

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	22
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	23
Demonstração de Valor Adicionado	24

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	104
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	107
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	152.841	135.825	179.258
1.01	Ativo Circulante	2.077	1.790	2.030
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	62	0	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.920	1.708	1.816
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.920	1.708	1.816
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.920	1.708	1.816
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	95	82	214
1.01.08.03	Outros	95	82	214
1.01.08.03.01	Outros Créditos	95	82	214
1.02	Ativo Não Circulante	150.764	134.035	177.228
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401	473
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401	473
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401	473
1.02.02	Investimentos	150.339	133.610	176.731
1.02.02.01	Participações Societárias	150.339	133.610	176.731
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	150.339	133.610	176.731
1.02.04	Intangível	24	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	152.841	135.825	179.258
2.01	Passivo Circulante	890	574	4.684
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	106	238	384
2.01.01.01	Obrigações Sociais	106	238	384
2.01.02	Fornecedores	667	160	47
2.01.03	Obrigações Fiscais	2	39	479
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2	39	479
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	2	39	47
2.01.03.01.03	Imposto de Renda e Contribuições a Pagar - Parcelamento	0	0	432
2.01.05	Outras Obrigações	39	39	3.674
2.01.05.02	Outros	39	39	3.674
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39	3.674
2.01.06	Provisões	76	98	100
2.01.06.02	Outras Provisões	76	98	100
2.02	Passivo Não Circulante	16.849	13.233	21.976
2.02.02	Outras Obrigações	10.699	5.836	14.597
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.699	5.836	14.597
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	10.699	5.836	14.597
2.02.04	Provisões	6.150	7.397	7.379
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.944	7.004	6.872
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.944	7.004	6.872
2.02.04.02	Outras Provisões	206	393	507
2.03	Patrimônio Líquido	135.102	122.018	152.598
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442	138.439
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049	3.792
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599	599
2.03.02.09	Reserva Legal	0	0	774
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450	2.419

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.04	Reservas de Lucros	0	0	11.023
2.03.04.10	Reserva de Investimento	0	0	11.023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-9.010	-16.012	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.621	-3.461	-656
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	2.621	-3.461	-656

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	7.149	-27.648	17.371
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.837	-2.865	-6.177
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-2.837	-2.865	-6.177
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-661	-797	6.359
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.647	-23.986	17.189
3.04.06.01	Resultado Equivalencia Patrimonial	10.647	-23.986	17.189
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.149	-27.648	17.371
3.06	Resultado Financeiro	-147	-161	-1.900
3.06.01	Receitas Financeiras	114	230	-567
3.06.02	Despesas Financeiras	-261	-391	-1.333
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.002	-27.809	15.471
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.002	-27.809	15.471
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.002	-27.809	15.471
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,0881	-0,3499	0,1953
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,0881	-0,3499	0,1947

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	7.002	-27.809	15.471
4.02	Outros Resultados Abrangentes	6.082	-2.805	2.695
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	2.083	2.453	2.812
4.02.03	Hedge de Fluxo de Caixa	3.999	-5.258	-117
4.03	Resultado Abrangente do Período	13.084	-30.614	18.166

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	62	-12.698	-68
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.914	-3.126	1.361
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	7.002	-27.809	15.471
6.01.01.02	Equivalencia Patrimonial	-10.647	23.986	-17.189
6.01.01.07	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-1.060	782	766
6.01.01.13	Constituição (reversão) de Provisões Diversas	-209	-116	-106
6.01.01.15	Opção de Ações	0	31	2.419
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.976	-9.572	-1.429
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	0	72	94
6.01.02.05	Demais Contas a receber (Circulante e Não Circulante)	-13	132	-17
6.01.02.06	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-132	-146	99
6.01.02.07	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	-37	-440	292
6.01.02.08	Impostos a Recuperar	-212	108	-28
6.01.02.09	Transações com Partes Relacionadas	4.863	-8.761	1.720
6.01.02.11	Fornecedores	507	113	-33
6.01.02.12	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagos	0	-650	-3.556
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	16.330	0
6.02.03	Dividendos Recebidos	0	16.330	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	-3.632	8
6.03.01	Integralização de Capital	0	3	8
6.03.02	Didendos Pagos	0	-3.635	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	62	0	-60
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	0	0	60
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	62	0	0

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.002	0	7.002
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.002	0	7.002
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	6.082	6.082
5.06.05	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	2.083	2.083
5.06.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	3.999	3.999
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	11.023	0	-656	152.598
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	11.023	0	-656	152.598
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.809	2.570	-25.239
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.809	0	-27.809
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.570	2.570
5.05.02.07	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	2.570	2.570
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-743	-11.023	11.797	-5.375	-5.344
5.06.04	Reversão de Reserva Legal	0	-774	0	774	0	0
5.06.05	Reversão de Reserva de Investimento	0	0	-11.023	11.023	0	0
5.06.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-5.375	-5.375
5.06.07	Plano de Opção de Ações	0	31	0	0	0	31
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-60.772	0	0	60.780	0	8
5.04.01	Aumentos de Capital	8	0	0	0	0	8
5.04.09	Redução de Capital	-60.780	0	0	60.780	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.471	-117	15.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.471	0	15.471
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-117	-117
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-117	-117
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	3.193	11.023	-15.471	2.812	1.557
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	774	0	-774	0	0
5.06.06	Constituição de Reserva de Investimento	0	0	11.023	-11.023	0	0
5.06.07	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	2.812	2.812
5.06.08	Plano de Opção de Ações	0	2.419	0	0	0	2.419
5.06.09	Dividendos declarados e Ainda não Distribuidos	0	0	0	-3.674	0	-3.674
5.07	Saldos Finais	138.439	3.792	11.023	0	-656	152.598

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	1.282	43	2.776
7.01.02	Outras Receitas	1.282	43	2.776
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.980	-2.039	1.746
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.980	-2.039	1.746
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.698	-1.996	4.522
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.698	-1.996	4.522
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.761	-23.756	16.622
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.647	-23.986	17.189
7.06.02	Receitas Financeiras	114	230	-567
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.063	-25.752	21.144
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.063	-25.752	21.144
7.08.01	Pessoal	1.751	1.621	4.026
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.861	1.763	1.497
7.08.01.02	Benefícios	-110	-142	2.529
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	49	45	314
7.08.02.01	Federais	41	38	306
7.08.02.03	Municipais	8	7	8
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	261	391	1.333
7.08.03.01	Juros	261	391	1.333
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.002	-27.809	15.471
7.08.04.02	Dividendos	0	0	3.674
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.002	-27.809	11.797

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	653.086	719.682	516.506
1.01	Ativo Circulante	380.529	494.837	362.587
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.358	158.084	50.456
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	16.316	9.715	7.252
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	64.042	148.369	43.204
1.01.02	Aplicações Financeiras	17.831	1.837	9.920
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	17.831	1.837	9.920
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	17.831	1.837	9.920
1.01.03	Contas a Receber	123.081	142.504	125.809
1.01.03.01	Clientes	123.081	142.504	125.809
1.01.04	Estoques	82.959	117.157	100.344
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.220	28.782	30.141
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	46.220	28.782	30.141
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	31.873	8.800	17.275
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	14.347	19.982	12.866
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.080	46.473	45.917
1.01.08.03	Outros	30.080	46.473	45.917
1.01.08.03.01	Outros Créditos	30.080	46.473	45.917
1.02	Ativo Não Circulante	272.557	224.845	153.919
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	165.079	121.695	60.585
1.02.01.04	Contas a Receber	91.712	86.832	57.680
1.02.01.04.01	Clientes	69.415	40.359	4.766
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	22.297	46.473	52.914
1.02.01.05	Estoques	5.013	0	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.354	34.863	2.905
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.791	1.293	1.151
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	65.956	32.599	1.754
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	607	971	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.03	Imobilizado	33.136	41.316	40.422
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	33.136	41.316	40.422
1.02.03.01.01	Valor original	96.723	96.960	85.911
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-63.587	-55.644	-45.489
1.02.04	Intangível	74.342	61.834	52.912
1.02.04.01	Intangíveis	74.342	61.834	52.912
1.02.04.01.02	Valor Original	149.546	126.717	103.241
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-75.204	-64.883	-50.329

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	653.086	719.682	516.506
2.01	Passivo Circulante	128.499	218.598	159.442
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.887	18.713	27.274
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.887	18.713	27.274
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	15.887	18.713	27.274
2.01.02	Fornecedores	47.942	57.826	57.395
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.230	14.742	15.872
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	35.712	43.084	41.523
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.963	9.241	5.698
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.963	9.241	5.698
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	3.340	8.618	4.643
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	623	623	1.055
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	27.877	81.576	19.256
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	22.760	76.473	13.374
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.815	24.787	2.664
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	14.945	51.686	10.710
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.117	5.103	5.882
2.01.05	Outras Obrigações	30.187	48.032	47.408
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	398	569	400
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	398	569	400
2.01.05.02	Outros	29.789	47.463	47.008
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39	3.674
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	3.571	3.168	1.208
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	25.211	41.929	39.008
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	968	2.327	1.447
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0	1.671
2.01.06	Provisões	2.643	3.210	2.411
2.01.06.02	Outras Provisões	2.643	3.210	2.411

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.791	1.644	875
2.01.06.02.04	Outros	852	1.566	1.536
2.02	Passivo Não Circulante	389.613	379.153	204.524
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	267.149	275.688	112.152
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	260.073	263.405	99.081
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	243.623	230.127	78.621
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	16.450	33.278	20.460
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	7.076	12.283	13.071
2.02.02	Outras Obrigações	101.265	89.206	75.807
2.02.02.02	Outros	101.265	89.206	75.807
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	21.947	46.156	52.891
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	52	675	1.299
2.02.02.02.05	Fornecedores	0	619	508
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	79.266	41.609	21.109
2.02.02.02.07	Outras contas a Pagar	0	147	0
2.02.04	Provisões	21.199	14.259	16.565
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.993	13.866	16.058
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.354	2.979	2.814
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.885	8.058	8.715
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	5	184	84
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.749	2.645	4.445
2.02.04.02	Outras Provisões	206	393	507
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	134.974	121.931	152.540
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442	138.439
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442	138.439
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049	3.792
2.03.02.07	Reserva Legal	0	0	774
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599	599

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450	2.419
2.03.04	Reservas de Lucros	0	0	10.965
2.03.04.10	Reserva de Investimento	0	0	10.965
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-9.138	-16.099	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.621	-3.461	-656

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	291.854	298.759	368.687
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-187.259	-203.716	-237.415
3.03	Resultado Bruto	104.595	95.043	131.272
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-81.449	-100.879	-101.096
3.04.01	Despesas com Vendas	-35.118	-34.530	-35.457
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-50.967	-60.711	-68.746
3.04.02.01	Despesas Gerais Administrativas	-30.145	-26.454	-31.260
3.04.02.02	Despesas P&D	-20.822	-34.257	-37.486
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.636	-5.638	3.107
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.146	-5.836	30.176
3.06	Resultado Financeiro	-15.714	-21.608	-14.696
3.06.01	Receitas Financeiras	32.347	31.605	16.406
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.061	-53.213	-31.102
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.432	-27.444	15.480
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-471	-394	-67
3.08.01	Corrente	-471	-394	-67
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.961	-27.838	15.413
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.961	-27.838	15.413
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	15.413
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,0876	-0,3503	0,1946
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,0876	-0,3503	0,1939

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.961	-27.838	15.413
4.02	Outros Resultados Abrangentes	6.082	-2.805	2.695
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	3.999	-5.258	-117
4.02.02	Ajuste Acumulado de Conversão	2.083	2.453	2.812
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	13.043	-30.643	18.108
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.043	-30.643	18.108

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.858	-33.159	37.642
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	24.510	44.995	42.106
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	7.432	-27.444	15.480
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	19.572	23.376	25.863
6.01.01.05	Provisões para Riscos Trabalhistas Tributários e Cíveis	8.401	1.004	1.437
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	20.708	32.739	4.616
6.01.01.07	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.516	4.318	1.156
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	2.516	2.453	1.267
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-754	685	229
6.01.01.13	Provisões para Obsolescencia dos Estoques	-992	-250	-5.838
6.01.01.15	Juros e Variações Monetárias Sobre Debentures	0	0	1.220
6.01.01.16	Amortização de Gastos com Captação de Debentures	0	0	474
6.01.01.17	Títulos e Valores Mobiliários	-15.994	8.083	-6.217
6.01.01.18	Opção de Ações	0	31	2.419
6.01.01.19	Crédito de impostos a recuperar	-18.895	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.348	-78.154	-4.464
6.01.02.01	Clientes	-12.149	-56.606	16.535
6.01.02.02	Estoques	30.177	-16.563	-1.071
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	1.457	1.359	4.189
6.01.02.05	Transações com Partes Relacionadas	-171	169	56
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-498	-142	16
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (Circulante e Não Circulante)	-358	2.071	-1.029
6.01.02.08	Fornecedores	-10.503	542	-10.842
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-2.826	-8.561	4.500
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	-5.901	2.919	-11.491
6.01.02.11	Operações de Arrendamento Mercantil	-5.193	-7.072	-6.690
6.01.02.13	Encargos de Dívidas Pagos	-24.860	-13.525	-4.918
6.01.02.14	Demais Obrigações	256	51	-22

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-471	-394	-67
6.01.02.16	Encargos de Debêntures - Pagos	0	0	-1.319
6.01.02.17	Adiantamento de Clientes	-1.359	880	-11
6.01.02.18	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	37.657	20.500	10.716
6.01.02.19	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagos	-1.274	-1.140	-4.687
6.01.02.20	Instrumentos Financeiros Derivativos	364	-2.642	1.671
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.416	-30.140	-37.028
6.02.01	Investimentos	-26.416	-30.140	-37.028
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-82.251	168.474	-2.590
6.03.01	Integralização de Capital	0	3	8
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-52.893	-37.690	-30.555
6.03.03	Captação de Empréstimos e Financiamentos	0	245.899	50.948
6.03.05	Pagamento de Debêntures - Principal	0	0	-21.332
6.03.06	Hedge de Fluxo de Caixa	3.999	-5.258	-117
6.03.08	Aplicações Financeiras em Garantia	-33.357	-30.845	-1.542
6.03.09	Dividendos Pagos	0	-3.635	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.083	2.453	2.812
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-77.726	107.628	836
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	158.084	50.456	49.620
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.358	158.084	50.456

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.961	6.082	13.043	0	13.043
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.961	0	6.961	0	6.961
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.082	6.082	0	6.082
5.05.02.06	Ajuste Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	2.083	2.083	0	2.083
5.05.02.07	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	3.999	3.999	0	3.999
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.838	2.570	-25.268	0	-25.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.838	0	-27.838	0	-27.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.570	2.570	0	2.570
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-743	-10.965	11.739	-5.375	-5.344	0	-5.344
5.06.04	Reversão de Reserva Legal	0	-774	0	774	0	0	0	0
5.06.05	Plano de Opção de Ações	0	31	0	0	0	31	0	31
5.06.06	Reversão de Reserva de Investimento	0	0	-10.965	10.965	0	0	0	0
5.06.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-5.375	-5.375	0	-5.375
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679	0	135.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679	0	135.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-60.772	0	0	60.780	0	8	0	8
5.04.01	Aumentos de Capital	8	0	0	0	0	8	0	8
5.04.09	Redução de Capital	-60.780	0	0	60.780	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.413	-117	15.296	0	15.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.413	0	15.413	0	15.413
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-117	-117	0	-117
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-117	-117	0	-117
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	3.193	10.965	-15.413	2.812	1.557	0	1.557
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	774	0	-774	0	0	0	0
5.06.06	Constituição de Reserva de Investimento	0	0	10.965	-10.965	0	0	0	0
5.06.07	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	2.812	2.812	0	2.812
5.06.08	Plano de Opção de Ações	0	2.419	0	0	0	2.419	0	2.419
5.06.09	Dividendos Declarados e Ainda não Distribuídos	0	0	0	-3.674	0	-3.674	0	-3.674
5.07	Saldos Finais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	352.058	361.322	456.428
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	354.574	364.526	455.162
7.01.02	Outras Receitas	0	1.114	2.422
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.516	-4.318	-1.156
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-171.510	-206.413	-180.661
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-131.051	-155.594	-147.749
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.437	-50.819	-32.912
7.02.04	Outros	-6.022	0	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	180.548	154.909	275.767
7.04	Retenções	-19.572	-23.376	-25.863
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.572	-23.376	-25.863
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	160.976	131.533	249.904
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.347	31.605	16.406
7.06.02	Receitas Financeiras	32.347	31.605	16.406
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	193.323	163.138	266.310
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	193.323	163.138	266.310
7.08.01	Pessoal	91.575	101.885	111.256
7.08.01.01	Remuneração Direta	68.253	78.407	78.937
7.08.01.02	Benefícios	16.487	15.680	26.764
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.835	7.798	5.555
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	43.423	33.181	106.111
7.08.02.01	Federais	22.743	19.181	75.035
7.08.02.02	Estaduais	18.298	11.465	27.869
7.08.02.03	Municipais	2.382	2.535	3.207
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	51.364	55.910	33.530
7.08.03.01	Juros	48.061	53.213	31.102
7.08.03.02	Aluguéis	3.303	2.697	2.428
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.961	-27.838	15.413

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04.02	Dividendos	0	0	3.674
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.961	-27.838	11.739

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PDTC
B3 LISTED NM

Release de Resultados

2025

Padtec Holding S.A.

25 de fevereiro de 2026

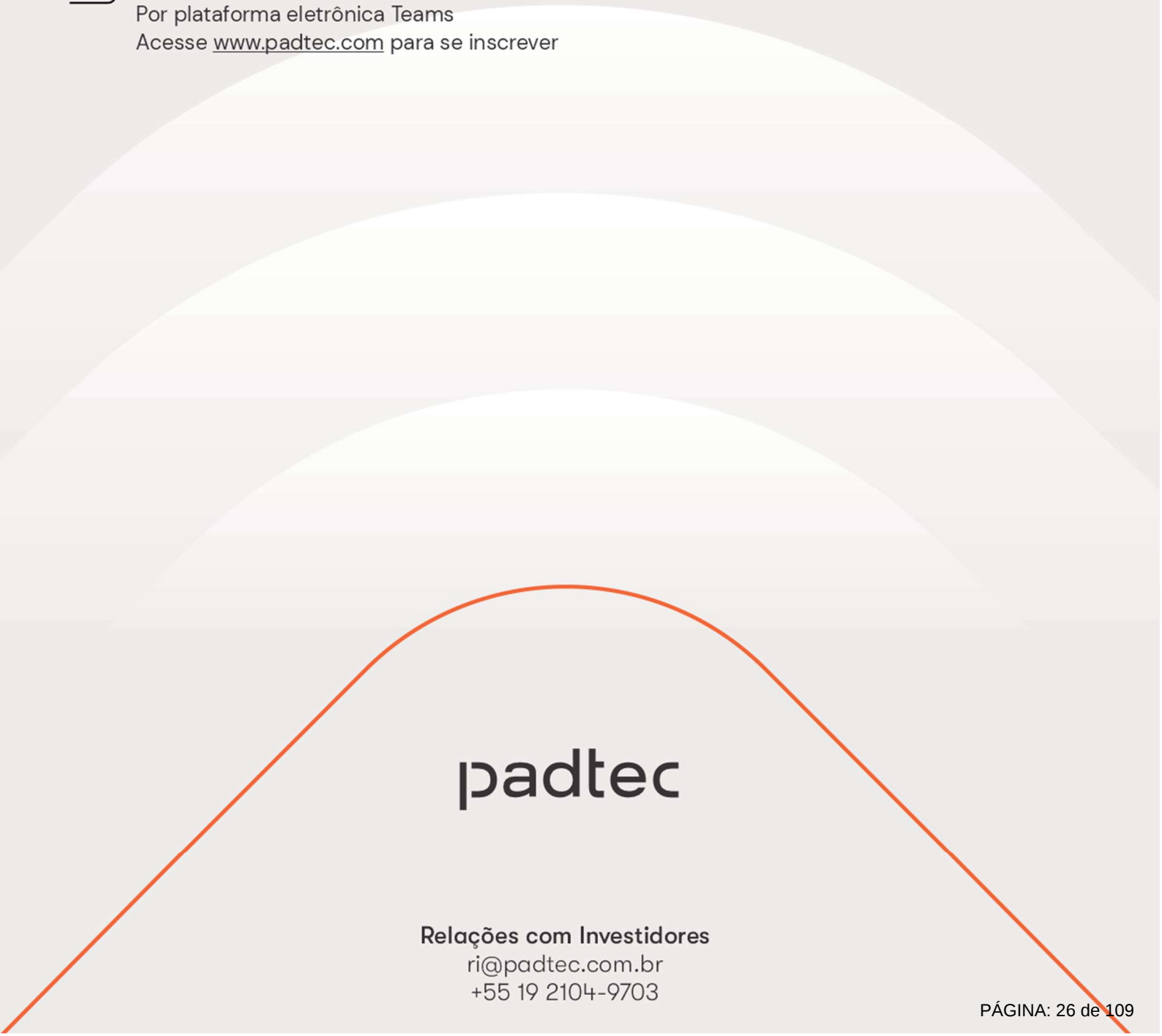


Webcast de Resultados

26 de fevereiro, quinta-feira, às 09h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Teams

Acesse www.padtec.com para se inscrever



padtec

Relações com Investidores

ri@padtec.com.br

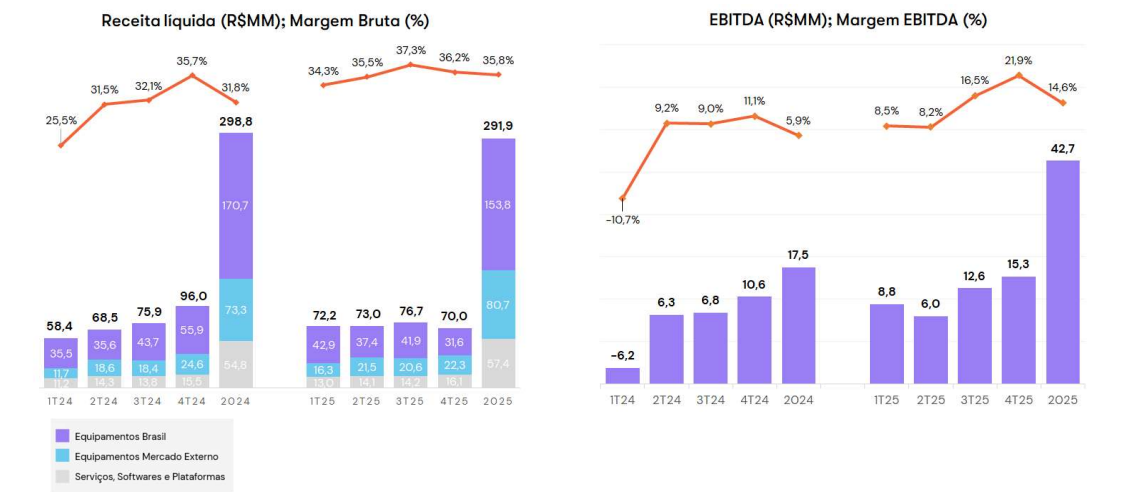
+55 19 2104-9703

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Release de Resultados 2025

Padtec avança em rentabilidade, eficiência e novas origens de rentabilidade e valor.

Campinas, SP, 25 de fevereiro de 2026. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e, em conjunto com suas controladas, especialmente a Padtec S.A., “Companhia” ou “Padtec”) apresenta seus resultados referentes ao quarto trimestre de 2025 (“4T25”) e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (“2025”), elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.



R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados									
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Receita Bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574
Receita Líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854
Lucro Bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595
Mg Bruta	25,5%	31,5%	32,1%	35,7%	31,8%	34,3%	35,5%	37,3%	36,2%	35,8%
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961
Resultado Líquido por Ação (R\$)	(0,18)	(0,04)	(0,04)	(0,08)	(0,35)	(0,00)	(0,10)	0,05	0,14	0,09
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718
Mg EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	8,5%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%
Dívida Bruta	131.655	321.953	328.536	339.878	339.878	319.617	291.182	282.837	282.833	282.833
Dívida Líquida	99.864	130.647	141.760	149.195	149.195	171.365	179.223	190.371	136.519	136.519
Ordens de Venda	61.538	99.085	111.112	99.919	371.654	115.341	102.970	90.034	83.825	392.170
Equipamentos - Brasil	38.164	56.907	77.458	66.444	238.973	50.686	53.657	61.515	55.326	221.184
Equipamentos - Mercado Externo	11.032	29.072	18.752	20.063	78.919	25.064	19.592	17.372	15.598	77.626
Serviços, Softwares e Plataformas	12.342	13.106	14.902	13.412	53.762	39.591	29.721	11.147	12.901	93.360



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

padtec

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Destaques do ano de 2025

Receita líquida

- **Receita líquida** de R\$ 291,9 milhões em 2025, praticamente estável em relação a 2024, refletindo estratégia focada em margens e priorização de contratos com melhor retorno.

Expansão em Serviços e Internacionalização: Vetores-Chave de Valor

- **Mercado Internacional** cresceu 10,1%, reforçando a diversificação geográfica.
- **Plataforma, Softwares e Serviços** com faturamento de R\$ 57,4 milhões, ampliando a participação das receitas com maior recorrência no mix da Companhia.

Rentabilidade

- **Lucro bruto** de R\$ 104,6 milhões, com margem bruta de 35,8% (+4,0 p.p. vs. 2024).
- **Resultado líquido** de R\$ 6,9 milhões, revertendo o prejuízo de R\$ 27,8 milhões em 2024.
- **EBITDA** de R\$ 42,7 milhões, com margem EBITDA de 14,6%. (+144,0% vs. 2024).

Estrutura de Capital

- **Dívida bruta:** R\$ 282,8 milhões em 31/12/2025 (redução de 16,8% vs. Dez/24).
- **Dívida líquida:** R\$ 136,5 milhões em 31/12/2025
 - **Dívida líquida/EBITDA:** 3,2x (representando uma queda significativa comparado com o índice de 8,5x registrado em 2024).

Resultado Comercial

Em 2025, as **Ordens de Venda** atingiram R\$ 392,2 milhões, crescimento de 5,5% sobre 2024. O desempenho reflete a eficácia da estratégia de diversificação e ampliação de portfólio, com maior participação de **soluções integradas, softwares e serviços especializados**, segmento que avançou 73,6% em 2025 e registrou seu **maior volume histórico**. Essa dinâmica contribuiu para reduzir a sazonalidade típica do negócio de Equipamentos.

Destaques 4T25

- **Receita líquida:** R\$ 70,0 milhões refletindo maior constância trimestral
- **Lucro bruto:** R\$ 25,3 milhões, margem bruta de 36,2% (+0,5 p.p. vs. 2024).
- **EBITDA:** R\$ 15,3 milhões (+43,0% vs. 4T24).
- **Margem EBITDA:** 21,9% (+10,8 p.p. vs 4T24).



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

“O ano foi marcado por decisões estruturais importantes, guiadas pela disciplina na execução, pelo aumento da rentabilidade bruta e pelo foco em eficiência econômica.”

Em 2025, a Padtec avançou de forma consistente em sua estratégia centrada em rentabilidade, eficiência operacional e maior previsibilidade dos resultados. A leve redução na receita refletiu ajustes no ritmo produtivo e a priorização de contratos com melhor retorno, contribuindo para o avanço significativo da geração operacional de caixa, evidenciado no EBITDA e Lucro.

A Companhia ampliou a diversificação de suas fontes de receita, com destaque para o crescimento das operações internacional e para a expansão da oferta de **serviços, softwares e plataformas**. Como resultado, 2025 se consolidou como o **segundo maior ano de vendas da história da Padtec nessa unidade de negócios**, reforçando o posicionamento em soluções de maior valor agregado e recorrência.

Os avanços estratégicos e operacionais implementados ao longo do ano resultaram na **maior margem bruta dos últimos cinco anos**, impulsionada pela melhoria no mix de produtos, disciplina comercial e eficiência industrial. A redistribuição do parque fabril e da operação de serviços também contribuiu para ganhos de produtividade, otimização de processos e maior flexibilidade operacional.

Os resultados de 2025 foram consistentes e apresentaram evolução consistente ao longo dos meses. As receitas operacionais líquidas permaneceram praticamente estáveis em comparação a 2024, refletindo um planejamento consciente orientado ao equilíbrio entre a demanda, capacidade produtiva, rentabilidade e eficiência. No 4T25, a margem bruta alcançou 36,2%, e o EBITDA somou R\$ 15,3 milhões, totalizando R\$ 42,7 milhões em 2025, crescimento de 144,0% sobre o ano anterior.

Os indicadores de tráfego de dados seguem em trajetória consistente de expansão, impulsionados pelo crescimento do mercado de data centers, maior demanda por soluções de conectividade robustas, tanto para interconexão entre data centers quanto para redes de distribuição de dados digitais. Adicionalmente, a intensificação do uso de serviços de streaming, jogos online e aplicações de inteligência artificial reforçam a existência de uma nova onda de investimentos em conectividade. Ainda assim, no contexto brasileiro, 2025 foi marcado por desafios relevantes, especialmente em função do custo de capital.

Apesar do cenário macroeconômico e geopolítico desafiador, que trouxe incertezas para diversos participantes do setor, o impacto sobre a cadeia de suprimentos da Companhia permaneceu neutro. **A Padtec conta com flexibilidade e neutralidade tecnológica**, não estando sujeita a restrições geopolíticas relevantes na escolha de fornecedores, o que permite atender projetos internacionais de acordo com as necessidades específicas de cada cliente.

The logo for Padtec, featuring the word "padtec" in a lowercase, bold, sans-serif font. The "p" is slightly larger and more prominent than the other letters.

Resultados Consolidados



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) no 4T25 foi de R\$ 83,9 milhões, representando uma redução de 28,5% sobre o 4T24. Na comparação entre o ano de 2025, R\$ 354,6 milhões, e o ano de 2024, R\$ 364,5 milhões, a redução foi de 2,7%.

A receita líquida no 4T25 totalizou R\$ 70,0 milhões, representando uma redução de 27,1% sobre o 4T24; atingindo R\$ 291,9 milhões em 2025, redução de 2,3% frente ao ano de 2024.

R\$ mil	RECEITA LÍQUIDA									
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Negócio Equipamentos - Brasil	35.502	35.638	43.727	55.850	170.717	42.931	37.425	41.823	31.637	153.816
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	11.652	18.627	18.380	24.599	73.258	16.341	21.509	20.535	22.264	80.649
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	11.227	14.236	13.812	15.509	54.784	13.029	14.075	14.205	16.080	57.389
Receita Total	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854

No 4T25, as receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos somaram R\$ 31,6 milhões, queda de 43,4% frente ao 4T24. No mercado externo, as receitas obtidas com Equipamentos reduziram 9,5% entre esses períodos, alcançando R\$ 22,3 milhões no 4T25. No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas foram de R\$ 16,1 milhões, aumento de 3,7% frente ao 4T24.

Na comparação entre o 2025 e o ano de 2024, houve uma redução de 9,9% nas receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos – R\$ 153,8 milhões frente a R\$ 170,7 milhões. As receitas obtidas com Equipamentos no mercado externo cresceram 10,1% entre esses períodos, passando de R\$ 73,3 milhões para R\$ 80,6 milhões. Já no segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, o incremento foi de 4,8%, um aumento de R\$ 2,6 milhões.

Lucro Bruto

Um dos pilares da Companhia é a gestão eficiente de seus custos de produção. Aliado a esse comprometimento, a Padtec também se beneficia da fabricação e desenvolvimento da maior parte de seus produtos localmente em Campinas/SP.

No 4T25, o lucro bruto foi de R\$ 25,3 milhões, com margem bruta de 36,2%. Esse resultado representa redução de 26,1% em relação ao 4T24, R\$ 34,2 milhões, enquanto a margem bruta avançou 50 pontos base entre os períodos.

Em 2025, o lucro bruto totalizou R\$ 104,6 milhões, crescimento de 10,1% acima de 2024, com margem bruta de 35,8%, avanço de 400 pontos base na comparação anual.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 20,3 milhões no 4T25, redução de 24,5% em comparação com o 4T24.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências trabalhistas e nas provisões de valores a receber de clientes e de créditos de liquidação duvidosa, além de constituição de créditos tributários e pagamentos de indenizações trabalhistas, contribuíram para que as outras receitas operacionais fossem de R\$ 5,2 milhões no 4T25.

Resultado Financeiro

No 4T25, o resultado financeiro líquido foi positivo em R\$ 1,0 milhão, ante a perdas de R\$ 10,8 milhões no 4T24.

Resultado do Período

A Companhia registrou lucro de R\$ 10,8 milhões no 4T25 (frente a prejuízo de R\$ 6,4 milhões no 4T24) e, no encerramento de 2025, o resultado foi positivo em R\$ 7,0 milhões (frente a prejuízo de R\$ 27,8 milhões em 2024).

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

EBITDA										
R\$ mil	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA										
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961
Depreciação e Amortização	5.279	5.691	5.973	6.433	23.376	5.753	5.829	2.900	5.090	19.572
Resultado Financeiro	3.030	3.621	4.179	10.778	21.608	2.879	8.197	5.636	(998)	15.714
Imposto de Renda e Contribuição Social	14	464	104	(188)	394	173	(133)	12	419	471
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718
Margem EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%

No 4T25, o EBITDA somou R\$ 15,3 milhões (margem EBITDA de 21,9%), frente a R\$ 10,7 milhões no 4T24 (margem EBITDA de 11,1%). Em 2025, o EBITDA atingiu R\$ 42,7 milhões (margem EBITDA de 14,6%), mais que o dobro do registrado em 2024, R\$ 17,5 milhões (margem EBITDA de 5,9%).



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de dezembro de 2025, os empréstimos e financiamentos totalizavam R\$ 282,8 milhões, sendo 92,0% em obrigações de longo prazo e 8,0%, curto prazo. A redução de 16,8% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2024 deve-se ao vencimento de linhas FINIMP obtidas junto ao Banco Votorantim (no mês de janeiro) e ao Banco do Brasil (em abril). Em 2025 foram pagos R\$ 77,8 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 9,3% ao ano (8,4% ao ano em 2024), com prazo médio para pagamento de 10 anos.

R\$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	31/12/25	31/12/24
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	100.851	104.218
Exim BNDES	IPCA + 7,20% ao ano	8,27%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	150.587	150.697
					251.438	254.915
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	5.630	9.976
FINIMP - Banco Votorantim	variação cambial + 4,5% ao ano	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de Conta Vinculada	-	9.899
FINIMP - Banco do Brasil	3,0% ao ano	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	-	24.527
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	13,64%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	25.765	40.561
					31.395	84.963
					282.833	339.878
Curto prazo					22.760	76.473
					8,0%	22,5%
Longo prazo					260.073	263.405
					92,0%	77,5%
					282.833	339.878

Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil							
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	22.760	18.614	11.831	157.117	7.117	65.394	282.833

Os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa em dezembro somavam R\$ 80,4 milhões (R\$ 158,1 milhões ao final de 2024) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 66,0 milhões (R\$ 32,6 milhões em dezembro de 2024), totalizando R\$ 146,3 milhões. Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia asseguram dívidas tomadas junto ao BNDES e à FINEP.

Dessa forma, ao final de 2025, a dívida líquida somava R\$ 136,5 milhões, com relação dívida líquida/EBITDA de 3,2 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,0.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom, que possibilita aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 70 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 4T25, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 47,2 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 46,5% são obrigações de longo prazo e 53,5% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações			
R\$ mil	2025	2024	
Vendor	35.397	56.576	
Forfait	11.761	31.509	
Total	47.158	88.085	
Curto Prazo	25.211	41.929	
	% 53,5%	47,6%	
Longo Prazo	21.947	46.156	
	% 46,5%	52,4%	
Total	47.158	88.085	

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de fundo de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR). As operações do FIDC Funttel Padtec, iniciadas no 2T22, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%). O objetivo do Fundo é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias

padtec

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

empresas a recursos de capital, com o intuito de aumentar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de dezembro de 2025, os cotistas do FIDC Funttel disponibilizaram R\$ 87,5 milhões. Foram concedidos créditos no valor de R\$ 102,7 milhões para 44 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 76,8% permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB – BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) foram de R\$ 6,3 milhões no 4T25 (9,1% da receita líquida no trimestre), totalizando R\$ 33,4 milhões em 2025 (R\$ 43,0 milhões em 2024). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 3,5 milhões no 4T25 e R\$ 20,8 milhões em 2025 (R\$ 34,3 milhões em 2024).

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

The logo for Padtec, featuring the word "padtec" in a lowercase, bold, sans-serif font.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Estratégia 2026 (sem guidance)

Para 2026, a Companhia mantém foco em criação de valor de longo prazo, com execução disciplinada e sem divulgação de guidance numérico. As prioridades estratégicas incluem:

- **Acelerar crescimento de Serviços, Softwares e Plataformas**, ampliando contratos de operação, manutenção e gestão de redes.
- **Evoluir portfólio de conectividade de alta capacidade**, com foco em eficiência, interoperabilidade e inteligência de rede.
- **Avançar na internacionalização**, fortalecendo presença na América Latina e expandindo para mercados selecionados.
- **Capturar oportunidades em data centers e interconexão (DCI)**, com soluções escaláveis e de alto desempenho.
- **Manter disciplina financeira**, cm foco na geração de caixa e uso eficiente do capital.

The logo for Padtec, featuring the word "padtec" in a lowercase, bold, sans-serif font.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

padtec

Anexos



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados – Consolidado

Padtec Holding S.A. (Em milhares de Reais)	CONSOLIDADO									
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Receita operacional bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574
Impostos incidentes sobre as vendas	(15.156)	(13.615)	(15.622)	(21.374)	(65.767)	(16.309)	(15.462)	(16.985)	(13.964)	(62.720)
										-
Receita operacional líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(43.509)	(46.912)	(51.579)	(61.716)	(203.716)	(47.480)	(47.090)	(48.012)	(44.677)	(187.259)
Lucro bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595
Despesas / receitas operacionais										
Despesas administrativas	(6.452)	(5.983)	(6.631)	(7.388)	(26.454)	(8.429)	(7.228)	(6.590)	(7.898)	(30.145)
Despesas comerciais	(8.424)	(8.155)	(8.696)	(9.255)	(34.530)	(8.278)	(9.243)	(8.450)	(9.147)	(35.118)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(8.466)	(7.751)	(7.792)	(10.248)	(34.257)	(7.148)	(7.548)	(2.878)	(3.248)	(20.822)
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.028)	893	(377)	(3.126)	(5.638)	2.036	(1.742)	(891)	5.233	4.636
	(26.370)	(20.996)	(23.496)	(30.017)	(100.879)	(21.819)	(25.761)	(18.809)	(15.060)	(81.449)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	(11.498)	593	844	4.225	(5.836)	3.002	158	9.742	10.244	23.146
Despesas financeiras	(6.488)	(11.129)	(12.332)	(23.264)	(53.213)	(8.575)	(15.988)	(16.066)	(7.432)	(48.061)
Receitas financeiras	3.458	7.508	8.152	12.487	31.605	5.696	7.791	10.430	8.430	32.347
Resultado do exercício antes dos impostos	(14.528)	(3.028)	(3.336)	(6.552)	(27.444)	123	(8.039)	4.106	11.242	7.432
Imposto de renda e contribuição social										
Corrente	(14)	(464)	(104)	188	(394)	(173)	133	(12)	(419)	(471)
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do período	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial – Consolidado

Padtec Holding S.A. (Em milhares de Reais)	Consolidado			Consolidado	
	31/12/25	31/12/24		31/12/25	31/12/24
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	80.358	158.084	Empréstimos e financiamentos	22.760	76.473
Títulos e valores mobiliários	17.831	1.837	Operações de arrendamento mercantil	5.117	5.103
Contas a receber de clientes	123.081	142.504	Fornecedores	47.942	57.826
Estoques	82.959	117.157	Partes relacionadas	398	569
Impostos a recuperar	46.220	28.782	Impostos e contribuições a pagar	3.340	8.618
Operações financeiras	25.211	41.929	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	623	623
Outros créditos	4.869	4.544	Obrigações sociais	15.887	18.713
Total do ativo circulante	380.529	494.837	Dividendos a pagar	39	39
Não circulante			Provisões diversas	2.643	3.210
Contas a receber de clientes	69.415	40.359	Operações financeiras	25.211	41.929
Estoques	5.013	-	Adiantamento de clientes	968	2.327
Aplicações financeiras em garantia	65.956	32.599	Outras contas a pagar	3.571	3.168
Instrumentos Financeiros Derivativos	607	971	Total do passivo circulante	128.499	218.598
Operações financeiras	21.947	46.156	Não circulante		
Depósito Judicial	1.791	1.293	Empréstimos e financiamentos	260.073	263.405
Outros créditos	350	317	Fornecedores	-	619
Imobilizado	33.136	41.316	Operações de arrendamento mercantil	7.076	12.283
Intangível	74.342	61.834	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	52	675
Total do ativo não circulante	272.557	224.845	Provisões diversas	206	393
Total do ativo	653.086	719.682	Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	20.993	13.866
			Operações financeiras	21.947	46.156
			Obrigações com cotas sênior FIDC	79.266	41.609
			Outras contas a pagar	-	147
			Total do passivo não circulante	389.613	379.153
			Total do passivo	518.112	597.751
			Patrimônio líquido		
			Capital social	138.442	138.442
			Reserva de capital	2.450	2.450
			Prejuízo acumulado	(9.138)	(16.099)
			Ágio em transação de capital	599	599
			Outros resultantes abrangentes	2.621	(3.461)
			Total do patrimônio líquido	134.974	121.931
			Total do passivo e patrimônio líquido	653.086	719.682

DISCLAIMER

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras pró-forma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sobre a Padtec Holding S.A.



Transformamos a tecnologia para a tecnologia transformar o mundo.

A Padtec é uma empresa que dá vida às conexões por todo o mundo: do Brasil às Américas, do maior ao menor negócio, estamos onde você está. Com mais de 20 anos de história, temos orgulho de dizer que trabalhamos junto aos nossos clientes para oferecer serviços capazes de aproximar pessoas. E assim, colaborando e respirando tecnologia, que chegamos aonde ninguém mais chega. Usamos usar nossos conhecimentos para desenhar novos futuros e acompanhar um mundo em constante evolução. Esse é nosso jeito de impulsionar conexões para criar novas realidades.



Sede

Campinas, São Paulo (Brasil)
Rua James Clerk Maxwell, 507 -
Parque Tecnológico Techno Park
Tel: 19 2104-9600



Escritórios nacionais

São Paulo - Rio de Janeiro - Brasília - Fortaleza - Curitiba



Escritórios internacionais

Argentina - Chile - Colômbia - EUA - Peru - México



R\$ 291,9 mi

Receita líquida 2025



PDTC3

Código de negociação na B3



500+

Colaboradores em Dezembro/25

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
do exercício findo em 31 de dezembro de 2025,
acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas**Balanços patrimoniais individuais e consolidados
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	NOTA	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	62	-	80.358	158.084
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	17.831	1.837
Contas a receber de clientes	6	-	-	123.081	142.504
Estoques	7	-	-	82.959	117.157
Impostos a recuperar	8	1.920	1.708	46.220	28.782
Operações financeiras	17	-	-	25.211	41.929
Outros créditos	10	95	82	4.869	4.544
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		2.077	1.790	380.529	494.837
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	69.415	40.359
Estoques	7	-	-	5.013	-
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	65.956	32.599
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	607	971
Operações financeiras	17	-	-	21.947	46.156
Depósitos judiciais	22.2	401	401	1.791	1.293
Outros créditos	10	-	-	350	317
		401	401	165.079	121.695
Investimentos	12.1	150.339	133.610	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	33.136	41.316
Intangível líquido	14	24	24	74.342	61.834
		150.363	133.634	107.478	103.150
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		150.764	134.035	272.557	224.845
TOTAL DO ATIVO		152.841	135.825	653.086	719.682

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas**Balancos patrimoniais individuais e consolidados
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	22.760	76.473
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	5.117	5.103
Fornecedores	19	667	160	47.942	57.826
Partes relacionadas	11	-	-	398	569
Impostos e contribuições a pagar	20	2	39	3.340	8.618
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	623	623
Obrigações sociais	23	106	238	15.887	18.713
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	98	2.643	3.210
Operações financeiras	17	-	-	25.211	41.929
Adiantamento de clientes		-	-	968	2.327
Outras contas a pagar		-	-	3.571	3.168
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		890	574	128.499	218.598
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	260.073	263.405
Fornecedores	19	-	-	-	619
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	7.076	12.283
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	52	675
Partes relacionadas	11	10.699	5.836	-	-
Provisões diversas	22.1	206	393	206	393
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	5.944	7.004	20.993	13.866
Operações financeiras	17	-	-	21.947	46.156
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	79.266	41.609
Outras contas a pagar		-	-	-	147
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		16.849	13.233	389.613	379.153
TOTAL DO PASSIVO		17.739	13.807	518.112	597.751
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Prejuízos acumulados		(9.010)	(16.012)	(9.138)	(16.099)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	2.621	(3.461)	2.621	(3.461)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		135.102	122.018	134.974	121.931
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		152.841	135.825	653.086	719.682

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstração dos resultados individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Receita operacional líquida	27	-	-	291.854	298.759
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(187.259)	(203.716)
Lucro bruto		-	-	104.595	95.043
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	29.1	(2.837)	(2.865)	(30.145)	(26.454)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(35.118)	(34.530)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(20.822)	(34.257)
Resultado de equivalência patrimonial	12.4	10.647	(23.986)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	(661)	(797)	4.636	(5.638)
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		7.149	(27.648)	23.146	(5.836)
Resultado financeiro líquido	30	(147)	(161)	(15.714)	(21.608)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		7.002	(27.809)	7.432	(27.444)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	(471)	(394)
Lucro (prejuízo) do exercício		7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Lucro (prejuízo) do exercício		7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Lucro (prejuízo) por ação					
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído	26	0,0881	(0,3499)	0,0876	(0,3503)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstração dos resultados abrangentes individuais e consolidadas
 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controlada		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Lucro (prejuízo) do exercício	7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	2.083	2.453	2.083	2.453
Hedge de fluxo de caixa	3.999	(5.258)	3.999	(5.258)
Resultado abrangente do exercício	13.084	(30.614)	13.043	(30.643)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	13.084	(30.614)	13.043	(30.643)
Resultado abrangente do exercício	13.084	(30.614)	13.043	(30.643)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstração das mutações do patrimônio líquido
 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado						
		Reservas de capital			Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Reservas de lucros	
	Nota	Capital social	Reserva legal	Opções outorgadas			Reserva de investimento	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		138.439	774	2.419	599	(656)	10.965	152.540
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	(27.838)	(27.838)
Plano de opções de ações		-	-	31	-	-	-	31
Constituição de reserva legal	12.4/25.3	-	(774)	-	-	-	774	-
Reversão de reserva de investimentos		-	-	-	-	-	10.965	-
Ajuste variação cambial de controladas		-	-	-	-	2.453	-	2.453
Aumento de capital		3	-	-	-	-	-	3
Hedge de fluxo de caixa		-	-	-	-	(5.258)	-	(5.258)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	-	2.450	599	(3.461)	-	121.931
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	6.961	6.961
Ajuste variação cambial de controladas	12.4/25.3	-	-	-	-	2.083	-	2.083
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	-	3.999	-	3.999
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		138.442	-	2.450	599	2.621	-	134.974

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

padtec

Notas Explicativas

Demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidadas
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do exercício antes dos impostos	7.002	(27.809)	7.432	(27.444)
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do exercício com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	-	-	19.572	23.376
Juros e variações monetária sobre empréstimos	-	-	20.708	32.739
Crédito de impostos a recuperar	-	-	(18.895)	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	2.516	4.318
Constituição (reversão) de provisões diversas	(209)	(116)	(754)	685
Provisões (reversões) para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	(1.060)	782	8.401	1.004
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques	-	-	(992)	(250)
Resultado de equivalência patrimonial	(10.647)	23.986	-	-
Opções de ações	-	31	-	31
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	2.516	2.453
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	-	-	(12.149)	(56.606)
Títulos e valores mobiliários	-	-	(15.994)	8.083
Estoques	-	-	30.177	(16.563)
Impostos a recuperar	(212)	108	1.457	1.359
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	364	(971)
Depósitos judiciais	-	72	(498)	(142)
Outros créditos	(13)	132	(358)	2.071
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(1.671)
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(5.193)	(7.072)
Fornecedores	507	113	(10.503)	542
Obrigações sociais	(132)	(146)	(2.826)	(8.561)
Impostos a pagar e contribuições	(37)	(440)	(5.901)	2.919
Transações com partes relacionadas	4.863	(8.761)	(171)	169
Obrigações com cotas sênior FIDC	-	-	37.657	20.500
Adiantamento de clientes	-	-	(1.359)	880
Outras contas a pagar	-	-	256	51
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos	-	(650)	(1.274)	(1.140)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	-	(471)	(394)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	(24.860)	(13.525)
Caixa líquido atividades operacionais	62	(12.698)	28.858	(33.159)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	-	(26.416)	(30.140)
Dividendos recebidos	-	16.330	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	16.330	(26.416)	(30.140)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidadas
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxos de caixa das atividades de financiamentos

Aplicações financeiras em garantia	-	-	(33.357)	(30.845)
Aumento de capital	-	3	-	3
Hedge de fluxo de caixa	-	-	3.999	(5.258)
Dividendos pagos	-	(3.635)	-	(3.635)
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	-	245.899
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	(52.893)	(37.690)
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamentos	-	(3.632)	(82.251)	168.474
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	2.083	2.453
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	62	-	(77.726)	107.628
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	-	158.084	50.456
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	62	-	80.358	158.084
Transações que não afetam o caixa				
Direito de uso de locação	-	-	204	5.505

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstração do valor adicionado individuais e consolidadas
 Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
1 - Receitas	1.282	43	352.058	361.322
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	354.574	364.526
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	(2.516)	(4.318)
1.3. Outras receitas	1.282	43	-	1.114
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(2.980)	(2.039)	(171.510)	(206.413)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(131.051)	(155.594)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(2.980)	(2.039)	(34.437)	(50.819)
2.3. Outros	-	-	(6.022)	-
3 - Retenções	-	-	(19.572)	(23.376)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(19.572)	(23.376)
4 - Valor adicionado líquido	(1.698)	(1.996)	160.976	131.533
5 - Valor adicionado recebido em transferência	10.761	(23.756)	32.347	31.605
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	10.647	(23.986)	-	-
5.2. Receitas financeiras	114	230	32.347	31.605
6 - Valor adicionado total a distribuir	9.063	(25.752)	193.323	163.138
7 - Distribuição do valor adicionado	9.063	(25.752)	193.323	163.138
7.1. Pessoal e encargos	1.751	1.621	91.575	101.885
Remuneração direta	1.861	1.763	68.253	78.407
Benefícios	(110)	(142)	16.487	15.680
FGTS	-	-	6.835	7.798
7.2. Impostos, taxas e contribuições	49	45	43.423	33.181
Federais	41	38	22.743	19.181
Estaduais	-	-	18.298	11.465
Municipais	8	7	2.382	2.535
7.3. Remuneração do capital de terceiros	261	391	51.364	55.910
Despesas financeiras	261	391	48.061	53.213
Aluguéis	-	-	3.303	2.697
7.4. Remuneração do capital próprio	7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Lucro (prejuízo) do exercício	7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Lucros retidos	7.002	-	6.961	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. (“Companhia”, B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	31/12/25		31/12/24	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	0,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%

- a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.
- b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., ("Padtec Redes") é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O Fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas foram preparadas em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS) emitidas pelo International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na Nota Explicativa nº 1, cujos exercícios sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde cada data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas na gestão do Grupo Padtec.

A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras foi dada pela Administração em 25 de fevereiro de 2026.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno e no Peru é o sol peruano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às demonstrações financeiras em IFRS, pois essa não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

2.6. Demonstração dos fluxos de caixa

As Demonstrações dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de maneira consistente em todos os exercícios apresentados.

3.1. Base de Consolidação

Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são avaliados na Controladora pelo método da equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos resultados das sociedades controladas é reconhecida no resultado do exercício, como resultado de equivalência patrimonial. No caso de variação cambial de investimentos no exterior, que apresentam moeda funcional diferente da moeda funcional da Companhia, as variações no valor do investimento decorrentes exclusivamente de variação cambial são registradas no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes - ajuste de conversão de investimentos no exterior - e somente são levadas ao resultado do exercício quando o investimento for vendido ou baixado para perda.

Para o cálculo da equivalência patrimonial, os lucros não realizados nas operações com controladas são integralmente eliminados, tanto nas operações de venda da Controladora para a controlada, quanto entre as controladas. Perdas não realizadas são eliminadas, mas somente se não houver evidência de perda por redução do valor recuperável. Saldos e transações entre as sociedades e quaisquer receitas ou despesas dessas transações são eliminados integralmente na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

No ano de 2025 a controlada Padtec S/A, possui lucros não realizados no montante de R\$128, referente a operações de vendas de equipamentos para Padtec Soluções Para Redes Ltda (empresa controlada pela Padtec S/A). A Padtec Soluções Para Redes Ltda por sua vez, realiza a operação de locação de equipamentos para seus clientes. O lucro não realizado, está sendo reconhecido no resultado da Padtec S/A, conforme a Padtec Redes os realiza através de vendas mensais para seus clientes. O efeito dessa operação gera a eliminação do lucro não realizado de R\$41 nas demonstrações financeiras consolidadas.

No caso de investimentos em empresas controladas, coligadas ou controladas em conjunto com patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), esses são apresentados no passivo não circulante. A Administração da Companhia entende não haver diferença entre a prática contábil adotada no Brasil e as IFRS uma vez que a Companhia atua como solidária à dívida de suas controladas que possuem passivo a descoberto.

3.2. Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional do Grupo Padtec (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas “Receitas financeiras” e “Despesas financeiras”.

3.3. Aplicação da norma de contabilidade de economia altamente inflacionárias

Para fins de garantir que as demonstrações financeiras da Padtec Argentina sejam apresentadas em uma unidade de medida corrente, foi aplicada a Resolução Técnica 6 da Argentina (RT 6) a qual é equivalente ao CPC 42 (IAS 29) – “Contabilidade em economia hiperinflacionária” como prática contábil para fins de Contabilidade e Evidenciação de Economia Altamente Inflacionária.

O saldo do inventário foi reavaliado utilizando-se o preço de reposição corrente dos mesmo e os demais itens das demonstrações financeiras da Padtec Argentina foram ajustados utilizando-se o Índice de Preços ao Consumidor com cobertura nacional (IPC Nacional), publicado pelo INDEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3.4. Instrumentos financeiros

i. Ativos financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados ou na data da negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O desreconhecimento de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos respectivos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiros são transferidos.

Mensuração:

- Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio de resultado: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- Instrumentos de dívidas ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes, com exceção dos rendimentos de juros calculados utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment que devem ser reconhecidos no resultado. No momento do desreconhecimento, o efeito acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado. A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros desta classificação.
- Instrumentos patrimoniais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Todas as variações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e nunca serão reclassificadas para o resultado, exceto dividendos que são reconhecidos como ganho do resultado (a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento). A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros desta classificação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- for mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais gerarem, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- for mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais gerarem, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado.

Avaliação do modelo de negócio:

A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido. As informações são fornecidas à Administração e incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins de avaliação dos fluxos de caixa contratuais, o principal é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os juros são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, na data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

ii. Passivos financeiros

Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados ou na data de negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. As classificações dos passivos financeiros são como seguem:

- Mensurados pelo valor justo por meio do resultado: são os passivos financeiros que sejam: (i) mantidos para negociação, (ii) designados ao valor justo com o objetivo de confrontar os efeitos do reconhecimento de receitas e despesas a fim de se obter informação contábil mais relevante e consistente ou (iii) derivativos. Estes passivos são registrados pelos respectivos valores justos, cujas mudanças são reconhecidas no resultado do exercício e qualquer alteração na mensuração subsequente dos valores justos que seja atribuível a alterações no risco de crédito do passivo é registrada contra outros resultados abrangentes.
- Mensurados ao custo amortizado: são os demais passivos financeiros que não se enquadram na classificação acima. São reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzido de quaisquer custos atribuíveis à transação e, posteriormente, registrados pelo custo amortizado através do método da taxa efetiva de juros.

iii. Instrumentos financeiros derivativos

Contabilidade de hedge (*hedge accounting*)

Para os fins de contabilidade de hedge (*hedge accounting*), existem as seguintes classificações: (i) hedge de valor justo: hedge para a proteção contra a exposição às alterações no valor justo de ativo ou passivo reconhecido ou de compromisso firme não reconhecido, bem como componente de quaisquer desses itens, que seja atribuível a risco específico e que possa afetar o resultado; (ii) hedge de fluxo de caixa: hedge da exposição a variação nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado; ou (iii) hedge de investimento líquido em operação no exterior numa unidade operacional estrangeira.

A Companhia possui para a contabilidade de *hedge* a seguinte estrutura:

Hedge de fluxo de caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de hedge de fluxo de caixa. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de hedge, determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer porção não efetiva do valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Caso o hedge deixe de atender aos critérios de contabilização de hedge de fluxo de caixa, ou o instrumento de hedge expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilização de hedge é descontinuada prospectivamente e os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no resultado abrangente permanecem no patrimônio líquido até que a transação prevista ou compromisso firme afetem o resultado.

3.5. Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor justo no momento de sua liquidação e são utilizados pela Companhia na gestão das obrigações de curto prazo. A determinação da composição de caixa e equivalentes de caixa da Companhia tem como objetivo a manutenção de caixa suficiente que assegure a continuidade dos investimentos e o cumprimento das obrigações de curto e longo prazo, mantendo o retorno de sua estrutura de capital a níveis adequados, visando à continuidade dos seus negócios e o aumento de valor da Companhia.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3.6. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal e deduzidas da provisão para perdas de crédito esperadas, a qual é estimada a partir da ponderação dos riscos de perdas de cada grupo, considerando os diferentes riscos de acordo com a operação de cobrança. O cálculo do valor presente, quando aplicável, é efetuado na data da transação com base em uma taxa de juros que reflita o prazo e as condições de mercado da época.

3.7. Estoques

Registrados pelo menor valor entre o valor líquido de realização (valor estimado de venda no curso normal dos negócios, menos as despesas estimadas para realizar a venda) e o custo médio de produção ou preço médio de aquisição. A Companhia e suas controladas custeiam seus estoques por absorção, utilizando a média móvel ponderada para estes. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

3.8. Imobilizado

Os ativos imobilizados são mensurados ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis e reduzido pela depreciação acumulada e, quando aplicável, pelas perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Incluem ainda quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessária para que estes estejam em condições de operar da forma pretendida pela Administração, os custos de desmontagem e restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre outros ativos qualificáveis.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento mercantil do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou duração do contrato, nos casos em que não há a opção de compra.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Os ganhos e perdas na alienação/baixa de um ativo imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor residual do bem, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas operacionais.,

3.9. Intangível

i) Software

Licenças adquiridas de programas de computador são capitalizadas e amortizadas ao longo de sua vida útil estimada. Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e únicos, controlados pela Companhia e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis. A vida útil estimada dos itens significativos do ativo intangível, para os exercícios apresentados estão divulgados na nota explicativa nº 14.

Padtec Holding S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

ii) Pesquisa e desenvolvimento de produtos

Os gastos com pesquisas são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são reconhecidos no ativo intangível somente quando atendem a todos os seguintes critérios: (i) os custos de desenvolvimento possam ser mensurados de maneira confiável; (ii) o produto ou processo for técnica e comercialmente viável e os benefícios econômicos futuros forem prováveis; e (iii) a Companhia e suas controladas tenham a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são amortizados com base no método linear, e a amortização é reconhecida no resultado pela vida útil estimada dos ativos, a partir da data em que estão disponíveis para uso.

3.10.Redução ao valor recuperável – impairment

Anualmente a Administração revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia e suas controladas calculam o montante recuperável da unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida ou ainda não disponível para uso são submetidos ao teste de redução ao valor líquido recuperável, pelo menos uma vez ao ano e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução do valor recuperável.

O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, o fluxo de caixa futuro estimado é descontado ao valor presente por uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo.

Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

3.11.Provisões

As provisões são reconhecidas em função de um evento passado quando há uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável e se for provável a exigência de um recurso econômico para liquidar essa obrigação. Quando aplicável, as provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de desembolso de caixa futuros esperados a uma taxa que considere as avaliações atuais de mercado e de riscos específicos para o passivo. Provisões para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e administrativos são constituídas com base em pareceres jurídicos e na avaliação da Administração sobre os processos conhecidos na data do balanço patrimonial para os riscos considerados prováveis de perda.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3.12.Arrendamento mercantil

A Companhia reconhece no balanço patrimonial no início do contrato de arrendamento o valor justo do bem arrendado e o valor presente dos pagamentos mínimos daquele arrendamento. Cada parcela do arrendamento paga é alocada parte ao passivo e parte aos encargos financeiros. As obrigações correspondentes, líquidas dos encargos financeiros, estão classificadas nos passivos circulantes e não circulantes de acordo com o prazo do contrato. O bem do imobilizado adquirido por meio de arrendamento é depreciado de acordo com o prazo estabelecido no respectivo contrato de arrendamento.

3.13.Benefícios a empregados

Plano de pensão

A Companhia oferece aos seus colaboradores benefício de plano de previdência privada, reconhecido pelo regime de competência em conformidade com o CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados, sendo considerada a Patrocinadora destes planos. Os planos são administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social e têm as seguintes características:

- **Plano de contribuição definida:** plano de benefícios pós-emprego pelo qual a Patrocinadora paga contribuições fixas, para uma entidade separada, não possuindo qualquer responsabilidade sobre as insuficiências atuariais desse plano. As obrigações são reconhecidas como despesas no resultado do exercício em que os serviços são prestados.
- **Plano de benefício definido:** a obrigação líquida é calculada pela diferença entre o valor presente da obrigação atuarial obtida através de premissas, estudos biométricos e taxas de juros condizentes com os rendimentos de mercado, e o valor justo dos ativos do plano na data do balanço. A obrigação atuarial é anualmente calculada por atuários independentes, sob responsabilidade da Administração, através do método da unidade de crédito projetada. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes, conforme ocorrem.

Remuneração baseada em ações – Phantom Shares

Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (out/2021)

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção aprovado em outubro de 2021, referente a um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

De acordo com o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, os valores relativos às Phantom Shares são registrados como uma provisão a pagar, com sua contrapartida no resultado do exercício, com base no valor justo das Phantom Shares outorgadas e no período de aquisição ao direito de exercício (vesting period). O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação de resultados trimestrais e anuais, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício pelos beneficiários.

Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (abr/2024)

A Companhia possui o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção aprovado em abril de 2024, referente a um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

De acordo com o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, os valores relativos às Phantom Shares são registrados como uma provisão a pagar, com sua contrapartida no resultado do exercício, com base no valor justo das Phantom Shares outorgadas e no período de aquisição ao direito de exercício (vesting period).

O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação de resultados trimestrais e anuais, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício pelos beneficiários. Entretanto, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o período de Vesting para este Plano ainda não havia sido atingido (o primeiro *Vesting* do Plano II ocorrerá no 3T25).

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, conseqüentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia.

A Companhia reconhece os custos de remuneração no resultado e como contrapartida um correspondente aumento no patrimônio líquido. Os custos de remuneração foram mensurados pelo valor justo na data de outorga das opções de compra de ações.

Parte das opções oriundas do VIII Plano de Opção de Compra de Ações foram exercidas em agosto de 2023 e as opções remanescentes, em abril de 2024. Portanto, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não há opções em aberto relativas a esse Plano.

3.14. Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas e a média ponderada das ações em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas, ajustado pelos efeitos dos instrumentos que potencialmente impactariam o resultado do exercício, e pela média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados, nos termos do CPC 41/IAS 33.

3.15. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescido do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido, e considerando a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social corrente. O imposto corrente e os impostos diferidos são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras nos países onde a Companhia e suas controladas operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias.

Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e os correspondentes valores são reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetem as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e aplicáveis quando o

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de encerramento de exercício e serão contabilizados pela Administração quando for provável a sua recuperação.

3.16.Reconhecimento de receita

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa de transferência) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

O IFRS 15/CPC 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a empresa cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas.

3.17.Garantia dos produtos

Gastos com garantia relacionados a peças de reposição são reconhecidos quando a receita é registrada na demonstração do resultado. O registro é feito através de valores estimados com base em fatores históricos. O período de cobertura da garantia varia de um a três anos.

3.18.Novas normas emitidas e ainda não adotadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis

A vigência deste Pronunciamento para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2027. Este Pronunciamento substitui o CPC 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis, e não terá impactos em reconhecimento ou mensuração de itens da demonstração financeira, mas sim em sua apresentação e divulgação. Esta norma introduz cinco categorias na demonstração do resultado e outros resultados abrangentes: operacional, de investimento, de financiamento, de tributos sobre o lucro e de operações descontinuadas.

A norma introduz dois subtotais obrigatórios na demonstração: "Lucro ou prejuízo operacional" e "Lucro ou prejuízo antes de financiamento e tributos sobre o lucro". Existem também novos requisitos de divulgação para "medidas de desempenho definidas pela administração", como o "Lucro ou prejuízo operacional antes de depreciação, amortização e reduções ao valor recuperável no alcance do CPC 01". A norma fornece orientações aprimoradas sobre o agrupamento de informações (agregação e desagregação), incluindo se essas informações devem ser apresentadas nas demonstrações financeiras principais ou nas notas explicativas. A Companhia adotará essa norma a partir de 1º de janeiro de 2027 (data de vigência) e espera-se que haja uma mudança significativa no formato da demonstração do resultado e de outros resultados abrangentes.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Outras alterações / pronunciamentos adicionais

Modificações às Normas Contábeis	Vigência	Alterações
Classificação e mensuração de instrumentos financeiros	Períodos anuais de reporte iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada.	Ajustes pós-implementação na classificação de ativos, baixa de passivos e ampliação de divulgações.
Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11.	Períodos anuais de reporte iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada.	Alterações pontuais para esclarecimentos e alinhamentos em diversas normas.
Contratos de energia	Períodos anuais de reporte iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada.	Esclarecimentos, possibilidade de uso de hedge e novas divulgações para contratos de energia (PPAs).
Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação	Períodos anuais de reporte iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. É permitida a adoção antecipada.	Permite divulgações reduzidas para subsidiárias elegíveis; atualização amplia o escopo de normas/alterações incorporadas.
Conversão para uma moeda de apresentação hiperinflacionária	Períodos anuais de reporte iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. É permitida a adoção antecipada.	Altera regras de conversão e divulgações quando a moeda de apresentação por hiperinflacionária.
Venda ou Contribuições de Ativos entre um Investidor e sua Associada ou Empreendimento Conjunto	Indefinida	Regras sobre reconhecimento de ganhos em transações com associadas/joint ventures, com ênfase na definição de “negócio”

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Depósitos bancários à vista	62	-	16.316	9.715
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	64.042	148.369
	62	-	80.358	158.084

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 31 de dezembro de 2025 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remunerados entre as taxas de 97% a 105% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos da ICVM 355	17.524	1.569
Títulos Públicos Federais	307	268
	17.831	1.837

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (notas explicativas nº 6 e nº 18).

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	76.775	79.535
Denominado em moeda estrangeira (a)	49.439	49.771
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	78.616	49.775
	204.830	179.081
(+) Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.822
(+) Serviços prestados a faturar (d)	-	10.795
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e)	(5.340)	(2.535)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (f)	(9.816)	(7.300)
	192.496	182.863
Ativo circulante	123.081	142.504
Ativo não circulante	69.415	40.359
	192.496	182.863

- a) No consolidado é representado por US\$8.985 mil em 31 de dezembro de 2025 (US\$8.038 mil em 31 de dezembro de 2024).
- b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18.
- c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039.” Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f) desta nota explicativa nº6.
- d) Refere-se a apropriação de serviços prestados que ainda não foram faturados por questões de processo.
- e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“cut-off”).

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 31 de dezembro de 2025 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
A vencer	179.751	150.719
Vencidos de 01 a 30 dias	5.281	9.534
Vencidos de 31 a 60 dias	3.161	4.547
Vencidos de 61 a 90 dias	1.638	3.473
Vencidos de 91 a 120 dias	2.762	925
Vencidos de 121 a 150 dias	1.349	1.661
Vencidos de 151 a 180 dias	2.888	1.800
Vencidos de 181 a 360 dias	3.542	4.467
Vencidos há mais de 361 dias	4.458	1.955
	204.830	179.081

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

	Consolidado				
	31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)
Total	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)
	Consolidado				
	31/12/24	31/12/25			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)
Total	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à renegociação e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (nota explicativa nº 29.2).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

7. Estoques

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Produtos acabados	19.776	27.357
Produtos em elaboração	2.047	2.528
Matérias-primas	34.423	68.012
Material de revenda	8.563	8.062
Importação em andamento	7.647	4.954
Estoque técnico para SLA (c)	1.359	-
Estoque para reparo (c)	1.246	-
Pesquisa e desenvolvimento (d)	3.310	-
Estoques em poder de terceiros (a)	17.511	15.146
	95.882	126.059
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(7.910)	(8.902)
	87.972	117.157
Ativo circulante	82.959	117.157
Ativo não circulante	5.013	-
	87.972	117.157

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.
- c) Estoques destinados à garantia dos produtos e ao atendimento de contratos de prestação de serviços de manutenção e suporte técnico, compostos por equipamentos e componentes utilizados na reposição de itens defeituosos. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.
- d) Estoque de Tecnologia exclusivo para roadmap, destinado ao desenvolvimento de novos produtos e à replicação de eventuais problemas identificados em clientes. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(5.587)	(4.268)	5.462	(4.393)
Estoque em poder de terceiros	(3.565)	(2.227)	1.283	(4.509)
	(9.152)	(6.495)	6.745	(8.902)

	Consolidado			
	31/12/24	31/12/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(2.324)	2.328	(4.389)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(890)	1.878	(3.521)
	(8.902)	(3.214)	4.206	(7.910)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.294	430
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	930	773
Crédito financeiro (a)	-	-	3.975	6.582
Programa de integração social - PIS	-	-	229	891
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	1.041	4.045
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	486	411
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.914	1.702	4.817	3.784
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	51	2
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	4.718	2.696
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.348	2.245
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	2.975	2.287
Crédito PIS / COFINS pagos a maior (c)	-	-	6.424	-
Crédito IRPJ / CSLL pagos a maior (c)	-	-	12.420	-
Imposto de renda diferido	-	-	1.978	1.909
Outros	-	-	2.534	2.727
	1.920	1.708	46.220	28.782

- a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.
- c) Foram constituídos créditos tributários relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL indevidamente. No caso do saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda a análise do pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Ágora - Bradesco (a)	36.453	27.208
ABC Brasil (b)	6.902	2.333
Banco Inter (c)	5.597	-
Banco Industrial (d)	5.333	-
Banco Rendimento (e)	5.120	681
Banco Fibra (f)	2.676	-
Banco Cresol (g)	1.642	1.281
Outros	2.233	1.096
	65.956	32.599

Constituídas com o propósito específico de servirem como garantias em operações de crédito firmadas com instituições financeiras, notadamente junto ao BNDES e à Finep. Tais ativos estão classificados como vinculados, conforme as respectivas destinações contratuais:

- a) Banco Bradesco: Aplicações compostas por:

- Letra Financeira no valor de R\$29.808, utilizada como garantia de carta de fiança relacionada à dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2024);

- CDB no valor de R\$6.645, vinculado às operações com a Finep, com taxa média de remuneração é de 100,75% do CDI.

- b) Banco ABC Brasil: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 99,5% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).
- c) Banco Inter: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- d) Banco Industrial: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- e) Banco Rendimento: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2024).
- f) Banco Fibra: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- g) Banco Cresol: Aplicação em CDB, constituída como garantia das operações financeiras firmadas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Depósito caução aluguel	-	-	113	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	14	804
Adiantamento a fornecedores (a)	18	-	2.449	1.828
Prêmio de seguros a apropriar	77	82	296	454
Licenças de software a apropriar	-	-	920	758
Outras contas a receber	-	-	1.427	904
	95	82	5.219	4.861
Ativo circulante	95	82	4.869	4.544
Ativo não circulante	-	-	350	317
	95	82	5.219	4.861

(a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social):

- Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
- BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas estão descritas a seguir:

- Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano, com vencimento de 24 meses.
- Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre as empresas do Grupo Padtec, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
- Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóvel e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora		Consolidado		
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	
	Padtec S.A.	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Passivo					
Mútuo (a)	10.699	10.699	-	-	-
Outros serviços (c)	-	-	398	398	569
	10.699	10.699	398	398	569

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Passivo circulante	-	-	-	398	398	569
Passivo não circulante	10.699	10.699	5.836	-	-	-
	10.699	10.699	5.836	398	398	569

Consolidado								
31/12/25								31/12/24
Padtec Argentina	Padtec EUA	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec Peru	Padtec México	Padtec Redes	Total	Total
Receitas								
Vendas de produtos (b)	7.649	342	4.746	11.450	30	215	185	24.617
	7.649	342	4.746	11.450	30	215	185	33.196

Consolidado			
31/12/25			31/12/24
Fundação CPqD	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos			
Outros serviços (c)	152	201	353
	152	201	429

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº 16.

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa nº 18.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2025, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2025, é de R\$8.986. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	31/12/25	31/12/24
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	3.948	3.711
INSS	657	688
Previdência Privada	209	187
Outros	199	119
Total Remuneração	5.013	4.705

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/12/25	31/12/24
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	150.339	133.610
	150.339	133.610

12.2. Resumo das informações financeiras da controlada direta

	Padtec S.A.	
	31/12/25	31/12/24
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	644.665	721.131
Total de passivos	494.326	587.521
Patrimônio líquido	150.339	133.610
Resultado do exercício	10.647	(23.986)
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12.3. Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec Argentina (b)		Padtec North America		Padtec Colombia		Padtec Peru		Padtec Soluções para Redes Ltda (a)		Padtec México	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Capital social	11.912	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	259	259	37	30	16	-
Total de ativos	14.049	12.831	735	805	41.488	47.532	1.960	3.205	1.715	1.931	675	-
Total de passivos	1.700	10.734	173	127	35.700	38.781	1.398	2.504	1.914	2.281	770	-
Patrimônio líquido	12.349	2.097	562	678	5.788	8.751	562	701	(199)	(350)	(95)	-
Resultado do exercício	(1.417)	67	(1.724)	(2.155)	(3.107)	(1.871)	(128)	265	143	(263)	(107)	-
Quantidade de ações (em milhares)	11.912	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	-
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	11.912	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	-
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

(b) o aumento de capital na Padtec Argentina, com valores a receber por vendas de mercadorias, tem o objetivo de reforçar nosso posicionamento no exterior e foi deliberado em RCA de 17/12/2025.

12.4. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	31/12/25	31/12/24
Saldo inicial dos investimentos	133.610	176.731
Resultado da equivalência patrimonial	10.647	(23.986)
Hedge de fluxo de caixa	3.999	(5.258)
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	2.083	2.453
Dividendos recebidos	-	(16.330)
Saldo final dos investimentos	150.339	133.610

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Veículos arrendados	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024							
Custo	34.401	19.257	2.773	-	4.025	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	-	(3.859)	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	-	166	21.579	41.316
Aquisições	943	1.180	12	204	337	-	2.676
Transferência	(372)	372	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(1.896)	(247)	(77)	-	-	(693)	(2.913)
Baixas e alienações (depreciação)	1.019	189	70	-	-	-	1.278
Depreciação	(2.255)	(2.382)	(135)	(14)	(166)	(4.269)	(9.221)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.585	6.044	363	190	337	16.617	33.136
Custo	33.076	20.562	2.708	204	4.362	35.811	96.723
Depreciação acumulada	(23.491)	(14.518)	(2.345)	(14)	(4.025)	(19.194)	(63.587)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.585	6.044	363	190	337	16.617	33.136

(a) Vide nota explicativa nº16.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento (a)	Direito de uso locação (b)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023							
Custo	24.263	15.596	2.689	4.030	7.437	31.875	85.890
Depreciação acumulada	(20.323)	(10.043)	(2.005)	(2.864)	-	(10.233)	(45.468)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422
Aquisições	2.822	3.758	84	-	-	5.505	12.169
Transferência em andamento para concluído	7.437	-	-	-	(7.437)	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(121)	(97)	-	(5)	-	(876)	(1.099)
Baixas e alienações (depreciação)	(84)	(37)	(66)	-	-	23	(164)
Depreciação	(1.848)	(2.245)	(209)	(995)	-	(4.715)	(10.012)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	-	21.579	41.316
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	-	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	-	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	-	21.579	41.316

a) Refere-se a aquisições de máquinas e equipamentos para a fábrica de plugáveis da Companhia, que faz parte da estratégia de crescimento na unidade de negócios de Equipamentos/DWDM.

b) Vide nota explicativa n°16.

padtec

Padtec Holding S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24	24
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2025	24	24

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Aquisições	1.232	-	-	-	22.508	23.740
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	11.191	(11.191)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(911)	-	-	-	-	(911)
Baixas e alienações (amortização)	30	-	-	-	-	30
Amortização	(522)	-	-	(9.829)	-	(10.351)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.445	27	-	46.617	26.253	74.342
Custo	12.821	27	7.762	102.683	26.253	149.546
Amortização acumulada	(11.376)	-	(7.762)	(56.066)	-	(75.204)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.445	27	-	46.617	26.253	74.342

padtec

Padtec Holding S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	
Saldos em 31 de dezembro de 2023						
Custo	12.935	27	6.713	61.656	21.910	103.241
Amortização acumulada	(9.668)	-	(6.631)	(34.030)	-	(50.329)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	27.626	21.910	52.912
Aquisições	291	-	323	-	22.862	23.476
Transferência em desenvolvimento para finalizado	(726)	-	726	29.836	(29.836)	-
Baixas e alienações (amortização)	(73)	-	-	(1.117)	-	(1.190)
Amortização	(1.143)	-	(1.131)	(11.090)	-	(13.364)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					31/12/25	31/12/24
<u>Moeda nacional</u>						
Finep (i)	TR+2,30% e 2,80%	3,47% e 3,97%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	100.851	104.218
EXIM BNDES (i)	IPCA+7,02%	11,58%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança bancária	150.587	150.697
					251.438	254.915
<u>Moeda estrangeira</u>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	5.630	9.976
Finimp Banco Votorantim	Variação Cambial + 4,50%	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de conta vinculada	-	9.899
Finimp Banco do Brasil	3,00%	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	-	24.527
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	16,02%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	25.765	40.561
					31.395	84.963
					282.833	339.878
Passivo circulante					22.760	76.473
Passivo não circulante					260.073	263.405
					282.833	339.878

(i) Possuem aplicações financeiras constituídas com o propósito específico de servirem como garantias nas operações de crédito firmadas com instituições financeiras, conforme nota explicativa 9.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	22.760	18.614	11.831	157.117	7.117	7.117	6.436	6.299	6.299	39.243	282.833

15.1. Pagamentos

Até dezembro de 2025, foram pagos, no consolidado, R\$77.753 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo e financiamento obtido junto ao Banco BNDES (Exin BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 31 de dezembro de 2025.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2024	112.455
Despesas de juros	32.739
Pagamento de juros	(13.525)
Empréstimos tomados	245.899
Amortização	(37.690)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	339.878
Despesas de juros	20.708
Pagamento de juros	(24.860)
Amortização	(52.893)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	282.833

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 ou 48 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.177 no ativo

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 18,20% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Em abril de 2024, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 10,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em agosto de 2025, a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A referente à locação do veículo automotor Citroen / Jumper L2H2, ano de fabricação / modelo 2024/2025, chassi VF7YDBRFBMSA61363. Este arrendamento possui vigência de 24 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 21 parcelas iguais com vencimento final em agosto de 2027. O efeito desta contabilização é o registro de R\$204 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 22,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Arrendamento mercantil com Partes Relacionadas

A Companhia e suas controladas mantém compromisso decorrente de contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris, celebrado com a Fundação CPqD. Em março de 2025 o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, sem que haja a existência de cláusulas de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento é ajustado anualmente pelo IGPM e para refletir valores de mercado foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização é o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Provisão com arrendamentos mercantis	12.193	17.386
	12.193	17.386
Passivo circulante	5.117	5.103
Passivo não circulante	7.076	12.283
	12.193	17.386

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				31/12/24
	31/12/23	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	
Máquinas e equipamentos	3.539	5.505	(3.843)	633	5.834
Locação predial - partes relacionadas	15.414	-	(4.105)	243	11.552
	18.953	5.505	(7.948)	876	17.386
Passivo circulante	5.882				5.103
Passivo não circulante	13.071				12.283
	18.953				17.386

	Consolidado				31/12/25
	31/12/24	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	
Máquinas e equipamentos	5.834	-	(2.328)	618	4.124
Locação predial - partes relacionadas	11.552	-	(3.911)	233	7.874
Veículos	-	204	(12)	3	195
	17.386	204	(6.251)	854	12.193
Passivo circulante	5.103				5.117
Passivo não circulante	12.283				7.076
	17.386				12.193

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 31 de dezembro de 2025 operações financeiras de Vendor e Forfait no montante de R\$25.211 (R\$41.929 em 31 de dezembro de 2024) no passivo circulante e de R\$21.947 (R\$46.156 em 31 de dezembro de 2024) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Vendor	35.397	56.576
Forfait	11.761	31.509
	47.158	88.085
Ativo circulante	25.211	41.929
Ativo não circulante	21.947	46.156
	47.158	88.085

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Até 31 de dezembro de 2025, essas instituições financeiras concederam créditos para 26 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$69.088 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 31 de dezembro de 2025 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$16.515 no curto prazo e R\$18.882 no longo prazo.

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 31 de dezembro de 2025, foram concedidos créditos para 9 clientes da Companhia, no saldo tomado de R\$30.582 e vencimento até setembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$8.696 no curto prazo e R\$3.065 no longo prazo.

18. Obrigações com cotas sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa nº10) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

A Companhia efetuou sete aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando até o montante de R\$17,5 milhões.

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 31 de dezembro de 2025 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/12/25
Sênior	80.000	1,054	-	79.266	79.266
Subordinada	20.000	1,000	17.500	-	17.500
Total	100.000		17.500	79.266	96.766

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A demonstração financeira em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTTEL PADTEC	31/12/25	31/12/24
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	56	-
Títulos e valores mobiliários	17.831	1.837
Contas a receber de clientes	78.616	49.775
Outros créditos	503	21
Total ativo	97.006	51.633
Passivo		
Outras contas a pagar	240	24
	240	24
Patrimônio líquido		
Capital social	87.500	50.000
Lucro acumulado	9.266	3.303
Amortização de cotas - PJ	-	(1.694)
Total do patrimônio líquido	96.766	51.609
Total Passivo e Patrimônio líquido	97.006	51.633
Resultado	31/12/25	31/12/24
Receitas Financeiras	8.029	2.560
Despesas Financeiras	(372)	(366)
Lucro líquido do exercício	7.657	2.194

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fornecedores nacionais	642	160	12.230	15.361
Fornecedores internacionais	25	-	35.712	43.084
	667	160	47.942	58.445
Passivo circulante	667	160	47.942	57.826
Passivo não circulante	-	-	-	619
	667	160	47.942	58.445

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.146	2.849
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	26	3
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	962	2.619
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	11	2
Programa de integração social - PIS	-	-	4	327
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	17	1.521
Imposto sobre serviço - ISS	-	31	224	245
Imposto de renda diferido	-	-	829	800
Outros	2	8	121	252
	2	39	3.340	8.618

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamento

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	675	1.298
	675	1.298
Passivo circulante	623	623
Passivo não circulante	52	675
	675	1.298

a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinaranciar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 31 de dezembro de 2025 é de R\$675 com vencimento final até janeiro de 2027.

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

	Controladora		
	31/12/23	31/12/24	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Saldo final
Outros	607	-	(116)
	607	-	(116)
Passivo Circulante	100		98
Passivo não circulante	507		393
	607		491

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	31/12/24	31/12/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(209)	282
	491	-	(209)	282
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			206
	491			282

	Consolidado			
	31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	929	1.200	(1.054)	1.075
Reparo em garantia (b)	1.382	706	(51)	2.037
Outros	607	-	(116)	491
	2.918	1.906	(1.221)	3.603
Passivo Circulante	2.411			3.210
Passivo não circulante	507			393
	2.918			3.603

	Consolidado			
	31/12/24	31/12/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	1.053	(1.559)	569
Reparo em garantia (b)	2.037	308	(348)	1.997
Outros	491	-	(208)	283
	3.603	1.361	(2.115)	2.849
Passivo Circulante	3.210			2.643
Passivo não circulante	393			206
	3.603			2.849

- a) Refere-se à provisão de valores fixos dos salários mensais dos vendedores, destinada ao pagamento de comissões incidentes sobre as vendas realizadas a clientes. Essa obrigação decorre de cláusulas contratuais previamente acordadas com a equipe comercial, sendo reconhecida mensalmente com base nas metas e volumes de vendas apurados.
- b) Provisão constituída para cobrir gastos estimados com garantias de produtos e demais obrigações contratuais assumidas com os clientes. Inclui custos esperados com substituições, reparos e atendimentos técnicos durante o período de cobertura contratual, considerando o histórico de ocorrências e a natureza dos contratos vigentes.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2.Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

Controladora						
	31/12/23	31/12/24				
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final	
Trabalhistas (a)	6.872	2.326	(1.544)	(650)	7.004	
	6.872	2.326	(1.544)	(650)	7.004	
Depósitos judiciais (c)	(473)	-	72	-	(401)	
	6.399	2.326	(1.472)	(650)	6.603	
Controladora						
	31/12/24	31/12/25				
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final	
Trabalhistas (a)	7.004	1.876	(2.936)	-	5.944	
	7.004	1.876	(2.936)	-	5.944	
Depósitos judiciais (c)	(401)	-	-	-	(401)	
	6.603	1.876	(2.936)	-	5.543	
Consolidado						
	31/12/23	31/12/24				
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Acordo	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.715	2.885	(2.421)	(1.121)	-	8.058
Cíveis (b)	4.445	421	(165)	-	(2.056)	2.645
Tributárias	2.814	165	-	-	-	2.979
Administrativas	84	177	(58)	(19)	-	184
	16.058	3.648	(2.644)	(1.140)	(2.056)	13.866
Depósitos judiciais (c)	(1.151)	(264)	122	-	-	(1.293)
	14.907	3.384	(2.522)	(1.140)	(2.056)	12.573

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/24	31/12/25			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.058	5.372	(3.278)	(1.267)	8.885
Cíveis (b)	2.645	275	(171)	-	2.749
Tributárias (c)	2.979	9.355	(2.973)	(7)	9.354
Administrativas	184	5	(184)	-	5
	13.866	15.007	(6.606)	(1.274)	20.993
Depósitos judiciais (c)	(1.293)	(716)	218	-	(1.791)
	12.573	14.291	(6.388)	(1.274)	19.202

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consiste em ação ordinária de cobrança contra a controlada Padtec S.A. No caso da autora VKN Representações Comerciais Ltda., o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 está concluso para sentença, com risco provisionado de R\$2.749 em 31 de dezembro de 2025.

(c)Tributária

As adições são decorrentes de entendimentos jurídicos de que há risco que por prudência e conservadorismo demandam a provisão de contingência dos créditos tributários constituídos relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS e Cofins indevidamente.

A reversão refere-se ao processo de Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) da controlada Padtec S.A., que foi atuada pela Receita Federal do Brasil por alegada comercialização de acessórios de produtos incentivados desacompanhados dos produtos finais, supostamente descumprindo o requisito para usufruir do benefício fiscal previsto na Lei de Informática então vigente (redução da alíquota do IPI). A controlada foi atuada pelos períodos de 2011 e 2012 e o risco provisionado era de R\$2.979. Em novembro de 2024, houve o julgamento do Recurso Voluntário. A turma julgadora do CARF decidiu dar parcial provimento ao recurso, para cancelar, aproximadamente, 99% das autuações, a reversão do valor provisionado foi realizada no primeiro trimestre de 2025.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores se referem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$46.678, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 31 de dezembro de 2025 (R\$89.996 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$22.237 referentes a riscos tributários, R\$19.725 trabalhistas, R\$4.522 cíveis e R\$194 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível movido pelo Santander, que pleiteia a desconconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$4.423. O processo segue em 1º instância.
- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$7.100. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.745. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- Auto de infração lavrado contra a controlada Padtec S.A. pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Sorocaba/SP e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$7.458. Este processo foi suspenso por ação judicial proposta pela controlada em 2008. Em razão da decisão do STF no leading case e do trânsito em julgado da referida ação judicial vinculada a este processo, em favor da autora, tais desdobramentos foram informados nos autos em maio de 2021 e requerido o cancelamento imediato do auto de infração em análise.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 31 de dezembro de 2025 R\$10.389. Em outubro de 2024, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão. Aguarda julgamento.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. O valor dos processos é de R\$6.636 em 31 de dezembro de 2025, com risco “possível de perda”. Em junho de 2024, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento.
- Execução Fiscal ajuizada pela União Federal em face da controlada Padtec. Em linhas gerais, a cobrança decorre do suposto não recolhimento dos valores a título de PIS e Cofins, referente ao período compreendido entre 2012 e 2016 e o ano de 2018, em razão dos desdobramentos advindos

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

da ação judicial de n. 0001621-50.2008.4.03.6105, por meio da qual discutiu-se a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins – controvérsia à época submetida ao Tema 69/STF. O valor é de R\$4.820; e está em fase de conhecimento. A investida apresentou exceção de pré-executividade.

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Salários	61	73	3.263	2.915
Encargos sociais	45	55	5.379	6.175
Provisão de férias / 13º salário	-	-	5.206	6.896
Previdência privada	-	-	769	953
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	-	110	1.041	1.665
Outros	-	-	229	109
	106	238	15.887	18.713

a) Remuneração com base em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção ("Plano I") aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.

Em abril de 2024, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais chave) e, também, consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II.

A partir do primeiro trimestre de 2024, a Companhia adotou a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, resultando em impacto na provisão relacionada a essa forma de remuneração variável. Para o cálculo com base no modelo de Black-Scholes, foram utilizadas as seguintes premissas, conforme aplicável a cada plano:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 31 de dezembro de 2025 R\$1,30 (R\$1,26 em 31 de dezembro de 2024).
- Preço do exercício das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 31 de dezembro de 2025 R\$1,30 (R\$1,26 em 30 de dezembro de 2024).
- Preço do exercício das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa do Plano II).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de previdência privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida (“InovaPrev”) e benefício definido (“CPqDPrev”).

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 31 de dezembro de 2025, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$2.787 até 31 de dezembro de 2025 (R\$3.193 em 31 de dezembro de 2024), as quais foram registrados como “despesas trabalhistas e encargos sociais” no resultado do exercício e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	31/12/25		31/12/24	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%

padtec

Padtec Holding S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Total	79.469.626	100,00%	79.469.626	100,00%
--------------	-------------------	----------------	-------------------	----------------

25.2. Reservas de lucros

Reserva de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, conseqüentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de exercício das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do exercício, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

Reserva legal

Em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto Social da Sociedade, é constituída reserva legal equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício. Em 31 de dezembro de 2025 não foi constituída reserva devido ao prejuízo apurado da Companhia. Conforme o artigo 200 da Lei nº 6.404/76, as reservas de capital foram utilizadas para absorção de prejuízos que ultrapassaram os lucros acumulados e as reservas de lucros.

Reserva de investimento

O saldo remanescente do lucro líquido, após a destinação da reserva legal e dos dividendos, será destinado à criação de uma reserva estatutária de investimento, a qual não deverá exceder 80% (oitenta por cento) do capital social. A reserva estatutária de investimento terá por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia. Depois que o limite da reserva de lucros for alcançado, o saldo deverá ser distribuído aos acionistas como um dividendo adicional. O saldo da reserva de investimento foi utilizado para absorção de prejuízos que ultrapassaram os lucros acumulados e as reservas de lucros.

25.3. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 31 de dezembro de 2025 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$3.999 (R\$5.258 em 31 de dezembro de 2024) referente ao

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa nº 34.1.

26. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período que as opções de compra das ações esteve em aberto. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Lucro (prejuízo) por ação:				
Lucro (prejuízo) do exercício	7.002	(27.809)	6.961	(27.838)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído - em reais	0,0881	(0,3499)	0,0876	(0,3503)

27. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Receita operacional bruta	365.953	372.224
Produtos vendidos	281.095	297.047
Serviços prestados	84.858	75.177
Impostos incidentes sobre as vendas	(62.720)	(65.767)
Devoluções e cancelamentos	(11.379)	(7.698)
Receita operacional líquida	291.854	298.759

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Materiais	(112.685)	(123.191)
Mão-de-obra	(41.328)	(46.187)
Serviços de terceiros	(6.164)	(6.696)
Depreciação / amortização	(4.027)	(4.941)
Provisão (reversão) Cut-Off	1.653	1.286
Provisões / reversões (a)	715	(623)
Viagens	(7.042)	(9.360)
Outros custos	(18.381)	(14.004)
	(187.259)	(203.716)

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- a) Refere-se às provisões e reversões registradas no exercício, relacionadas à obsolescência de estoques destinados à reposição técnica, à garantia de produtos e à execução de contratos de manutenção. A provisão é calculada com base na análise periódica da movimentação dos itens, da expectativa de utilização e do risco de perda de valor realizável líquido, em conformidade com o CPC 16 – Estoques.

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1.Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(1.751)	(1.621)	(50.247)	(55.698)
Opções de ações	-	(31)	-	(31)
Serviços de terceiros	(425)	(466)	(4.427)	(3.949)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(539)	(515)
Despesas gerais e administrativas	(624)	(711)	(11.278)	(9.430)
Depreciação / amortização	-	-	(13.630)	(18.436)
Viagens	-	-	(2.516)	(2.417)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(741)	(476)
Outros	(37)	(36)	(2.707)	(4.289)
	(2.837)	(2.865)	(86.085)	(95.241)

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Despesas administrativas	(2.837)	(2.865)	(30.145)	(26.454)
Despesas comerciais	-	-	(35.118)	(34.530)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	-	-	(20.822)	(34.257)
	(2.837)	(2.865)	(86.085)	(95.241)

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29.2. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Créditos tributários (a)	-	-	18.616	-
Indenizações administrativas	-	-	(66)	(430)
Recebimento de indenizações cíveis	-	391	(480)	(2)
Indenizações trabalhistas	(1.943)	(1.231)	(3.365)	(1.673)
Indenizações tributárias	-	-	(7)	-
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	(177)	(717)
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	(2.516)	(4.318)
Provisão (reversão) p/ contingências trabalhistas	1.061	(132)	(827)	657
Provisão p/ contingências fiscais (b)	-	-	(6.375)	(165)
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	(104)	(256)
Provisão (reversão) p/ contingências administrativas	-	-	179	(100)
Outros	221	175	(242)	1.366
	(661)	(797)	4.636	(5.638)

- a) Foram constituídos créditos tributários relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL indevidamente. No caso do saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda a análise do pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil, conforme nota explicativa 8.
- b) Os valores decorrentes de entendimentos jurídicos de que há risco que por prudência e conservadorismo demandam a provisão de contingência dos créditos tributários constituídos relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS e Cofins indevidamente, conforme nota explicativa 22.2.

30. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	(4)	-	14.913	11.076
Variação cambial positiva	-	-	11.243	17.724
Variação monetária impostos e contribuições	-	230	103	347
Crédito PIS / Cofins pagos a maior	-	-	310	-
Crédito IRPJ / CSLL pagos a maior	-	-	4.009	-
Crédito INSS pago a maior	-	-	976	-
Receitas de operações financeiras	-	-	307	2.406
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(6)	(52)	(810)	(672)
Outras receitas	124	52	1.296	724
	114	230	32.347	31.605

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas financeiras

Juros de empréstimos e financiamentos	(152)	(234)	(23.538)	(15.049)
Variação cambial negativa	-	-	(12.992)	(25.726)
Comissão bancária	-	-	(4.375)	(4.073)
Juros de operação de derivativos	-	-	(3.109)	(4.331)
Despesas bancárias	(1)	(2)	(453)	(1.097)
Despesas com IOF	(93)	(155)	(232)	(359)
Despesas de operações financeiras	-	-	(4)	(294)
Outras despesas	(15)	-	(3.358)	(2.284)
	(261)	(391)	(48.061)	(53.213)

Resultado financeiro líquido	(147)	(161)	(15.714)	(21.608)
-------------------------------------	--------------	--------------	-----------------	-----------------

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	7.002	(27.809)	7.432	(27.444)
Equivalência patrimonial	(10.647)	23.986	-	-
Lei do bem	-	-	-	-
(+/-) outras adições e exclusões	(1.393)	(789)	(14.088)	(8.473)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	(992)	(250)
Provisão/reversão contingências	(1.061)	132	(2.227)	(135)
Provisão/reversão de receitas	-	-	1.482	584
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	2.516	4.318
Provisão/reversão outras	(110)	(747)	(1.170)	(5.127)
Créditos financeiros	-	-	(18.694)	(19.345)
Outras adições e exclusões	(222)	(174)	4.997	11.482
Prejuízo fiscal (base IR)	(5.038)	(4.612)	(6.656)	(35.917)
Imposto de renda	-	-	(471)	(394)
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	(471)	(394)

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

	Risco coberto	Vigência atual		Valor segurado (R\$ mil) em
		De	Até	31/12/25
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão			
	Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	25/05/25	28/05/26	226.763
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	30/06/26	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	01/07/24	30/06/26	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	01/07/25	01/07/26	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/25	31/10/26	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/25	31/10/26	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/25	31/10/26	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/25	09/07/26	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/25	13/07/26	15.000

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração.

A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

		Consolidado				
		Valor Contábil		Valor Justo		
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	
Ativo		Hierarquia do Valor Justo				
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes			192.496	182.863	192.496	182.863
Valor justo por meio de resultado						
Caixa e equivalentes de caixa		Nível 2	80.358	158.084	80.358	158.084
Aplicações financeiras em garantia		Nível 2	65.956	32.599	65.956	32.599
Títulos e valores mobiliários		Nível 2	17.831	1.837	17.831	1.837
Total			356.641	375.383	356.641	375.383
Passivo						
Custo amortizado						
Empréstimos e financiamentos (circulante)			(22.760)	(76.473)	(22.760)	(76.473)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)			(260.073)	(263.405)	(260.073)	(263.405)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)			(5.117)	(5.103)	(5.117)	(5.103)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)			(7.076)	(12.283)	(7.076)	(12.283)
Fornecedores			(47.942)	(57.826)	(47.942)	(57.826)
Fornecedores (não circulante)			-	(619)	-	(619)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)			(79.266)	(41.609)	(79.266)	(41.609)
Total			(422.234)	(457.318)	(422.234)	(457.318)

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do exercício se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelado ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2024, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis a alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa nº 14).

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificados de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

Modalidade	Prazos	Indexador ativo	Indexador passivo	Valor
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*variação cambial.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo, conforme abaixo:

		Consolidado					
		Valor justo Ponta Ativa		Valor justo Ponta Passiva		Ganho/perda	
Banco	Contrato	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	25.765	39.325	23.782	32.979	1.983	6.346
Market to Market	Swap	24.789	34.692	24.182	33.722	607	971

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento, desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.671)
Ganho marcação a mercado	1.554
Atualização monetária cambial e juros	6.346
Ganho reconhecidos no ORA	(5.258)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971
Atualização monetária cambial e juros	(4.363)
Perda reconhecidos no ORA	3.999
Saldo em 31 de dezembro de 2025	607

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. No quadro abaixo demonstramos as posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 31 de dezembro de 2025				
Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	607	607

34.2.Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Dívida	-	-	362.099	381.487
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	62	-	146.314	190.683
Dívida líquida (caixa líquido)	(62)	-	215.785	190.804
Patrimônio líquido	135.102	122.018	134.974	121.931
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	160%	156%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-19 anos
Aplicações financeiras em garantia	65.956	-	65.956	-
Operações financeiras	47.158	25.211	32.405	(10.458)
Operações de arrendamento mercantil	(12.193)	(5.117)	(5.055)	(2.021)
Empréstimos e financiamentos	(282.833)	(22.760)	(18.614)	(241.459)
Fornecedores	(47.942)	(47.942)	-	-
Operações financeiras	(47.158)	(25.211)	(32.405)	10.458
Total	(277.012)	(75.819)	42.287	(243.480)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	31/12/25		31/12/24	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	49.439	8.985	49.771	8.038
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(31.395)	(5.706)	(84.963)	(13.721)
Fornecedores	(35.712)	(6.490)	(43.084)	(6.958)
Total	(17.668)	(3.211)	(78.276)	(12.641)

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	62	-	80.358	158.084
Aplicações financeiras em garantia	-	-	65.956	32.599
Títulos e valores mobiliários	-	-	17.831	1.837
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	607	971
Operações financeiras	-	-	47.158	88.085

padtec

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos

Empréstimos e financiamentos	-	-	(282.833)	(339.878)
Operações financeiras	-	-	(47.158)	(88.085)
Exposição líquida	62	-	(118.081)	(146.387)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

Taxa de câmbio	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Contas a receber de clientes	49.439	12.360	24.720
Fornecedores	(35.712)	(8.928)	(17.856)
Empréstimos e financiamentos	(31.395)	(7.849)	(15.698)
Impacto no resultado		(4.417)	(8.834)

Taxa de juros	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Caixa e equivalentes de caixa	80.358	20.090	40.179
Aplicações financeiras em garantia	65.956	16.489	32.978
Títulos e valores mobiliários	17.831	4.458	8.916
Empréstimos e financiamentos	(282.833)	(70.708)	(141.417)
Impacto no resultado		(29.671)	(59.344)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. Estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Evento subsequente

Em janeiro de 2026 a Companhia concluiu a mudança para o novo endereço, após promover a rescisão do contrato de locação dos prédios L2 e L3, firmado junto ao CPqD. A rescisão unilateral foi realizada em conformidade com o previsto contratualmente, e a Companhia encontra-se em tratativas para definição e consolidação das demais condições aplicáveis ao encerramento da locação.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Padtec Holding S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Padtec Holding S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receita

Conforme mencionado nas notas explicativas nºs 3.16 e 27 às demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas reconhecem suas receitas com base no Pronunciamento CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente. As receitas de hardwares e serviços de instalação apresentam obrigações de desempenho distintas, sendo reconhecidas quando a Companhia e suas controladas satisfazem tais obrigações de desempenho.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo o volume e a segurança de captura de todas as vendas dentro do período de competência, consideramos esse tema como um assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como nossa auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento dos fluxos de vendas e de prestação de serviços e avaliação do ambiente de controles internos para o reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber;
- Procedimentos analíticos sobre a movimentação das receitas, utilizando dados desagregados por tipo de receita, para identificar movimentações inconsistentes às nossas expectativas obtidas a partir de nosso conhecimento prévio da Companhia e do setor e que possam indicar potenciais problemas de reconhecimento de receita fora da competência;
- Procedimentos de confirmação externa para uma amostra da base que compõe o saldo de contas a receber mediante o envio de cartas de confirmação;
- Verificação, por amostragem, das documentações suportes das vendas e prestações de serviços realizadas no período;
- Verificação dos recebimentos financeiros do saldo de contas a receber, subsequentes à data-base das demonstrações financeiras; e
- Teste de corte de competência das receitas, com verificação de documentação comprovando a entrega das mercadorias ou prestação de serviços dentro da competência correta.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos adequado o reconhecimento de receita, bem como as divulgações relacionadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Existência e valorização dos estoques e dos custos dos produtos vendidos

Conforme descrito nas notas explicativas nº 7 e nº 28 às demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía saldo de estoques no montante de R\$ 87.972 mil e R\$ 187.259 mil de custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados, respectivamente. Os estoques da Companhia e suas controladas são compostos de matéria-prima (no estabelecimento, em poder de terceiros e em trâmite de importação), produtos em processo e produtos acabados. Dado que as matérias-primas são de alto valor agregado e, em sua maioria, importadas e há diversos custos diretos e indiretos para produção, os montantes envolvidos são relevantes.

Desta forma, devido aos montantes envolvidos, complexidade do custeio dos produtos, envolvimento de terceiros na custódia de parte das matérias-primas e particularidade técnica dos produtos, consideramos esse tema como um assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento dos processos internos da Companhia relacionados às compras e monitoramento dos estoques e avaliação dos critérios de apropriação dos custos de produção;
- Acompanhamento, em bases amostrais, da contagem física dos estoques;
- Confirmação com os custodiantes dos principais saldos de estoques em poder de terceiros;
- Verificação por amostragem das documentações de compras e saídas para produção e recálculo do custo médio dos itens selecionados;
- Verificação por amostragem das documentações dos custos diretos e indiretos de produção e das respectivas apropriações aos produtos em processo;
- Avaliação dos critérios utilizados pela administração para cálculo da provisão para perdas na realização dos estoques e revisão dos cálculos efetuados; e
- Avaliação da necessidade de provisão para perdas na realização dos estoques com base nas vendas realizadas;
- Verificação por amostragem das apropriações do custo dos produtos vendidos ao resultado do exercício;
- Avaliação das margens de lucro apuradas mensalmente ao decorrer do exercício.

Com base nas evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos o resultado apropriado para suportar a existência e valorização dos estoques e dos custos dos produtos vendidos, bem como as respectivas divulgações efetuadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS) emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas

controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter/manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com

o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2026.

Cassiano Gonçalves Alvarez

Contador CRC 1SP 219.153/O-3

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ ESTATUTÁRIO DE AUDITORIA E RISCOS

Conforme Regimento Interno do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos ("Comitê") da Padtec Holding S.A. ("Companhia") e de suas sociedades controladas e coligadas ("Grupo Padtec"), e em observância à Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021, os membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos vêm apresentar seu Relatório Anual Resumido referente ao exercício social da Companhia findo em 31 de dezembro de 2025.

O Comitê reuniu-se ordinariamente em 12 (doze) ocasiões no exercício de 2025. Destas reuniões, 4 (quatro) foram em conjunto com a Auditoria Independente para recomendação de aprovação dos relatórios trimestrais de 2025 e demonstrações financeiras anuais de 2024. E em todas as suas reuniões, o Comitê tratou de aprofundar e monitorar os processos, controles internos, riscos, possíveis deficiências e eventuais planos de melhoria, bem como emitiu suas recomendações à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração da Companhia. Os principais temas discutidos foram:

- Acompanhamento dos principais indicadores e resultados econômico-financeiro mensais da Companhia e do processo de elaboração das demonstrações financeiras, por meio da revisão das análises e premissas utilizadas pela Administração;
- Participação nas discussões sobre temas técnicos com a área de Controladoria e com a Diretoria Administrativa Financeira, bem como com os auditores independentes;
- Acompanhamento dos itens da Carta de Controles Internos emitida pela Auditoria Independente responsável pelo exercício de 2024, e dos respectivos planos de ação;
- Conhecimento, discussão e acompanhamento do planejamento, escopo e resultado dos trabalhos desenvolvidos pela Auditoria Independente;
- Acompanhamento da execução do Plano Anual de Auditoria Interna para o exercício 2025 e aprovação do Plano Anual de Auditoria Interna para o exercício de 2026;
- Acompanhamento da atualização dos Formulários Cadastral e de Referência e do Informe de Governança Corporativa;
- Acompanhamento dos questionamentos apresentados e respostas da Administração aos ofícios enviados à Companhia pela CVM e pela B3;
- Acompanhamento da proposta de relacionamento entre as áreas GRC (Governança, Riscos e Compliance) através de uma ferramenta de gestão em desenvolvimento inhouse, com mapeamento da interface entre essas áreas e suas atividades;
- Acompanhamento dos riscos da Companhia;
- Acompanhamento das atividades do Comitê de Ética e Conduta, das denúncias recebidas e das providências adotadas pela Companhia;
- Discussões sobre a agenda ESG – Environmental, Social and Governance;
- Monitoramento, por meio de relatórios e indicadores, da evolução do ambiente de controles da área jurídica, relacionado com a gestão das contingências de natureza civil, trabalhista e tributária;
- Monitoramento do Controle das Certidões Negativas de Débitos;
- Acompanhamento do cumprimento da Política para Transações com Partes Relacionadas;
- Acompanhamento dos aumentos de capital realizados ao longo do ano nas subsidiárias da Companhia;
- Recomendações e acompanhamento dos planos de ação da área de Tecnologia da Informação, para o aprimoramento dos controles de acesso e mitigação dos riscos relativos à segurança cibernética;
- Acompanhamento da consulta pública aberta pela B3 para debater alterações propostas para as regras do Novo Mercado e avaliação dos impactos para a Companhia;
- Acompanhamento dos desdobramentos da implantação pela Companhia do IFRS Sustainability Standards (S1 e S2) / Resolução CVM 193;
- Acompanhamento da reestruturação estratégica organizacional conduzida pela Companhia no ano de 2025 e seus correspondentes impactos
- Recomendações ao Conselho de Administração, reportes periódicos e discussão de temas relevantes.

Por fim, o Comitê, no exercício de suas atribuições, procedeu a revisão e análise das demonstrações financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, emitido em 25 de fevereiro de 2026, e do relatório anual da Administração e, opinou, por unanimidade, que tais documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025. Com base nas atividades acima descritas, recomendou a aprovação dos referidos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para publicação e encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária.

Campinas, 25 de fevereiro de 2026.

ERICK WERNER CONTAG - Coordenador

GASPAR CARREIRA JUNIOR - Membro Efetivo

EDUARDO DA GAMA GODOY - Membro Efetivo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Demonstrações Financeiras Patrimoniais da Companhia – DFP's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de doze meses findos em 31 de Dezembro de 2025.

Campinas, 25 de Fevereiro de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente

Leonardo Chamsin - CFO e Diretor de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan - CTO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Demonstrações Financeiras Patrimoniais da Companhia – DFP's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de doze meses findos em 31 de Dezembro de 2025.

Campinas, 25 de Fevereiro de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente

Leonardo Chamsin - CFO e Diretor de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan - CTO