individual e anualmente pelo Conselho de Administração, observados os limites fixados pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral também fixará, quando for o caso, o montante e o percentual da participação da Diretoria no lucro da Companhia, observado o limite disposto no Parágrafo 1º do Artigo 152 da Lei 6.404/76.

Parágrafo Único: O empregado eleito pelo Conselho de Administração para o cargo de Diretor, enquanto no exercício do cargo, terá seu contrato de trabalho suspenso, passando a receber honorários e eventual participação nos lucros na forma estabelecida neste Estatuto, ficando-lhe assegurado o retorno ao cargo anteriormente ocupado, de acordo com a legislação social vigente.

CAPÍTULO VI Do Conselho Fiscal

Artigo 22 - O Conselho Fiscal da Companhia funcionará em caráter não permanente e, quando instalado, será composto por 3 (três) membros e suplentes em igual número, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral, observados os requisitos legais.

Parágrafo Único: O Conselho Fiscal da Companhia será composto, instalado e remunerado em conformidade com a legislação em vigor.

Artigo 23 - As reuniões do Conselho Fiscal somente se instalarão se presente a maioria dos membros. O Conselho Fiscal deliberará pela maioria de seus membros.

Parágrafo Primeiro: O Conselho Fiscal reunir-se-á trimestralmente, ou quando convocado por qualquer Conselheiro, e a convocação dos seus membros se fará por escrito, com antecedência de 5 (cinco) dias da reunião, pelo Presidente do Conselho Fiscal ou, na omissão deste, por qualquer Conselheiro.



Parágrafo Segundo: Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos, em suas faltas e impedimentos, pelo respectivo suplente.

Parágrafo Terceiro: Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar. Não havendo suplente, a Assembleia Geral será convocada para proceder à eleição de membro para o cargo vago.

Parágrafo Quarto: Qualquer Conselheiro Fiscal, isoladamente, poderá requerer e obter da Companhia ou dos auditores independentes quaisquer informações que julgue necessárias ao desempenho de suas funções, caso as solicite ao Presidente do Conselho, e este se omita na sua obtenção.

Parágrafo Quinto: Das reuniões do Conselho Fiscal lavrar-se-ão atas, em livro próprio.

Parágrafo Sexto: Às reuniões do Conselho Fiscal aplicar-se-á o disposto no Artigo 15, Parágrafo Quarto, deste Estatuto.

CAPÍTULO VII

Do Exercício Social e Distribuição de Lucros

Artigo 24 - O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro.

Artigo 25 - Ao término de cada exercício social, a Diretoria fará elaborar, com base na escrituração mercantil, as demonstrações financeiras exigidas em lei, e o Conselho de Administração apresentará a proposta de destinação integral do lucro líquido do exercício que remanescer após as seguintes deduções ou acréscimos, realizados decrescentemente e nessa ordem:

a) 5% (cinco por cento) para a formação da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo dela, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% (trinta por cento) do capital social;

b) 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório dos acionistas, ajustado nos termos do Artigo 202 da Lei 6.404/76;

c) o saldo remanescente do lucro líquido, após a destinação contida nos itens (a) e (b) anteriores, será destinado à criação de uma reserva estatutária de investimento, a qual não deverá exceder 80% (oitenta por cento) do capital social. A reserva estatutária de



investimento terá por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia. Depois que o limite da reserva de lucros for alcançado, o saldo deverá ser distribuído aos acionistas como um dividendo adicional.

Parágrafo Único: As demonstrações financeiras indicarão a proposta da Administração de destinação do lucro líquido do exercício, se houver, no pressuposto de sua aprovação pela Assembleia Geral.

Artigo 26 - Os dividendos serão pagos no prazo máximo de 60 (sessenta) dias, contados da data da respectiva deliberação da Assembleia Geral Ordinária. Os dividendos apurados serão atualizados monetariamente pela variação do Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, divulgada pelo IBGE, do mês anterior à referida atualização e calculado *pro rata temporis*, a partir da data do encerramento do exercício social até a data do seu efetivo pagamento aos acionistas. Se os dividendos não forem pagos no prazo acima, a partir do sexagésimo primeiro dia incidirão, além de atualização monetária, juros de 12% (doze por cento) ao ano, computados à razão de 1/360 (um trezentos e sessenta avos) por dia decorrido.

Parágrafo Único: Os dividendos não reclamados dentro de 3 (três) anos contados da publicação do ato que autorizou sua distribuição, prescreverão em favor da Companhia.

Artigo 27 - O valor dos juros pagos ou creditados, a título de remuneração do capital próprio, nos termos da Lei nº 9.249/95 e regulamentação posterior, poderá ser imputado ao valor dos dividendos, integrando o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia, para todos os efeitos legais.

Artigo 28 - A Companhia elaborará demonstrações financeiras na forma e nos prazos determinados pela CVM, podendo, ainda, elaborá-las em períodos menores por deliberação do Conselho de Administração, e declarar, também por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta do lucro apurado nessas demonstrações financeiras, observadas as limitações previstas em lei.

Parágrafo Primeiro: O Conselho de Administração poderá, a seu critério, cumprir a obrigação de distribuição do dividendo obrigatório computando-se os dividendos que forem declarados na forma do *caput* deste Artigo.

Parágrafo Segundo: Ainda por deliberação do Conselho de Administração, poderão ser distribuídos dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.



CAPÍTULO VIII Da Liquidação

Artigo 29 - A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação, elegerá o liquidante, fixando-lhe a remuneração e, se pedido por acionistas, novos membros do Conselho Fiscal, cujo mandato coincidirá com o período da liquidação.

Parágrafo Único: Quando deliberada, a liquidação da Companhia se fará de maneira a não gerar a desvalorização dos ativos, que serão alienados de maneira ordenada, quanto ao modo e ao prazo de sua liquidação.

CAPÍTULO IX Da Arbitragem

Artigo 30 - A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do Conselho Fiscal, quando instalado, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas neste Estatuto Social, na Lei n.º 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, nos regulamentos da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, ou delas decorrentes ou a elas relacionadas, bem como as constantes do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, a ser conduzida na Câmara de Arbitragem do Mercado instituída pela B3, em conformidade com o Regulamento da referida Câmara.

CAPÍTULO X Das Disposições Finais

Artigo 31 - Este Estatuto deverá ser interpretado de boa-fé. Os acionistas e a Companhia deverão atuar, em suas relações, guardando a mais estrita boa-fé, subjetiva e objetiva.

Parágrafo Primeiro: Inclui-se nas regras de boa-fé a abstenção do exercício do voto, em qualquer situação prevista neste Estatuto ou na legislação aplicável, em caso de conflito de interesses entre o acionista e a Companhia.

Parágrafo Segundo: Os casos omissos no presente Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com as disposições da Lei n.º 6.404/76.

ANEXO VII – DIREITO DE RECESSO
(Anexo 20 da Instrução CVM 481/09)

ANEXO 20 - DIREITO DE RECESSO
INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009

1. Descrever o evento que deu ou dará ensejo ao recesso e seu fundamento jurídico:

Incorporação das ações de emissão da Padtec S.A. (“Padtec”), sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, pela Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”), com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Ideiasnet, conforme descrito nesta Proposta.

De acordo com os artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976, os acionistas da companhia incorporadora que dissentirem ou se abstiverem de votar na deliberação que aprovar a incorporação de ações, ou aqueles que não comparecerem à respectiva assembleia, terão o direito de retirar-se da companhia incorporadora, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da ata de tal assembleia.

2. Informar as ações e classes às quais se aplica o recesso:

Sendo aprovada a Incorporação de Ações da Padtec, os acionistas da Ideiasnet que dissentirem ou se abstiverem de votar em tal deliberação, ou que não comparecerem à respectiva assembleia, terão o direito de retirar-se da Companhia, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da ata da Assembleia, nos termos dos artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976, observada a data de corte informada no Item 4 abaixo.

3. Informar a data da primeira publicação do edital de convocação da assembleia, bem como a data da comunicação do fato relevante referente à deliberação que deu ou dará ensejo ao recesso:

O edital de convocação da Assembleia Geral Extraordinária foi **(i)** disponibilizado no dia 06 de abril de 2020 nos *websites* da Companhia, da CVM e da B3; e **(ii)** será publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro e no jornal Monitor Mercantil nas edições dos dias 08, 09 e 13 de abril de 2020.

Em 29 de março de 2020, a Companhia divulgou fato relevante informando acerca da Incorporação de Ações da Padtec e, na presente data, divulgou fato relevante informando sobre a convocação da Assembleia Geral Extraordinária.

4. Informar o prazo para exercício do direito de recesso e a data que será considerada para efeito da determinação dos titulares das ações que poderão exercer o direito de recesso

Conforme artigos 137, inciso VI, e 230 da Lei nº 6.404/1976, os acionistas dissidentes poderão exercer o direito de recesso no prazo de 30 (trinta) dias contados a partir da data de publicação da ata da assembleia que aprovar o Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec pela Companhia.

A data que será considerada para efeito da determinação dos titulares de ações de emissão da Companhia que poderão exercer o direito de recesso será a data do último pregão da B3 antes da divulgação do primeiro fato relevante referente à operação realizada em 29 de março de 2020, qual seja, 27 de março de 2020. Desta forma, os acionistas titulares de ações de emissão

da Companhia que poderão exercer o direito de retirada serão aqueles que detinham as ações ao final do dia 27 de março de 2020, na proporção da participação acionária detida na referida data.

5. Informar o valor do reembolso por ação ou, caso não seja possível determiná-lo previamente, a estimativa da administração acerca desse valor:

O valor do reembolso será de R\$ 0,8135309926 por ação.

6. Informar a forma de cálculo do valor do reembolso

O valor do reembolso foi calculado com base no valor do patrimônio líquido da Companhia constante do balanço integrante das demonstrações financeiras da Ideiasnet relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018, aprovadas pela Assembleia Geral da Companhia em 30 de abril de 2019, nos termos do artigo 45, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

7. Informar se os acionistas terão direito de solicitar o levantamento de balanço especial

Nos termos do artigo 45, § 2º, da Lei nº 6.404/1976, os acionistas terão direito de solicitar o levantamento de balanço especial, tendo em vista que a Assembleia Geral está sendo convocada para o dia 27 de abril de 2020, mais de 60 (sessenta) dias depois da data do último balanço aprovado.

Cabe informar, entretanto, que a Companhia já divulgou as demonstrações financeiras auditadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, sendo o patrimônio líquido naquela data equivalente ao montante de R\$ 18.349.469,72 (dezoito milhões trezentos e quarenta e oito mil quatrocentos e sessenta e nove reais e setenta e dois centavos), o que resultaria em um valor de reembolso de R\$ 1,122672354 por ação, se calculado sobre as demonstrações financeiras da Companhia na data-base 31 de dezembro de 2019.

8. Caso o valor do reembolso seja determinado mediante avaliação, listar os peritos ou empresas especializadas recomendadas pela administração:

Não aplicável.

9. Na hipótese de incorporação, incorporação de ações ou fusão envolvendo sociedades controladora e controlada ou sob o controle comum:

a. Calcular as relações de substituição das ações com base no valor do patrimônio líquido a preços de mercado ou outro critério aceito pela CVM

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. ("Meden") foi contratada para elaborar laudo de avaliação das ações de emissão da Companhia e da Padtec pelo critério de fluxo de caixa descontado para fins do artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 ("Laudo 264").

O Laudo 264 indica uma relação de teórica de substituição das ações calculada com base no seu valor econômico é de 5,885977233 ações de emissão da Ideiasnet para cada ação de emissão da Padtec.

b. Informar se as relações de substituição das ações previstas no protocolo da operação são menos vantajosas que as calculadas de acordo com o item 9(a) acima

A relação de substituição das ações prevista no Protocolo e Justificação da Operação é de 7,113682675 ações de emissão da Ideiasnet para cada ação da Padtec.

Dessa forma, a relação de substituição prevista no Protocolo e Justificação é mais vantajosa para os acionistas da Padtec do que a relação de substituição calculada de acordo com o item 9(a) acima, com base no Laudo 264.

c. Informar o valor do reembolso calculado com base no valor do patrimônio líquido a preços de mercado ou outro critério aceito pela CVM

O artigo 264, § 3º, da Lei nº 6.404/1976 somente é aplicável aos acionistas da companhia incorporada, ou seja, aos acionistas da Padtec.

Dessa forma, não há que se falar em “valor do reembolso calculado com base no valor do patrimônio líquido a preços de mercado ou outro critério aceito pela CVM” para fins do direito de retirada dos acionistas dissidentes da Companhia.

10. Informar o valor patrimonial de cada ação apurado de acordo com último balanço aprovado

O valor patrimonial de cada ação de emissão da Companhia apurado de acordo com o balanço integrante das demonstrações financeiras relativas da Ideiasnet relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018, aprovadas pela Assembleia Geral da Companhia em 30 de abril de 2019 (último balanço aprovado) é de R\$ 0,8135309926 por ação, conforme item 5 acima.

11. Informar a cotação de cada classe ou espécie de ações às quais se aplica o recesso nos mercados em que são negociadas, identificando:

i. Cotação mínima, média e máxima de cada ano, nos últimos 3 (três) anos

Ano	Cotação Mínima	Cotação Média	Cotação Máxima
2019	R\$ 2,30	R\$ 3,00	R\$ 5,68
2018	R\$ 5,51	R\$ 8,56	R\$ 10,74
2017	R\$ 3,62	R\$ 8,05	R\$ 11,43

ii. Cotação mínima, média e máxima de cada trimestre, nos últimos 2 (dois) anos

Trimestre	Cotação Mínima	Cotação Média	Cotação Máxima
1T20	R\$ 1,55	R\$ 3,03	R\$ 5,33
4T19	R\$ 2,30	R\$ 2,68	R\$ 3,38
3T19	R\$ 2,60	R\$ 2,97	R\$ 3,90
2T19	R\$ 2,46	R\$ 2,75	R\$ 3,11
1T19	R\$ 2,86	R\$ 3,60	R\$ 5,68
4T18	R\$ 5,93	R\$ 8,57	R\$ 9,99
3T18	R\$ 5,56	R\$ 7,57	R\$ 9,04

2T18	R\$ 5,51	R\$ 8,23	R\$ 9,95
------	----------	----------	----------

iii. **Cotação mínima, média e máxima de cada mês, nos últimos 6 (seis) meses**

Mês	Cotação Mínima	Cotação Média	Cotação Máxima
Março de 2020	R\$ 1,55	R\$ 2,40	R\$ 3,28
Fevereiro de 2020	R\$ 2,90	R\$ 3,55	R\$ 4,29
Janeiro de 2020	R\$ 3,26	R\$ 3,88	R\$ 5,33
Dezembro de 2019	R\$ 2,40	R\$ 2,75	R\$ 3,38
Novembro de 2019	R\$ 2,30	R\$ 2,51	R\$ 2,75
Outubro de 2019	R\$ 2,36	R\$ 2,75	R\$ 3,05

iv. **Cotação média nos últimos 90 (noventa) dias**

Período	Cotação Média
07/01/2020 a 06/04/2020	R\$ 2,93

ANEXO VIII – MINUTA DO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

VII PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

CLÁUSULA PRIMEIRA – CARACTERÍSTICAS E OBJETIVOS DO PLANO

- 1.1. O presente Plano de Opção de Compra de Ações (o “Plano”), instituído nos termos do artigo 168, § 3º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei nº 6.404/76”), e do artigo 6º, § 2º, do Estatuto Social da Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) tem por objeto a outorga de opção (“Opção” ou “Opções”) para subscrição de ações ordinárias escriturais de emissão da Ideiasnet (as “Ações”), em favor do atual diretor presidente e de relações com investidores e da gerente jurídica da Companhia (os “Outorgados”).
- 1.2. O Plano está condicionado *(i)* à sua aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia a ser realizada em 27 de abril de 2020 e *(ii)* à aprovação, nessa mesma Assembleia, da operação de incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet de forma a tornar aquela subsidiária integral desta nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/76 e de acordo com os termos descritos na Proposta da Administração para a referida Assembleia (“Operação”). O Conselho de Administração considerou pertinente criar um incentivo adicional, por meio das Opções, para que os Outorgados continuem trabalhando em prol da Operação, visando à sua bem-sucedida consumação. Ademais, o Plano tem como finalidade incentivar também os Outorgados a continuar contribuindo, de forma geral, em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet.
- 1.3. O Plano autoriza a outorga de opções sem contraprestação pecuniária relevante por parte dos Outorgados, conforme Cláusula 4.2, tendo natureza de remuneração adicional concedida aos Outorgados em razão dos motivos expostos na Cláusula 1.2.

CLÁUSULA SEGUNDA – DA ADMINISTRAÇÃO DO PLANO

- 2.1. O Plano será administrado pelo Comitê de Remuneração, formado por membros do Conselho de Administração da Companhia (o “Comitê”).
- 2.2. Obedecidos os termos ora estipulados, o Comitê terá amplos poderes para gerir, administrar e implementar o Plano, devendo, inclusive, fixar a distribuição de Ações objeto da Opção entre os Outorgados.
- 2.3. Os membros do Comitê se reunirão sempre que necessário para decidirem sobre as questões suscitadas no âmbito do Plano.

2.4. As deliberações do Comitê têm força vinculante para a Companhia relativamente a todas as matérias relacionadas com o Plano, desde que observados os termos nele previstos.

CLÁUSULA TERCEIRA – DOS OUTORGADOS

3.1. São elegíveis para participar do Plano o diretor presidente e de relações com investidores e a gerente jurídica da Companhia.

CLÁUSULA QUARTA – DAS AÇÕES OBJETO DO PLANO

4.1. O Plano estará limitado a um máximo de 817.000 Opções, sendo que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever 1 (uma) Ação. Assim, o número máximo de Ações abrangidas pelo Plano não será superior a 817.000. O número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos do Plano deverá sempre respeitar o limite do capital autorizado da Companhia, estando sujeito a ajustes em virtude de eventuais desdobramentos, grupamentos e bonificações das Ações.

4.2. A outorga das Opções far-se-á independentemente de pagamento pelo Outorgado e será formalizada mediante a assinatura pela Companhia e pelo Outorgado de contrato de opção, que deverá especificar o número total de Opções outorgadas e de Ações abrangidas, o prazo e as condições para a efetiva aquisição do direito de exercício da Opção, o preço de aquisição e as condições para seu pagamento, sempre em consonância com o disposto neste Plano (“Contrato de Opção”).

4.2.1. Os Contratos de Opção serão individualmente elaborados para cada Outorgado.

4.2.2. A assinatura do Contrato de Opção pelo Outorgado implicará em sua aceitação de todas as condições nele estipuladas, assim como daqueles neste Plano estabelecidas.

4.2.3. Para os fins deste Plano, a data de assinatura do Contrato de Opção será a data em que as Opções deverão ser consideradas outorgadas aos respectivos Outorgados e deverá ocorrer dentro de 5 (cinco) dias da respectiva deliberação do Comitê que aprovar a assinatura.

4.3. Uma vez exercida a Opção pelos Outorgados, as respectivas Ações serão emitidas por meio de aumento do capital social dentro do limite do capital autorizado da Companhia na forma do artigo 6º, § 2º, do Estatuto Social da Ideiasnet, e do artigo 168, § 3º, da Lei nº 6.404/76.

4.3.1. Nos termos do artigo 171, § 3º, da Lei nº 6.404/76, os acionistas da Companhia não terão direito de preferência à subscrição de Ações objeto do Plano.

4.3.2. A Companhia poderá, alternativamente, oferecer ações mantidas em tesouraria para atender aos objetivos do Plano.

4.4. As Ações objeto da Opção conferirão aos seus titulares todos os direitos previstos na legislação aplicável e no Estatuto Social da Companhia, inclusive no que se refere à percepção de dividendos, após devidamente subscritas e integralizadas mediante o pagamento do Preço de Exercício.

CLÁUSULA QUINTA – DO PREÇO DE EXERCÍCIO

5.1. O preço de exercício das Opções (“Preço de Exercício”) para subscrição e integralização de Ações pelos Outorgados será de R\$ 0,01 (um centavo de real) por Opção.

CLÁUSULA SEXTA – DO EXERCÍCIO DA OPÇÃO

6.1. O prazo para exercício das Opções será de 3 (três) meses a partir da sua outorga (“Período de Exercício”).

6.2. Para exercer a Opção, o Outorgado deverá comunicar à Companhia, por escrito e de acordo com o modelo de termo de exercício anexo ao respectivo Contrato de Opção (“Termo de Exercício de Opção”), tal decisão, informando a quantidade de Opções que pretende exercer. O Outorgado poderá exercer as Opções de que é titular total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, desde que para cada exercício envie o correspondente Termo de Exercício de Opção no respectivo Período de Exercício.

6.2.1. O Conselho de Administração da Companhia terá 15 (quinze) dias contados do recebimento do Termo de Exercício de Opção para providenciar o aumento de capital que possibilitará a subscrição das Ações em questão pelo Outorgado. Dentro desse mesmo prazo, o Conselho de Administração ou o Comitê deverá informar por escrito ao respectivo Outorgado: (i) o preço total de exercício a ser pago, resultante da multiplicação do Preço de Exercício pela quantidade de Opções informada pelo Outorgado no Termo de Exercício de Opção; (ii) a data de entrega ao Outorgado das Ações objeto do exercício dessas Opções, a qual deverá ocorrer em até 60 (sessenta) dias contados da data de recebimento do Termo de Exercício de Opção; (iii) a quantidade de Ações a ser entregue ao Outorgado, observado que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever uma Ação; e (iv) o prazo final para que o Outorgado efetue o

pagamento do preço total de exercício, em moeda corrente, nos termos da Cláusula Sétima.

6.2.2. Findo o Período de Exercício, as opções não exercidas pelos Outorgados restarão extintas de pleno direito, sem que os Outorgados tenham qualquer direito a indenização ou reclamação em virtude dessa extinção.

6.3. O Comitê poderá determinar a suspensão do direito ao exercício das Opções na hipótese de se verificarem situações que, nos termos das normas legais ou regulamentares aplicáveis, restrinjam ou impeçam a negociação de ações pelo Outorgado.

CLÁUSULA SÉTIMA – DAS CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

7.1. O Preço de Exercício deverá ser quitado pelo Outorgado no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data do recebimento pela Companhia do Termo de Exercício de Opção, em moeda corrente nacional.

CLÁUSULA OITAVA – DA ONERAÇÃO E ALIENAÇÃO DAS AÇÕES

8.1. Salvo deliberação em contrário pelo Comitê, 70% das Ações subscritas ou adquiridas por cada um dos Outorgados no âmbito do presente Plano, bem como aquelas que venham a ser adquiridas em virtude de bonificações ou desdobramentos dessas mesmas Ações, não poderão ser cedidas ou transferidas, ou de qualquer forma gravadas ou alienadas por seu titular pelo prazo de 12 (doze) meses contados da implementação da Operação (“Período Restrito”).

8.2. O Período Restrito será prorrogado por 12 (doze) meses adicionais contados do final do período de 12 (doze) meses original (“Período Restrito Adicional”), caso, até o término deste prazo original, não tenha sido subscrito e integralizado aumento de capital social da Companhia (*follow on*) no valor mínimo de R\$ 120.000.000,00 (cento e vinte milhões de reais).

8.3. Durante o Período Restrito Adicional, a quantidade de Ações restritas detidas por cada Outorgado será reduzida à metade (35% das ações efetivamente subscritas ou adquiridas por cada Outorgado no âmbito do Plano), liberando-se, de pleno direito e sem necessidade de qualquer formalidade adicional, a outra metade.

8.4. Caso, durante o Período Restrito ou durante o Período Restrito Adicional, o *follow on* seja subscrito e integralizado no valor mínimo de R\$ 120.000.000,00 (cento e vinte milhões de reais), deixa de existir qualquer restrição à oneração ou alienação das Ações.

CLÁUSULA NONA – DO TÉRMINO DA OPÇÃO

9.1. Durante o curso do Período de Exercício, a Opção será extinta de pleno direito em qualquer das seguintes hipóteses:

- a) pelo seu exercício integral;
- b) pela dissolução ou liquidação da Companhia; ou
- c) pelo decurso do Período de Exercício.

9.2. O desligamento do Outorgado da Companhia (inclusive por destituição ou renúncia, com ou sem justa causa, demissão voluntária ou involuntária) antes do exercício das Opções por ele detidas não extinguirá ou modificará os direitos a ele conferidos de acordo com o Plano e o respectivo Contrato de Opção.

CLÁUSULA DÉCIMA – DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

10.1. Nenhuma disposição deste Plano ou da Opção concedida em seu âmbito confere a qualquer Outorgado direito à permanência como administrador ou empregado da Companhia.

10.2. Nenhum titular da Opção concedida em razão do presente Plano terá qualquer direito ou privilégio de acionista da Companhia enquanto as Ações objeto do mesmo não tenham sido subscritas e integralizadas pelo Outorgado.

10.3. Caso a quantidade das Ações venha a ser alterada em decorrência de bonificações, desdobramentos, grupamentos ou conversão em ações de outros valores mobiliários emitidos pela Companhia, caberá ao Comitê declarar por escrito a cada Outorgado o correspondente ajuste do número de Ações objeto da Opção a ele concedida e do respectivo Preço de Exercício, com o fim de evitar qualquer distorção na aplicação deste Plano.

10.4. A existência do Plano e das Opções outorgadas não impedirá, em hipótese alguma, a realização de operações de reorganização societária envolvendo a Companhia, tais como transformação, incorporação, fusão e/ou cisão, devendo o Comitê e as empresas envolvidas deliberar sobre os ajustes cabíveis para proteger os legítimos interesses dos Outorgados, sendo certo que qualquer decisão tomada nesse sentido não dará aos Outorgados o direito de obstar a operação pretendida ou de prejudicar a sua realização.

10.5. Nenhuma Opção poderá ser transferida a e/ou exercida por qualquer pessoa diversa do Outorgado a quem foi concedida, sendo o exercício das Opções outorgadas nos termos deste Plano personalíssimo e intransferível.

- 10.6. A omissão e/ou tolerância de qualquer das partes em exigir o estrito cumprimento dos termos e condições deste Plano não constituirá novação ou renúncia, nem afetará os seus direitos, que poderão ser exercidos a qualquer tempo.
- 10.7. A fim de assegurar a execução das obrigações ora estipuladas, cada uma das partes terá o direito de requerer judicialmente a execução específica deste instrumento, podendo valer-se das disposições aplicáveis, inclusive as dos artigos 497 e seguintes, e 536 e seguintes, do Novo Código de Processo Civil.
- 10.8. Este Plano será regido e interpretado de acordo com as leis da República Federativa do Brasil, e as obrigações nele assumidas estão sujeitas às normas legais e regulamentares aplicáveis.
- 10.9. O Plano entrará em vigor na data da Assembleia Geral que o aprovar e se extinguirá: (a) pelo decurso do prazo que permita o exercício integral das Opções; ou (b) pela dissolução ou liquidação da Companhia.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – DO FORO

- 11.1. Fica eleito o Foro Central da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro como competente para a solução dos litígios porventura oriundos do presente instrumento, sendo renunciado qualquer outro, por mais privilegiado que possa ser.

ANEXO IX – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES
(Anexo 13 da Instrução CVM 481/09)

INFORMAÇÕES SOBRE PLANO DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES
(conforme Anexo 13 da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009)

1. Fornecer cópia do plano proposto

O plano de remuneração baseado em ações proposto (“Plano”) está disponível na forma do Anexo VIII a esta Proposta.

2. Informar as principais características do plano proposto, identificando:

a. Potenciais beneficiários

São elegíveis para participar do Plano o diretor presidente e de relações com investidores e a atual gerente jurídica da Companhia (“Outorgados”).

b. Número máximo de opções a serem outorgadas

O Plano estará limitado a um máximo de 817.000 Opções, sendo que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever 1 (uma) Ação.

c. Número máximo de ações abrangidas pelo plano

Uma vez que o Plano estará limitado a um máximo de 817.000 Opções e que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever 1 (uma) Ação, o número máximo de Ações abrangidas pelo Plano não será superior a 817.000. O número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos do Plano deverá sempre respeitar o limite do capital autorizado da Companhia, estando sujeito a ajustes em virtude de eventuais desdobramentos, grupamentos e bonificações das Ações. Além disso, a Companhia poderá oferecer ações mantidas em tesouraria para atender aos objetivos do Plano, mas sempre limitado ao número total de 817.000 ações no âmbito do Plano.

d. Condições de aquisição

Observado o disposto no Plano, para ter direito ao efetivo exercício da opção, o Outorgado deve estar ocupando o cargo de Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Companhia ou prestando serviços à Companhia na qualidade de empregado, no cargo de gerente jurídico, no momento da outorga de Opções. Para exercer as opções outorgadas, o Outorgado deverá efetuar o pagamento do valor de exercício, equivalente a R\$ 0,01 (um centavo de real) por ação. O prazo para exercício das Opções de compra é de 3 (três) meses a partir da outorga.

e. Critérios pormenorizados para fixação do preço de exercício

O preço de exercício de cada Opção será correspondente a R\$ 0,01 (um centavo de real), conforme a Proposta da Administração levada à deliberação pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia. O preço de exercício da opção foi fixado com o objetivo de estabelecer o pagamento de remuneração variável para o diretor presidente e de relações com investidores e a gerente jurídica da Companhia em linha com os interesses dos acionistas como incentivo e contraprestação pelos serviços prestados.

f. Critérios para fixação do prazo de exercício

O prazo para exercício das Opções será de 3 (três) meses a partir da sua outorga (“Período de Exercício”). Para os fins do Plano, a data de assinatura do Contrato de Opção correspondente à Opção será a data em que referida Opção deverá ser considerada outorgada ao respectivo Outorgado e deverá ocorrer dentro de 5 (cinco) dias da respectiva deliberação do Comitê que aprovar a assinatura, nos termos descritos no Plano.

g. Forma de liquidação de opções

Para exercer a Opção, o Outorgado deverá comunicar à Companhia, por escrito, informando a quantidade de Opções que pretende exercer (Termo de Exercício da Opção).

O Conselho de Administração da Companhia terá 15 (quinze) dias contados do recebimento da comunicação do Outorgado para providenciar o aumento de capital que possibilitará a subscrição das Ações em questão. Dentro desse mesmo prazo, o Conselho de Administração ou o Comitê deverá informar por escrito ao respectivo Outorgado: (i) o preço total de exercício a ser pago, resultante da multiplicação do Preço de Exercício pela quantidade de Opções informada pelo Outorgado no Termo de Exercício de Opção; (ii) a data de entrega ao Outorgado das Ações objeto do exercício dessas Opções, a qual deverá ocorrer em até 60 (sessenta) dias contados da data de recebimento da comunicação do Outorgado; (iii) a quantidade de Ações a ser entregue ao Outorgado, observado que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever uma Ação; e (iv) o prazo final para que o Outorgado efetue o pagamento do preço total de exercício, em moeda corrente.

O Preço de Exercício deverá ser quitado pelo Outorgado no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data do recebimento pela Companhia do Termo de Exercício de Opção.

Findo o Período de Exercício, as opções não exercidas pelos Outorgados restarão extintas de pleno direito, sem que os Outorgados tenham qualquer direito a indenização ou reclamação em virtude dessa extinção.

h. Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano

O Plano entrará em vigor na data da Assembleia Geral que o aprovar e se extinguirá: (a) pelo decurso do prazo que permita o exercício integral das Opções; ou (b) pela dissolução ou liquidação da Companhia.

3. Justificar o plano proposto, explicando:

a. Os principais objetivos do plano

O principal objetivo do Plano é criar um incentivo adicional, por meio das Opções, para que os Outorgados continuem trabalhando em prol da operação de incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet de forma a tornar aquela subsidiária integral desta conforme o artigo 252 da Lei nº 6.404/76 e de acordo com os termos descritos na Proposta da administração para a Assembleia que deliberará sobre a referida operação, visando à sua bem-sucedida consumação, razão pela qual está condicionado à aprovação da incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia.

Ademais, o Plano tem como finalidade (a) estimular o êxito e a consecução dos objetivos da Companhia; (b) incentivar os Outorgados a continuar contribuindo em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos

acionistas da Ideiasnet; e (c) estimular a permanência dos Outorgados na Companhia.

b. A forma como o plano contribui para esses objetivos

Caso seja aprovada a operação de incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet, o Plano terá contribuído de forma exitosa com o objetivo de conceder aos Outorgados uma remuneração variável adicional pelos seus esforços e empenho na busca por alternativas para a continuidade operacional da Companhia e para o aumento de seu valor, alcançada por meio da Operação. Ademais, o Plano tem como finalidade incentivar os Outorgados a continuar contribuindo em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet.

Neste sentido, a previsão constante do Plano que restringe a negociação (*lock-up*) das ações outorgadas no âmbito do Plano possuem, no entendimento da administração da Companhia, o efeito de estimular que os Outorgados continuem atuando na consecução do interesse da Companhia, promovendo maior alinhamento entre este e os interesses pessoais dos Outorgados, bem como incentiva a sua permanência na Companhia após a Operação.

c. Como o plano se insere na política de remuneração da companhia

A Companhia não conta com uma política de remuneração formalmente aprovada. Entretanto, tanto a remuneração dos diretores como a remuneração dos empregados da Companhia são compostas por remuneração fixa e remuneração variável. O Plano compõe parcela da remuneração variável.

d. Como o plano alinha os interesses dos beneficiários e da companhia a curto, médio e longo prazo

O Plano se alinha com os interesses da Companhia na medida em que estimula a retenção de profissionais capacitados em seus quadros. Além disso, incentiva os seus beneficiários a contribuírem em prol dos interesses da Companhia enquanto permanecerem vinculados à Ideiasnet, tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet, de forma a encorajar o desempenho ótimo desses profissionais e sua continuidade na Companhia. Os resultados da Companhia e a valorização das ações de sua emissão também maximizarão os ganhos dos Outorgados na qualidade de acionistas da Ideiasnet.

No período de curto prazo, por se tratar de compensação pelos esforços empreendidos na consecução da Operação, o Plano estimula os Outorgados a atuarem para sua implementação. Para médio e longo prazo, o Plano confere aos Outorgados uma possibilidade de assumir também a posição de acionistas e, com base na restrição à negociação (*lock-up*), garante o alinhamento dos interesses dos Outorgados e da Companhia por período superior.

4. Estimar as despesas da companhia decorrentes do plano, conforme as regras contábeis que tratam desse assunto

As despesas a serem incorridas no âmbito do Plano serão calculadas nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis aprovado pela Declaração CVM nº 650, de 16 de dezembro 2010, conforme forem celebrados os contratos de outorga entre a Companhia e os Outorgados.

ANEXO X – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 3T2019 – IDEIASNET E PADTEC

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	19
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial	39
-------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	41
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	42
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2019
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	16.344
Preferenciais	0
Total	16.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	56.666	49.368
1.01	Ativo Circulante	1.717	1.015
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27	0
1.01.01.01	Recursos em Banco e em Caixa	27	0
1.01.03	Contas a Receber	18	726
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	18	726
1.01.03.02.02	Outros Valores a Receber	18	726
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.632	289
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.632	289
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	21	8
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.611	281
1.01.07	Despesas Antecipadas	40	0
1.02	Ativo Não Circulante	54.949	48.353
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.317	10.875
1.02.01.04	Contas a Receber	1.020	948
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.020	948
1.02.01.07	Tributos Diferidos	240	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	240	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.922	3.339
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.922	3.339
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.135	6.588
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	11.135	6.348
1.02.01.10.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	0	240
1.02.02	Investimentos	39.595	37.437
1.02.02.01	Participações Societárias	37.349	35.191
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	37.349	35.191
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.246	2.246
1.02.03	Imobilizado	13	17
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13	17
1.02.03.01.01	Valor Original	35	82
1.02.03.01.02	Depreciações Acumuladas	-22	-65
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	56.666	49.368
2.01	Passivo Circulante	267	319
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	162	143
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	162	143
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	162	143
2.01.03	Obrigações Fiscais	25	46
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25	46
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	20	42
2.01.03.01.02	Impostos a Pagar	5	4
2.01.05	Outras Obrigações	80	130
2.01.05.02	Outros	80	130
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	80	130
2.02	Passivo Não Circulante	35.694	35.754
2.02.04	Provisões	35.694	35.754
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.920	27.253
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	240	240
2.02.04.01.05	Provisão para Contingencias	23.680	27.013
2.02.04.02	Outras Provisões	11.774	8.501
2.02.04.02.04	Provisão para Passivo a Descoberto	11.774	8.501
2.03	Patrimônio Líquido	20.705	13.295
2.03.01	Capital Social Realizado	131.846	131.846
2.03.01.01	Capital Social Subscrito	131.846	131.846
2.03.02	Reservas de Capital	-2.674	-2.674
2.03.02.08	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	-2.674	-2.674
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-98.116	-105.981
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-10.351	-9.896
2.03.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.472	-8.472
2.03.06.05	Ajustes de Variação Cambial	-1.586	-1.424
2.03.06.06	Outros Resultados Abrangentes	-293	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	5.702	7.839	-761	2.069
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	2.102	-249	-2.327	-9.064
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	2.102	-249	-2.327	-9.064
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10	49	14	40
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-52	-73	-309	-584
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.642	8.112	1.861	11.677
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	-114	4.356	1.861	11.677
3.04.06.02	Perda/Ganho de Investimentos	3.756	3.756	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.702	7.839	-761	2.069
3.06	Resultado Financeiro	3	26	39	195
3.06.01	Receitas Financeiras	4	28	40	198
3.06.02	Despesas Financeiras	-1	-2	-1	-3
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.705	7.865	-722	2.264
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.705	7.865	-722	2.264
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.705	7.865	-722	2.264
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,34907	0,48123	-0,04418	0,13852
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,34907	0,48123	-0,04418	0,13852

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
4.01	Lucro Líquido do Período	5.705	7.865	-722	2.264
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-80	-455	-244	-686
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão	-80	-162	-244	-686
4.02.03	Outros	0	-293	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.625	7.410	-966	1.578

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-9.162	-4.516
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.529	-5.080
6.01.01.01	Lucro/prejuízo líquido	7.865	2.264
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-2.514	-11.677
6.01.01.03	Depreciação e amortização	2	16
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	0	-686
6.01.01.06	Provisão para créditos de liquidação duvidosa, Riscos e Estoque	-3.286	4.979
6.01.01.08	Baixa de intangível, imobilizado e ágio	2	24
6.01.01.09	Reversão de Passivo a Descoberto	-1.842	0
6.01.01.10	Perda (ganho) de investimento e capital	-3.756	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.633	564
6.01.02.01	Tributos a recuperar, impostos de renda e contribuição social	-1.343	-18
6.01.02.02	Despesas antecipadas	-40	-31
6.01.02.03	Depósitos judiciais	-4.787	60
6.01.02.04	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	607	611
6.01.02.05	Salários, encargos e benefícios sociais	19	54
6.01.02.06	Obrigações Fiscais e tributárias a pagar	1	-3
6.01.02.09	Demais obrigações	-50	-75
6.01.02.13	Adiantamentos Diversos	-18	-17
6.01.02.18	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-22	-17
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	9.189	4.514
6.02.01	Investimento	8.772	4.514
6.02.05	Contratos de Mútuos	417	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	27	-2
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	0	2
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27	0

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.865	-455	7.410
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.865	0	7.865
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-455	-455
5.05.02.07	Outras	0	0	0	0	-455	-455
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-98.116	-10.351	20.705

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.264	-686	1.578
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.264	0	2.264
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-686	-686
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-686	-686
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	248	0	0	0	248
5.06.04	Ganho (perda de capital relativo a variação na participação das controladas)	0	248	0	0	0	248
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-115.019	-9.925	4.228

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.687	-2.101
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.555	-1.456
7.02.04	Outros	-132	-645
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.687	-2.101
7.04	Retenções	-2	-16
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2	-16
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.689	-2.117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.523	6.936
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.356	11.677
7.06.02	Receitas Financeiras	28	198
7.06.03	Outros	7.139	-4.939
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.834	4.819
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.834	4.819
7.08.01	Pessoal	1.501	1.965
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.153	1.549
7.08.01.02	Benefícios	276	325
7.08.01.03	F.G.T.S.	72	91
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	283	407
7.08.02.01	Federais	283	396
7.08.02.03	Municipais	0	11
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	185	183
7.08.03.02	Aluguéis	185	183
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.865	2.264
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.865	2.264

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	66.397	64.151
1.01	Ativo Circulante	4.933	6.028
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.216	3.594
1.01.01.01	Recursos em Banco e em Caixa	0	3
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	3.216	3.591
1.01.03	Contas a Receber	18	738
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	18	738
1.01.03.02.02	Adiantamentos Diversos	18	0
1.01.03.02.03	Outros Valores a Receber	0	738
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.659	1.696
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.659	1.696
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	21	11
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.638	1.685
1.01.07	Despesas Antecipadas	40	0
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	40	0
1.02	Ativo Não Circulante	61.464	58.123
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.389	23.173
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.278	2.278
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	2.278	2.278
1.02.01.04	Contas a Receber	2.828	3.935
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.828	3.935
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.532	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.532	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.751	16.960
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	26	26
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	11.796	11.349
1.02.01.10.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.929	5.585
1.02.02	Investimentos	37.038	34.909
1.02.02.01	Participações Societárias	34.792	32.663
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	34.792	32.663
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.246	2.246
1.02.03	Imobilizado	13	17
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13	17
1.02.03.01.01	Valor Original	35	82
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-22	-65
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24
1.02.04.01.04	Ágio na Aquisição de Investimentos	9.649	9.649
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-9.649	-9.649

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	66.397	64.151
2.01	Passivo Circulante	3.733	4.628
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	276	263
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	276	263
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	276	263
2.01.02	Fornecedores	17	23
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17	23
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.960	3.634
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.960	3.634
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	787	1.474
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	2.173	2.160
2.01.05	Outras Obrigações	480	708
2.01.05.02	Outros	480	708
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	480	708
2.02	Passivo Não Circulante	41.959	46.228
2.02.04	Provisões	41.959	46.228
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41.959	45.680
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	10.259	10.670
2.02.04.01.05	Provisão para Contingências	31.700	35.010
2.02.04.02	Outras Provisões	0	548
2.02.04.02.04	Outras provisões	0	548
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	20.705	13.295
2.03.01	Capital Social Realizado	131.846	131.846
2.03.01.01	Subscrito	131.846	131.846
2.03.02	Reservas de Capital	-2.674	-2.674
2.03.02.08	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	-2.674	-2.674
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-98.116	-105.981
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-10.351	-9.896
2.03.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.472	-8.472
2.03.06.05	Ajustes de Variação Cambial	-1.586	-1.424
2.03.06.06	Outros Resultados Abragentes	-293	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	7.458	7.719	-898	990
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	2.292	-513	332	-6.587
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	2.292	-513	332	-6.587
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-367	123	75	297
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-52	-73	-349	-884
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.585	8.182	-956	8.164
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	1.829	4.426	-956	2.834
3.04.06.02	Perda/Ganho de Investimentos	3.756	3.756	0	5.330
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.458	7.719	-898	990
3.06	Resultado Financeiro	91	134	177	458
3.06.01	Receitas Financeiras	43	141	194	647
3.06.02	Despesas Financeiras	48	-7	-17	-189
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.549	7.853	-721	1.448
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.844	12	0	817
3.08.01	Corrente	37	12	0	0
3.08.02	Diferido	-1.881	0	0	817
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.705	7.865	-721	2.265
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.705	7.865	-721	2.265
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.705	7.865	-721	2.265
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,34910	0,48123	-0,04420	0,13850
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,34910	0,48123	-0,04420	0,13850

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.705	7.865	-722	2.264
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-80	-455	-244	-686
4.02.02	ajuste acumulado de conversão	-80	-162	-244	-686
4.02.03	Outros	0	-293	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.625	7.410	-966	1.578
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.625	7.410	-967	1.578
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	1	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5.975	-7.896
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.607	-5.970
6.01.01.01	Lucro/prejuízo líquido	7.865	2.264
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-2.584	-2.834
6.01.01.03	Depreciação e amortização	2	16
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	-817
6.01.01.05	Provisões para créditos de liquidação duvidosa, Riscos e Estoques	-3.294	1.393
6.01.01.06	Juros, variação monetárias e cambiais	0	-686
6.01.01.10	Baixa de intangível e imobilizado	2	24
6.01.01.11	Perda (ganho) de investimento de capital	-3.756	-5.330
6.01.01.13	Reversão de passivo a descoberto	-1.842	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.368	-1.926
6.01.02.03	Tributos a recuperar, imposto de renda e contribuição social	-1.839	46
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-40	-31
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-447	-271
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	1.282	461
6.01.02.07	Fornecedores	-6	-423
6.01.02.08	Salários, encargos e benefícios sociais	13	54
6.01.02.09	Obrigações fiscais e tributárias a pagar e recuperar	-398	-1.430
6.01.02.12	Adiantamentos diversos	-18	47
6.01.02.14	Demais obrigações	-228	-337
6.01.02.18	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-687	-42
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.597	7.875
6.02.01	Investimentos	5.597	5.953
6.02.04	Aplicações Financeiras	0	1.922
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-378	-21
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.594	323
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.216	302

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295	0	13.295
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295	0	13.295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.865	-455	7.410	0	7.410
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.865	0	7.865	0	7.865
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-455	-455	0	-455
5.05.02.07	Outras	0	0	0	0	-455	-455	0	-455
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-98.116	-10.351	20.705	0	20.705

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402	0	2.402
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402	0	2.402
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.264	-686	1.578	0	1.578
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.264	0	2.264	0	2.264
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-686	-686	0	-686
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-686	-686	0	-686
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	248	0	0	0	248	0	248
5.06.04	Ganho (perda de capital relativo a variação na participação das controladas)	0	248	0	0	0	248	0	248
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-115.019	-9.925	4.228	0	4.228

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.680	-3.385
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.692	-2.259
7.02.04	Outros	-1.988	-1.126
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.680	-3.385
7.04	Retenções	-2	-16
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2	-16
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.682	-3.401
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.788	7.714
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.426	2.834
7.06.02	Receitas Financeiras	141	646
7.06.03	Outros	7.221	4.234
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.106	4.313
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.106	4.313
7.08.01	Pessoal	1.592	2.082
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.244	1.666
7.08.01.02	Benefícios	276	325
7.08.01.03	F.G.T.S.	72	91
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-1.592	-326
7.08.02.01	Federais	-1.592	-337
7.08.02.03	Municipais	0	11
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	241	293
7.08.03.01	Juros	56	110
7.08.03.02	Aluguéis	185	183
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.865	2.264
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.865	2.264

Comentário do Desempenho

Comentário do Desempenho

A Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) apresenta em 12 de novembro de 2019 seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2019.

Notas Explicativas

IDEIASNET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) é uma companhia de *venture capital* com sede na cidade do Rio de Janeiro. Constituída em 1998 para exercer a atividade de incubadora de projetos de internet, em 08 de junho de 2000 a Companhia tornou-se a primeira empresa de Tecnologia de Informação brasileira a lançar ações na BM&FBovespa, atualmente B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (todas ordinárias, código de negociação IDNT3). Em 2008, a Companhia aderiu ao Novo Mercado da B3.

Durante muitos anos, a Ideiasnet participou ativamente de todos os estágios de desenvolvimento de suas investidas, se consolidou como referência no setor e foi sinônimo de empreendedorismo com alto nível de Governança Corporativa.

A Ideiasnet sempre atuou junto às suas investidas, na definição e implementação de modelos de negócios, estratégias de crescimento, operações de fusões e aquisições, contribuindo ativamente para o processo de tomada de decisão através da participação em seus Conselhos de Administração, quando instalados.

Dando continuidade ao processo de simplificação da sua estrutura societária, após as incorporações dos fundos Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações I – Multiestratégia (“Ideiasnet FIP I”) e Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações II – Multiestratégia (“Ideiasnet FIP II”) pelo Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações III – Multiestratégia (“Ideiasnet FIP III”) em 31 de julho e 31 de março de 2017, respectivamente, a Ideiasnet deliberou pela extinção deste último em 26 de dezembro de 2018. O Ideiasnet FIP III era o último dos três fundos por meio dos quais a Ideiasnet detinha seus investimentos. Em 31 de dezembro de 2018, esse fundo possuía indiretamente apenas dois investimentos em empresas operacionais, nas empresas Padtec S.A. (“Padtec”) e, indiretamente, na Vix Inc. (antiga Batanga Media Inc., “Batanga”), conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de setembro de 2017, foi discutida a possibilidade de constituição de um novo fundo de investimento voltado a projetos de infraestrutura em tecnologia. Os Conselheiros da Ideiasnet entendem ser importante buscar a perenidade da Companhia e a criação de valor para seus acionistas no longo prazo, razão pela qual decidiram mandar a Diretoria com poderes para tomar as medidas necessárias para tal fim, estudando a melhor forma de estruturação e captação de recursos, identificando empresas-alvo e possíveis co-investidores. Naquela mesma ocasião, os membros do Conselho de Administração concordaram que a Companhia ainda contava com altos custos regulatórios e operacionais se comparados com seu patrimônio, além de passivos tributários e contingências trabalhistas relevantes, razão pela qual deveria continuar a perseguir alternativas visando a

Notas Explicativas

diminuição de custos e simplificação da sua estrutura, que poderia incluir fechamento de capital da Companhia, migração para o segmento de listagem tradicional da B3, terceirização das atividades de gestão, entre outras.

Em AGE realizada em 04 de janeiro de 2018, os acionistas aprovaram a saída voluntária da Ideiasnet do Novo Mercado, sem a realização de oferta pública de ações. Assim, desde 08 de janeiro de 2018, as ações de emissão da Companhia passaram a ser negociadas no segmento básico da B3.

Em 07 de fevereiro de 2019, a Companhia convocou seus acionistas para deliberarem, em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) no dia 22 de março de 2019, sobre operação de incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A. (“Padtec”) pela Ideiasnet (“Incorporação de Ações”), que, caso aprovada, resultaria: (i) na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec (exceto a própria Ideiasnet), de ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às ações ordinárias de emissão da Padtec; e (ii) a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Ideiasnet, preservando-se a personalidade jurídica e o patrimônio próprio da Padtec, de modo que a Ideiasnet não absorveria os seus bens, direitos, haveres, obrigações e responsabilidades, inexistindo sucessão legal.

A realização da AGE estava condicionada à aprovação da Incorporação de Ações pelos acionistas da Padtec em assembleia que seria realizada em 20 de março de 2019, mas que foi cancelada. Em decorrência desse cancelamento, a Companhia cancelou sua AGE que seria realizada em 22 de março de 2019. Uma nova assembleia de acionistas da Padtec para deliberar sobre a Incorporação de Ações foi convocada para 15 de maio de 2019, porém, os demais acionistas da investida (BNDESPAR e CPqD) solicitaram novamente o seu cancelamento para que tivessem mais tempo para avaliar a transação e, se for o caso, obter as aprovações necessárias.

Tendo em vista a evolução da alternativa da Incorporação de Ações apresentada acima e as dificuldades encontradas pela Companhia para a constituição de um novo fundo de investimento destinado a projetos de infraestrutura em tecnologia, os esforços neste sentido foram interrompidos.

Os termos da operação de incorporação de ações da Padtec pela Ideiasnet seguem em negociação entre a Companhia e os demais acionistas da Padtec, sendo certo que, atualmente, a Ideiasnet não está estudando qualquer outra alternativa.

Dando continuidade ao processo de simplificação da sua estrutura societária, os acionistas da Ideiasnet deliberaram pela incorporação da Ideiasventures em assembleia realizada em julho de 2019.

A Companhia encontra-se em fase de desinvestimento de seus ativos e apresentou capital circulante positivo de R\$ 1.200 mil no consolidado e saldo de prejuízos acumulados de R\$ 98.116 mil no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019.

As demonstrações contábeis intermediárias para o trimestre findo em 30 de setembro de 2019 foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria da Companhia em reunião realizada em 12 de novembro de 2019.

Notas Explicativas

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais foram elaboradas e preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas foram elaboradas e preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB.

A apresentação dessas informações está de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações contábeis intermediárias – ITR.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Ideiasnet S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 9, cujos exercícios sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o controle.

3. PRÁTICAS CONTÁBEIS

Na elaboração dessas informações contábeis intermediárias, todas as práticas contábeis adotadas são uniformes com aquelas utilizadas quando na preparação das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2018, publicadas nos websites da Comissão de Valores Mobiliários, da B3 e da Companhia em 25 de março de 2019 e na Imprensa Oficial (DOERJ) e no jornal Monitor Mercantil em 29 de março de 2019. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações contábeis anuais.

3.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas.

O IASB publicou ou alterou os seguintes pronunciamentos, orientações ou interpretações contábeis, cuja adoção obrigatória deverá ser feita em períodos subsequentes:

Em vigor para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2019:

IFRS 16 - *Leasing* – Estabelece novos padrões de contabilização de arrendamento mercantil.

- CPC 06(R2)/IFRS 16 - Arredamentos (aplicável a partir de 1 de janeiro de 2019) – A norma remove a distinção entre arrendamento operacional e financeiro e requer o reconhecimento de um ativo (o direito de utilizar o item arrendado) e um passivo financeiro relacionado com o pagamento de alugueis.
- ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre o tratamento de tributos sobre o lucro - Essa interpretação explica como reconhecer e mensurar ativos e passivos sobre lucros correntes e diferidos, no caso em que há incerteza sobre o tratamento de um

Notas Explicativas

imposto onde as posições fiscais ainda não foram aceitas pelas autoridades tributárias.

- Aprimoramentos do ciclo 2015 a 2017 – IFRS 3 (CPC 15 – Combinação de negócios – R1), IFRS 11 (CPC 19 – Negócios em conjunto – R2), IAS 12 (CPC 32 – Tributos sobre o lucro) e IAS 23 (CPC 20 – custos dos empréstimos – R1)

A Companhia avaliou os reflexos destas normas e, no entanto, não espera impacto relevante sobre suas demonstrações contábeis.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Caixa e bancos	-	-	-	3
Aplicações financeiras de liquidez imediata	27	-	3.216	3.591
	<u>27</u>	<u>-</u>	<u>3.216</u>	<u>3.594</u>

Em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018 as aplicações financeiras do Consolidado referem-se a operações compromissadas de liquidez imediata, com remuneração à taxa média de 97,5% do CDI em 30 de setembro de 2019 e 97% do CDI em 31 de dezembro de 2018, mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de taxa de juros e a análise de sensibilidade de ativos e passivos financeiros são divulgados na nota explicativa nº16.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS AVALIADOS AO VALOR JUSTO

	Consolidado	
	30/09/19	31/12/18
Investimentos registrados ao valor justo (a)	<u>2.278</u>	<u>2.278</u>
	<u>2.278</u>	<u>2.278</u>
Não circulante	2.278	2.278

A Companhia considera que não exerce influência significativa sobre estes investimentos, uma vez que não gerencia as atividades diárias na administração, a política de investimentos e a gestão desses instrumentos financeiros.

- (a) Refere-se ao ativo financeiro Batanga, reconhecido pela metodologia de avaliação por fluxo de caixa descontado para apurar o valor justo da empresa, cujo objetivo é a criação de conteúdo digital, através de anúncios, *streaming* de vídeos e rádio digital, voltado para as audiências hispânicas nos Estados Unidos. O valor justo do investimento é avaliado anualmente pela Administração, conforme requerido pelo CPC 01 - Redução ao valor recuperável de ativos, por meio da revisão dos estudos de recuperabilidade (*impairment*) desses investimentos.

Notas Explicativas

6. OUTROS VALORES A RECEBER E CRÉDITOS COM OUTRAS PARTES RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Adiantamentos a fornecedores e diversos	18	-	18	-
Depósito caução aluguel	35	35	35	35
Avais Officer (a)	913	913	913	913
Demais contas a receber (b)	72	726	1.880	3.725
	<u>1.038</u>	<u>1.674</u>	<u>2.846</u>	<u>4.673</u>
Circulante	18	726	18	738
Não circulante	1.020	948	2.828	3.935

(a) A Companhia figurava como avalista na Cédula de Crédito Bancário nº 1.250, emitida pela Officer S.A. Distribuidora de Produtos de Tecnologia, então em recuperação judicial (“Officer”), em favor de BCV - Banco de Crédito e Varejo S.A., integrante do Grupo Financeiro BMG. Em 6 de novembro de 2015, a Companhia, na condição de avalista, celebrou Instrumento Particular de Assunção e Confissão de Dívida, por meio do qual (i) assumiu integralmente a dívida pela qual já estava coobrigada e (ii) repactuou as condições de pagamento. Em razão da assunção da dívida, a Companhia ficou sub-rogada no crédito concursal outrora devido pela Officer.

(b) A extinção do Ideiasnet FIP III em 26 de dezembro de 2018 resultou no reconhecimento pela Ideiasnet de R\$ 726 em saldo de disponibilidade de caixa a receber pela liquidação do fundo, além do valor de R\$ 5.163, classificado em depósito judicial em virtude das condições da transação de venda das investidas Montpellier e Tectotal pelo Ideiasnet FIP I em fevereiro de 2017, conforme mencionado na nota explicativa nº 10.1.

7. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Passivo				
ISS	-	-	2.088	2.117
PERT	240	240	9.878	10.247
Outros	5	4	466	466
	<u>245</u>	<u>244</u>	<u>12.432</u>	<u>12.830</u>
Circulante	5	4	2.173	2.160
Não circulante	240	240	10.259	10.670

O valor consolidado é representado principalmente pelos débitos fiscais federais da controlada Automatos Participações incluídos no Programa Especial de Regularização Tributária (“PERT”), instituído pelo Governo Federal por meio da Lei 13.496 de 24 de outubro de 2017, cujo montante em 30 de setembro de 2019 somava R\$9.638. Após o pagamento dos valores correspondentes à entrada de 5% da dívida consolidada para adesão ao PERT, a Companhia e a controlada Automatos Participações concluíram as etapas de consolidação para cinco dos seis parcelamentos realizados e aguardam que a própria Receita Federal efetue a inclusão de débitos

Notas Explicativas

e de créditos de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL já informados para quitação integral do saldo devedor do último parcelamento pendente.

8. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Imóveis (a)	2.246	2.246	2.246	2.246
	<u>2.246</u>	<u>2.246</u>	<u>2.246</u>	<u>2.246</u>
Ativo não circulante	2.246	2.246	2.246	2.246

a) Imóveis

A Companhia recebeu 15 imóveis como garantia de avais concedidos em contrato de alienação fiduciária na venda da investida Latin eVentures.

Em 30 de junho de 2015, a Ideiasnet classificou esses imóveis como “ativo disponível para venda” em decorrência da decisão judicial emitida em maio daquele mesmo ano, garantindo o direito da Companhia sobre os imóveis.

A Companhia vem realizando esforços para venda desses imóveis, atendendo aos critérios do CPC 31 – Ativo Não Circulante Disponível para Venda. No entanto, em 2016, os imóveis foram reclassificados para Ativo Não Circulante considerando a ausência de expectativa de venda no curto prazo. Além disso, ao longo de 2018, tais imóveis tornaram-se indisponíveis em virtude de bloqueios ocorridos no âmbito de algumas ações judiciais nas quais a Companhia está arrolada. Sendo assim, a Companhia efetuou em dezembro de 2018 a reclassificação desses imóveis para “Propriedades para investimento”.

A Companhia revisa anualmente o valor justo dos imóveis através de laudo de avaliação de especialistas, garantindo dessa forma que os imóveis estão registrados pelo valor recuperável.

Notas Explicativas

9. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PASSIVO A DESCOBERTO

As informações contábeis resumidas das coligadas, controladas diretas e indiretas e controlada em conjunto da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e prejuízo do exercício, estão apresentadas a seguir.

	Resultado de equivalência										
	Participações em coligadas e controladas em 31/12/18	Passivo a descoberto em 31/12/18	Ganho/(Perda) pelo MEP (a)	Reversão/Constituição de Prov. para Passivo a Descob. (b)	Aplicações/Aportes (Resgates)	Ajuste acumulado de conversão	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Outros (c)	Saldo em 30/09/2019	Participações em coligadas e controladas em 30/09/19	Passivo a descoberto em 30/09/2019
CONTROLADAS DIRETAS											
Padtec S.A.	32.663		2.584	-	-	(293)	(162)	-	34.792	34.792	-
Automatos Participações Ltda			(98)	-	132			(11.808)	(11.774)		(11.774)
Chenonceau Participações Ltda	2.528		28		-	1			2.557	2.557	
IdeiasVentures Participações Ltda.		(8.501)		1.842	679			5.980	-		-
Total	35.191	(8.501)	2.514	1.842	811	(292)	(162)	(5.828)	25.575	37.349	(11.774)
			(a) + (b)								4.356

Controladora							
	Resultado de equivalência patrimonial						Participações em controladas e coligadas em 30/09/18
	Participações em controladas e coligadas em 31/12/17	Ganho/(Perda) pelo MEP (a)	Reversão/(Constituição) de Prov. para Passivo a Descob. (b)	Aplicações/Resgates de cotas	Ajuste acumulado de conversão	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	
Ideiasnet FIP III	17.765	11.677	-	(3.828)	(686)	248	25.176
Total	17.765	11.677	-	(3.828)	(686)	248	25.176
		(a) + (b)					11.677

Notas Explicativas

	Consolidado				Participação em controladas indiretas e coligadas em 30/09/2019
	Participações em coligadas e controladas em 31/12/18	Ganho/(Perda) pelo MEP	Outras	Ajuste de Avaliação Patrimonial	
Padtec S.A.	32.663	2.584	(293)	(162) -	34.792
Total	32.663	2.584	(293)	(162)	34.792

	Consolidado					Participações em controladas indiretas e coligadas em 30/09/18
	Participações em controladas indiretas e coligadas em 31/12/17	Ganho/(Perda) pelo MEP	Aportes de capital	Ajuste acumulado de conversão	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	
Padtec S.A.	21.635	2.834	63	(686)	248	24.094
Total	21.635	2.834	63	(686)	248	24.094

Notas Explicativas

a. Liquidação do Ideiasnet FIP III

Em 26 de dezembro de 2018, a Companhia deliberou pela amortização parcial das cotas do Ideiasnet FIP III mediante a entrega de ações da Padtec, Chenonceau e Ideiasventures, e posterior liquidação e encerramento do fundo, conforme mencionado nas notas explicativas nº 1 e 6.b. Consequentemente, a Companhia reconheceu em dezembro de 2018 um ganho de R\$12.216 em relação ao valor dos ativos recebidos do Ideiasnet FIP III.

b. Alienação de controladas

O contrato de compra e venda das controladas Z Investimentos e Moip, celebrado em 22 de fevereiro de 2016, previa mais três pagamentos anuais a título de *earn-out*, no valor de €4,5 milhões cada, sendo €2,445 milhões proporcionais ao percentual da participação do Ideiasnet FIP I, condicionados ao atingimento pela Moip de determinados indicadores de desempenho nos anos fiscais de 2016, 2017 e 2018. Dessa forma, esses ativos somente seriam reconhecidos se e quando as metas fossem alcançadas.

Em 17 de maio de 2017, a primeira parcela relativa ao *earn-out*, no valor de R\$6.167 convertidos pela taxa de câmbio efetiva de R\$3,35, líquida de IOF, foi recebida pelo Ideiasnet FIP I.

Em 20 de junho de 2018, a segunda parcela relativa ao *earn-out*, no valor de R\$5.330 convertidos pela taxa de câmbio efetiva de R\$4,20, líquida de IOF, foi recebida pelo Ideiasnet FIP III, fundo que incorporou o Ideiasnet FIP I.

Em 17 de julho de 2019, a terceira e última parcela relativa ao *earn-out*, no valor de R\$3.756 convertidos pela taxa de câmbio efetiva de R\$4,14, líquida de IOF, foi recebida pela Ideiasnet, única cotista do fundo Ideiasnet FIP III, extinto em janeiro de 2019.

c. Participação em coligadas, controladas e controladas em conjunto:

Dando continuidade ao processo de simplificação da sua estrutura societária, os acionistas da Ideiasnet deliberaram pela incorporação da Ideiasventures em assembleia realizada em julho de 2019. A Ideiasventures era uma *holding* não operacional que detinha participação acionária na Automatos Participações. Após esta incorporação, a Automatos Participações passou a ser consolidada pela Ideiasnet.

Os principais efeitos da incorporação na Controladora foram: registro de R\$ 1.611 em Imposto de Renda e Contribuição Social conforme nota explicativa nº 14.1 e R\$ 11.135 em Depósitos Judiciais conforme nota explicativa nº 10.1.

As informações contábeis resumidas das coligadas, controladas diretas e indiretas e controlada em conjunto da Companhia e informações sobre suas operações estão descritas a seguir:

Notas Explicativas

30/09/19								
		% de participação – direta/indireta	Ativo Total	Passivo	Patrimônio Líquido	Capital Circulante Líquido	Receita Total	Lucro (Prejuízo)
Controladas diretas								
Chenonceau Participações S.A.	(a)	100,00%	5.485	2.928	2.557	3.200	-	29
Automatos Participações Ltda	(c)	100,00%	9.725	21.498	(11.774)	(3.450)		1.845
Empreendimentos controlados em conjunto								
Padtec S.A.	(d)	34,06%	240.641	138.492	102.149	83.380	191.094	7.587

31/12/18								
		% de participação – direta/indireta	Ativo Total	Passivo	Patrimônio Líquido	Capital Circulante Líquido	Receita Total	Lucro (Prejuízo)
Controladas diretas								
Chenonceau Participações S.A.	(a)	100,00%	100,00%	5.868	3.340	2.528	3.589	- (128)
Ideiasventures Participações S.A.	(b)	100,00%	100,00%	5.850	14.351	(8.501)	1.390	- 7.092
Controladas Indiretas								
Automatos Participações Ltda	(c)	100,00%	100,00%	8.932	23.270	(14.338)	(4.275)	- 7.285
Empreendimentos controlados em conjunto								
Padtec S.A.	(c)	34,06%	34,06%	272.171	176.273	95.898	83.862	289.908 33.383

O Ideiasnet FIP III, constituído em 2013, era um fundo de investimento em participações, sob a forma de condomínio fechado, por meio do qual a Companhia detinha seus investimentos. Em 26 de dezembro de 2018, a liquidação do Ideiasnet FIP III foi deliberada em Assembleia Geral de Cotistas.

- A Chenonceau é uma empresa não operacional que tem como objetivo deter participações em outras empresas e atualmente detém uma participação minoritária na empresa Batanga.
- A Ideiasventures é uma empresa não operacional que tinha como objetivo deter participações em outras empresas e detinha participação na Automatos Participações. A Ideiasventures foi incorporada pela Ideiasnet em 12 de julho de 2019, conforme aprovação em assembleias de acionistas de ambas as companhias.
- A Automatos Participações é uma empresa não operacional que tem como objetivo deter participações em outras empresas e atualmente não detém nenhum investimento.
- A Padtec é uma empresa voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de sistemas de comunicações ópticas. A empresa fornece soluções tanto para redes de longa distância quanto redes metropolitanas e redes de acesso. Com sede em Campinas, SP, a Padtec se destaca pela sua presença nas redes de entroncamento dos maiores provedores de serviços de telecomunicações da América Latina.

10. DEMAIS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Provisão para riscos (10.1)	23.680	27.013	31.700	35.010
Demais obrigações	80	130	480	1.256
	<u>23.760</u>	<u>27.143</u>	<u>32.180</u>	<u>36.266</u>
Circulante	80	130	480	708
Não circulante	23.680	27.013	31.700	35.558

10.1. Provisão para riscos

A Companhia e suas investidas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos.

A Administração da Companhia e de suas controladas, com base em informações de seus assessores jurídicos e na análise das demandas judiciais pendentes, constituíram provisão

Notas Explicativas

em montante considerado suficiente para cobrir 100% das perdas estimadas como prováveis, 50% das perdas classificadas como possíveis e 25% das perdas estimadas como remotas para as ações em curso.

A Companhia faz parte do polo passivo de processos trabalhistas de várias ex-controladas, dentre elas Officer, Pini, Softcorp e ETML - Empresa de Telefonia Multiusuário S.A.

	Controladora				30/09/19
	31/12/18	Adições	Reversões	Transferência	
Trabalhista	21.141	914	(2.128)	-	19.927
Cíveis	5.872	240	(2.359)	-	3.753
Total Provisões	<u>27.013</u>	<u>1.154</u>	<u>(4.487)</u>	-	<u>23.680</u>
Depósitos judiciais	(6.348)	(4.787)	-	-	(11.135)
Total	<u>20.665</u>	<u>(3.633)</u>	<u>(4.487)</u>	-	<u>12.545</u>

	Consolidado				30/09/19
	31/12/18	Adições	Reversões	Transferências	
Trabalhista	19.382	1.177	(2.474)	2.530	20.615
Fiscais	2.530	-	-	(2.530)	-
Cíveis	13.098	421	(2.434)	-	11.085
Total Provisões	<u>35.010</u>	<u>1.598</u>	<u>(4.908)</u>	-	<u>31.700</u>
Depósitos judiciais	(11.349)	(4.790)	4.343	-	(11.796)
Total	<u>23.661</u>	<u>(3.192)</u>	<u>(565)</u>	-	<u>19.904</u>

Em 1º de fevereiro de 2017 o Ideiasnet FIP I e os demais acionistas da Montpellier concluíram a operação de venda da Montpellier, *holding* detentora de 69,1% do capital social da Tectotal, para a CDF – Central de Funcionamento Tecnologia e Participações S.A. (“CDF”). Pelos termos e condições estabelecidos no contrato de compra e venda, o Ideiasnet FIP I fazia jus à quantia de R\$5.163 pela venda de sua participação de 78,6% na Montpellier, que foi depositada judicialmente pela CDF nos autos de uma ação de execução cível de título extrajudicial, de nº 0195266-33.2011.8.26.0100, movida pela ABX Gestão e Administração Ltda. (“ABX”) em face da Automatos. A disponibilidade de tal quantia para a Companhia depende de conclusão favorável desse processo, cuja probabilidade de risco de perda para a Companhia é remota, segundo os assessores jurídicos responsáveis pelo seu acompanhamento.

Em 14 de junho de 2017, a Companhia e sua então controlada Ideiasventures sofreram bloqueios judiciais no montante de R\$4.275 no âmbito de outra ação de execução cível nº 1008328-05.2014.8.26.0100 movida também pela ABX em face da Automatos.

A Companhia e suas controladas foram arroladas em diversos processos trabalhistas movidos por ex-empregados de empresas desinvestidas, principalmente Officer e Pini.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possui contingências não provisionadas, classificadas pelos seus assessores jurídicos como possíveis de perda, no montante de R\$7.162, representado desta forma:

Notas Explicativas

	30/09/19
Trabalhista	3.616
Cíveis	3.546
Total	<u>7.162</u>

11. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

11.1. Capital social

O capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$131.846, dividido em 16.344 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 20 milhões de ações ordinárias, sem valor nominal.

11.2. Reservas de capital

Correspondente aos ganhos ou perdas na alteração de participação de controladas sem perda de controle.

11.3. Ajuste acumulado de conversão

Representam ajustes decorrentes de coligadas no exterior.

11.4. Ajuste de avaliação patrimonial

Representam os ajustes decorrentes da avaliação a valor justo de instrumentos financeiros disponíveis para venda, líquido de efeitos tributários.

11.5. Dividendos

No Estatuto Social da Companhia, está definida a destinação de 25% ajustada nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76 de dividendos mínimos obrigatórios a serem distribuídos quando for apurado lucro no exercício. Não houve distribuição de dividendos relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, devido aos saldos de prejuízos acumulados.

Notas Explicativas**12. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS – NATUREZA DE OPERAÇÕES**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/19 a 30/09/19	01/01/19 a 30/09/19	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/19 a 30/09/19	01/01/19 a 30/09/19	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18
Despesas de serviços de terceiros	(453)	(1.296)	(365)	(1.042)	(362)	(1.432)	(341)	(1.547)
Despesas de viagens	(3)	(10)	(14)	(40)	(3)	(10)	(14)	(40)
Despesas gerais/administrativas	(50)	(235)	(88)	(286)	(45)	(236)	(180)	(580)
Despesas com ocupação	(43)	(198)	(74)	(271)	(44)	(199)	(75)	(275)
Despesas com pessoal	(444)	(1.810)	(669)	(2.379)	(348)	(1.892)	(815)	(2.603)
Despesas tributárias	(9)	(31)	(11)	(51)	(52)	(84)	(49)	(133)
Depreciação e amortização	-	(2)	(4)	(16)	-	(2)	(4)	(16)
Total de despesas	(1.002)	(3.582)	(1.225)	(4.085)	(854)	(3.855)	(1.478)	(5.194)
Adição/Reversão provisões riscos (vide nota 10.1)	3.104	3.333	(1.102)	(4.979)	3.146	3.342	1.810	(1.393)
Total de reversões	3.104	3.333	(1.102)	(4.979)	3.146	3.342	1.810	(1.393)
Total	2.102	(249)	(2.327)	(9.064)	2.292	(513)	332	(6.587)

13. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora				Consolidado			
	01/07/19 a 30/09/19	01/01/19 a 30/09/19	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/19 a 30/09/19	01/01/19 a 30/09/19	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18
Despesa financeira								
Despesas bancárias	-	(1)	(1)	(2)	-	(2)	(1)	(6)
Juros passivos	-	-	-	-	48	(4)	(1)	(51)
Variação cambial passiva	-	-	-	-	-	-	(7)	(69)
Outras despesas financeiras	(1)	(1)	-	(1)	-	(1)	(8)	(63)
	(1)	(2)	(1)	(3)	48	(7)	(17)	(189)
Receita financeira								
Descontos obtidos	-	16	-	-	-	16	-	-
Receita aplicação financeira	-	-	-	-	40	113	150	424
Variação cambial ativa	-	-	-	-	-	-	1	20
Juros sobre mútuos	-	-	24	172	(1)	-	25	176
Outras receitas financeiras	4	12	16	26	4	12	18	27
	4	28	40	198	43	141	194	647
Resultado financeiro, líquido	3	26	39	195	91	134	177	458

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**14.1. Imposto de renda e contribuição social a recuperar:**

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Ativo				
IR e CSLL	1.603	280	3.530	2.200
PERT	240	240	5.532	3.652
IRRF	8	1	37	1.418
Total	<u>1.851</u>	<u>521</u>	<u>9.099</u>	<u>7.270</u>
Circulante	1.611	281	1.638	1.685
Não circulante	240	240	7.461	5.585

14.2. A despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social da Companhia e de suas controladas é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Resultado antes dos impostos	7.865	2.264	7.853	1.447
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	<u>(2.674)</u>	<u>(770)</u>	<u>(2.670)</u>	<u>(492)</u>
Equivalência patrimonial	1.481	3.970	1.505	963
Outras adições e exclusões e créditos não constituídos	1.193	(3.200)	1.177	346
	<u>2.674</u>	<u>770</u>	<u>2.682</u>	<u>1.309</u>
Efeitos fiscais lançados no resultado	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>817</u>
Corrente	-	-	12	-
Diferido	-	-	-	817

Em 30 de setembro de 2019 os saldos de imposto de renda e contribuição social a recolher no consolidado eram de R\$ 582 e R\$ 205 (R\$ 1.088 e R\$ 386 em 31 de dezembro de 2018), respectivamente.

14.3. Conforme nota explicativa nº 7, a Companhia e sua controlada indireta Automatos Participações aderiram ao PERT, cujas regras incluem a concessão de benefícios de redução de juros, multas e encargos, além da possibilidade de utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da CSLL para pagamento de dívidas no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (“SRFB”) e da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (“PGFN”). A Companhia estima auferir reduções significativas em sua dívida consolidada junto à SRFB e à PGFN, principalmente devido aos efeitos do PERT sobre sua controlada indireta Automatos Participações. As adesões realizadas encontram-se em processo de consolidação, aguardando a inclusão de débitos, a prestação de informações e/ou a confirmação de créditos. Por isso, até o momento, foi reconhecido apenas o montante de R\$ 5.532 em impostos a compensar, que corresponde a cinco das seis adesões realizadas.

Notas Explicativas

15. RESULTADO POR AÇÃO

	Controladora			
	01/07/19 a 30/09/19	01/01/19 a 30/09/19	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18
Resultado do período	5.705	7.865	(722)	2.264
Resultado básico e diluído por ação (Em Reais)	0,3491	0,4812	(0,0442)	0,1385
Quantidade de ações	16.344	16.344	16.344	16.344

16. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCO

Gerenciamento de riscos

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos de seus instrumentos financeiros: de capital, de crédito, de liquidez, de mercado e operacional.

Essa nota explicativa apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos supracitados, bem como o gerenciamento de risco e de capital realizado pela Companhia e suas controladas.

Estrutura de gerenciamento de risco - O gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas visa identificar e analisar os riscos aos quais está exposta, definir limites e controles apropriados, além de monitorar a aderência aos limites definidos. A Companhia, por meio do gerenciamento de suas atividades, visa desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendam os seus papéis e obrigações.

O objetivo da Companhia e de suas controladas ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

A Administração acompanha o cumprimento das atividades de controle de riscos e revisa periodicamente a estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas.

Tipos de risco

a) Risco de capital

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas administram seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que buscam maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos, financiamentos e debêntures), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa, caixa vinculado e aplicações financeiras e pelo patrimônio líquido (passivo a descoberto) da Companhia.

A Companhia não possui dívida financeira e seu índice de caixa líquido é:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Dívida	-	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	27	-	3.216	3.594
Dívida líquida (caixa líquido)	(27)	-	(3.216)	(3.594)
Patrimônio líquido	20.705	13.295	20.705	13.295
Índice de endividamento (caixa) líquido	(0,0013)	-	(0,1553)	(0,2703)

b) Risco de liquidez

É o risco de que a Companhia e suas controladas tenham dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas relevantes ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

c) Riscos de mercado

É o risco de que alterações nas taxas de câmbio e taxas de juros impactem negativamente o resultado da Companhia e de suas controladas. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é controlar a exposição da Companhia e de suas controladas aos riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o seu retorno.

- **Risco com taxas de juros**

É o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia e de suas controladas ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis. A Companhia e suas controladas não possuem contratos de instrumentos financeiros derivativos para cobrir esse risco, porém monitoram continuamente as taxas de juros de mercado, a fim de observar a eventual necessidade de contratação desses instrumentos. Na data dessas demonstrações contábeis, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros era:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Batanga (vide nota 5)	-	-	2.278	2.278
PERT	(240)	(240)	(9.878)	(10.247)
	<u>(240)</u>	<u>(240)</u>	<u>(7.600)</u>	<u>(7.969)</u>

- **Risco cambial**

É o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se ao instrumento financeiro Batanga. A análise de sensibilidade considera como base a cotação da taxa de câmbio Real x Dólar norte-americano conforme Relatório Focus de 27 de setembro de 2019.

Indexador	Saldo 30/09/19	Queda	Queda	Cenário	Aumento	Aumento
		de 50%	de 25%	Provável	de 25%	de 50%
Dólar		1,9750	2,9625	3,9500	4,9375	5,9250
Instrumentos financeiros						
Batanga Media Inc.	2.278	(1.198)	(657)	(117)	423	963
	<u>2.278</u>	<u>(1.198)</u>	<u>(657)</u>	<u>(117)</u>	<u>423</u>	<u>963</u>

d) **Risco operacional**

É o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

O objetivo da Companhia e de suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação, buscar eficácia de custos e evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Administração dentro de cada unidade de negócio. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações.
- Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações.
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais.
- Documentação de controles e procedimentos.
- Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados.
- Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas.
- Desenvolvimento de planos de contingência.
- Treinamento e desenvolvimento profissional.
- Padrões éticos e comerciais.

Notas Explicativas

- Mitigação de risco, incluindo seguro, quando eficaz.

Análise de sensibilidade de valor justo para instrumentos financeiros ativos e passivos de taxa variável:

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos financeiros a qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data-base 30 de setembro de 2019, foram definidos cinco cenários diferentes e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos. Os ativos e passivos da Companhia e de suas controladas estão indexados, substancialmente, às taxas CDI e Selic, que foram extraídas do site oficial do Banco Central do Brasil – Bacen na data de 30 de setembro de 2019. Esse indicador foi definido como o cenário provável e a partir desse cenário provável foram calculadas as variações decrescentes e crescentes de 25% e 50%, respectivamente.

Indexadores dos ativos e passivos financeiros:

Indexador	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário Provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%	
CDI	2,700%	4,050%	5,40%	6,750%	8,100%	
SELIC	2,700%	4,050%	5,40%	6,750%	8,100%	
	Saldo 30/09/19	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário Provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Aplicações financeiras						
CDI	3.216	87	130	174	217	260
	3.216	87	130	174	217	260
Parcelamento de tributos						
SELIC	9.878	267	400	533	667	800
	9.878	267	400	533	667	800

Classificações contábeis e valores justos

O valor justo dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados nas demonstrações contábeis, são os seguintes:

Ativos	Classificação	30/09/19			
		Controladora		Consolidado	
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa	-	27	27	3.216	3.216
Instrumentos financeiros avaliados ao valor justo	Valor justo por meio do resultado	-	-	2.278	2.278
Contratos de mútuos	Empréstimos e recebíveis	2.922	2.922	-	-
Outros valores a receber	Empréstimos e recebíveis	1.038	1.038	2.846	2.846
<u>Passivos</u>					
Fornecedores	Custo amortizado	-	-	17	17
Demais obrigações	Custo amortizado	80	80	480	480

Hierarquia do valor justo

No que tange ao cálculo dos valores justos, foram considerados:

Notas Explicativas

- Caixa e equivalentes de caixa - Contas correntes são valorizadas conforme posições dos extratos bancários e aplicações financeiras são atualizadas pela taxa do CDI na data da apresentação das demonstrações contábeis.
- Aplicações financeiras - Aplicações financeiras são valorizadas pela taxa do CDI na data da apresentação das demonstrações contábeis.
- Outros instrumentos financeiros - Os investimentos em instrumentos financeiros são mensurados pela metodologia de avaliação por fluxo de caixa descontado.
- Outros valores e créditos a receber - “Empréstimos e recebíveis” são mensurados pelo custo amortizado, pois são contabilizados considerando o saldo em aberto incluindo os juros incorridos até a data da apresentação das demonstrações contábeis.

17. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

17.1. Transações financeiras com partes relacionadas

As transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas referem-se a contratos de mútuos. O saldo de R\$2.922 mil em 30 de setembro de 2019 não prevê cobrança de juros, uma vez que trata-se de operação firmada com controlada integral, com vencimento inferior a um ano.

17.2. Remuneração do pessoal chave da Administração

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global máximo de remuneração anual dos Administradores, que inclui os membros do Conselho de Administração e os Diretores Estatutários.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2019, foi aprovada a remuneração anual global máxima dos Administradores em até R\$8.000, cabendo ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba individualmente.

18. SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias e conseqüentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possuía as seguintes apólices de seguro contratadas com terceiros:

<u>Bens segurados</u>	<u>Riscos cobertos</u>	<u>Montante</u>	<u>Vigência da cobertura</u>
Patrimonial	Incêndios/danos	500	22/01/19 a 22/01/20
	Responsabilidade civil	15.000	31/12/18 a 31/12/19

Notas Explicativas

Sami Amine Haddad
Diretor Presidente e de Relações
com Investidores

Alexandre Gunther Steinhauser
Diretor Administrativo-Financeiro

Cesar do Monte Pires
Contador
CRC/RJ - 064657/O

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Informações contábeis intermediárias

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2019

Grant Thornton Auditores Independentes

Rua Voluntários da Pátria, 89 | 5o andar | Botafogo

Rio de Janeiro | RJ | Brasil

T +55 21 3512.4100

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos:

Acionistas, Conselheiros e Administradores da Ideiasnet S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ideiasnet S.A.

("Companhia"), contidas no Formulário de informações trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações intermediárias executada pelo auditor da Entidade e "ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity", respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa conclusão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais - ITR acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais –(ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1 às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, as quais indicam que a Companhia e suas controladas apresentam prejuízos acumulados de R\$ 98.116 mil no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, decorrentes de dificuldades encontradas nas suas operações, bem como pelo fato de a Companhia encontrar-se em fase de desinvestimento. Esses fatores indicam e podem levar a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas, tendo em vista que parte substancial do objeto econômico da Companhia está relacionada aos referidos investimentos. A continuidade das atividades operacionais da Companhia e de suas controladas dependerá do sucesso dos planos da Administração descrito na Nota Explicativa nº 1, para garantir sua continuidade. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2019.

Marcio Romulo Pereira

CT CRC RJ-076.774/O-7

Grant Thornton Auditores Independentes

CRC 2SP-025.583/O-1 "S" – RJ

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, os membros da Diretoria da Ideiasnet S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia – ITRs e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela Grant Thornton Auditores Independentes, ambos relativos ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019.

Sami Amine Haddad - Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Alexandre Gunther Steinhauser - Diretor Administrativo-Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, os membros da Diretoria da Ideiasnet S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia – ITRs e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela Grant Thornton Auditores Independentes, ambos relativos ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019.

Sami Amine Haddad - Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Alexandre Gunther Steinhauser - Diretor Administrativo-Financeiro

Padtec S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias acompanhadas do relatório de Revisão do auditor independente

Em 30 de setembro de 2019



Índice

	Página
Relatório de Revisão do auditor independente	3
Demonstrações contábeis intermediárias	5
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias referentes ao período findo em de 30 de setembro de 2019	12

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Grant Thornton Auditores Independentes

Av. José de Souza Campos, 507 - 5º andar Cambuí, Campinas (SP)

T +55 19 2042-1036

Aos: Administradores, Conselheiros e Acionistas da
Padtec S.A.
Campinas – SP

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Padtec S.A. (Companhia), referentes ao período findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) “Demonstração intermediária” e das informações contábeis consolidadas de acordo com CPC 21 (R1) e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 “Interim Financial Reporting”, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Responsabilidade dos auditores independentes

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de informações intermediárias executadas pelo auditor da entidade” e ISRE 2410 “*Review of financial information performed by the independent auditor of the entity*”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter uma segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria, portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

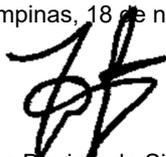
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo como o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Informação suplementar – Demonstrações do Valor Adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas demonstrações contábeis intermediárias é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas e como informação suplementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo como às demonstrações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Campinas, 18 de novembro de 2019.



Élica Daniela da Silva Martins
CT CRC 1SP-223.766/O-0

Grant Thornton Auditores Independentes
CRC 2SP-025.583/O-1

Padtec S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	59.455	40.041	61.290	41.903
Contas a receber de clientes	5	60.076	70.564	62.837	70.987
Estoques	6	56.626	40.807	58.720	41.211
Impostos a recuperar	7	9.162	12.801	9.821	13.464
Partes relacionadas	10	3.312	781	-	-
Operações com vendor	16	30.960	16.734	30.960	16.734
Outros créditos		2.796	2.635	2.968	2.746
Total do ativo circulante		222.387	184.363	226.596	187.045
Ativo não circulante mantido para venda					
Ativo mantido para venda	14	-	23.671	-	23.671
Total ativo não circulante mantido para venda		-	23.671	-	23.671
Não circulante					
Contas a receber de clientes	5	3.771	4.793	3.771	4.793
Impostos a recuperar	7	31	15	31	15
Aplicações financeiras restritas	8	9.644	11.456	9.644	11.456
Operações com vendor	16	14.877	12.263	14.877	12.263
Outras contas a receber	9	1.980	2.107	1.980	2.107
Investimentos	11.1	3.572	1.980	-	-
Imobilizado	12	11.084	11.739	11.126	11.768
Intangível	13	18.295	47.893	18.451	48.049
Total do ativo não circulante		63.254	92.246	59.880	90.451
Total do ativo		285.641	300.280	286.476	301.167

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	25.059	31.445	25.059	31.445
Fornecedores	17	35.891	24.872	35.945	25.194
Risco sacado	18	2.599	2.036	2.599	2.036
Partes relacionadas	10	2.615	3	2.615	3
Impostos e contribuições a pagar	19	7.961	10.741	8.034	10.884
Obrigações sociais	21	15.940	16.103	16.083	16.224
Provisões diversas	20.1	2.297	1.768	2.297	1.768
Operações com vendor	16	30.960	16.734	30.960	16.734
Outras contas a pagar		2.653	272	3.218	573
Total do passivo circulante		125.975	103.974	126.810	104.861
Não circulante					
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	20.2	10.150	14.952	10.150	14.952
Empréstimos e financiamentos	15	28.447	57.158	28.447	57.158
Subvenções governamentais	23	-	3.582	-	3.582
Impostos e contribuições a pagar parcelamento	19	2.735	4.193	2.735	4.193
Partes relacionadas	10	1.308	8.261	1.308	8.261
Operações com vendor	16	14.877	12.263	14.877	12.263
Total do passivo não circulante		57.517	100.409	57.517	100.409
Total do passivo		183.492	204.383	184.327	205.270
Patrimônio líquido					
Capital social	24	230.883	230.883	230.883	230.883
Opções de ações		(859)	-	(859)	-
Prejuízos acumulados		(125.348)	(132.935)	(125.348)	(132.935)
Ajuste ou conversão de balanço		(2.527)	(2.051)	(2.527)	(2.051)
Total do patrimônio líquido		102.149	95.897	102.149	95.897
Total do passivo e patrimônio líquido		285.641	300.280	286.476	301.167

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do resultado para os períodos findos em 30 de setembro

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto lucro (prejuízo) por ação, expresso em reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Operações continuadas					
Receita operacional líquida	26	155.620	159.400	152.647	161.910
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	27	(113.224)	(109.984)	(108.860)	(111.127)
Lucro bruto		42.396	49.416	43.787	50.783
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	28.1	(14.019)	(12.422)	(17.003)	(13.614)
Despesas comerciais	28.1	(14.308)	(13.008)	(16.842)	(14.945)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	28.1	(18.834)	(11.438)	(18.888)	(11.438)
Resultado de equivalência patrimonial	11.3	(3.851)	(1.375)	-	-
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	28.2	(11.804)	3.999	(11.804)	3.999
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		(20.420)	15.172	(20.750)	14.785
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	29.1	12.313	12.410	13.043	12.423
Despesas financeiras	29.2	(20.120)	(19.271)	(20.466)	(18.895)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		(28.227)	8.311	(28.173)	8.313
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	30	(1.452)	-	(1.506)	(2)
Lucro (prejuízo) do período proveniente de operações em continuidade		(29.679)	8.311	(29.679)	8.311
Operações descontinuadas					
Resultado líquido das operações descontinuadas		37.266	-	37.266	-
Prejuízo do período proveniente de operações descontinuadas		37.266	-	37.266	-
Lucro do período		7.587	8.311	7.587	8.311
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		7.587	8.311	7.587	8.311
Lucro líquido do período		7.587	8.311	7.587	8.311
Lucro líquido por ação					
Lucro líquido por ação básico	25	0,5781	0,6333		
Lucro líquido por ação diluído	25	0,5798	0,6333		
Lucro líquido por ação das operações continuadas					
Lucro líquido por ação básico das operações continuadas	25	(2,2616)	0,6333		
Lucro líquido por ação diluído das operações continuadas	25	(2,2681)	0,6333		
Lucro líquido por ação das operações descontinuadas					
Lucro líquido por ação básico das operações descontinuadas	25	2,8397	-		
Lucro líquido por ação diluído das operações descontinuadas	25	2,8479	-		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do resultado abrangente para os períodos findos em 30 de setembro

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora e Consolidado	
	30/09/19	30/09/18
Lucro líquido do período	7.587	8.311
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado:		
Outros resultados abrangentes		
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	(476)	(1.102)
Resultado abrangente do período	7.111	7.209
Resultado abrangente atribuível aos:		
Acionistas controladores	7.111	7.209
Resultado abrangente do período	7.111	7.209

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os períodos findos em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Controladora e Consolidado						
Nota	Capital social	Opções de ações	Reservas de capital	Lucros / prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2018	230.364	-	921	(166.318)	(1.034)	63.933
Lucro líquido do período	-	-	-	33.383	-	33.383
Cancelamento de ações	24	(402)	-	-	-	(402)
Outros resultados abrangentes	24.5	-	-	-	(1.017)	(1.017)
Reserva legal	921	-	(921)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	230.883	-	-	(132.935)	(2.051)	95.897
Lucro líquido do período	-	-	-	7.587	-	7.587
Outros resultados abrangentes	24.5	-	-	-	(476)	(476)
Opções de ações	-	(859)	-	-	-	(859)
Saldos em 30 de setembro de 2019	230.883	(859)	-	(125.348)	(2.527)	102.149

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do fluxo de caixa para os períodos findos em 30 de setembro

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do período antes dos impostos das operações continuadas	(28.227)	8.311	(28.173)	8.313
Lucro do período antes dos impostos das operações descontinuadas	37.266	-	37.266	-
Lucro do período antes dos impostos	9.039	8.311	9.093	8.313
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	3.778	3.558	3.857	3.589
Provisão valor justo das opções de ações	(859)	-	(859)	-
Juros e variações monetária sobre empréstimos	4.360	5.639	4.360	5.639
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(280)	(7.975)	(280)	(7.975)
Ajuste a valor presente do contas a receber	(692)	(756)	(692)	(756)
Constituição (reversão) de provisões diversas	529	115	529	115
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	(4.802)	1.606	(4.802)	1.606
Provisões para obsolescência dos estoques	593	(6.494)	593	(6.494)
Resultado de equivalência patrimonial	3.851	1.375	-	-
Alienação e baixa de ativo imobilizado e intangível	65.436	199	65.383	199
Ganho na baixa de ativo não circulante	(32.579)	-	(32.579)	-
Juros de aplicação financeira	(439)	(1.017)	(439)	(1.017)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	12.482	(7.095)	10.144	(5.281)
Estoques	(15.946)	(3.938)	(17.636)	(3.916)
Ativo mantido para venda	(23.671)	-	(23.671)	-
Impostos a recuperar	3.623	1.086	3.627	1.098
Transações com partes relacionadas	(2.531)	2.216	-	-
Operações com vendedor	(16.840)	(16.902)	(16.840)	(16.902)
Outros créditos	(34)	(2.876)	(95)	(2.832)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Fornecedores	11.019	14.207	10.751	14.476
Obrigações sociais	(163)	5.009	(141)	5.010
Impostos a pagar e contribuições	(4.238)	(1.082)	(4.308)	(1.073)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	(1.452)	-	(1.506)	(2)
Transações com partes relacionadas	(4.341)	595	(4.341)	595
Operações com vendedor	16.840	16.902	16.840	16.902
Outras contas a pagar	2.381	2.105	2.645	2.428
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	15.1 (5.819)	(6.351)	(5.819)	(6.351)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	19.245	8.437	13.814	7.371
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aumento de capital em controlada	(5.485)	(1.968)	-	-
Aplicações financeiras restritas	2.251	5.980	2.251	5.980
Aquisição de imobilizado e intangível	(15.756)	(16.774)	(15.795)	(16.811)
Venda de Investimento	55.816	-	56.250	-
Subvenção	(3.582)	-	(3.582)	-
Caixa líquido aplicados nas atividades de investimentos	33.244	(12.762)	39.124	(10.831)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Integralização de capital	-	(402)	-	(402)
Risco sacado	563	-	563	-
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2 -	6.000	-	6.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1 (33.638)	(12.518)	(33.638)	(12.518)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(33.075)	(6.920)	(33.075)	(6.920)
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	(476)	(1.102)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	19.414	(11.245)	19.387	(11.482)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	40.041	20.465	41.903	22.027
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	59.455	9.220	61.290	10.545

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do valor adicionado para os períodos findos em 30 de setembro

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
1 - Receitas	209.131	196.706	206.190	199.732
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	183.711	188.731	180.770	191.757
1.2. Provisão para devedores duvidosos	280	7.975	280	7.975
1.3. Outras receitas	25.140	-	25.140	-
2 - Insumos adquiridos de terceiros	87.106	80.521	83.578	83.008
2.1. Materiais consumidos	56.132	49.944	51.469	51.088
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	30.974	30.577	32.109	31.920
3 - Retenções	3.778	3.558	3.857	3.589
3.1. Depreciação e amortização	3.778	3.558	3.857	3.589
4 - Valor adicionado líquido	118.247	112.627	118.755	113.135
5 - Valor adicionado recebido em transferência	8.462	11.035	13.043	12.423
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	(3.851)	(1.375)	-	-
5.2. Receitas financeiras	12.313	12.410	13.043	12.423
6 - Valor adicionado total a distribuir	126.709	123.662	131.798	125.558
7 - Distribuição do valor adicionado	126.709	123.662	131.798	125.558
7.1. Pessoal e encargos	53.387	51.209	57.941	53.072
Remuneração direta	49.453	44.801	53.963	46.664
Benefícios	744	3.276	756	3.276
FGTS	3.190	3.132	3.222	3.132
7.2. Impostos, taxas e contribuições	41.588	41.268	41.757	41.648
Federais	28.739	26.471	28.908	26.851
Estaduais	11.442	13.161	11.442	13.161
Municipais	1.407	1.636	1.407	1.636
7.3. Remuneração do capital de terceiros	24.147	22.874	24.513	22.527
Despesas financeiras	20.120	19.271	20.466	18.895
Aluguéis	4.027	3.603	4.047	3.632
7.4. Remuneração do capital próprio	7.587	8.311	7.587	8.311
Lucro retidos do período	7.587	8.311	7.587	8.311

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

Notas explicativas da Administração das demonstrações contábeis intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2019

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. Contexto operacional e informações corporativas

A Padtec S.A. (“Companhia” ou “Padtec”) é uma companhia de capital fechado voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu amplo portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre e submarinas.

Com sede em Campinas – SP, a Padtec surgiu como uma cisão da Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações (Fundação CPqD) e tem se destacado pela sua presença nas redes de grandes operadores e provedores de serviços.

A Companhia possui participações acionárias diretas nas seguintes empresas:

- **Padtec – Sucursal Argentina:** empresa operacional argentina, constituída como filial em 2007. O principal objetivo social é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A Companhia possui 100% da participação societária;
- **Padtec – Estados Unidos da América:** empresa operacional americana, constituída em fevereiro de 2014. O principal objetivo social é revender produtos do Grupo e serviços de implantação, operação e manutenção. A Companhia possui 100% da participação societária.
- **Padtec – Colômbia:** empresa operacional colombiana, constituída em outubro de 2014. O principal objetivo social da Padtec é revender produtos do Grupo e serviços de implantação, operação e manutenção. A Companhia possui 100% da participação societária.

Com negócios e representantes em todos os continentes, a Padtec tem como principais clientes: Embratel/Claro, Telefônica/Vivo, Oi, Telebrás, Silica Networks, TIM, Eletronet, Mob, Brisanet, Siemens, entre outros.

2. Apresentação das demonstrações contábeis intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias, controladora e consolidadas foram preparadas em conformidade às Normas Internacionais de Contabilidade *Internacional Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos técnicos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) (em especial o CPC 21(R1) – Demonstrações Intermediárias) e pelo Conselho Federal de Contabilidade.

A Administração da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias e constantes nas informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

Aprovação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2019, preparadas pela diretoria executiva, foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 7 de outubro de 2019.

2.2. Base de preparação

As demonstrações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: **i)** instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo; **ii)** instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado; e **iii)** ativos financeiros disponíveis para venda mensurados ao valor justo. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes.

Os resultados reais desses valores contábeis podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas a seguir descritas são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício ou período em que as estimativas são revistas se a revisão afetar apenas esse exercício ou período, ou também em exercícios ou período subsequentes se a revisão afetar os resultados futuros. A fim de proporcionar um entendimento de como a Companhia e suas controladas formam seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue:

a) Vida útil do ativo imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, baseada nas suas práticas e na experiência prévia e reflete a vida econômica desses ativos, sendo revisada anualmente. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo.

b) Redução dos valores de recuperação dos ativos

A cada encerramento de exercício, a Companhia e suas controladas revisam os saldos dos ativos intangíveis e imobilizado, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo através do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado o valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário.

c) Provisão para realização e obsolescência dos estoques

A provisão para realização dos estoques é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e despesas fixas incorridas nos esforços de vendas. A provisão para obsolescência é constituída com base na análise individual da idade dos itens em estoque, probabilidade de seu uso futuro, giro lento, produtos descontinuados e materiais fora do parâmetro de qualidade.

d) Provisão para créditos de liquidação duvidosa

As perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa são constituídas com base em análises individual de valores a receber, considerando: **(i)** o conceito de perda incorrida e perda esperada, levando em conta eventos de inadimplência que tem probabilidade de ocorrência nos 12 meses após a data de divulgação das referidas demonstrações contábeis, **(ii)** Instrumentos financeiros que tiveram aumento significativo no risco de crédito, mas não apresentam evidência objetiva de *impairment*, e; **(iii)** ativos financeiros que já apresentam evidência objetiva de *impairment* em 30 de setembro 2019.

A provisão para crédito de liquidação duvidosa foi constituída em montante considerado pela Administração necessário e suficiente para cobrir prováveis perdas nas realizações desses créditos, os quais podem ser modificados em virtude da recuperação de créditos junto a clientes devedores ou mudanças na situação financeira de clientes.

e) Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores jurídicos.

A Administração acredita que as provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis estão corretamente apresentadas nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

f) Provisão para garantia

A Companhia e suas controladas oferecem garantia de até 3 anos para cobertura de problemas de fabricação. Os valores são provisionados com base em estimativas, tomando como parâmetro, médias históricas da Padtec e gastos incorridos em garantia de modelos similares fabricados pela Companhia, as quais são revisadas anualmente.

2.4. Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas nos Estados Unidos e Argentina é o dólar norte-americano e da Colômbia o peso colombiano.

Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior.

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às demonstrações contábeis intermediárias em IFRSs, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

3. Principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias da Companhia e suas controladas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2018, que foram preparadas e apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB*.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Caixa	26	36	41	50
Depósitos bancários a vista	4.303	10.436	6.123	12.284
Aplicações financeiras de liquidez imediata	55.126	29.569	55.126	29.569
	59.455	40.041	61.290	41.903

As aplicações financeiras com liquidez imediata referem-se a investimentos em fundos de renda fixa, remunerados a taxa de 94% a 100% do Certificado de Depósitos Interbancários (CDI) e 100% do Fundo DI. O objetivo do fundo é buscar rentabilidade em torno de 100% do certificado de depósito interbancário (CDI) (94% a 99% do Certificado de Depósitos Interbancários (CDI) e 102,1% do Fundo DI em 31 de dezembro de 2018) e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Contas a Receber:				
Denominado em moeda nacional	66.179	71.134	66.179	71.134
Denominado em moeda estrangeira (a)	8.012	6.414	10.773	6.837
	74.191	77.548	76.952	77.971
(+) Provisão Projeto Oi (c)	4.848	10.275	4.848	10.275
(+) Recuperação Judicial Oi (g)	4.829	6.390	4.829	6.390
(+) Outras contas a receber (h)	80	-	80	-
(-) Provisão para crédito de liquidação duvidosa (d)	(17.531)	(17.811)	(17.531)	(17.811)
(-) Provisão de receita (b)	-	93	-	93
(-) Ajuste a valor presente do contas a receber (e)	-	(692)	-	(692)
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (f)	(2.570)	(446)	(2.570)	(446)
	63.847	75.357	66.608	75.780
Ativo circulante	60.076	70.564	62.837	70.987
Ativo não circulante - realizável a longo prazo (g)	3.771	4.793	3.771	4.793
	63.847	75.357	66.608	75.780

- a)** Na controladora representada por US\$ 1.924 (US\$ 1.674 em 31 de dezembro de 2018) e no consolidado por US\$ 2.332 (US\$ 1.783 em 31 de dezembro de 2018);
- b)** A Companhia reconhece receitas de serviços prestados de acordo com as medições realizadas para posterior faturamento de acordo com os respectivos contratos;
- c)** Em 2017, a Companhia firmou o aditivo ao contrato com a operadora de telecomunicações Oi, para fornecimento de equipamentos, materiais e prestação de serviços para implantação de novos sistemas DWDN, bem como para a expansão da rede. O objeto do contrato está decomposto em duas partes: **(a)** “partes comuns” associadas à instalação dos equipamentos; e **(b)** parcela associada ao uso do “transponder” 10G equivalente ou TPD10GEQ. As partes comuns compreendem os itens comuns de hardware, software, materiais e serviços associados. Esses itens serão faturados 100% após a entrega do item e/ou após a emissão do Termo de Aceitação Experimental (TAF).

As licenças utilizadas serão faturadas trimestralmente após a auditoria de quantas estão devidamente em uso. Para o pagamento do saldo das licenças de uso dos transponders atreladas aos equipamentos fornecidos até 31 de dezembro de 2018, sobre o contrato aditado, o prazo de pagamento foi prorrogado para 31 de dezembro de 2019, o saldo a receber é de R\$ 4.848 referente a 264 licenças. A Companhia reconhece a receita das licenças no momento em que satisfaz uma obrigação de desempenho ao transferir o bem ou o serviço (ou seja, um ativo) prometido ao cliente, conforme requerimento das práticas contábeis aplicadas no Brasil e IFRSs. Trimestralmente esses valores serão baixados efetivamente com o pagamento pelo uso da capacidade instalada;

- d)** A Companhia reconhece provisões para créditos de liquidação duvidosa, constituída com base em perdas incorridas e perdas de crédito esperados que possam ocorrer na cobrança de créditos e conforme análise individual de cada cliente;
- e)** As operações de vendas foram trazidas a seu valor presente até 31 de dezembro de 2018. A taxa de juros utilizada no cálculo do ajuste do valor presente das vendas foi de 8,82% ao ano, equivalente à taxa de mercado. O ajuste a valor presente passou a não ser mais considerado como relevante para fins de registro em 1º de janeiro de 2019;
- f)** Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“*cut-off*”);

- g) O Grupo Oi requereu o pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em 14 de março de 2018, a Companhia aderiu a Cláusula 4.3.5.2 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: "os títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com desconto de 10% em 04 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR + 0,5% ao ano, vencendo a primeira parcela no último dia útil do primeiro ano após o término do prazo para a escolha da opção de pagamento de créditos. Em 30 de setembro de 2019 a Companhia recebeu a primeira parcela referente ao Plano.

Para os períodos apresentados, a Companhia possuía contas a receber vencidas, mas não provisionadas. Esses valores referem-se a uma série de clientes independentes, que não possuem históricos nem expectativa de inadimplência recente. Os valores e a análise de vencimentos dessas contas a receber estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
A vencer	49.868	52.568	52.629	52.991
Vencidos de 01 a 30 dias	1.848	1.227	1.848	1.227
Vencidos de 31 a 60 dias	467	279	467	279
Vencidos de 61 a 90 dias	480	645	480	645
Vencidos de 91 a 120 dias	301	390	301	390
Vencidos de 121 a 150 dias	63	322	63	322
Vencidos de 151 a 180 dias	691	491	691	491
Vencidos de 181 a 360 dias	1.500	2.912	1.500	2.912
Vencidos de 361 a 730 dias	1.443	903	1.443	903
Vencidos a mais de 730 dias	17.530	17.811	17.530	17.811
	74.191	77.548	76.952	77.971

A movimentação das provisões no período tem a seguinte composição:

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora e Consolidado			
	31/12/17	31/12/18		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(25.581)	(4.887)	12.657	(17.811)
Total	(25.581)	(4.887)	12.657	(17.811)
	31/12/18	30/09/19		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(17.811)	(1.661)	1.941	(17.531)
Total	(17.811)	(1.661)	1.941	(17.531)

Ajuste a valor presente das contas a receber

Controladora e Consolidado				
	31/12/17		31/12/18	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Ajuste a valor presente	(1.239)	(995)	1.542	(692)
Total	(1.239)	(995)	1.542	(692)
	31/12/18		30/09/19	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Ajuste a valor presente	(692)	-	692	-
Total	(692)	-	692	-

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Produtos acabados	13.523	8.930	15.617	9.334
Produtos em elaboração	1.765	940	1.765	940
Matérias-primas	45.698	34.755	45.698	34.755
Material de revenda	252	286	252	286
Estoques em poder de terceiros (a)	5.789	6.170	5.789	6.170
Ativo mantido para venda	-	(466)	-	(466)
Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(10.401)	(9.808)	(10.401)	(9.808)
	56.626	40.807	58.720	41.211

- a) Referem-se substancialmente à matéria-prima em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia a clientes;
- b) Refere-se à provisão para obsolescência e giro lento nos estoques. Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.

A movimentação no período das provisões para obsolescência e giro lento são como segue:

Controladora e Consolidado				
	31/12/17	31/12/18		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(13.795)	(6.045)	11.612	(8.228)
Estoque em poder de terceiros	(4.213)	(817)	3.450	(1.580)
Total	(18.008)	(6.862)	15.062	(9.808)
	31/12/18	30/09/19		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(8.228)	(4.583)	4.270	(8.541)
Estoque em poder de terceiros	(1.580)	(462)	182	(1.860)
Total	(9.808)	(5.045)	4.452	(10.401)

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	165	154	165	154
Imposto sobre circulação de mercadoria de serviços remessa em trânsito - ICMS	649	303	649	303
Antecipação de imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	2.960	3.394	2.960	3.394
Imposto sobre produto industrializado remessa em trânsito - IPI	36	12	36	12
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	1.799	1.127	1.799	1.127
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	624	1.296	624	1.296
Retenção de impostos órgãos públicos	1.048	2.299	1.048	2.299
Programa de integração social - PIS	63	490	63	490
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	400	2.262	400	2.262
Outros	1.449	1.479	2.108	2.142
	9.193	12.816	9.852	13.479
Ativo circulante	9.162	12.801	9.821	13.464
Ativo não circulante	31	15	31	15
	9.193	12.816	9.852	13.479

8. Aplicações financeiras restritas

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possui registrado R\$ 9.644 (R\$ 11.456 em 31 de dezembro de 2018), referente a aplicação financeira do Banco Safra, modalidade CDB, de curto prazo, dada em garantia a carta de fiança, que por sua vez garante a dívida com o Banco BNDES. A taxa média de remuneração dessa aplicação é 99% do CDI.

9. Outras contas a receber

Em abril de 2018, a Companhia registrou como perda no resultado R\$ 2.208 referente a aplicação financeira do Banco Neon, após o Banco Central decretar liquidação extrajudicial. Em julho de 2018, a Companhia recebeu do fundo garantidor R\$ 250, que foi abatido do saldo que estava aplicado no Banco Neon.

No mesmo mês, a empresa Mecominas declarou o domínio e a posse dos direitos creditórios do CDB de emissão do Banco Neon, que será remunerado a 100% do CDI com vencimento em outubro de 2022, sendo assim, o valor de R\$ 1.980 foi revertido para o ativo não circulante.

10. Partes relacionadas

A Companhia possui as seguintes empresas como acionistas controladores:

- Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações;
- Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações I;
- BNDES Participações S.A – BNDESPAR.

As participações diretas em controladas operacionais estão descritas na Nota Explicativa nº 01.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas controladores, as controladas e coligadas, as entidades com controle conjunto e as entidades sob o controle comum e que de alguma forma exerçam influências significativas sobre a Companhia.

As principais naturezas e transações estão relacionadas a seguir:

- a) Empréstimos e financiamentos:** Corresponde à captação de recursos com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), conforme condições descritas na Nota Explicativa nº 15;
- b) Serviços de desenvolvimento tecnológico:** Realização de convênio com a Fundação CPqD para a realização de atividades de pesquisa e desenvolvimento. Os valores de serviços tecnológicos com a Fundação CPqD são resultados dos investimentos da Companhia em um centro de excelência em comunicação óptica visando ao desenvolvimento de tecnologias inovadoras para uso em toda gama de soluções ofertadas pela Padtec ao mercado;
- c) Venda de produtos:** Refere-se a venda de produtos acabados com as controladas, realizada em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhante às de mercado à época da negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração;
- d) Aluguel:** Despesa paga mensalmente, referente à locação predial com a Fundação CPqD;
- e) Outros ativos e passivos:** Transações efetuadas com a controladora referentes às despesas com infraestrutura e despesas administrativas conforme rateio definido entre as empresas.

O resumo das transações com partes relacionadas é como segue:

	Controladora				Consolidado		
	30/09/19			31/12/18	30/09/19	31/12/18	
	Controlador	Controladas Diretas		Total	Total	Controlador	
Fundação CPqD	Padtec Colômbia	Padtec Argentina	Fundação CPqD				
Ativo							
Cientes (c)	-	2.818	494	3.312	781	-	-
	-	2.818	494	3.312	781	-	-
Passivo							
Serviços de desenvolvimento tecnológico (b)	3.923	-	-	3.923	8.261	3.923	8.261
Outros serviços (e)	-	-	-	-	3	-	3
	3.923	-	-	3.923	8.264	3.923	8.264
Passivo circulante	2.615	-	-	2.615	3	2.615	3
Passivo não circulante	1.308	-	-	1.308	8.261	1.308	8.261
	3.923	-	-	3.923	8.264	3.923	8.264
Receitas							
Vendas de produtos (c)	-	4.051	1.048	5.099	2.243	5.099	2.243
	-	4.051	1.048	5.099	2.243	5.099	2.243
Despesas / Custos							
Serviços de desenvolvimento tecnológico (b)	368	-	-	368	522	368	522
Aluguel (d)	2.968	-	-	2.968	3.563	2.968	3.563
Outros serviços (e)	492	-	-	492	608	492	608
	3.828	-	-	3.828	4.693	3.828	4.693

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga aos Diretores e aos Conselhos de Administração e Fiscal é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue os padrões de mercado. O montante aprovado para o ano e 2019 é de R\$4.315.

A remuneração dos administradores referente a 30 de setembro de 2019 foi de R\$ 2.522 na controladora e no consolidado (R\$ 1.459 na controladora e no consolidado em 30 de setembro de 2018). Esse valor compreende a remuneração fixa e variável.

Os benefícios de curto prazo incluem uma remuneração fixa e encargos sociais (contribuições para a seguridade social – Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)).

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da Alta Administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

11. Investimentos

11.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/19	31/12/18
Participação em controladas:		
Sucursal Argentina	1.238	1.591
Padtec EUA	317	64
Padtec Colômbia	2.017	325
	3.572	1.980

11.2. Resumo das informações financeiras das controladas

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Capital social	2.160	2.160	14.682	10.895	3.210	1.512
Total de ativos	1.346	2.287	389	465	4.899	898
Total de passivos	108	695	72	402	2.882	573
Patrimônio líquido	1.238	1.592	317	63	2.017	325
Resultado do período	120	816	(3.513)	(2.268)	(25)	(738)
Quantidade de cotas (em milhares)	2.160	2.160	14.682	10.895	1.456	1.456
Quantidade de cotas possuídas (em milhares)	2.160	2.160	14.682	10.895	1.456	1.456
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

11.3. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec Submarino Serviços e Projetos de Engenharia e Telecomunicações Ltda. (a)		Padtec OTN Serviços e Projetos de Engenharia e Telecomunicações Ltda. (b)		Padtec EUA		Padtec Colômbia		Total	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Saldo inicial dos investimentos	1.591	1.717	-	-	-	-	64	284	325	311	1.980	2.312
Aumento de capital	-	-	23.369	-	42.398	-	3.787	1.595	1.698	373	71.252	1.968
Resultado da equivalência patrimonial	120	895	(434)	-	-	-	(3.513)	(1.736)	(24)	(534)	(3.851)	(1.375)
Varição cambial sobre os investimentos (acumulada)	(473)	(1.033)	-	-	-	-	(21)	(92)	18	23	(476)	(1.102)
Venda de Investimento	-	-	(22.935)	-	(42.398)	-	-	-	-	-	(65.333)	-
Saldo final dos investimentos	1.238	1.579	-	-	-	-	317	51	2.017	173	3.572	1.803

- a) Em janeiro de 2019 a Companhia adquiriu a empresa SF One Hundred Participações Societárias Ltda, pelo valor de R\$ 5, para transferir seus ativos relacionados ao segmento de sistemas submarinos de comunicação por fibra óptica, com o objetivo de vendê-la em momento posterior. A referida venda, de fato, aconteceu em 15 de março de 2019, com a transferência da totalidade das quotas sociais da Padtec Submarino Serviços e Projetos de Engenharia e Telecomunicações Ltda. para a IPG Photonics.
- b) Em janeiro de 2019 a Companhia adquiriu a empresa SF Ninety Nine Participações Societárias Ltda, pelo valor de R\$ 5 mil, para transferir seus ativos relacionados a tecnologia de sua plataforma OTN Switch, com o objetivo de vendê-la em momento posterior. A referida venda, de fato, aconteceu em 18 de julho de 2019, com a transferência da totalidade das quotas sociais da Padtec OTN Serviços e Projetos de Engenharia e Telecomunicações Ltda. para a Ekinops S.A..

12. Imobilizado

	Controladora					
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Aparelhos de telefonia	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2018						
Custo	23.198	3.390	2.348	21	17	28.974
Depreciação acumulada	(12.175)	(1.704)	(710)	(14)	(4)	(14.607)
Saldos em 1º de janeiro de 2018	11.023	1.686	1.638	7	13	14.367
Aquisições	842	1.200	81	-	-	2.123
Baixas e alienações (aquisição)	(361)	-	(5)	-	-	(366)
Baixas e alienações (depreciação)	163	-	2	-	-	165
Depreciação	(2.037)	(593)	(206)	(1)	(3)	(2.840)
Ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	(2.987)	(25)	(68)	-	(17)	(3.097)
Ativo mantido para venda Submarino (depreciação)	1.337	23	20	-	7	1.387
Saldos em 31 de dezembro de 2018	7.980	2.291	1.462	6	-	11.739
Custo	20.692	4.565	2.356	21	-	27.634
Depreciação acumulada	(12.712)	(2.274)	(894)	(15)	-	(15.895)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	7.980	2.291	1.462	6	-	11.739
Aquisições	1.715	819	42	-	-	2.576
Baixas e alienações (aquisição)	(4.924)	(184)	(79)	-	(17)	(5.204)
Baixas e alienações (depreciação)	2.173	50	24	-	7	2.254
Depreciação	(1.246)	(591)	(153)	(1)	-	(1.991)
Baixa ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	2.987	25	68	-	17	3.097
Baixa ativo mantido para venda Submarino (depreciação)	(1.337)	(23)	(20)	-	(7)	(1.387)
Ativo mantido para venda OTN (aquisição)	(1.811)	(152)	(9)	-	-	(1.972)
Ativo mantido para venda OTN (depreciação)	777	25	4	-	-	806
Baixa ativo mantido para venda OTN (aquisição)	1.811	152	9	-	-	1.972
Baixa ativo mantido para venda OTN (depreciação)	(777)	(25)	(4)	-	-	(806)
Saldos em 30 de setembro de 2019	7.348	2.387	1.344	5	-	11.084
Custo	20.470	5.225	2.387	21	-	28.103
Depreciação acumulada	(13.122)	(2.838)	(1.043)	(16)	-	(17.019)
Saldos em 30 de setembro de 2019	7.348	2.387	1.344	5	-	11.084

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Aparelhos de telefonia	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2018						
Custo	23.250	3.425	2.362	21	17	29.075
Depreciação acumulada	(12.188)	(1.743)	(717)	(14)	(4)	(14.666)
Saldos em 1º de janeiro de 2018	11.062	1.682	1.645	7	13	14.409
Aquisições	837	1.206	81	-	-	2.124
Baixas e alienações (aquisição)	(361)	-	(5)	-	-	(366)
Baixas e alienações (depreciação)	163	-	2	-	-	165
Depreciação	(2.034)	(610)	(206)	(1)	(3)	(2.854)
Ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	(2.987)	(25)	(68)	-	(17)	(3.097)
Ativo mantido para venda Submarino (depreciação)	1.337	23	20	-	7	1.387
Saldos em 31 de dezembro de 2018	8.017	2.276	1.469	6	-	11.768
Custo	20.739	4.606	2.370	21	-	27.736
Depreciação acumulada	(12.722)	(2.330)	(901)	(15)	-	(15.968)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	8.017	2.276	1.469	6	-	11.768
Aquisições	1.698	863	43	-	-	2.604
Baixas e alienações (aquisição)	(4.873)	(217)	(72)	-	(17)	(5.179)
Baixas e alienações (depreciação)	2.168	84	17	-	7	2.276
Depreciação	(1.300)	(596)	(156)	(1)	-	(2.053)
Baixa ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	2.987	25	68	-	17	3.097
Baixa ativo mantido para venda Submarino (depreciação)	(1.337)	(23)	(20)	-	(7)	(1.387)
Ativo mantido para venda OTN (aquisição)	(1.811)	(152)	(9)	-	-	(1.972)
Ativo mantido para venda OTN (depreciação)	777	25	4	-	-	806
Baixa ativo mantido para venda OTN (aquisição)	1.811	152	9	-	-	1.972
Baixa ativo mantido para venda OTN (depreciação)	(777)	(25)	(4)	-	-	(806)
Saldos em 30 de setembro de 2019	7.360	2.412	1.349	5	-	11.126
Custo	20.551	5.277	2.409	21	-	28.258
Depreciação acumulada	(13.191)	(2.865)	(1.060)	(16)	-	(17.132)
Saldos em 30 de setembro de 2019	7.360	2.412	1.349	5	-	11.126

A tabela a seguir apresenta as taxas médias de depreciação do imobilizado no período:

	Em anos	% por ano
Máquinas e equipamentos	02 a 10 anos	10% ao ano a 50% ao ano
Equipamentos de computação	01 a 5 anos	20% ao ano a 100% ao ano
Móveis e utensílios	06 a 15 anos	6,67% ao ano a 16,67% ao ano
Aparelho de telefonia	04 a 10 anos	10% ao ano a 25% ao ano
Outros	05 anos	20% ao ano

13. Intangível

	Controladora					Total
	Software	Desenvolvimento de software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento	
Saldos em 1º de janeiro de 2018						
Custo	5.224	-	3	3.762	58.164	67.153
Amortização acumulada	(4.170)	-	-	(3.762)	(6.356)	(14.288)
Saldos em 1º de janeiro de 2018	1.054	-	3	-	51.808	52.865
Aquisições	246	1.146	-	-	19.894	21.286
Amortização	(471)	-	-	-	(4.292)	(4.763)
Ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	(394)	-	-	-	(27.733)	(28.127)
Ativo mantido para venda Submarino (amortização)	238	-	-	-	6.394	6.632
Saldos em 31 de dezembro de 2018	673	1.146	3	-	46.071	47.893
Custo	5.076	1.146	3	3.762	50.325	60.312
Amortização acumulada	(4.403)	-	-	(3.762)	(4.254)	(12.419)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	673	1.146	3	-	46.071	47.893
Aquisições	608	1.200	-	88	11.284	13.180
Baixas e alienações (aquisição)	(170)	-	-	-	(68.875)	(69.045)
Baixas e alienações (amortização)	165	-	-	-	6.394	6.559
Amortização	(297)	-	-	(22)	(1.468)	(1.787)
Baixa ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	394	-	-	-	27.733	28.127
Baixa ativo mantido para venda Submarino (amortização)	(238)	-	-	-	(6.394)	(6.632)
Ativo mantido para venda OTN (aquisição)	(3)	-	-	-	(29.016)	(29.019)
Ativo mantido para venda OTN (amortização)	3	-	-	-	-	3
Baixa ativo mantido para venda OTN (aquisição)	3	-	-	-	29.016	29.019
Baixa ativo mantido para venda OTN (amortização)	(3)	-	-	-	-	(3)
Saldos em 30 de setembro de 2019	1.135	2.346	3	66	14.745	18.295
Custo	5.908	2.346	3	3.850	20.467	32.574
Amortização acumulada	(4.773)	-	-	(3.784)	(5.722)	(14.279)
Saldos em 30 de setembro de 2019	1.135	2.346	3	66	14.745	18.295

	Consolidado					Total
	Software	Desenvolvimento de software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento	
Saldos em 1º de janeiro de 2018						
Custo	5.415	-	3	3.762	58.164	67.344
Amortização acumulada	(4.216)	-	-	(3.762)	(6.356)	(14.334)
Saldos em 1º de janeiro de 2018	1.199	-	3	-	51.808	53.010
Aquisições	280	1.146	-	-	19.894	21.320
Amortização	(494)	-	-	-	(4.292)	(4.786)
Ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	(394)	-	-	-	(27.733)	(28.127)
Ativo mantido para venda Submarino (amortização)	238	-	-	-	6.394	6.632
Saldos em 31 de dezembro de 2018	829	1.146	3	-	46.071	48.049
Custo	5.301	1.146	3	3.762	50.325	60.537
Amortização acumulada	(4.472)	-	-	(3.762)	(4.254)	(12.488)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	829	1.146	3	-	46.071	48.049
Aquisições	619	1.200	-	88	11.284	13.191
Baixas e alienações (aquisição)	(250)	-	-	-	(68.875)	(69.125)
Baixas e alienações (amortização)	251	-	-	-	6.394	6.645
Amortização	(314)	-	-	(22)	(1.468)	(1.804)
Baixa ativo mantido para venda Submarino (aquisição)	394	-	-	-	27.733	28.127
Baixa ativo mantido para venda Submarino (amortização)	(238)	-	-	-	(6.394)	(6.632)
Ativo mantido para venda OTN (aquisição)	(3)	-	-	-	(29.016)	(29.019)
Ativo mantido para venda OTN (amortização)	3	-	-	-	-	3
Baixa ativo mantido para venda OTN (aquisição)	3	-	-	-	29.016	29.019
Baixa ativo mantido para venda OTN (amortização)	(3)	-	-	-	-	(3)
Saldos em 30 de setembro de 2019	1.291	2.346	3	66	14.745	18.451
Custo	6.064	2.346	3	3.850	20.467	32.730
Amortização acumulada	(4.773)	-	-	(3.784)	(5.722)	(14.279)
Saldos em 30 de setembro de 2019	1.291	2.346	3	66	14.745	18.451

Os principais projetos de desenvolvimento estão apresentados como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/19	31/12/18
OTN Switch (a)	-	35.107
200G (b)	11.707	6.699
Amplificadores Ópticos (c)	999	1.449
Outros	2.039	2.816
	14.745	46.071

- a) Projeto OTN “switch” – fase 1:** refere-se ao projeto de desenvolvimento de um comutador OTN de alta capacidade. Em 23 de dezembro de 2016, a Companhia assinou contrato de parceria com a empresa Aricent Holdings Luxembourg, para finalizar o desenvolvimento do projeto. O projeto contempla o desenvolvimento de comutador OTN com capacidade de comutação de até 2,8 Tbps com cronograma de desenvolvimento de 15 meses. Conforme previsto no plano de negócios, o OTN tem duração de 10 anos no portfólio e término da primeira versão foi postergada para o 1º semestre de 2019.

O planejamento para desenvolvimento do produto inclui:

- Desenvolvimento de variações do produto para suporte a capacidade de comutação para diferentes cenários de aplicação (7 Tbps para aplicações no núcleo de rede e 500 Gbps para aplicações de acesso);
- Desenvolvimento de variações de placas de linha para maior flexibilidade do produto, sendo alguns exemplos de placas de linha: com interfaces sub-10Gbps, 2 interfaces 100Gbps, 4 interfaces 100Gbps e com suporte a comutação de pacotes;
- Desenvolvimento da funcionalidade de comutação de pacotes.

No primeiro trimestre de 2019 a Companhia realizou a avaliação do montante do seu ativo intangível e realizou a baixa para perda de R\$ 12.126, referente à primeira fase do projeto. Após análise de mercado verificamos que não existe demanda para o primeiro hardware desenvolvido. No segundo trimestre de 2019 a Companhia passou a apresentar esses ativos como disponível para venda, conforme nota explicativa nº 14.

b) Projeto 200G: refere-se ao projeto de desenvolvimento de uma geração totalmente nova de transponders capazes de transmitir em taxas de 100/200G. As interfaces de rede dos transponders são baseadas em dispositivos plugáveis denominados CFP2-DCO, considerados no estado-da-arte de tecnologia para transmissões 100G+. Os CFP2-DCO são produzidos pela empresa americana Acacia. Para atender diferentes demandas de redes, o projeto de desenvolvimento compreende quatro modelos de placas:

- **TCX200G:** Transponder combinador com granularidade de agregação de protocolos clientes de 10G, 40G e 100G. Pode ser equipado com uma ou duas interfaces de rede, transmitindo um canal de 200 Gb/s ou dois canais de 100Gb/s;
- **TM200G:** Transponder multiplexador com granularidade de agregação de protocolos clientes de 100G. Transmite em uma interface de rede em um canal de 200 Gb/s;
- **TD100G:** Transponder dual com granularidade de agregação de protocolos clientes de 100G. Transmite em duas interfaces de rede em dois canais de 100 Gb/s cada;
- **TR200G:** Transponder regenerador compatível com todos os modelos anteriores. É capaz de regenerar canais de 100 Gb/s ou 200 Gb/s.

A primeira release dos transponders 100/200G conta com funcionalidades básicas como auto-laser-off e loopback. Releases futuras preveem o upgrade dos mesmos hardwares para suportar funcionalidades mais complexas como conexões-cruzadas, provisionamento fim-a-fim, proteção OSNC e criptografia.

c) Amplificadores ópticos: referem-se ao desenvolvimento de novas tecnologias para amplificadores ópticos para redes reconfiguráveis em malha, conforme previsto no plano de negócios, com duração de 05 anos.

A tabela a seguir apresenta as taxas médias de amortização do intangível no período:

Descrição	Em anos	% por ano
Software	05 anos	20% ao ano
Desenvolvimento de novos produtos	02 a 5 anos	20% ao ano a 50% ao ano

14. Ativo mantido para venda

- a) **Sistema Submarino:** Em 2018, a Companhia apresentou como ativos disponíveis para venda sua divisão de sistemas submarinos. Em 18 de janeiro de 2019 a Companhia assinou o contrato de venda da sua divisão para a IPG Photonics, por um valor total de R\$ 75.000. Em 15 de março de 2019 foi realizada a transferência dos ativos não correntes, composto principalmente por gastos com desenvolvimento (ativo intangível), máquinas e equipamentos, equipamentos de laboratórios e estoque no valor total de R\$ 26.592. Na mesma data a Companhia recebeu o montante de R\$ 56.250 referente a 75% da venda, os outros 25% serão recebidos em 2 parcelas, sendo a primeira de 10% após cumprimento de obrigações contratuais em 2019 e a segunda de 15% após 2 anos da assinatura do contrato.
- b) **OTN Switch:** No segundo trimestre de 2019, a Companhia apresentou como ativos disponíveis para venda a tecnologia de sua plataforma OTN Switch. Em 25 de maio de 2019 a Companhia assinou o contrato da venda de sua plataforma para a Ekinops S.A., por um valor total de R\$ 46.000. Em 18 de julho de 2019 foi realizada a transferência dos ativos não correntes, composto principalmente por gastos com desenvolvimento (ativo intangível), máquinas e equipamentos, equipamentos de laboratórios e estoque no valor total de R\$ 39.080. Na mesma data a Companhia recebeu o montante de R\$ 46.688 referente a 100% da venda.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa Pactuada	Vencimentos	Garantia	Controladora e Consolidado	
				30/09/19	31/12/18
Moeda nacional					
Capital de Giro - Banco do Brasil	CDI + 3,50% a 6,50% ao ano	de 10/08/17 a 10/04/22	-	15.577	7.504
Capital de Giro - Itaú	CDI + 2,50% ao ano	de 29/02/16 a 30/07/21	-	27.444	52.385
Capital de Giro - Safra	CDI + 5,53% ao ano	de 03/09/18 a 04/11/19	Recebíveis	1.009	5.554
FINEM - BNDES	TJLP + 1,70 ao ano	de 15/04/17 a 15/01/23	Fiança bancária	9.476	10.468
Finep	5,00% ao ano + IOF	de 15/11/14 a 15/12/19	Fiança bancária	-	833
				53.506	76.744
Moeda estrangeira					
Capital de Giro - Banco do Brasil	3,80% ao ano	de 01/04/19 a 01/04/19	Stand by	-	11.859
				-	11.859
				53.506	88.603
Passivo circulante				25.059	31.445
Passivo não circulante				28.447	57.158
				53.506	88.603

Cronograma por ano de vencimento:

	Controladora e Consolidado					Total
	2019	2020	2021	2022	2023	
Empréstimos e financiamentos	7.021	21.560	14.089	10.154	682	53.506

As principais movimentações no período são:

15.1. Pagamentos

Durante o primeiro semestre de 2019, a Companhia pagou R\$ 39.457 referentes a juros e principal sobre os empréstimos.

15.2. Renegociação de empréstimos e financiamentos

Em 27 de março de 2019 a Companhia renegociou R\$ 17.852 e captou mais R\$ 18.000 junto ao Banco do Brasil, indexado CDI +3,5% ao ano. Os juros e o principal serão pagos em 36 parcelas mensais e consecutivas.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades operacionais e de financiamento

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2018	<u>87.894</u>
Despesas de juros	7.421
Pagamento de juros	(8.262)
Empréstimos tomados	18.028
Amortização	(16.478)
Fluxo de caixa atividades operacional e financiamento	<u>709</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2018	<u>88.603</u>
Despesas de juros	4.360
Pagamento de juros	(5.819)
Amortização	(33.638)
Fluxo de caixa atividades operacional e financiamento	<u>(35.097)</u>
Saldos em 30 de setembro de 2019	<u>53.506</u>

16. Operações de Vendor

A Companhia firmou com o Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Guanabara, Banco Paulista, Banco Alfa e Banco Daycoval, contratos de Vendor, operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. O Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Guanabara, Banco Paulista, Banco Alfa e Banco Daycoval concederam até esse momento para 13 clientes da Companhia, créditos mediante a Contratos de Promessa de Financiamento firmados, no limite global de R\$ 47.711 com vencimento até outubro de 2021, utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 30 de setembro de 2019 não houve inadimplência. Em 30 de setembro de 2019, o montante registrado é de R\$ 30.960 no curto prazo e R\$ 14.877 registrado no longo prazo.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Fornecedores nacionais	10.855	9.293	10.854	9.293
Fornecedores internacionais	25.036	15.579	25.091	15.901
	35.891	24.872	35.945	25.194

18. Risco Sacado

A Companhia possui contrato firmado junto a instituição financeira do Banco do Brasil, com o objetivo de permitir aos fornecedores no mercado interno, a antecipação de seu recebimento. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas das mercadorias para as instituições financeiras. O saldo em 30 de setembro de 2019 é de R\$ 2.599 (Controladora e Consolidado), com prazo máximo de 180 dias (R\$ 2.036 em 31 de dezembro de 2018).

19. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	721	1.246	721	1.246
Parcelamento de Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	8.063	9.676	8.063	9.676
Instituto nacional seguro social - INSS	21	14	21	14
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	36	-	36	-
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	1.201	1.013	1.201	1.013
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	51	-	51	-
Imposto sobre serviço - ISS	141	240	141	240
Contribuição social sobre lucro líquido - CSL	45	-	45	-
Programa de integração social - PIS	27	313	27	313
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	124	1.442	124	1.442
Programa de Regularização Tributária - PRT (b)	234	937	234	937
Outros	32	53	105	196
	10.696	14.934	10.769	15.077
Passivo circulante	7.961	10.741	8.034	10.884
Passivo não circulante	2.735	4.193	2.735	4.193
	10.696	14.934	10.769	15.077

- a) A Companhia aderiu ao parcelamento, para refinar suas dívidas relativas ao ICMS, conforme Resolução Conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$ 15.717, cujo saldo em aberto em 30 de setembro de 2019 é de R\$ 8.063 com vencimento final até dezembro de 2022 (R\$ 9.676 em 31 de dezembro de 2018);
- b) A Companhia aderiu em 31 de maio de 2017 o Programa de Regularização Tributária (PRT) previsto no artigo 3º da Medida Provisória nº 766, de 04 de janeiro de 2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 152, de 02 de fevereiro de 2017, que tem por objeto a quitação de débitos da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) inscritos em Dívida Ativa da União até a data de adesão ao programa, de natureza tributária ou não tributária, vencidos até 30 de novembro de 2016. A Companhia utilizou o programa para a quitação de R\$ 21.680 de débitos referentes a tributos federais, sendo que do montante total do PRT a Companhia se comprometeu com o pagamento em espécie de 24% R\$ 5.204 em 24 parcelas mensais e sucessivas e a liquidação do restante de R\$ 16.476 com a utilização do prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL, condição imposta no regulamento do programa para adesão. O saldo em aberto em 30 de setembro de 2019 é de R\$ 234 (R\$ 937 em 31 de dezembro de 2018).

20. Provisões

20.1. Provisões diversas

<i>Controladora e Consolidado</i>				
	<u>31/12/17</u>	<u>31/12/18</u>		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para comissão (a)	765	1.529	(1.532)	762
Reparo em garantia (b)	246	685	(126)	805
Custo antecipado (c)	5.036	1.174	(6.009)	201
Total	6.047	3.388	(7.667)	1.768
	<u>31/12/18</u>	<u>30/09/19</u>		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para comissão (a)	762	926	(765)	923
Reparo em garantia (b)	805	584	(15)	1.374
Custo antecipado (c)	201	-	(201)	-
Total	1.768	1.510	(981)	2.297

- a) Refere-se à provisão para pagamento de comissões sobre as vendas realizadas com clientes com percentuais de 0,4% a 4% ou valores fixos de salários mensais a vendedores, conforme cláusulas contratuais;
- b) Constituída para fazer face aos gastos relacionados a produtos, incluindo garantias e obrigações contratuais;

20.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

	31/12/17	31/12/18		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Utilização	Saldo final
Tributárias (a)	38.357	1.581	(30.604)	9.334
Trabalhistas (b)	2.017	1.887	(298)	3.606
Civil (c)	1.918	553	(130)	2.341
Depósitos judiciais (a)	(29.537)	(563)	29.771	(329)
Total	12.755	3.458	(1.261)	14.952

Controladora e Consolidado				
	31/12/18	30/09/19		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Utilização	Saldo final
Tributárias (a)	9.334	102	(2.650)	6.786
Trabalhistas (b)	3.606	22	(1.567)	2.061
Civil (c)	2.341	259	(897)	1.703
Depósitos judiciais (a)	(329)	(71)	-	(400)
Total	14.952	312	(5.114)	10.150

- a) **PIS e COFINS** – Em 2008, a Companhia entrou com uma ação judicial com pedido de antecipação de tutela para restituição de todos os recolhimentos a maior de PIS e COFINS pela indevida inclusão de ICMS na base de cálculo das referidas contribuições. O passivo constituído até 30 de setembro de 2018 era de R\$ 29.770, para o qual existia um depósito judicial. Em 29 de outubro de 2018, após decisão proferida pelo Plenário do Supremo Tribunal Federal a Companhia recebeu os valores referentes ao depósito judicial e apresentou seguro garantia em substituição. De acordo com as práticas contábeis CPC 25 – provisões, passivos contingentes e ativos contingentes (IAS 37) uma provisão só deve ser registrada se for provável de perda, nesse caso de acordo com nossos advogados, nossa perda é remota, portanto o valor provisionado foi estornado gerando um ganho no resultado da Companhia em 2018.

IPI – pela comercialização de acessórios de produtos incentivados do IPI desacompanhado dos produtos finais, descumprindo com o requisito para usufruir do benefício fiscal. O passivo constituído é de R\$ 6.005 para o período de 2011 a 30 de setembro de 2019 (R\$ 8.553 em 31 de dezembro de 2018).

- b) **Processos trabalhistas** – são ações movidas por ex-funcionários, pleiteando direitos trabalhistas;
- c) **Processo civil** – refere-se, a pleitos de indenização relacionada a cobrança de fornecedores que com base nas informações fornecidas pelo jurídico justificou a provisão para esse fim.

Existem outros processos no montante de R\$ 61.234 tributários, R\$ 3.796 trabalhistas, R\$ 1.009 cível e R\$ 1.633 administrativos avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda em 30 de setembro de 2019 (R\$ 50.797 tributários e R\$ 4.925 trabalhistas em 31 de dezembro de 2018) na controladora e consolidado, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização, como segue:

- a) ICMS – A Companhia tem contra ela uma ação de execução fiscal, decorrente de um auto de infração lavrado pela Secretaria de Estado de Negócios da Fazenda de São Paulo, referente ao imposto ICMS, cuja defesa está na instância judicial no valor de R\$ 6.146 (R\$ 6.068 em 31 de dezembro de 2018);
- b) A Companhia detém um auto de infração lavrado pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente a diferenças de recolhimento de Imposto de Importação (II), Imposto de Produtos Industrializados (IPI) e PIS e COFINS apurados em decorrência da divergência na classificação fiscal dos produtos importados. A defesa está na instância administrativa, no valor de R\$ 1.574 (R\$ 1.538 em 31 de dezembro de 2018). Em 29/05/2017, o processo deu entrada no CARF com Recurso Especial da PGFN. Em 15/09/2017, a empresa foi intimada do despacho que admitiu o referido recurso, ao qual foram apresentadas as Contrarrazões em 28/09/17. Em 07/11/2017, o processo retornou ao CARF para julgamento do Recurso Especial, e desde então, aguarda distribuição e sorteio. O objeto é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, razão pela qual excluímos da contingência a parte que não foi objeto do recurso;
- c) A Companhia detém um auto de infração lavrado pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Campinas e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$ 5.619 (R\$ 5.474 em 31 de dezembro de 2018);
- d) A Companhia detém um auto de infração e impugnação de multa em razão de suposto descumprimento do Processo Produtivo Básico (PPB), comercializando produtos com aproveitamento indevido de benefício fiscal de redução do Imposto sobre Produtos Industrializado (IPI) no período de 2011 e 2012. Segundo a fiscalização, a Empresa teria se aproveitado indevidamente de redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) considerando o uso indevido do benefício fiscal instituído pela Lei nº 8.248/1991. Os processos estão em fase de recurso voluntário no CARF, no valor total de R\$ 36.951 (R\$ 35.770 em 31 de dezembro de 2018)
- e) A Companhia detém um auto de Infração lavrado pelo Município de Belo Horizonte para a cobrança de ISSQN à alíquota de 5%, relativo a supostos serviços prestados pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda. (incorporada pela Padtec S/A), por sua filial estabelecida na cidade de Belo Horizonte/MG, no período de abril 2015 a abril 2016 e julho 2016, totalizando o valor de R\$ 4.132.
- f) A Companhia possui processos na instância administrativa referente a impostos federais totalizando R\$ 4.491. O pedido trata-se de Ressarcimento vinculado à Declarações de Compensação, com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos relacionados, não cumulativa, referente ao período relacionado integralmente indeferido e não homologadas.
- g) A Companhia e suas controladas possuem outros processos de natureza fiscal, no montante de R\$ 2.321 (R\$ 1.947 em 31 de dezembro de 2018), na esfera administrativa.

21. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	31/12/18	30/09/19	31/12/18
Salários	2.587	2.531	2.589	2.532
Participação nos lucros e resultados empregados	603	3.431	603	3.431
Encargos sociais	4.422	3.755	4.488	3.815
Provisão de férias / 13º salário	7.842	5.623	7.899	5.681
Previdência privada	439	722	439	722
Outros	47	41	65	43
	15.940	16.103	16.083	16.224

22. Plano de previdência privada

A Companhia patrocina 2 planos de previdência privada a colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida “InovaPrev” ou benefício definido “CPqDPrev”.

No plano de benefício definido, o valor da contribuição e do benefício é definido na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. No plano de contribuição definida o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos do regulamento desses planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração do colaboradores.

Em 30 de setembro de 2019, não existiam passivos atuariais em nome da Companhia decorrentes do plano de previdência complementar, devido ao fato do plano apresentar equilíbrio financeiro.

As contribuições realizadas pela Companhia totalizaram R\$ 1.623 em 30 de setembro de 2019, as quais foram registrados como despesa no resultado do período (R\$ 1.525 em 30 de setembro de 2018)

23. Subvenções governamentais

A Companhia era beneficiária de subvenções governamentais concedidas pela Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) no montante de R\$ 3.582 destinados à execução do projeto “Comutador OTN (OTN Switch)”. Em 18 de julho de 2019 a Companhia baixou para o resultado esse saldo, devido a venda do negócio OTN Switch para a EKinops S.A.

24. Patrimônio líquido

O capital social da Companhia, em 30 de setembro de 2019 é de R\$ 230.883 (R\$ 230.883 em 31 de dezembro de 2018) totalmente integralizado e estão representadas por 13.123.201 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Acionistas	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD - Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	6.055.250	46,14%
IdeiasNet Fundo de Investimento em Participações	4.469.628	34,06%
BNDES Participações S.A. - BNDESPAR	2.542.177	19,37%
Outros	56.146	0,43%
	13.123.201	100,00%

25. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 30 de setembro de 2019 e 2018:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/19	30/09/18	Operações continuadas 30/09/19	Operações descontinuadas 30/09/19
Numerador básico				
Lucro (prejuízo) do período	7.587	8.311	(29.679)	7.608
Média ponderada de ações ordinárias	13.123.201	13.123.201	13.123.201	13.123.201
Lucro (prejuízo) por ação básico - em reais	0,5781	0,6333	(2,2616)	0,5797
Numerador diluído				
Lucro (prejuízo) do período	7.587	8.311	(29.679)	7.608
Média ponderada de ações ordinárias	13.123.201	13.123.201	13.123.201	13.123.201
Potencial redução nas ações ordinárias em função do plano de ações	(37.893)	-	(37.893)	(37.893)
Lucro (prejuízo) por ação diluído - em reais	0,5798	0,6333	(2,2681)	0,5814

26. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Receita operacional bruta	194.035	202.183	191.094	205.209
Produto	148.345	124.407	145.404	127.433
Serviço	45.690	77.776	45.690	77.776
Impostos incidentes sobre as vendas	(28.091)	(29.331)	(28.123)	(29.847)
Devoluções e cancelamentos	(10.324)	(13.452)	(10.324)	(13.452)
Receita operacional líquida	155.620	159.400	152.647	161.910

Principais contratos

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2019 e 2018, 47,4% e 63,8%, respectivamente, da receita líquida de vendas da Companhia foi efetuada a cinco principais clientes, conforme demonstrado a seguir:

Nome do cliente	Controladora				Consolidado			
	30/09/19		30/09/18		30/09/19		30/09/18	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Telebrás	20.397	13,1%	20.427	12,8%	20.397	13,4%	20.427	12,6%
Claro (Embratel)	18.239	11,7%	11.301	7,1%	18.239	11,9%	11.301	7,0%
Vivo	14.855	9,5%	36.970	23,2%	14.855	9,7%	36.970	22,8%
Oi	11.566	7,4%	25.233	15,8%	11.566	7,6%	25.233	15,6%
Mob	8.676	5,6%	-	0,0%	8.676	5,7%	-	0,0%
Sílica	-	0,0%	7.772	4,9%	-	0,0%	7.772	4,8%
Subtotal	73.733	47,4%	101.703	63,8%	73.733	48,3%	101.703	62,8%
Outros clientes	81.887	52,6%	57.697	36,2%	78.914	51,7%	60.207	37,2%
Total	155.620	100,0%	159.400	100,0%	152.647	100,0%	161.910	100,0%

Ressaltamos que no 1º semestre de 2019 houve a conquista de novos clientes, atualmente cerca de 88 clientes ativos fazem parte da lista de clientes (65 clientes em 30 de setembro de 2018).

27. Custo dos produtos vendidos e serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Material	(55.816)	(50.877)	(51.073)	(51.969)
Mão-de-obra	(28.906)	(29.521)	(29.216)	(29.521)
Gastos gerais de fabricação	(28.502)	(29.586)	(28.571)	(29.637)
	(113.224)	(109.984)	(108.860)	(111.127)

28. Receitas (despesas) operacionais

28.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisa e desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(28.732)	(20.545)	(33.050)	(22.324)
Serviços de terceiros	(4.369)	(3.747)	(4.514)	(4.135)
Despesas de vendas e marketing	(572)	(384)	(684)	(410)
Despesas gerais e administrativas	(7.278)	(6.248)	(8.248)	(7.119)
Material de Consumo	(2.409)	(2.325)	(2.409)	(2.325)
Outros impostos	(545)	(444)	(545)	(444)
Frete	(1.982)	(1.982)	(2.009)	(2.047)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(1.274)	(1.193)	(1.274)	(1.193)
	(47.161)	(36.868)	(52.733)	(39.997)

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Despesas administrativas	(14.019)	(12.422)	(17.003)	(13.614)
Despesas comerciais	(14.308)	(13.008)	(16.842)	(14.945)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(18.834)	(11.438)	(18.888)	(11.438)
	(47.161)	(36.868)	(52.733)	(39.997)

28.2. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora e Consolidado	
	30/09/19	30/09/18
Provisão crédito liquidação duvidosa	(413)	6.167
Provisão contingência trabalhista	1.912	(1.198)
Indenização trabalhista	(2.724)	(791)
Baixa Diferido - Projeto OTN (a)	(12.126)	-
Outros	1.547	(179)
	(11.804)	3.999

a) Baixa Intangível Projeto OTN: vide Nota Explicativa nº 13 (a).

29. Resultado financeiro

29.1. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Receitas de aplicações financeiras	4.282	1.177	4.585	1.190
Receitas financeiras por ajuste a valor presente	692	4.819	692	4.819
Variação cambial	5.324	4.928	5.750	4.928
Juros	2.015	1.486	2.016	1.486
	12.313	12.410	13.043	12.423

29.2. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Juros	(7.433)	(5.852)	(7.485)	(5.864)
Variação cambial	(5.723)	(6.708)	(6.017)	(6.320)
Outras despesas	(6.964)	(4.547)	(6.964)	(4.547)
	(20.120)	(19.271)	(20.466)	(18.895)

Despesas financeiras

30. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/19	30/09/18	30/09/19	30/09/18
Lucro antes dos tributos	9.039	8.311	9.093	8.313
Equivalência patrimonial	(3.851)	(1.375)	(3.851)	(1.756)
Lei do bem	(8.751)	-	(8.751)	-
(+/-) outras adições e exclusões	10.504	(14.576)	10.450	(14.197)
Provisão/Reversão obsolescência nos estoques	593	(6.494)	593	(6.494)
Provisão/Reversão contingências trabalhistas, tributários e cíveis	(4.802)	1.606	(4.802)	1.606
Provisão/Reversão crédito liquidação duvidosa	(280)	(7.975)	(280)	(7.975)
Provisão/Reversão ajuste a valor presente	(692)	(756)	(692)	(756)
Provisão/Reversão receita Oi	5.755	(9.454)	5.755	(9.454)
Provisão/Reversão cut-off	(21)	522	(21)	522
Perdas em valores a receber	693	1.808	693	1.808
Outras adições e exclusões	9.258	6.167	9.204	6.546
Lucro / prejuízo fiscal (base IR)	6.941	(7.640)	6.941	(7.640)
Bônus Diretoria	(1.545)	-	(1.545)	-
Lucro / prejuízo fiscal (base CSLL)	5.396	(7.640)	5.396	(7.640)
Imposto de renda	(1.154)	-	(1.208)	(2)
Contribuição social	(298)	-	(298)	-
Imposto de renda e CSLL corrente	(1.452)	-	(1.506)	(2)

31. Seguros

A Companhia possui seguros contratados e em vigor em 30 de setembro de 2019 e de 2018, em montante julgado, pela Administração, suficiente para cobertura de seus riscos operacionais, não auditado pelos Auditores Independentes nas revisões trimestrais.

32. Evento Subsequente

Em outubro de 2019 a Companhia aplicou R\$ 5.000 em um Fundo de Investimento com o objetivo de negociar os títulos de seus clientes, que estão na modalidade de vender. O Fundo de investimento será operado até a totalidade de R\$ 20.000, sendo que a Companhia estará limitada a coobrigação de apenas 25% do total do fundo. O valor aplicado será remunerado pelo certificado de depósito interbancário (CDI) em aproximadamente 115%.

* * *

ANEXO XI – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PRO FORMA 3T2019 – IDEIASNET

26/março/2020

À: Ideiasnet S.A.

À atenção dos Acionistas, Conselheiros e Administradores

Prezados Senhores,

Pela presente, encaminhamos aos cuidados de V.S.^{as} o Relatório de Asseguração Razoável do Auditor Independente sobre as demonstrações contábeis pro forma referentes ao período findo em 30 de setembro de 2019.

Atenciosamente,

Marcio Romulo
Sócio de Auditoria

Ideiasnet S.A.

Relatório de Asseguração Razoável do Auditor Independente sobre a Compilação de Informações Financeiras Consolidadas Pro Forma para atendimento à instrução CVM nº 565





Relatório de asseguuração emitido por auditor independente sobre a compilação de informações financeiras Pro Forma para atendimento à instrução CVM no. 565

Grant Thornton Auditores Independentes

Rua Voluntários da Pátria, 89 | 5º andar | Botafogo
Rio de Janeiro | RJ | Brasil

T +55 21 3512.4100

Aos:
Administradores e Acionistas
Ideiasnet S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Concluimos nosso trabalho de asseguuração para emissão de relatório sobre a compilação de informações financeiras consolidadas *pro forma* da Ideiasnet S.A. ("Companhia", elaborada sob a responsabilidade de sua administração, para atendimento à Instrução n.º 565, emitida pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações financeiras consolidadas *pro forma* compreendem o balanço patrimonial consolidado *pro forma* em 30 de setembro de 2019, a demonstração do resultado consolidado *pro forma* para o período findo naquela data e as respectivas notas explicativas. Os critérios aplicáveis com base nos quais a administração da Companhia compilou as informações financeiras consolidadas *pro forma* estão especificados no Comunicado CTG 06 - "Apresentação de Informações Financeiras *Pro forma*" editado pelo Conselho Federal de Contabilidade, e estão sumariados nas notas explicativas n.º 1 a 3 que integram as informações financeiras consolidadas *pro forma*.

As informações financeiras *pro forma* consolidadas, foram compiladas pela administração da Companhia para ilustrar os impactos da transação de incorporação de ações apresentada na nota explicativa n.º 1 no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e na demonstração do resultado para o período findo em 30 de setembro de 2019, caso a incorporação de ações de emissão da Padtec S.A., a ser realizada, tivesse ocorrido em 30 de setembro de 2019 para fins do balanço patrimonial *pro forma* e, a partir de 1º de janeiro de 2019 até 30 de setembro de 2019, para fins de demonstração do resultado *pro forma*. Como parte desse processo, informações sobre a posição patrimonial e financeira e do desempenho operacional da Ideiasnet S.A. foram extraídas pela administração da Companhia das suas informações contábeis do período findo em 30 de setembro de 2019, revisadas por nós cujo relatório foi emitido em 12 de novembro de 2019 sem modificações. Adicionalmente, as informações



sobre a posição patrimonial e financeira e do desempenho operacional da Padtec S.A., foram extraídas pela administração da Companhia das informações contábeis do período findo em 30 de setembro de 2019, revisadas por nós cujo relatório foi emitido em 18 de novembro de 2019 sem modificações.

Responsabilidade da Administração da Companhia sobre informações financeiras consolidadas *pro forma*

A administração da Companhia é responsável pela compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma* com base nos critérios definidos no Comunicado CTG 06 - "Apresentação de Informações Financeiras *Pro forma*" editado pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Responsabilidades do auditor independente

Nossa responsabilidade é expressar uma opinião, conforme requerido pela Comissão de Valores Mobiliários, sobre se as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram compiladas pela administração da Companhia, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios definidos com base no Comunicado CTG-06 Apresentação de Informações Financeiras *Pro forma*.

Conduzimos nosso trabalho de acordo com a norma NBC TO 3420 - "Trabalho de Asseguração sobre a Compilação de Informações Financeiras *Pro Forma* Incluídas em Prospecto", emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, equivalente à norma Internacional emitida pela Federação Internacional de Contadores ISAE 3420.

Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que os procedimentos de auditoria sejam planejados e executados com o objetivo de obter segurança razoável de que a administração da Companhia compilou, em todos os aspectos relevantes, as informações financeiras *pro forma* com base nos critérios definidos no Comunicado CTG-06 Apresentação de Informações Financeiras *Pro forma*.

Para os fins deste trabalho, não somos responsáveis pela atualização, emissão ou reemissão de quaisquer relatórios ou opiniões sobre quaisquer informações financeiras históricas usadas na compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*, tampouco fomos os responsáveis ou executamos, no curso deste trabalho, auditoria ou revisão das demonstrações contábeis e demais informações financeiras históricas usadas na compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

A finalidade das informações financeiras consolidadas *pro forma* é a de exclusivamente ilustrar os impactos do evento ou transação relevante sobre as informações financeiras históricas da Companhia, como se a transação tivesse ocorrido na data anterior selecionada para propósito ilustrativo conforme mencionado no primeiro parágrafo acima. Dessa forma, nós não fornecemos qualquer asseguração de que o resultado real do evento ou da transação, a ser realizada, teria sido conforme o apresentado nas informações financeiras consolidadas *pro forma*, caso tivesse ocorrido na data anterior selecionada.

Um trabalho de asseguração razoável sobre se as informações financeiras *pro forma* foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios aplicáveis, envolve a execução de procedimentos para avaliar se os critérios aplicáveis adotados pela administração da Companhia na compilação das informações financeiras *pro forma* oferecem base razoável para apresentação dos efeitos relevantes diretamente atribuíveis ao evento ou à transação, e para obter evidência suficiente apropriada sobre se:

- (i) os correspondentes ajustes *pro forma* proporcionam efeito apropriado a esses critérios; e
- (ii) as informações financeiras *pro forma* refletem a aplicação adequada desses ajustes às informações financeiras históricas.

Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor independente, levando em consideração seu entendimento sobre a Companhia, sobre a natureza do evento ou da transação com relação à qual as informações financeiras *pro forma* foram compiladas, bem como outras circunstâncias relevantes do trabalho. O trabalho envolve ainda a avaliação da apresentação geral das informações financeiras *pro forma*.

Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre a compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

Opinião

Em nossa opinião, as informações financeiras consolidadas *pro forma* da Ideiasnet S.A. acima referidas foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os critérios definidos no Comunicado CTG-06 Apresentação de Informações Financeiras Pro forma.

Ênfase

As informações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2019, utilizadas pela Administração para a preparação das informações financeiras *pro forma*, foram auditadas por nós, cujo relatório de auditoria possui parágrafo de incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional pela apresentação de prejuízos acumulados e por encontrar-se em fase de desinvestimento. Nossa opinião não está ressalvada em função destes assuntos.

Outros assuntos

De acordo com os termos de nosso trabalho, este relatório de asseguarção razoável sobre as informações financeiras consolidadas *pro forma* acima referidas, foi elaborado para atendimento aos requirements da Comissão de Valores Mobiliários CVM, no processo de incorporação das ações da Padtec S.A. pela Companhia e não para quaisquer outros fins e objetivos.

Rio de Janeiro, 26 de março de 2020.



Marcio Romulo Pereira
CT CRC RJ-076.774/O-7

Grant Thornton Auditores Independentes
CRC 2SP-025.583/O-1

IDEIASNET S.A.				
BALANÇOS PATRIMONIAIS PRO FORMA				
EM 30 DE SETEMBRO DE 2019				
(Em milhares de Reais)				
	Consolidado			
	Original	Ajustes Pro Forma	Padtec	Pro Forma
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	3.216	-	61.290	64.506
Contas a Receber de Clientes	-	-	62.837	62.837
Estoques	-	-	58.720	58.720
Tributos e contribuições a compensar e recuperar	21	-	9.821	9.842
Imposto de renda e contribuição social	1.638	-	-	1.638
Adiantamentos a fornecedores e diversos	18	-	-	18
Operações com vendedor	-	-	30.960	30.960
Despesas antecipadas	40	-	-	40
Outros valores a receber	-	-	2.968	2.968
Total do ativo circulante	4.933	-	226.596	231.529
Não circulante				
Contas a Receber de Clientes	-	-	3.771	3.771
Outros instrumentos financeiros	2.278	-	-	2.278
Tributos a compensar e recuperar	26	-	31	57
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.532	-	-	5.532
Imposto de renda e contribuição social	1.929	-	-	1.929
Aplicações financeiras retidas	-	-	9.644	9.644
Operações com vendedor	-	-	14.877	14.877
Outros valores a receber	2.828	-	1.980	4.808
Depósitos judiciais	11.796	-	-	11.796
Ativos classificados como mantidos para venda	-	-	-	-
Investimentos	34.792	(34.792)	-	-
Propriedades para investimento	2.246	-	-	2.246
Imobilizado	13	-	11.126	11.139
Intangível	24	-	18.451	18.475
Total do ativo não circulante	61.464	(34.792)	59.880	86.552
Total do ativo	66.397	(34.792)	286.476	318.081

<u>IDEIASNET S.A.</u>				
BALANÇOS PATRIMONIAIS PRO FORMA				
EM 30 DE SETEMBRO DE 2019				
(Em milhares de Reais)				
	Consolidado			
	Original	Ajustes Pro Forma	Padtec	Pro Forma
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	25.059	25.059
Fornecedores	17	-	35.945	35.962
Partes relacionadas	-	-	2.615	2.615
Tributos e contribuições a recolher	2.173	-	8.034	10.207
Imposto de renda e contribuição social a recolher	787	-	-	787
Salários, encargos e benefícios sociais	276	-	16.083	16.359
Provisões diversas	-	-	2.297	2.297
Operações com vendedor	-	-	30.960	30.960
Demais obrigações	480	-	5.817	6.297
Total do passivo circulante	3.733	-	126.810	130.543
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	28.447	28.447
Subvenções governamentais	-	-	-	-
Tributos e contribuições a recolher	10.259	-	2.735	12.994
Partes relacionadas	-	-	1.308	1.308
Demais obrigações	31.700	-	10.150	41.850
Operações com vendedor	-	-	14.877	14.877
Passivos classificados como mantidos para venda	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	41.959	-	57.517	99.476
Patrimônio líquido				
Capital social	131.846	(78.639)	230.883	284.090
Reservas de capital	(2.674)	-	-	(2.674)
Outros resultados abrangentes	(10.351)	1.153	(3.386)	(12.584)
Prejuízos acumulados	(98.116)	42.694	(125.348)	(180.770)
Patrimônio líquido atribuído aos controladores	20.705	(34.792)	102.149	88.062
Participação de não controladores	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido	20.705	(34.792)	102.149	88.062
Total do passivo e patrimônio líquido	66.397	(34.792)	286.476	318.081

<u>IDEIASNET S.A.</u>				
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PRO FORMA				
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019				
(Em milhares de Reais)				
	Consolidado			
	Original	Ajustes Pro Forma	Padtec	Pro Forma
Receita operacional líquida	-	-	152.647	152.647
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	-	-	(108.860)	(108.860)
LUCRO BRUTO	-	-	43.787	43.787
RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS				
Gerais e administrativas	(513)	-	(17.003)	(17.516)
Despesas Comerciais	-	-	(16.842)	(16.842)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	-	-	(18.888)	(18.888)
Resultado de equivalência patrimonial	2.584	(2.584)	-	-
Ganho de investimentos e de capital	3.756	-	-	3.756
(Constituição)/Reversão de passivo a descoberto	1.842	-	-	1.842
Outras receitas e despesas	50	-	(11.804)	(11.754)
Resultado antes do resultado financeiro	7.719	(2.584)	(20.750)	(15.615)
Receitas financeiras	141	-	13.043	13.184
Despesas financeiras	(7)	-	(20.466)	(20.473)
RESULTADO FINANCEIRO	134	-	(7.423)	(7.289)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS	7.853	-	(28.173)	(20.320)
Imposto de renda e contribuição social	12	-	(1.506)	(1.494)
Corrente	12	-	(1.506)	(1.494)
Diferido	-	-	-	-
Participação nos lucros e resultados	-	-	-	-
Resultado das operações descontinuadas	-	-	37.266	37.266
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	7.865	(2.584)	7.587	12.868
Lucro líquido atribuído para				
Acionistas controladores	7.865	(2.584)	7.587	12.868
Acionistas não controladores	-	-	-	-
	7.865	(2.584)	7.587	12.868

Ideiasnet S.A.

Notas explicativas da administração para as informações financeiras pro forma referentes ao exercício findo em 30 de setembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

1. Descrição da Transação

O balanço patrimonial *pro forma* não auditado levantado em 30 de setembro de 2019 da Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) e a demonstração dos resultados *pro forma* para o exercício findo em 30 de setembro de 2019 refletem a “Transação” detalhada a seguir:

A Companhia detém 4.469.628 ações de emissão da Padtec S.A. (“Padtec”), representativas de 34,16%¹ do capital social desta controlada em conjunto.

A “Transação” proposta pela administração da Companhia e objeto da elaboração destas informações financeiras *pro forma* prevê a incorporação ao capital social da Companhia das 8.615.680 ações de emissão da Padtec de titularidade dos demais acionistas, representativas de 65,84% do capital social da mesma, pelo seu valor patrimonial a mercado.

Como resultado da incorporação das ações da Padtec, serão emitidas pela Companhia 61.289.213 novas ações ordinárias em favor dos demais acionistas da controlada em substituição às 8.615.680 ações ordinárias de emissão da Padtec de sua titularidade. A referida incorporação resultará ainda em um aumento do patrimônio líquido e do capital social da Companhia, que passará a ser controladora integral da Padtec. Para fins da elaboração das informações financeiras *pro forma*, foi considerado o valor contábil da parcela de 65,84% do patrimônio líquido da Padtec incorporado ao capital da Ideiasnet.

2. Base para elaboração das informações financeiras pro forma

As informações financeiras históricas referentes à Companhia e à Padtec utilizadas na elaboração destas informações financeiras *pro forma* foram obtidas a partir das informações contábeis para o exercício findo em 30 de setembro de 2019, objeto de relatórios de auditoria sem ressalva emitidos por auditores independentes em 12 e 18 de novembro de 2019, respectivamente.

A demonstração do resultado *pro forma* reflete os efeitos da participação de 100% do capital social da Padtec em nossos resultados como se a Transação tivesse acontecido em 1º de outubro de 2019. O balanço patrimonial *pro forma* reflete os efeitos da participação de 100% do capital social da Padtec como se a Transação tivesse acontecido em 30 de setembro de 2019.

As informações financeiras *pro forma* foram elaboradas e apresentadas exclusivamente para fins informativos no pressuposto da Transação ter ocorrido em 1º de outubro de 2019, para fins da demonstração dos resultados, e em 30 de setembro de 2019, para fins do balanço patrimonial, e não devem ser utilizadas como indicativo de futuras demonstrações contábeis ou interpretadas como demonstração do resultado e/ou posição patrimonial e financeira efetiva da Companhia.

¹ Conforme deliberação dos acionistas da Padtec em AGE realizada em 17.10.19, foi aprovado o cancelamento de 37.893 ações da Padtec que estavam em tesouraria, e assim, a participação acionária detida pela Ideiasnet passou de 34,06% para 34,16%.

O balanço patrimonial *pro forma* não auditado e a demonstração dos resultados *pro forma* devem ser lidos em conjunto com o balanço patrimonial histórico de 30 de setembro de 2019 e com a demonstração dos resultados histórica para o período findo em 30 de setembro de 2019 da Companhia.

As informações financeiras *pro forma* não auditadas não incluem eventuais ganhos ou perdas decorrentes da Transação e não refletem qualquer alteração nas operações da Companhia ou da Padtec que possam decorrer da Transação.

3. Ajustes Pro Forma nas Informações financeiras Pro Forma em 30 de setembro de 2019

Em 30 de setembro de 2019 a Companhia detinha 34,06%² do patrimônio líquido da Padtec e por esta razão não incluía seus números nas demonstrações contábeis consolidadas. Além disso, as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram elaboradas e apresentadas a partir das demonstrações contábeis históricas de cada entidade e os ajustes *pro forma* foram determinados com base em premissas e estimativas, as quais acreditamos serem razoáveis, e incluem os seguintes ajustes:

- Em 30 de setembro de 2019 a Companhia detinha 34,06% das ações de emissão da Padtec. Na AGE da Padtec realizada em 17 de outubro de 2019, foi deliberado o cancelamento de 37.893 ações desta companhia que estavam em tesouraria. Assim, a Companhia manteve a mesma quantidade de ações no capital social da Padtec (4.469.628), porém sua participação acionária passou a ser de 34,16%.

a) Balanço Patrimonial Pro forma

Investimento: o ajuste *pro forma* no montante de R\$ 34.792 refere-se à eliminação do valor contábil da participação de 34,06% no patrimônio líquido da Padtec detido pela Companhia em 30 de setembro de 2019.

b) Demonstração do Resultado Pro forma

Resultado de equivalência patrimonial: o ajuste *pro forma* no montante de R\$ 2.584 refere-se à eliminação da participação da Companhia sobre o resultado líquido da Padtec do período findo em 30 de setembro de 2019.

4. Eventos subsequentes

Coronavírus (COVID-19)

De acordo com o recomendado pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 02/2020, que destaca a importância das companhias considerarem os impactos do agente de coronavírus ("COVID-19") em seus negócios e divulgarem os potenciais riscos e incertezas, se houverem, decorrentes dessa análise, levando em consideração as normas contábeis aplicáveis, a Companhia informa que vem monitorando e acompanhando a evolução do COVID-19 e, até o momento, não identificou alterações no uso de julgamento ou na elaboração de estimativas praticadas e divulgadas nas presentes notas explicativas.

² Conforme deliberação dos acionistas da Padtec em AGE realizada em 17.10.19, foi aprovado o cancelamento de 37.893 ações da Padtec que estavam em tesouraria, e assim, a participação acionária detida pela Ideiasnet passou de 34,06% para 34,16%.

Os casos de COVID-19 continuam avançando e afetando várias regiões do país. Até a data de da elaboração destas demonstrações contábeis pró forma, a Companhia e suas controladas, devido as ineditismo deste assunto e sua rapidez com que certas condições econômicas se deterioraram, ainda não observaram impactos financeiros significativos sobre as demonstrações pro forma, que devessem ser divulgados, entretanto, existe a possibilidade de que a gravidade da situação em nosso país aumente significativamente no decorrer das próximas semanas, podendo impactar as operações da Companhia. Os eventuais impactos deste evento extraordinário, ainda não podem ser estimados com precisão, nem quais seriam, se houver, os impactos nos resultados, fluxos de caixa e informações contábeis da Companhia e suas controladas.

*

*

*

ANEXO XII – DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO - INSTRUÇÃO CVM Nº 565/2015

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Na qualidade de Diretores da Ideiasnet S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.365.069/0001-44, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, Sala 802-parte, Ipanema (“Companhia”) e em atendimento ao disposto no inciso II do §3º do artigo 6º da Instrução CVM nº 565, de 15 de junho de 2015, declaramos que as Demonstrações Financeiras da Companhia que seguem anexas à Proposta da Administração para a Assembleia Geral Extraordinária a se realizar em 27 de abril de 2020 (“AGE”), cujo objeto será deliberar a incorporação das ações da Padtec S.A. (“Padtec”) pela Ideiasnet S.A., com a data-base de 30 de setembro de 2019, traduzem de forma verdadeira, correta e adequada a sua situação econômico-financeira da Companhia, não tendo havido alteração relevante no que diz respeito aos seus negócios, atividades e resultados de operações ou à sua situação econômico-financeira desde então. Desta forma, entende a administração da Companhia que as Demonstrações Financeiras constantes do Anexo X são adequadas e suficientes para permitir aos acionistas que exerçam seu direito de voto na AGE de modo instruído e informado.

Tendo em vista que a Demonstração Financeira em questão **(a)** tem a mesma data-base da Demonstração Financeira utilizada pela Padtec; **(b)** foi elaborada conforme e nos termos da Lei nº 6.404/76; **(c)** foi auditada por auditor independente registrado na Comissão de Valores Mobiliários; e **(d)** é de período inferior a 360 dias de antecedência em relação à AGE que deliberará a incorporação de ações da Padtec pela Ideiasnet, retratando de forma fiel sua situação financeira, restam atendidos todos requisitos do artigo 6º da Instrução CVM nº 565/15.

Rio de Janeiro, 06 de abril de 2020.

Sami Amine Haddad
Diretor-Presidente e de RI

Alexandre Gunther Steinhauser
Diretor Administrativo Financeiro



DocuSign Envelope ID: 4F713E2A-1C0E-41E2-A05E-D20D3168BE06

Padtec

CNPJ: ()
I.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Na qualidade de membros da Diretoria da Padtec S.A., sociedade anônima, inscrita no 03.549.807/0001-76, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Dr Martins, s/n, Parque II do Polo de Alta Tecnologia, CEP: 13086-510, neste ato representados pelo presente, declaramos que, em atendimento ao disposto no inciso II do §3º do artigo 6º do Estatuto Social ("Companhia") e em atendimento ao disposto no inciso II do §3º do artigo 6º do Estatuto Social, declaramos que as Demonstrações Financeiras da Companhia com a data-base de 30 de setembro de 2019, traduzem de forma verdadeira, correta e adequada a sua situação econômica da Companhia, não tendo havido alteração relevante no que diz respeito aos seus negócios, atividades de operações ou à sua situação econômico-financeira desde então. Desta forma, entendemos que as Demonstrações Financeiras com a data-base de 30 de setembro de 2019 são suficientes para permitir aos acionistas que exerçam seu direito de voto na AGE de modo instintivo. Tendo em vista que a Demonstração Financeira em questão **(a)** tem a mesma data-base financeira utilizada pela Ideiasnet S.A.; **(b)** foi elaborada conforme e nos termos da Lei nº 6.402/76, auditada por auditor independente registrado na Comissão de Valores Mobiliários; e **(d)** é de 360 dias de antecedência em relação à AGE que deliberará a incorporação de ações da Padtec S.A. retratando de forma fiel sua situação financeira, restam atendidos todos requisitos do artigo 6º nº 565/15.

Campinas, 27 de março de 2020

PADTEC S.A.

Assinado por:
Argemiro Oliveira Sousa Filho
CPF: 202182284
Data: 27/03/2020 14:53:22 PVT

Nome: Argemiro Oliveira Sousa Filho

Assinado por:
Renato Jordão da Silva
CPF: 202182284
Data: 27/03/2020 11:55:57 PVT

Nome: Renato Jordão da Silva

ANEXO XIII – PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO

PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO

A Ideiasnet S.A. (B3: IDNT3) (“Ideiasnet” ou “Companhia”), de acordo com a Instrução CVM 481/09, conforme alterada (“ICVM 481”), informa que a Administração da Companhia, com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas e reforçando o compromisso de adoção das melhores práticas de governança corporativa e de transparência, caso seus acionistas não possam comparecer pessoalmente ou não possam ser representados por procurador indicado a seu critério, disponibiliza Pedido Público de Procuração.

Nesse sentido, os acionistas poderão nomear os procuradores abaixo indicados disponibilizados pela Companhia para auxiliá-los na Assembleia Geral Extraordinária (“Assembleia”) que se realizará, em primeira convocação, no dia 27 de abril de 2020, às 11:30 horas.

Encontram-se à disposição dos acionistas, na sede social da Companhia, no seu site de Relações com Investidores (www.ideiasnet.com.br/ri), bem como no site da CVM e da B3, cópias dos documentos a serem discutidos na Assembleia, incluindo aqueles exigidos pela Instrução CVM 481/2009.

Na forma da Instrução CVM 481/09, os acionistas que optarem por participar da Assembleia por meio dos procuradores sugeridos pela Companhia, devem outorgar poderes, conforme os votos a serem proferidos, segundo modelo de procuração abaixo:

MODELO DE PROCURAÇÃO

PROCURAÇÃO

(nome completo do outorgante), _____ (nacionalidade),

(estado civil), _____ (profissão),

(endereço com bairro, Estado e Cidade), portador da carteira de identidade nº
_____, _____ (órgão emissor e data de emissão),
inscrito no CPF/MF nº _____, nomeia e constitui como seus
procuradores:

Letícia Mariz Schweizer, brasileira, casada, advogada, domiciliada na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, sala 802 parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portadora da carteira de identidade nº 20.574.879-1 (DIC-RJ) e inscrita no CPF/MF sob o nº 105.750.077-10, para votar **A FAVOR** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

Alexandre Gunther Steinhauser, brasileiro, casado, profissional de finanças, domiciliado na Rua Visconde de Pirajá nº 495, sala 802 parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portador da carteira de identidade nº 101523223 (IFP-RJ) e inscrito no CPF/MF sob o nº 029.039.187-32, para votar **CONTRA** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

Daniela Assis Tinoco, brasileira, convivente em união estável, administradora de empresas, domiciliada na Rua Visconde de Pirajá nº 495, sala 802 parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portadora carteira de identidade nº 09131792-5 (IFP-RJ) e inscrita no CPF/MF sob o nº 014.025.827-22, para **ABSTER-SE** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

outorgando-lhes poderes para comparecer, examinar, discutir e votar, em nome do Outorgante na Assembleia Geral Extraordinária da Ideiasnet S.A., que se realizará em 27 de abril de 2020, em primeira convocação, às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, 1º andar, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, acerca das seguintes matérias constantes da Ordem do Dia.

Ordem do Dia:

Deliberar sobre:

(i) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A., sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 (“Padtec”) pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações”);

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(ii) Ratificação da nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”) como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(iii) Aprovação do Laudo Padtec;

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(iv) Aprovação da Incorporação de Ações, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições descritos no Protocolo e Justificação;

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(v) Em decorrência da Incorporação de Ações, a aprovação do aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(vi) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia, condicionado à aprovação do item (i) acima; e

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(vii) Aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, condicionado à aprovação do item (vi) acima.

A favor () – Contra () – Abstenção ()

O presente instrumento de mandato tem prazo de validade apenas para a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia nele referida, seja em primeira ou em segunda convocação.

[Cidade], [dia] de [mês] de 2020

Outorgante

Por: [nome]

[Cargo]

ANEXO XIV – PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO
(Anexo 23 da Instrução CVM 481/09)

PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO
(Anexo 23 da Instrução CVM 481/09)

1. Informar o nome da companhia

Ideiasnet S.A.

2. Informar as matérias para as quais a procuração está sendo solicitada

(i) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A., sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 (“Padtec”) pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações”);

(ii) Ratificação da nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”) como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

(iii) Aprovação do Laudo Padtec;

(iv) Aprovação da Incorporação de Ações, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições descritos no Protocolo e Justificação;

(v) Em decorrência da Incorporação de Ações, a aprovação do aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ R\$ 67.357.197,43 (sessenta e sete milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e três centavos), com a emissão de até 61.289.213 (sessenta e um milhões, duzentas e oitenta e nove mil, duzentas e treze) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

(vi) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia, condicionado à aprovação do item (i) acima; e

(vii) Aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, condicionado à aprovação do item (vi) acima.

3. Identificar as pessoas naturais ou jurídicas que promoveram, organizaram ou custearam o pedido de procuração, ainda que parcialmente, informando:

a. Nome e endereço

Ideiasnet S.A.
Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 802 parte
Ipanema, Rio de Janeiro/RJ
CEP 22410-003
email: ri@ideiasnet.com.br

b. Desde quando é acionista da companhia

Não aplicável.

c. Número e percentual de ações de cada espécie e classe de sua titularidade

Não aplicável.

d. Número de ações tomadas em empréstimo

Não aplicável.

e. Exposição total em derivativos referenciados em ações da companhia

Não aplicável.

f. Relações de natureza societária, empresarial ou familiar existentes ou mantidas nos últimos 3 anos com a companhia ou com partes relacionadas à companhia, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não aplicável.

4. Informar se qualquer das pessoas mencionadas no item 3, bem como qualquer de seus controladores, controladas, sociedades sob controle comum ou coligadas tem interesse especial na aprovação das matérias para as quais a procuração está sendo solicitada, descrevendo detalhadamente a natureza e extensão do interesse em questão

O Pedido Público de Procuração está sendo promovido pela Administração da Ideiasnet e custeado pela Companhia, conforme previsto no artigo 29 da Instrução CVM 481/09, não existindo qualquer interesse especial na aprovação das matérias que compõem a ordem do dia.

5. Informar o custo estimado do pedido de procuração

Para a realização de seu Pedido Público de Procuração, a Companhia contará exclusivamente com sua equipe interna, não incorrendo em custos adicionais para o recebimento e processamento das procurações.

6. Informar se (a) a companhia custeou o pedido de procuração ou (b) se seus autores buscarão ressarcimento de custos junto à companhia

O Pedido Público de Procuração será custeado integralmente pela Companhia.

7. Informar:

a. O endereço para o qual a procuração deve ser remetida depois de assinada; ou

Ideiasnet S.A.
Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 802 parte
Ipanema, Rio de Janeiro/RJ
CEP 22410-003
email: ri@ideiasnet.com.br

b. Caso a companhia aceite procurações por meio de sistema na rede mundial de computadores, as instruções para a outorga da procuração

A Companhia não disponibilizará acesso a sistema eletrônico de votação para a outorga de procurações eletrônicas.