



IDEIASNET S.A.
CNPJ/MF nº 02.365.069/0001-44
NIRE 3330016719-6
Companhia Aberta

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
A SER REALIZADA EM 22 DE MARÇO DE 2019

Senhores Acionistas,

A Administração da Ideiasnet S.A. (B3: IDNT3) (“Companhia” ou “Ideiasnet”) apresenta, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 481, de 17 de dezembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 481/09”), a Proposta da Administração relacionada às deliberações a serem tomadas na Assembleia Geral Extraordinária que será realizada no dia 22 de março de 2019 (“Assembleia”) às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá 495, 1º andar, Ipanema, na cidade e estado do Rio de Janeiro (“Proposta”).

Reforçando nosso compromisso de transparência, disponibilizamos no *website* da Companhia todos os documentos necessários para amparar o entendimento e a tomada das decisões acerca das matérias que serão objeto de deliberação nesta Assembleia.

Contamos com a sua participação em nossa Assembleia e ressaltamos que nossa equipe de Relações com Investidores está à disposição para dirimir quaisquer dúvidas.

ÍNDICE

1. EDITAL DE CONVOCAÇÃO
2. PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO
3. ORIENTAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA
4. ANEXO I - INFORMAÇÕES SOBRE A INCORPORAÇÃO DE AÇÕES (Anexo 20-A da ICVM 481/09)
5. ANEXO II - PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DE AÇÕES
6. ANEXO III - ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
7. ANEXO IV – LAUDO PADTEC E LAUDO 264
8. ANEXO V – INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES (Anexo 21 da ICVM 481/09)
9. ANEXO VI – PROJETO DE ESTATUTO SOCIAL ALTERADO
10. ANEXO VII - DIREITO DE RECESSO (Anexo 20 da ICVM 481/09)
11. ANEXO VIII – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES
12. ANEXO IX – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES (Anexo 13 da ICVM 481/09)
13. ANEXO X – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 3T18 – IDEIASNET E PADTEC
14. ANEXO XI – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PRO FORMA 3T18 – IDEIASNET
15. PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO
16. PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO (Anexo 23 da ICVM 481/09)

IDEIASNET S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF: 02.365.069/0001-44
NIRE: 3330016719-6

EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

São convocados os acionistas da Ideiasnet S.A (“Companhia” ou “Ideiasnet”) a se reunirem em primeira convocação, no dia 22 de março de 2019, às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá 495, 1º andar, Ipanema, Rio de Janeiro, RJ, em Assembleia Geral Extraordinária (“Assembleia”) para deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

(i) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A., sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 (“Padtec”) pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações”);

(ii) Ratificação da nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”) como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

(iii) Aprovação do Laudo Padtec;

(iv) Aprovação da Incorporação de Ações, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições descritos no Protocolo e Justificação;

(v) Em decorrência da Incorporação de Ações, a aprovação do aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

(vi) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia, condicionado à aprovação do item (i) acima; e

(vii) Aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, condicionado à aprovação do item (vi) acima.

A aprovação de todas as matérias elencadas acima terá sua eficácia condicionada à aprovação da Incorporação de Ações pela assembleia geral de acionistas da Padtec a ser realizada em 20 de março de 2019.

A fim de facilitar o acesso dos Acionistas à Assembleia, solicita-se a entrega dos seguintes documentos na sede da Companhia, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, até o dia 20 de março de 2019: **(i)** extrato ou comprovante de titularidade de ações expedido pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) ou pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia; e **(ii)** para aqueles que se fizerem representar por procuração, instrumento de mandato com observância das disposições legais aplicáveis (artigo 126 da Lei nº 6.404/1976).

As informações e documentos referentes às matérias a serem deliberadas na Assembleia, em especial a Proposta da Administração, estão disponíveis aos acionistas na sede social da Companhia, bem como nos endereços eletrônicos da Companhia (www.ideiasnet.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 (www.b3.com.br), na forma da regulamentação vigente.

Rio de Janeiro, 07 de fevereiro de 2019.

CARLOS EDUARDO REIS DA MATTA

Presidente do Conselho de Administração

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE 22 DE MARÇO DE 2019

A administração da Companhia informa que as matérias objeto da presente proposta se referem à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Companhia, resultando na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec (exceto a própria Companhia), de 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às suas 8.653.573 (oito milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, quinhentas e setenta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec (“Incorporação de Ações” ou “Operação”). Depois de consumada a Operação, a Padtec preservará sua personalidade jurídica e seu patrimônio próprio, na forma de subsidiária integral da Companhia, de modo que a Ideiasnet não absorverá os seus bens, direitos, haveres, obrigações e responsabilidades, inexistindo sucessão legal.

As propostas de deliberação descritas nos itens abaixo são interdependentes, de modo que nenhuma das deliberações terá eficácia sem que as demais também tenham. Dessa forma, caso a Assembleia rejeite qualquer das matérias constantes dos itens abaixo ou não sejam obtidas as aprovações societárias ou satisfeitas as condições previstas no Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec pela Ideiasnet, celebrado entre os administradores das companhias em 05 de fevereiro de 2019 (“Protocolo e Justificação”), as matérias eventualmente aprovadas na Assembleia não produzirão quaisquer efeitos.

1. APROVAÇÃO DOS TERMOS E CONDIÇÕES DO PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO

Os administradores da Ideiasnet e da Padtec celebraram em 05 de fevereiro de 2019 o Protocolo e Justificação, que integra a presente Proposta na forma do Anexo II.

Em atendimento ao disposto nos artigos 224, 225 e 252 da Lei nº 6.404/1976, o Protocolo e Justificação estabelece os termos, condições e justificativas da incorporação das ações de emissão da Padtec pela Ideiasnet, que se insere no contexto da reorganização da Companhia visando à simplificação, racionalização e eficiência da sua atual estrutura societária.

Nesse sentido, propõe-se que sejam aprovados os termos e condições do Protocolo e Justificação.

2. RATIFICAÇÃO DA NOMEAÇÃO E CONTRATAÇÃO DA MEDEN

Foi nomeada e contratada a Valore Consultoria Empresarial Ltda., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20010-904 (“Meden”), como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec pelo critério de fluxo de caixa descontado, na data base de 30 de setembro de 2018, para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”).

Dessa forma, propõe-se que seja ratificada a nomeação e contratação da Meden como empresa especializada responsável pela elaboração do Laudo Padtec.

As informações exigidas pelo artigo 21 da Instrução CVM 481/09, referentes à escolha de avaliadores, constituem o Anexo V à presente Proposta.

3. APROVAÇÃO DO LAUDO PADTEC

Conforme indicado no Laudo Padtec, que constitui o Anexo IV à presente Proposta, o valor econômico das ações de emissão da Padtec a serem vertidas para o patrimônio líquido da Ideiasnet é de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), apurado com base no critério de fluxo de caixa descontado.

Propõe-se, assim, que seja também aprovado o Laudo Padtec.

4. APROVAÇÃO DA INCORPORAÇÃO DE AÇÕES DA PADTEC

Como já informado acima, a Operação consiste na incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Companhia, resultando: **(i)** na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec (exceto a própria Companhia), de 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às suas 8.653.573 (oito milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, quinhentas e setenta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec; e **(ii)** a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, preservando-se a personalidade jurídica e o patrimônio próprio da Padtec.

A Incorporação de Ações se insere no contexto da reorganização da Companhia visando à racionalização, e eficiência da atual estrutura da Ideiasnet, bem como permitindo que a Padtec tenha acesso (indireto) facilitado ao mercado de capitais, valendo-se melhor dos recursos da Ideiasnet e de sua posição de companhia aberta.

Desse modo, propõe-se que seja aprovada a Incorporação de Ações, observado que os principais termos da Operação, conforme exigido pelo artigo 20-A da Instrução CVM 481/09, encontram-se descritos no Anexo I à presente Proposta.

Importante notar que, sendo aprovada a Incorporação de Ações, os acionistas da Ideiasnet que dissentirem ou se absterem de votar em tal deliberação, ou que não comparecerem à Assembleia, terão o direito de retirar-se da Companhia, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta)

dias contados da data de publicação da ata da Assembleia, nos termos dos artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

Os acionistas da Ideiasnet que exercerem seu direito de retirada farão jus ao reembolso de suas ações pelo valor de R\$ 0,146998572 por ação, valor patrimonial contábil calculado com base nas demonstrações financeiras da Companhia com data-base de 31 de dezembro de 2017 (último balanço aprovado), conforme previsto no artigo 45 da Lei nº 6.404/1976.

O pagamento do reembolso das ações de titularidade dos acionistas que exercerem o direito de retirada dependerá da efetivação da Operação, conforme previsto no artigo 230 da Lei nº 6.404/1976, e será efetuado pela Companhia em data a ser divulgada oportunamente.

As informações relacionadas ao exercício do direito de retirada, conforme exigido pelo artigo 20 da Instrução CVM 481/09, encontram-se descritas no Anexo VII à presente Proposta.

5. APROVAÇÃO DO AUMENTO DO CAPITAL SOCIAL DA COMPANHIA

Uma vez aprovada a Incorporação de Ações, o capital social da Companhia será aumentado no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, a serem: **(i)** integralmente subscritas pelos administradores da Padtec, por conta de seus acionistas, nos termos do artigo 252, § 2º, da Lei nº 6.404/1976; **(ii)** integralizadas mediante a versão da totalidade das ações de emissão da Padtec ao patrimônio da Ideiasnet; e **(iii)** entregues, em sua totalidade, aos acionistas da Padtec – exceto a própria Companhia.

Assim, o capital social da Companhia passará dos atuais R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, para R\$ 324.400.900,41 (trezentos e vinte e quatro milhões quatrocentos mil novecentos reais e quarenta e um centavos), dividido em 47.986.074 (quarenta e sete milhões, novecentos e oitenta e seis mil e setenta e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Em decorrência do aumento de capital, o caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte nova redação:

“Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 324.400.900,41 (trezentos e vinte e quatro milhões quatrocentos mil novecentos reais e quarenta e um centavos), dividido em 47.986.074 (quarenta e sete milhões, novecentos e oitenta e seis mil e setenta e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.”

Propõe-se, portanto, que seja aprovado o aumento do capital social da Companhia, com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Ideiasnet. O projeto do novo Estatuto Social da Companhia encontra-se no Anexo VI à presente Proposta.

6. APROVAÇÃO DO NOVO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

O novo Plano de Opção de Compra de Ações tem como objetivo permitir a outorga de opção para subscrição de ações ordinárias aos atuais diretores da Companhia, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de setembro de 2018, que considerou pertinente remunerar os diretores por meio de opções tendo em vista o trabalho desempenhado em prol da Operação e a natureza desta. Ademais, o Plano de Opção de Compra de Ações tem como finalidade incentivá-los a contribuir em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o alinhamento dos interesses entre os beneficiários e os demais acionistas da Companhia.

Propõe-se, assim, que seja aprovado o novo Plano de Opção de Compra de Ações, conforme descrito no Anexo VIII.

As informações relacionadas ao Plano, conforme exigido pelo artigo 13 da Instrução CVM 481/09, encontram-se descritas no Anexo IX à presente Proposta.

7. APROVAÇÃO DO AUMENTO DO CAPITAL AUTORIZADO DA COMPANHIA

A Administração da Ideiasnet propõe a aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, o que permitirá a emissão de até 7.013.926 novas ações ordinárias mediante aprovação pelo Conselho de Administração, das quais 817.000 são objeto do novo Plano de Opção de Compra de Ações.

Em decorrência do aumento do capital autorizado, o caput do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte nova redação:

“Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de

Administração, até o limite de 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações ordinárias.”

Propõe-se, portanto, que seja aprovado o aumento do capital autorizado da Companhia, com a consequente alteração do caput do Artigo 6º do Estatuto Social da Ideiasnet. O projeto do novo Estatuto Social da Companhia encontra-se no Anexo VI à presente Proposta.

ORIENTAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

1. Acionistas Pessoas Físicas

- Documento de identificação com foto;
- Extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia, ou pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

2. Acionistas Pessoas Jurídicas

- Cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (i.e.: ata de eleição dos diretores);
- Documento de identificação do(s) representante(s) legal(is) com foto;
- Extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia, ou pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

3. Acionistas Representados por Procuração

- Além dos documentos indicados acima, deverá apresentar procuração com firma reconhecida, a qual deverá ter sido outorgada há menos de um ano para um procurador que seja acionista, advogado ou Administrador da Companhia;
- Documento de identificação do procurador com foto;
- A documentação societária deverá comprovar os poderes do(s) representante(s) legal(is) que outorgaram a procuração em nome da pessoa jurídica;
- Caso o acionista não possa estar presente na Assembleia ou não possa ser representado por procurador de sua escolha, a Companhia disponibiliza os nomes de três procuradores que poderão representá-lo em conformidade com a orientação de voto proferida pelo acionista conforme modelo de procuração abaixo.

4. Acionistas Estrangeiros

Os acionistas estrangeiros deverão apresentar a mesma documentação que os acionistas brasileiros, ressalvado que os documentos societários da pessoa jurídica e a procuração deverão estar notariados, consularizados e/ou apostilados, conforme aplicável, devendo ser apresentada sua tradução juramentada para o português, exceto se o idioma for inglês.

ANEXO I - INFORMAÇÕES SOBRE A INCORPORAÇÃO DE AÇÕES
(Anexo 20-A da Instrução CVM 481/09)

ANEXO 20-A

INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009

1. Protocolo e Justificação, nos termos dos arts. 224 e 225 da Lei nº 6.404, de 1976

O Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. ("Padtec") pela Ideiasnet S.A. ("Ideiasnet" ou "Companhia") ("Protocolo e Justificação") integra a presente Proposta na forma do Anexo II.

2. Demais acordos, contratos e pré-contratos regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão das sociedades subsistentes ou resultantes da operação, arquivados na sede da companhia ou dos quais o controlador da companhia seja parte

Não há nenhum acordo, contrato ou pré-contrato regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão das sociedades subsistentes ou resultantes da operação arquivados na sede da Companhia. A Companhia apresenta capital social pulverizado em bolsa de valores e não possui acionista controlador.

3. Descrição da operação, incluindo:

a. Termos e condições

A Padtec S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Ricardo Benetton Martins, s/n, Polo II de Alta Tecnologia ("Padtec"), é controlada em conjunto por **(i)** Ideiasnet, com participação de aproximadamente 34,06% do capital social da Padtec, **(ii)** BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, sociedade anônima subsidiária integral do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida República do Chile, nº 100 – parte, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.383.281/0001-09 ("BNDESPAR"), com participação aproximada de 19,37% do capital social da Padtec, e **(iii)** Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, fundação de direito privado, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Ricardo Benetton Martins, 1000, Polo II de Alta Tecnologia, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.641.663/0001-10 ("CPqD" e, em conjunto com Ideiasnet e BNDESPAR, "Acionistas Controladores Padtec"), com participação aproximada de 46,14% do capital social da Padtec. A Padtec conta, ainda, com outros 10 (dez) acionistas minoritários pessoas físicas, titulares de aproximadamente 0,43% do capital social da Padtec.

A Operação consiste na incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Ideiasnet, com a preservação da personalidade jurídica e do patrimônio da Padtec, de modo que essa se torne subsidiária integral da Ideiasnet, na forma do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976, inexistindo sucessão legal ("Incorporação de Ações" ou "Operação").

Uma vez aprovada, a Incorporação de Ações resultará na emissão, pela Ideiasnet, em favor dos acionistas da Padtec, exceto a própria Companhia ("Acionistas Padtec"), de 31.642.508 (trinta e um milhões seiscentas e quarenta e duas mil quinhentas e oito) ações ordinárias da Ideiasnet, em substituição às suas 8.653.573 (oito milhões seiscentas e cinquenta e três mil

quinzentas e setenta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec.

A Incorporação de Ações está sujeita à aprovação pela maioria dos acionistas da Ideiasnet presentes à Assembleia e condicionada à aprovação pelos Acionistas Controladores Padtec, em razão de previsão em acordo de acionistas vigente na Padtec.

Sendo aprovada a Incorporação de Ações, os acionistas da Ideiasnet que dissentirem ou se absterem de votar em tal deliberação, ou que não comparecerem à Assembleia, terão o direito de retirar-se da Companhia, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da ata da Assembleia, nos termos dos artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

Os acionistas da Ideiasnet que exercerem seu direito de retirada farão jus ao reembolso de suas ações pelo valor de R\$ 0,146998572 por ação, valor patrimonial contábil calculado com base nas demonstrações financeiras da Companhia com data-base de 31 de dezembro de 2017 (último balanço aprovado), conforme previsto no artigo 45 da Lei nº 6.404/1976.

O pagamento do reembolso das ações de titularidade dos acionistas que exercerem o direito de retirada dependerá da efetivação da Operação, conforme previsto no artigo 230 da Lei nº 6.404/1976, e será efetuado pelas Companhia em data a ser divulgada oportunamente.

b. Obrigações de indenizar:

i. Os administradores de qualquer das companhias envolvidas

Não há.

ii. Caso a operação não se concretize

Não há.

c. Tabela comparativa dos direitos, vantagens e restrições das ações das sociedades envolvidas ou resultantes, antes e depois da operação

Em decorrência da Incorporação de Ações, o capital social da Companhia será aumentado no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, a serem entregues, em sua totalidade, aos Acionistas Padtec.

Os direitos, vantagens e restrições das ações ordinárias de emissão da Ideiasnet não serão alterados em decorrência da Operação, e as novas ações ordinárias de emissão da Ideiasnet a serem atribuídas aos Acionistas Padtec terão os mesmos direitos atribuídos às ações da Ideiasnet já existentes, e participarão integralmente de todos os benefícios, inclusive dividendos e remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia.

O quadro abaixo sumariza as principais características das ações de emissão da Companhia e de emissão da Padtec:

	Ideiasnet	Padtec
Direito a dividendos	Os dividendos serão pagos no prazo máximo de 60 dias contados da data da respectiva deliberação em Assembleia Geral Ordinária. Os dividendos apurados serão atualizados monetariamente pela variação do IPCA, divulgada pelo IBGE, do mês anterior à referida atualização e calculado <i>pro rata temporis</i> , a partir da data do encerramento do exercício social até a data do seu efetivo pagamento aos acionistas. Se os dividendos não forem pagos no prazo acima, a partir do sexagésimo primeiro dia incidirão, além de atualização monetária, juros de 12% ao ano, computados à razão de 1/360 por dia decorrido. No caso de existir lucro líquido no exercício social, este é distribuído da seguinte forma e nas seguintes proporções: (i) 5% para a formação de Reserva Legal, que não exceda 20% do capital social; (ii) 25% para pagamento do dividendo obrigatório dos acionistas; e (iii) saldo remanescente para a criação de reserva estatutária de investimento, a qual não deverá exceder 80% do capital social	Os acionistas da Padtec tem direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, observado o decréscimo da importância destinada, no exercício, à constituição da reserva legal e reservas de contingências
Direito a voto	Pleno	Pleno, observado que as ações detidas pelos Acionistas Controladores Padtec estão vinculadas ao acordo de acionistas da Padtec, o qual estabelece quóruns de maioria qualificada para aprovação de determinadas matérias
Descrição do voto restrito	Não há	Não há
Conversibilidade	Não	Não

Condição da Conversibilidade e efeitos sobre o capital social	Não aplicável	Não aplicável
Direito a reembolso de capital	Sim, nos casos de recesso, resgate e liquidação, conforme previsto na Lei nº 6.404/1976	Sim, nos casos de recesso, resgate e liquidação, conforme previsto na Lei nº 6.404/1976
Restrição a circulação	Não há	A Padtec é uma companhia fechada, e as ações detidas pelos Acionistas Controladores Padtec estão vinculadas ao acordo de acionistas da Padtec, o qual atribui direitos de preferência, venda conjunta e <i>tag along</i> aos seus signatários
Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários	Os direitos assegurados pelos valores mobiliários da Companhia não poderão ser alterados senão por reforma do Estatuto Social, o que é matéria de deliberação por assembleia geral e requer quórum qualificado para sua instalação, nos termos da lei	Os direitos assegurados pelos valores mobiliários da Padtec não poderão ser alterados senão por reforma do estatuto social, o que é matéria de deliberação por assembleia geral e requer quórum qualificado para sua instalação, nos termos da lei. Para alteração dos direitos assegurados por meio de acordo de acionistas é necessária a autorização de todos os Acionistas Controladores Padtec

Após a aprovação e efetivação da Incorporação de Ações, o acordo de acionistas vigente na Padtec será extinto.

d. Eventual necessidade de aprovação por debenturistas ou outros credores

De acordo com determinados instrumentos financeiros firmados pela Padtec, a anuência prévia de determinados credores é necessária para a consumação da Operação, sob pena de as dívidas com eles contratadas terem seus vencimentos antecipados declarados.

A administração da Padtec está tomando as providências necessárias junto às contrapartes desses instrumentos para obtenção de anuências prévias para a efetivação da Operação, com o objetivo de evitar o vencimento antecipado das respectivas dívidas.

A Ideiasnet e a Padtec não possuem debenturistas, e não há necessidade de anuência prévia por credores das companhias além daquelas acima descritas.

e. Elementos ativos e passivos que formarão cada parcela do patrimônio, em caso de cisão

Não aplicável.

f. Intenção das companhias resultantes de obter registro de emissor de valores mobiliários

A companhia incorporadora, Ideiasnet, manterá o seu registro de companhia aberta 'Categoria A' perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e a Padtec não tem intenção de obter registro de companhia aberta perante a CVM, mantendo-se como companhia fechada.

4. Planos para condução dos negócios sociais, notadamente no que se refere a eventos societários específicos que se pretenda promover

Considerando que, após a consumação da Operação, a Padtec se tornará uma subsidiária integral da Ideiasnet, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976, sendo seu único investimento em atividade operacional, a Companhia deverá alterar seu objeto social para refletir seu novo papel de *holding* dedicada ao investimento na Padtec e poderá eventualmente alterar sua razão social e seu código de negociação na B3, para que sejam mais facilmente associados à Padtec.

Ademais, a Administração da Ideiasnet, após analisar os benefícios envolvidos e com o objetivo de eliminar eventual duplicidade na nova estrutura, poderá propor a seus acionistas a instalação de Conselho Fiscal no âmbito da Companhia com a possível desinstalação desse órgão no âmbito da Padtec, bem como a extinção do Conselho de Administração da Padtec, mantendo-se este órgão somente no âmbito da Ideiasnet. Imediatamente após a conclusão da Operação, os acionistas da Companhia poderão convocar nova assembleia geral de acionistas para deliberar sobre a recomposição do Conselho de Administração da Ideiasnet ou aguardar pela deliberação em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada até o fim do mês de abril de 2019.

5. Análise dos seguintes aspectos da operação:

a. Descrição dos principais benefícios esperados, incluindo:

i. Sinergias

ii. Benefícios fiscais

iii. Vantagens estratégicas

Acredita-se que a Incorporação de Ações será vantajosa para as companhias e seus acionistas na medida em que **(i)** o capital social da Padtec passará a ser integralmente detido por uma companhia aberta, simplificando a estrutura de gestão atualmente existente e potencialmente facilitando o seu acesso ao mercado de capitais, o que eventualmente poderá facilitar a captação de recursos necessária para financiar seus investimentos em pesquisa e desenvolvimento, assim como a expansão de suas operações; **(ii)** o número de ações de emissão da Ideiasnet em circulação e o seu valor de mercado tende a crescer de modo a refletir, proporcionalmente, o aumento da participação da Ideiasnet na Padtec decorrente da implementação da Operação, podendo ter como consequência uma elevação na liquidez das ações; e **(iii)** a continuidade operacional da Ideiasnet restará assegurada pela consecução do objeto social da Padtec.

Além da provável combinação da atual estrutura administrativa, financeira e jurídica da Ideiasnet e da Padtec, não há outras sinergias esperadas como resultado da Operação. A Companhia não vislumbra benefícios fiscais decorrentes da Operação.

b. Custos

A Administração da Ideiasnet estima que os custos e despesas totais para realização e efetivação da Operação, incluindo os custos para realização e publicação dos atos societários, e as despesas com os honorários de avaliadores e demais profissionais contratados, serão na ordem de R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais).

c. Fatores de risco

O valor de mercado das ações de emissão da Ideiasnet no momento da consumação da Operação pode variar de forma relevante em relação ao seu preço na data base para a Operação, qual seja, 30 de setembro de 2018, e na data em que o Protocolo e Justificação foi assinado. A variação na cotação de mercado das ações de emissão da Companhia pode ocorrer como consequência de uma variedade de fatores que estão fora do controle da Ideiasnet, incluindo liquidez das ações na B3, cronograma da Operação, questões regulatórias, condições mercadológicas e econômicas, sejam no âmbito nacional ou internacional, assim como demais fatores que impactam o mercado de capitais e o setor de atuação da Padtec.

O sucesso da Operação dependerá, em parte, da capacidade das companhias de realizar os investimentos necessários ao desenvolvimento e expansão das atividades da Padtec. Não há garantia, no entanto, de que as novas oportunidades de captação decorrentes da Operação se realizem. Se tais objetivos não forem atingidos com sucesso, os benefícios esperados da Operação podem não ocorrer integralmente ou podem demorar mais tempo do que o esperado para ocorrer.

A condução dos negócios da Ideiasnet e da Padtec não sofrerá qualquer alteração até a consumação da Operação. Após a efetivação da Operação, ambas as companhias deverão se adaptar à nova situação de controle integral da Padtec pela Ideiasnet, que passará a decidir individualmente, dentro das regras legais e estatutárias das companhias, sobre os processos e as operações da Padtec. A alteração do controle da Padtec pode, ainda, eventualmente, afetar seus negócios com terceiros ou sua retenção de pessoal.

Após a Operação, a receita e o resultado da Padtec serão integralmente consolidados pela Ideiasnet, de modo que eventual resultado futuro negativo da Padtec afetar de forma ainda mais relevante o resultado da Ideiasnet.

d. Caso se trate de transação com parte relacionada, eventuais alternativas que poderiam ter sido utilizadas para atingir os mesmos objetivos, indicando as razões pelas quais essas alternativas foram descartadas

Como alternativa à presente Incorporação de Ações, a Companhia avaliou a possibilidade de realização de um aumento de capital privado a ser integralizado com ações de emissão da

Padtec. Contudo, tal alternativa se mostraria menos vantajosa aos acionistas, uma vez que não ensejaria o direito de reembolso aos acionistas dissidentes.

e. Relação de substituição

Os acionistas da Padtec, com exceção da própria Ideiasnet, receberão 3,656583 novas ações de emissão da Ideiasnet em substituição a cada ação de emissão da Padtec de sua titularidade.

A determinação de tal relação de substituição, qual seja, de 3,656583 ações da Ideiasnet para cada ação da Padtec, considerou que **(i)** o único ativo relevante detido atualmente pela Ideiasnet seria a sua participação de aproximadamente 34,06% no capital social da Padtec, **(ii)** os demais ativos da Ideiasnet, contingentes ou materializados, seriam suficientes para honrar os seus passivos contingentes ou materializados, e **(iii)** portanto, o valor da totalidade das 16.343.566 (dezesesseis milhões trezentas e quarenta e três mil quinhentas e sessenta e seis) ações ordinárias de emissão da Ideiasnet atualmente em circulação seria primordial e significativamente representado pelas 4.469.628 (quatro milhões, quatrocentas e sessenta e nove mil, seiscentas e vinte e oito) ações ordinárias de emissão da Padtec detidas pela Ideiasnet.

f. Nas operações envolvendo sociedades controladoras, controladas ou sociedades sob controle comum

i. Relação de substituição de ações calculada de acordo com o art. 264 da Lei nº 6.404, de 1976

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, CEP 20010-904, foi contratada para elaborar laudo de avaliação das ações de emissão da Companhia e da Padtec pelo critério de fluxo de caixa descontado para fins do artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo 264”).

Com base no Laudo 264, a relação de substituição das ações calculada com base no seu valor econômico é de 3,53986 ações de emissão da Ideiasnet para cada ação de emissão da Padtec.

ii. Descrição detalhada do processo de negociação da relação de substituição e demais termos e condições da operação

O processo de negociação da relação de substituição levou em consideração que (i) o único ativo relevante detido atualmente pela Ideiasnet seria a sua participação de aproximadamente 34,06% no capital social da Padtec, (ii) os demais ativos da Companhia, contingentes ou materializados, seriam suficientes para honrar os seus passivos contingentes ou materializados, e (iii) o valor da totalidade das ações de emissão da Companhia atualmente em circulação, 16.343.566 ações ordinárias, seria primordial e significativamente representado pelo valor das 4.469.628 ações ordinárias de emissão da Padtec detidas pela Companhia.

iii. Caso a operação tenha sido precedida, nos últimos 12 (doze) meses, de uma aquisição de controle ou de aquisição de participação em bloco de controle:

- **Análise comparativa da relação de substituição e do preço pago na aquisição de controle**
- **Razões que justificam eventuais diferenças de avaliação nas diferentes operações**

Não aplicável.

iv. Justificativa de por que a relação de substituição é comutativa, com a descrição dos procedimentos e critérios adotados para garantir a comutatividade da operação ou, caso a relação de substituição não seja comutativa, detalhamento do pagamento ou medidas equivalentes adotadas para assegurar compensação adequada.

A relação é comutativa porque a Companhia não possui outros ativos ou passivos relevantes que justifiquem a sua avaliação por valor significativamente diferente do valor de sua participação na Padtec, conforme descrito no item f.ii acima.

6. Cópia das atas de todas as reuniões do conselho de administração, conselho fiscal e comitês especiais em que a operação foi discutida, incluindo eventuais votos dissidentes

A cópia da ata da reunião do Conselho de Administração da Companhia que deliberou sobre a Operação encontra-se no [Anexo III](#) da presente Proposta e no website da Companhia (www.ideiasnet.com.br).

7. Cópia de estudos, apresentações, relatórios, opiniões, pareceres ou laudos de avaliação das companhias envolvidas na operação postos à disposição do acionista controlador em qualquer etapa da operação

A Ideiasnet não tem acionista controlador. Para fins de implementação da Operação, a administração da Companhia contratou a Meden para avaliação do valor econômico das ações de emissão da Padtec a serem incorporadas pela Ideiasnet (“Laudo Padtec”), e para cálculo da relação de substituição das ações das companhias, avaliadas pelo critério de fluxo de caixa descontado na forma do Art. 264 da Lei nº 6.404/1976 combinado com artigo 8º da ICVM 565/15 (“Laudo 264”), os quais constituem o [Anexo IV](#) da presente Proposta.

7.1. Identificação de eventuais conflitos de interesse entre as instituições financeiras, empresas e os profissionais que tenham elaborado os documentos mencionados no item 7 e as sociedades envolvidas na operação

Não há.

8. Projetos de estatuto ou alterações estatutárias das sociedades resultantes da operação

O [Anexo VI](#) da presente Proposta apresenta a minuta do novo Estatuto Social da Ideiasnet, após a aprovação da Operação. O Estatuto Social da Padtec não será alterado em razão da Operação.

9. Demonstrações financeiras usadas para os fins da operação, nos termos da norma específica

As demonstrações financeiras para o período findo em 30 de setembro de 2018 da Ideiasnet e da Padtec, revisadas pela Grant Thornton Auditores Independentes, encontram-se no Anexo IX da presente Proposta.

10. Demonstrações financeiras *pro forma* elaboradas para os fins da operação, nos termos da norma específica

As demonstrações financeiras *pro forma* da Companhia para fins da ICVM 565/15 revisadas pela Grant Thornton Auditores Independentes encontram-se no Anexo X da presente Proposta.

11. Documento contendo informações sobre as sociedades diretamente envolvidas que não sejam companhias abertas, incluindo:

a. Fatores de risco, nos termos dos itens 4.1 e 4.2 do formulário de referência

4.1 Descrição dos fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento em ações da Padtec

Os riscos descritos abaixo são aqueles que atualmente a Padtec acredita que possam causar um efeito adverso.

Outros riscos e fatores que não são atualmente do conhecimento da Padtec, ou que são considerados irrelevantes neste momento, também poderão afetar adversamente a Padtec.

A Padtec pode não ser capaz de distribuir dividendos.

A sua capacidade de cumprir e executar sua estratégia de negócios, bem como a sua capacidade de pagar dividendos aos acionistas, inclusive sob a forma de juros sobre o capital próprio, dependem do lucro da sua operação e da sua geração de caixa. Não se pode garantir a geração de lucros, ou na ocorrência deste, a disponibilidade de caixa para distribuição de dividendos. Não há, portanto, garantia de existência de tais recursos ou que serão suficientes para o cumprimento de suas obrigações financeiras e para o pagamento de dividendos aos seus acionistas.

A Padtec não pode assegurar que auferirá lucros em futuros exercícios sociais, o que poderá prejudicar a continuidade de seus negócios e a sua capacidade de distribuir dividendos e juros sobre o capital próprio aos seus acionistas.

Os resultados futuros estão sujeitos a expressiva flutuação em função de uma combinação de fatores, muitos dos quais alheios ao controle da Padtec. Os resultados operacionais passados ou o crescimento recente da Padtec não devem servir como um indicador de seu desempenho futuro.

A Padtec pode não ser capaz de gerar recursos operacionais suficientes para honrar os compromissos financeiros.

A Padtec possui elevado nível de endividamento financeiro, além de passivos ou contingências fiscais e trabalhistas relevantes, e é possível que a sua geração operacional de caixa não seja suficiente para arcar com os encargos financeiros ou as parcelas de amortização das dívidas assumidas. Além disso, parcela relevante dos seus passivos está concentrada no curto prazo, o que aumenta o risco de não ser capaz de honrar suas obrigações. Conseqüentemente, a Padtec sofre risco de interrupção de suas atividades, caso não seja capaz de honrar suas dívidas, pode precisar ingressar com pedido de recuperação judicial e estar sujeita a protestos judiciais de títulos de crédito não liquidados.

Manutenção de executivos qualificados na gestão da Padtec.

A capacidade da Padtec de manutenção de seus atuais administradores, bem como de identificação de novos executivos com sólida experiência e conhecimento do setor, é fundamental para a sua estratégia de crescimento. Caso haja a saída de um dos seus principais executivos e a Padtec não seja capaz de substituí-lo por outro de igual ou superior capacidade, seu negócio e desempenhos financeiro e operacional poderão ser afetados adversamente.

A concorrência no mercado de atuação da Padtec, infraestrutura em telecomunicações, poderá se intensificar no futuro.

Os mercados para os produtos e serviços da Padtec são extremamente competitivos, não impondo qualquer barreira legal à entrada de novos negócios. Várias companhias estabelecidas e em fase de desenvolvimento investem recursos para desenvolver e divulgar produtos que competirão com os da Padtec. A Padtec pode não ser capaz de manter ou aumentar sua participação de mercado, o que poderia prejudicar os seus negócios. A competição intensa ainda pode resultar em diminuição de preços e redução de margem bruta. A Padtec pode não ser capaz de competir com seus concorrentes de forma eficaz.

O segmento de atuação da Padtec está em constante transformação e é altamente competitivo. Se a Padtec não conseguir competir de maneira eficiente contra os seus concorrentes atuais e futuros em seus mercados de atuação, ou se os atuais e futuros concorrentes em tais mercados continuarem a expandir os seus modelos de negócios de modo agressivo, a Padtec poderá adotar medidas para combater tal concorrência, como, por exemplo, a redução dos preços dos produtos e serviços oferecidos, ou, ainda, experimentar atrasos e cancelamentos dos pedidos dos seus clientes. Portanto, a Padtec não tem como garantir o crescimento dos mercados em que atua e, caso estes não cresçam conforme esperado, o seu negócio como um todo poderá ser afetado adversamente.

Adicionalmente, o aumento da competição decorrente do surgimento de uma nova tecnologia desenvolvida pela concorrência pode limitar a capacidade da Padtec em manter ou aumentar a sua receita bruta. Parte das despesas operacionais da Padtec é fixa e parte dos investimentos previstos com base em pedidos antecipados. A capacidade da Padtec de prever o valor e a quantidade de pedidos é baixa e assim deve continuar, em virtude da dependência sobre as necessidades de clientes. Assim, é possível que a Padtec não seja capaz de reduzir suas despesas operacionais como proporção da sua receita para mitigar qualquer redução futura em suas margens brutas ou em volume de vendas.

Se a Padtec não puder diminuir sua estrutura de custos em resposta à pressão imposta pela redução de preços causada pelo aumento de concorrência, os seus resultados e operações poderão ser adversamente afetados.

A Padtec pode não ser capaz de desenvolver um novo produto ou de atualizar tecnologicamente os produtos atualmente oferecidos, o que poderia prejudicar a sua perenidade e a criação de valor para seus acionistas.

A continuidade da Padtec depende de sua capacidade de (i) obter recursos suficientes para financiamento das suas atividades de pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias, (ii) desenvolver produtos com a utilização de novas tecnologias ou atualizar tecnologicamente seus produtos, (iii) comercializar seus produtos a preços competitivos comparativamente a seus concorrentes nacionais e internacionais, (iv) expandir suas atividades para o mercado externo de forma significativa, e (v) realizar vendas em volume suficiente para garantir o retorno dos recursos aplicados em pesquisa e desenvolvimento.

A Padtec vem tomando as medidas necessárias para estruturação e captação de recursos. Entretanto, a Padtec pode não ser capaz de captar recursos, desenvolver novas tecnologias, comercializar seus produtos de forma competitiva ou obter retorno para seus investimentos em pesquisa e desenvolvimento, o que poderá vir a prejudicar a sua perenidade e a criação de valor para seus acionistas.

O segmento dos negócios desenvolvidos pela Padtec é particularmente sensível à influência do desenvolvimento do mercado de Internet.

O negócio desenvolvido pela Padtec é particularmente sensível a vários fatores que estão fora do seu controle, tais como: condições econômicas adversas, demanda pela utilização da Internet, o crescimento do volume de transmissão de dados e a competição exercida por terceiros. Por exemplo, há tendência em todos os setores da economia para controle de gastos e investimentos em períodos de recessão econômica. Particularmente, a expansão dos negócios da Padtec depende, direta ou indiretamente, do aumento contínuo do uso da Internet. Ainda que a Padtec procure manter-se competitiva no seu segmento de atuação, não há garantias de que o uso da Internet, o volume de transmissão de dados por fibra ótica e a demanda pelos produtos e serviços oferecidos pela Padtec continuarão a crescer.

Caso a Padtec seja incapaz de introduzir produtos inovadores e tecnologicamente avançados em uma indústria caracterizada pela rápida obsolescência de seus produtos e serviços, o crescimento e esforços para a manutenção da lucratividade da Padtec poderão ser afetados adversamente.

O modelo de negócios da Padtec depende da sua capacidade de rapidamente introduzir produtos e serviços inovadores no mercado. Para que seja bem sucedida nessa estratégia, a Padtec depende de diversos fatores, tais como a disponibilidade de novos produtos, um controle de qualidade eficaz, a agilidade para o lançamento de produtos e serviços, uma correta estimativa da demanda, o treinamento de seu pessoal de vendas e a aceitação, pelos clientes, de novas tecnologias. Certos segmentos da indústria de telecomunicações caracterizam-se por um curto ciclo de vida de seus produtos e equipamentos, resultante de

rápidas mudanças na tecnologia e na preferência de consumidores, assim como na contínua redução de preços. A equipe da Padtec trabalha continuamente com fornecedores de componentes e outros profissionais responsáveis pelo desenvolvimento de tecnologia, conduzindo avaliações dos produtos e tecnologias mais recentes. A Padtec não pode garantir, entretanto, que continuará a ter acesso a novas tecnologias, ou que será bem sucedida na rápida incorporação das mesmas a seus produtos e serviços. Adicionalmente, a introdução de novas tecnologias gera questões relativas à velocidade de sua aceitação pelos consumidores e, conseqüentemente, à demanda estimada.

A habilidade da Padtec de aumentar suas receitas dependerá do crescimento contínuo da demanda dos seus clientes e da capacidade de ampliar a rede de negócios.

O sucesso futuro da Padtec depende de diversos fatores, tais como: a capacidade de investimento das operadoras de telefonia, o crescimento continuado do uso da Internet e do tráfego de IP, a adoção contínua de tecnologias inovadoras, e o crescimento das redes ópticas de comunicação e serviços para o aumento dos dados transmitidos através de redes de comunicação em consonância com uma maior largura de banda (disponibilidade física de troca de informação). Se a demanda por largura de banda diminuir e o conseqüente desenvolvimento dos setores de telecomunicações e de Internet for afetado, o negócio da Padtec e os seus resultados financeiros e operacionais e/ou fluxos de caixa poderão ser adversamente afetados. Adicionalmente, o desenvolvimento inadequado da infraestrutura da rede pública necessária, ou o atraso na adoção de tecnologias e melhorias poderá causar um impacto adverso ao negócio da Padtec. Mudanças no serviço ou disponibilidade insuficiente dos serviços de telecomunicação que suportem a Internet ou outros serviços *on-line* também poderão ocasionar tempos de resposta mais lentos, afetando adversamente a utilização da Internet e outros serviços *on-line* em geral e, conseqüentemente, as atividades da Padtec.

Propriedade Intelectual.

A Padtec está sujeita ao risco de proposição de ações judiciais contra ela que tenham por base alegações de infração de direitos de propriedade intelectual de terceiros. O simples ajuizamento de uma ação dessa natureza contra a Padtec poderá afetar negativamente sua imagem e a demanda por seus produtos e serviços e, portanto, afetar adversamente seu resultado operacional e financeiro. A propositura de uma ação desse tipo poderá, ainda, demandar atenção da administração da Padtec, bem como implicar custos relevantes para a sua defesa, o que também poderá afetar de modo adverso e relevante os seus negócios. Em caso de incumbência com relação à infração de direitos de propriedade intelectual de terceiros, a Padtec poderá ser forçada a revisar, completa ou parcialmente, o produto ou o serviço que infrinja a referida propriedade intelectual e/ou pagar quantias substanciais a título de indenização, *royalties* ou licenciamento do uso do direito de propriedade intelectual em questão, o que poderá igualmente afetar adversamente o seu resultado operacional e financeiro e o seu fluxo de caixa.

A Padtec procura se manter sempre em situação regular quanto às licenças necessárias para a prestação de seus serviços ou comercialização de produtos. Entretanto, é possível que em determinado momento algum uso não esteja regular e que a Padtec sofra questionamento

neste sentido. Caso isso ocorra e seja proposta qualquer ação judicial ou feita qualquer reclamação por terceiro neste sentido, a Padtec pode ser afetada adversamente.

A Padtec pode ficar sujeita a leis e regulamentações governamentais e a incertezas que afetem as suas atividades.

As atividades da Padtec, assim como o uso de seus produtos ou serviços por seus clientes, são regidas por leis e regulamentações aplicáveis a negócios em geral, tais como direito do consumidor e contratual, negócios de Internet, e ao setor de telecomunicações. A incerteza quanto à aplicação das leis e regulamentações existentes ou novas pode afetar ou diminuir consideravelmente o crescimento da Internet e de transmissão de dados, afetando adversamente ou retardando a demanda por atividades relacionadas, inclusive aquelas exercidas pela Padtec.

A Padtec usufrui de incentivos fiscais, cuja interrupção pode afetar significativamente suas atividades.

A Padtec é beneficiária de incentivos fiscais, especialmente da Lei 11.196/2005 (“Lei do Bem”) e da Lei 8.248/1991 (“Lei da Informática”), e não há nenhuma garantia de que o Governo Federal do Brasil manterá esses incentivos no futuro. Caso a concessão de tais incentivos seja interrompida, a Padtec será afetada negativamente de forma significativa em sua capacidade de investimento em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias e/ou na redução de suas margens operacionais. Não é possível garantir a viabilidade ou a continuidade das atividades operacionais da Padtec, caso não possa mais usufruir dos incentivos disponíveis atualmente.

O longo prazo para recebimento ou a inadimplência de clientes da Padtec pode afetar significativamente a sua capacidade de pagamento.

A Padtec concede longos prazos para recebimento de seus clientes e, portanto, corre o risco de sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro de antecipação falhe no cumprimento de suas obrigações contratuais. Para atenuar esse risco de crédito, a Padtec adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes.

Com relação às aplicações financeiras, a Padtec procura realizar aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações determinado por sua administração.

Apesar da administração da Padtec entender que não há risco de crédito significativo ao qual a Padtec esteja exposta, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento, não há garantia de que os clientes e as instituições financeiras cumprirão com suas obrigações para com a Padtec.

A Padtec está sujeita ao risco de liquidez e pode ter dificuldade em cumprir suas obrigações financeiras.

A Padtec pode encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros. O seu gerenciamento do risco de liquidez objetiva garantir o pagamento das obrigações, procurando manter disponibilidade de caixa suficiente para cumprimento das obrigações de curto prazo, sob condições normais e de estresse. No entanto, parte significativa de seus passivos é devida no curto prazo e alguns passivos estão sujeitos a vencimento antecipado, caso a Padtec não cumpra determinados índices de cobertura de juros. Portanto, não há qualquer garantia de que a Padtec será capaz de cumprir determinadas exigências contratuais das instituições financeiras credoras e, caso não cumpra, não há garantia de que será capaz de honrar antecipadamente suas obrigações, renegociar suas dívidas ou evitar que tais instituições exijam o cumprimento dos índices de cobertura previstos contratualmente.

4.2 Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que a Padtec está exposta, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Risco com taxas de juros

Risco com taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Padtec ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis. A Padtec não possui instrumentos financeiros derivativos para cobrir esse risco, porém monitora continuamente as taxas de juros de mercado, a fim de observar a eventual necessidade de contratação desses instrumentos.

Risco cambial

O risco cambial é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se a valores a receber de clientes e a pagar a fornecedores.

A Padtec analisa e acompanha a sua exposição líquida ao risco de variações nas taxas de câmbio para a tomada de decisão de eventual contratação de instrumentos de proteção. Atualmente a administração da Padtec entende que não há necessidade de contratação de instrumentos financeiros derivativos para cobrir esse risco.

b. Descrição das principais alterações nos fatores de riscos ocorridas no exercício anterior e expectativas em relação à redução ou aumento na exposição a riscos como resultado da operação, nos termos do item 5.4 do formulário de referência

Não houve alterações significativas nos principais riscos a que a Padtec está exposta ou na política de gerenciamento de riscos adotada em relação ao último exercício social. Não há expectativa de redução ou aumento significativo na exposição da Padtec a riscos como resultado da Operação.

c. Descrição de suas atividades, nos termos dos itens 7.1, 7.2, 7.3 e 7.4 do formulário de referência

Item 7.1 – Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pela Padtec e suas controladas

A Padtec é sociedade anônima privada, de capital fechado, que tem por objeto social “a industrialização, a comercialização, a importação e a exportação de materiais, componentes, produtos eletrônicos de comunicações, de informática e de sistemas de software bem como a prestação de serviços de engenharia, consultoria, desenvolvimento, treinamento, integração, locação, operação e manutenção de infraestrutura, equipamentos, materiais, redes e sistemas, e outros serviços relacionados”.

Trata-se de uma fornecedora com atuação global (por ora, com concentração na América Latina e no Caribe, conhecidos como mercado “CALA”) voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, DCI, SAN Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestres e submarinas. Em síntese, costuma-se descrever suas atividades em três segmentos de negócios: Plataforma DWDM, Serviços Premium e Projetos Turnkey Submarino.

A Plataforma DWDM (*Dense Wavelength Division Multiplexing*, ou multiplexador por divisão de comprimento de onda) é uma solução integrada que oferece largura de banda de até 20 Tb/s em um único par de fibras em distâncias de até milhares de quilômetros, assegurando escalabilidade de banda sem interrupção no fornecimento de novos serviços. A Padtec fornece sistemas DWDM de longa distância, metropolitanos e de acesso, com alta capacidade e desempenho para as principais operadoras e provedores no Brasil, bem como para o governo, entidades educacionais e de pesquisa, empresas de energia, entre outros. Atualmente conta com mais de 150.000 km de redes DWDM implantadas na América Latina e com um centro de gerenciamento (*Network Operation Center* ou NOC).

Os Serviços Premium consistem, essencialmente, em prestação de serviços de engenharia de operação e manutenção (O&M) com profissionais altamente qualificados e equipamentos de última geração, com mais de 40 pontos de presença (centros de manutenção), o que lhe permite dar atendimento com alto nível de serviço em qualquer localidade do território brasileiro. Tais serviços incluem SAC 24x7, caracterização de redes, suporte on-site, implantação de sistemas, gerenciamento de redes, entre outros.

No segmento de Projetos Turnkey Submarino, a Padtec desenvolve, fabrica e comercializa os equipamentos: repetidor óptico para a planta submersa (OSLA - *Optical Submarine Line Amplifier*) e o SLTE (*Submarine Line Terminal Equipment*) para a planta terrestre. Além disso, fornece a solução submarina Full Turnkey para novos sistemas (que compreende Sistema DWDM de alta capacidade e robustez; Projeto Completo da Rede; Estudo DTS da rota do cabo submarino; Lançamento e Enterramento do Cabo; Integração com o Backbone Terrestre; e Manutenção) e sistemas existentes (*upgrade* e O&M).

Item 7.1-A – Indicar, caso a Padtec seja sociedade de economia mista:

- a. interesse público que justificou sua criação
- b. atuação da Padtec em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização
- c. processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas

Não se aplica à Padtec, pois a companhia não é sociedade de economia mista.

Item 7.2 – Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas da Padtec, indicar as seguintes informações:

a. produtos e serviços comercializados

A Padtec é uma fornecedora global voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos com tecnologia DWDM. Com escritórios na Argentina, Colômbia, EUA e representantes em todos os continentes, a Padtec se destaca por sua presença nas redes de grandes operadoras e provedores de serviços.

Através da plataforma LightPad, a Padtec desenvolve e comercializa soluções em transmissão óptica com a tecnologia DWDM, que suporta taxas de 10G a 200G por canal e atende as mais diversas arquiteturas de redes de telecomunicações. O portfólio de produtos da Padtec aplica-se às redes *backbones* terrestres e submarinas, redes de metro/agregação e cenários de extensão DCI e SAN. Todas as soluções de sistemas de transmissão óptica que a Padtec oferece podem ser desenhadas com proteção de rota/circuitos através de mecanismos como chaves ópticas e OTN-Switching, dentre outros, garantindo assim, alta disponibilidade do tráfego.

Para sistemas de longas distâncias, a Padtec possui em seu portfólio uma linha completa de amplificadores ópticos capazes de transmitir o sinal com qualidade e segurança, incluindo repetidores ópticos submarinos. Ainda para sistemas submarinos, a Padtec disponibiliza recursos técnicos, infraestrutura e tecnologia para soluções *turnkey*.

Além de seu amplo portfólio em equipamentos ópticos, a Padtec disponibiliza ao mercado serviços especializados e *multivendors* em redes ópticas com atuação desde a implantação dos equipamentos na rede do cliente até os contratos de operação e manutenção.

Para atendimento remoto, possui um Network Operation Center (NOC), disponível 24 horas por dia para monitorar e atuar nas redes dos clientes. Com 100% dos colaboradores efetivos, a divisão de serviços da Padtec está presente em todo território nacional através de 40 Centros de Manutenção, que dispõem de equipamentos de última geração e disponibilidade 24x7 para atender qualquer necessidade dos clientes.

b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Padtec

	9M18		2017		2016	
Equipamentos DWDM	118.701	73,3%	124.251	61,3%	161.770	64,4%
Serviços Premium	28.864	17,8%	41.075	20,3%	36.933	14,7%
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	14.346	8,9%	37.259	18,4%	52.633	20,9%
Total	161.910	100,0%	202.584	100,0%	251.337	100,0%

c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Padtec

	<u>9M18</u>		<u>2017</u>		<u>2016</u>	
Equipamentos DWDM	6.747	81,2%	11.576	63,3%	17.358	545,5%
Serviços Premium	1.702	20,5%	6.819	37,3%	(8.120)	-255,2%
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	(137)	-1,7%	(117)	-0,6%	(6.055)	-190,3%
Lucro Líquido	8.311		18.278		3.182	

Item 7.3 – Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2, descrever:

a. características do processo de produção

A Padtec trabalha no conceito de célula de produção onde cada estrutura fabrica uma família de produtos. Investimentos e recursos necessários são mantidos na célula, que associada a uma análise precisa de processos, reduz manuseamento de material, tempos de montagem/atendimento aos clientes e níveis de estoques internos.

b. características do processo de distribuição

A Padtec não possui nenhum processo específico de distribuição e utiliza empresas terceirizadas para o transporte de seus equipamentos até cada cliente.

c. características dos mercados de atuação, em especial;

I. participação em cada um dos mercados

- Equipamentos DWDM: a Padtec comercializa seus produtos na região CALA. Segundo dados de pesquisas de mercado divulgados pela empresa IHS, no terceiro trimestre de 2018 o mercado DWDM total nesta região foi de USD 156,1 milhões, sendo que a Padtec apresentava um *market share* de 8,7%, ocupando a quarta posição entre os maiores fornecedores desta tecnologia. Como suas vendas concentram-se majoritariamente no mercado doméstico brasileiro, que por sua vez corresponde a cerca de 35% do mercado CALA (algo em torno de R\$ 1,2 milhão/ano), estima-se que o *market share* local seja algo em torno de 20%.

- Serviços Premium: o mercado de telecomunicações brasileiro consome cerca de R\$ 8 bilhões/ano referente a custos operacionais. Uma parte destes custos é absorvida pelas próprias empresas prestadoras de serviços de telecomunicações (operadoras), e uma segunda parte é terceirizada. É neste último segmento que a Padtec atua majoritariamente. Portanto, seu *market share* ainda é pequeno, mas com boas possibilidades de crescimento.

- Projetos Turnkey Submarino: este é um mercado global, com investimentos anuais da ordem de bilhões de dólares. A Padtec é uma das cinco empresas detentoras da tecnologia de repetidores submarinos no mundo, mas devido ao seu porte e ao fato de ser nova entrante nesse mercado, as oportunidades de negócios restringem-se, por ora, a sistemas submarinos de menor porte e alcance regional. Neste nicho de mercado o *market share* da Padtec é bastante reduzido.

II. condições de competição nos mercados

Equipamentos DWDM: os principais *players* globais da tecnologia DWDM estão presentes em toda a região CALA. Especificamente para o mercado brasileiro, os produtos fornecidos pela Padtec possuem desoneração de IPI e ICMS, uma vez que são fabricados localmente e possuem tecnologia nacional. Além disto, a forte presença no mercado doméstico e os suportes pré e pós venda diferenciados são vantagens competitivas da companhia.

Serviços Premium: para serviços de suporte à operação e manutenção de redes que demandem uma maior expertise em sistemas de comunicação óptica e mão de obra melhor qualificada, a Padtec apresenta vantagem competitiva em relação aos seus concorrentes por possuir tecnologia própria. Entretanto, para serviços mais básicos de suporte à operação, o cenário se inverte.

Projetos Turnkey Submarino: devido ao porte da empresa e o fato de ser uma nova entrante nesse mercado, as oportunidades de negócios da Padtec nesse segmento restringem-se a sistemas submarinos de menor porte e alcance regional.

d. eventual sazonalidade

Equipamentos DWDM: normalmente o último trimestre do ano é o mais aquecido em vendas, uma vez que boa parte das empresas operadoras (clientes) necessitam cumprir com seus orçamentos anuais e a Padtec, por produzir localmente, consegue atender tais demandas rapidamente.

Serviços Premium: não há sazonalidade.

Projetos Turnkey Submarino: por ser um mercado orientado a projetos grandes e de longa duração, não se aplicam os características de sazonalidade.

e. principais insumos e matérias primas, informando:

i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação

O relacionamento e o envolvimento comercial com o fornecedor começa na fase de desenvolvimento da solução técnica e cotação dos equipamentos, indo até sua efetiva entrega, incluindo o tempo de garantia. A Padtec tem como política buscar o relacionamento contínuo com seus fornecedores a fim de estabelecer parcerias sólidas e uma cadeia de suprimentos comprometida com suas necessidades, com respeito às legislações vigentes, de forma transparente e ética. A efetiva contratação é realizada após a conclusão do processo de homologação e é validada através de um pedido de compra contendo os requisitos técnicos e as condições comerciais previamente negociadas. A Padtec está sujeita à legislação pertinente ao processo de importação que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira.

ii. eventual dependência de poucos fornecedores

A Padtec possui uma expressiva gama de fornecedores homologados (cerca de 150 ativos). Entretanto, no caso de itens customizados, poderá ser necessário o uso de outros fornecedores, até mesmo exclusivos.

Fornecedores	Descrição Material	Spend
ACACIA	Optical modules	31%
AVNET INC.	Electronics and optical components	16%
Future Eletr	Electronics and optical components	14%
CADSERVICE	Electronics boards	11%
Outros	Optical components	27%

iii. eventual volatilidade em seus preços

Aproximadamente 80% dos insumos da Padtec são de origem importada, sujeitos à variação cambial. No caso de insumos nacionais, a volatilidade de preços observada é menor, pois os reajustes são praticamente anuais.

Item 7.4 – Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Padtec, informando:

a. montante total de receitas provenientes do cliente

Nome do cliente	Consolidado					
	9M18		2017		2016	
			R\$	%	R\$	%
Vivo	36.970	22,8%	45.891	22,7%	55.948	22,3%
Telebrás	20.427	12,6%	32.535	16,1%	24.690	9,8%
Claro (Embratel)	11.301	7,0%	26.759	13,2%	45.826	18,2%
Google	6.236	3,9%	24.758	12,2%	38.242	15,2%
Oi	25.233	15,6%	18.913	9,3%	30.456	12,1%
Subtotal	100.167	61,9%	148.856	73,5%	195.162	77,6%
Outros clientes	61.743	38,1%	53.728	26,5%	56.175	22,4%
Total	161.910	100,0%	202.584	100,0%	251.337	100,0%

b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

	9M18	2017	2016
Vivo			
Equipamentos DWDN	31.271	36.913	51.633
Serviços Premium	5.699	8.978	4.315
Telebrás			
Equipamentos DWDN	3.975	9.125	2.682
Serviços Premium	16.452	23.410	22.009
Claro (Embratel)			
Equipamentos DWDN	5.768	14.056	29.877
Serviços Premium	247	2.114	2.138
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	5.286	10.589	13.810
Google			
Projetos Turnkey Submarino/Manutenção	6.236	24.758	38.242
Oi			
Equipamentos DWDN	21.353	15.854	27.667
Serviços Premium	3.880	3.059	2.789
Total	100.167	148.856	195.162

d. Descrição do grupo econômico, nos termos do item 15 do formulário de referência

Itens 15.1 e 15.2 – Posição acionária da Padtec

Acionista	CPF/CNPJ	Nacionalidade - UF	Participa do Acordo de Acionistas	Acionista Controlador	Última Alteração	Acionista Residente no Exterior	Qte Ações Ordinárias	%
CPqD	02.641.663/0001-10	Brasileira	sim	sim	09/03/18	não	6.055.250	46,14
Ideiasnet	02.365.069/0001-44	Brasileira	sim	sim	09/03/18	não	4.469.628	34,06
BNDESPAR	00.383.281/0001 09	Brasileira	sim	sim	09/03/18	não	2.542.177	19,37
Outros	-	Brasileira	sim	não	09/03/18	não	56.146	0,43
Ações em Tesouraria	-	-	-	-	09/03/18	não	0	0,00
Total	-	-	-	-	09/03/18	não	13.123.201	100,00

Item 15.3 – Distribuição de capital da Padtec

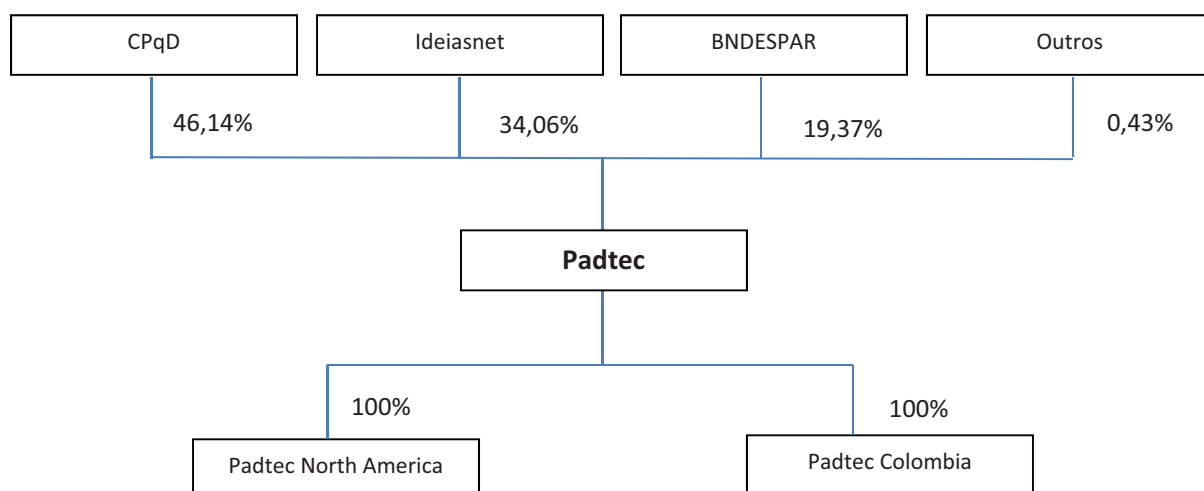
Distribuição do capital social da Padtec, conforme apurado na última assembleia geral de acionistas:

Data da última Assembleia	05/12/2018
Quantidade acionistas pessoa física (unidades)	10
Quantidade acionistas pessoa jurídica (unidades)	2
Quantidade investidores institucionais (unidades)	1

Ações de emissão da Padtec em circulação, correspondente a todas ações com exceção das de titularidade dos controladores e dos administradores:

Quantidade ordinárias (unidades)	20.536	0,16%
Quantidade preferenciais (unidades)	-	0,00%
Total de ações em circulação	20.536	0,16%

Item 15.4. – Organograma Padtec



Item 15.5 – Acordo de Acionistas da Padtec

Todos os acionistas da Padtec são signatários do acordo de acionistas, firmado em 26 de abril de 2016 e alterado em 24 de abril de 2015, 31 de maio de 2016 e 09 de novembro de 2018, com vigência até a ocorrência de liquidação financeira de oferta pública de ações da Padtec. Caso a Operação seja efetivada, o acordo de acionistas será extinto.

Segue abaixo a descrição das principais cláusulas de referido acordo relativas a:

- Exercício do direito de voto e do poder de controle

Matérias de competência da assembleia de acionistas que requerem deliberação por unanimidade dos Acionistas Controladores Padtec presentes à assembleia:

- a) qualquer alteração do estatuto social, exceto modificação da sede dentro do mesmo município e criação de novas filiais no Brasil;
- b) aumento ou redução do capital social da Padtec e de suas controladas;
- c) dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial da Padtec ou de suas controladas;
- d) fusão, incorporação, cisão, transformação, aquisição ou qualquer outra reorganização societária em que a Padtec ou qualquer controlada ou coligada seja parte;
- e) alteração dos direitos econômicos e dos direitos de voto conferidos às ações;
- f) aprovação do plano de oferta que outorga opção de compra ou de subscrição de ações a administradores e empregados; e
- g) remuneração dos administradores, bem como o valor da participação nos lucros dos administradores e empregados.

Matérias de competência do conselho de administração que requerem deliberação por unanimidade dos membros indicados pelos Acionistas Controladores Padtec:

- a) qualquer negócio jurídico com partes relacionadas (exceto sociedades nas quais a BNDESPAR participe), que não faça parte do curso normal dos negócios e/ou que não obedeça aos costumes normais de mercado;
- b) aprovação do plano de negócios da Padtec e de suas Controladas;
- c) prestação de garantias por obrigações de terceiros;
- d) aprovação de constituição de ônus reais e concessão de fianças ou avais, exceto quando necessárias à manutenção do giro normal das atividades mercantis;
- e) deliberação sobre a cessão ou transferência a terceiro de direitos de propriedade intelectual ou industrial da Padtec e/ou de suas controladas, exceto licenciamento oneroso realizado no curso ordinários dos negócios;
- f) contratação de operações de endividamento da Padtec e/ou suas controladas que impliquem em inobservância à razão máxima de 2,5 (duas vezes e meia) para dívida líquida sobre LAJIDA.

- Indicação de administradores, membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais

Composição do conselho de administração por até 7 (sete) membros, para mandatos de 01 (um) ano, permitida a reeleição, sendo 3 (três) indicados pelo CPqD, 2 (dois) pela Ideiasnet, 1 (um) pela BNDESPAR, 1 (um) independente indicado de comum acordo por CPqD, Ideiasnet e BNDESPAR, e o presidente um dos membros indicados pelo CPqD.

Composição da diretoria por membros eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, sendo um diretor presidente, outro diretor financeiro e os demais com título de diretor acrescido da área de atuação designada.

Composição do conselho fiscal por 3 membros, sendo 1 (um) indicado pelo CPqD, 1 (um) pela Ideiasnet e 1 (um) pela BNDESPAR.

- Transferência de ações e preferência para adquiri-las

Direito de Preferência

Obrigação do acionista que pretender transferir as suas ações de dar aos demais acionistas o direito de preferência em igualdade de condições em relação à oferta recebida, na forma descrita abaixo.

O exercício do direito de preferência deverá ser manifestado no prazo de 30 (trinta) dias, contados do recebimento da comunicação da intenção de transferir as referidas ações.

Caso algum dos acionistas não exerça seu direito de preferência, será concedido aos acionistas um prazo adicional de 30 (trinta) dias para exercer o direito de preferência não exercido pelos demais.

Caso nenhum dos acionistas exerça o direito de preferência, o acionista alienante poderá transferir as suas ações a terceiros, desde que o faça no prazo de 60 (sessenta) dias. Após o decurso de tal prazo sem a efetivação da transferência, o acionista alienante deverá conceder novamente o direito de preferência aos demais acionistas.

Os acionistas somente poderão considerar as ofertas que prevejam o pagamento exclusivamente em dinheiro, ressalvada a hipótese de os demais acionistas anuírem com o prosseguimento de uma determinada oferta distinta.

Caso mais de um acionista deseje adquirir as ações ofertadas, o direito de preferência será exercido na proporção da participação de cada um no capital social da Padtec, excluída as participações do acionista alienante e dos que optarem por não exercer o direito.

Caso qualquer dos acionistas exerça seu direito de preferência, a implementação da compra e venda deverá ocorrer no prazo de até 60 (sessenta) dias depois de expirado o prazo adicional de 30 (trinta) dias previsto para exercício do direito de preferência não exercido pelos demais.

Direito de Venda Conjunta e Direito de “Tag-Along”

Dentro do prazo do procedimento do direito de preferência, caso um Acionista Controlador Padtec venha a transferir as ações ofertadas para outro acionista ou a um terceiro, terão os demais Acionistas Controladores Padtec o direito de exigir que as ações de sua titularidade sejam transferidas em conjunto, proporcionalmente à sua participação no capital social e nas mesmas condições ofertadas ao acionista alienante.

Na ocorrência de uma transferência de ações da qual resulte o direito de venda conjunta, o acionista ofertante deverá notificar os demais Acionistas Controladores Padtec indicando: a quantidade de ações que irá transferir, o preço por ação a ser liquidado em moeda nacional, as condições sobre forma e prazo de pagamento, a qualificação completa do comprador e sua principal atividade, e cópia da oferta.

Em nenhuma hipótese o comprador será obrigado a adquirir mais ações do que a quantidade representada pelas ações ofertadas. Dessa forma, na hipótese de exercício do direito de venda conjunta, cada Acionista Controlador Padtec alienará o número de ações proporcional à sua participação no capital social, desconsiderando-se a parte dos Acionistas Controladores Padtec que não forem exercer o seu direito de venda conjunta.

Se, dentro de 30 (trinta) dias, nenhum dos acionistas manifestar seu direito de preferência de adquirir tais ações ou de exercer seu direito de venda conjunta, o acionista alienante terá o direito de alienar suas ações para o terceiro.

Se o acionista alienante não efetivar a alienação dentro de 60 (sessenta) dias, não poderá alienar as ações sem novamente atender às exigências previstas no acordo.

Adicionalmente ao direito de venda conjunta, caso um comprador, que não seja nenhum dos Acionistas Controladores Padtec, adquira ações em quantidade suficiente para lhe assegurar participação acionária superior a 50% (cinquenta por cento) do capital social, terão os demais Acionistas Controladores Padtec o direito de exigir que até a totalidade das ações de sua titularidade sejam adquiridas pelo comprador em questão, em conjunto com as ações cuja aquisição lhe assegura participação acionária superior a 50% (cinquenta por cento) do capital social.

O exercício do direito de “tag-along” ocorrerá pelo valor proposto pelo comprador ao Acionista Controlador Padtec alienante e nas mesmas condições.

Os acionistas não controladores terão os direitos de venda conjunta e de “tag-along” sobre as ações subscritas em aumentos de capital, mas não sobre ações subscritas ou adquiridas em razão do plano de “stock option”.

Direito de “Drag Along”

Se 2 (dois) dos Acionistas Controladores Padtec se propuserem a transferir 100% (cem por cento) de suas ações a uma terceira parte, terão o direito de exigir que os demais acionistas

alienem a quantidade de ações necessária para que ocorra a transferência de 100% (cem por cento) das ações de emissão da Padtec. As ações detidas pelos demais acionistas serão alienadas pelo mesmo preço por ação e nos mesmos termos e condições das ações vendidas pelos Acionistas Controladores Padtec alienantes.

Os acionistas alienantes notificarão os demais acionistas com pelo menos 120 (cento e vinte) dias de antecedência, informando o nome do potencial comprador, o preço por ação e todos os demais termos e condições relativos à alienação.

Os demais acionistas deverão notificar os acionistas alienantes informando-lhes acerca de sua opção de exercer o direito de preferência ou de vender as ações de sua propriedade para o terceiro. A não entrega da referida notificação no prazo de até 30 (trinta) dias será considerada como renúncia ao exercício do direito de preferência.

Caso os demais acionistas não exerçam o seu direito de preferência, os acionistas alienantes deverão notificar os demais acionistas com pelo menos 10 (dez) dias de antecedência, informando a data e o lugar para efetivação do direito de “drag-along”.

Se, dentro de 120 (cento e vinte) dias após a notificação de “drag-along”, a alienação das ações não for efetivada, o procedimento deverá ser reiniciado.

Caso 2 (dois) dos Acionistas Controladores Padtec exerçam o direito de “drag-along”, cabe unicamente ao outro Acionista Controlador Padtec o direito de escolher um dos valores seguintes por suas Ações, devendo tal escolha ser notificada aos acionistas alienantes e à Padtec no prazo máximo de 10 (dez) dias: (a) valor proposto por terceiros para aquisição da totalidade das ações da Padtec; (b) valor por ação do investimento feito pela BNDESPAR corrigido pela variação do IPCA mais 12% (doze por cento) a.a.; ou (c) valor econômico da ação definido por 2 (duas) avaliadores especializados dentre as 10 (dez) instituições financeiras melhor classificadas no ranking ANBIMA.

Além das três alternativas acima, os acionistas não controladores poderão ainda optar pelos valores apurados segundo os cálculos estabelecidos no plano geral de opção de compra de ações da Padtec.

A Padtec terá o prazo de 15 (quinze) dias para contratar os avaliadores, que deverão realizar a avaliação do valor econômico pelo método do fluxo de caixa descontado e entregar seus laudos no prazo máximo de 30 (trinta) dias.

Na hipótese em que a diferença entre os valores apresentados pelos avaliadores for inferior a 10% (dez por cento), o preço mínimo para a alienação das ações será a média aritmética entre os valores apurados. Caso contrário, quaisquer dos Acionistas Controladores Padtec poderá exigir um novo avaliador, que deverá entregar seu laudo de avaliação no prazo máximo de 30 (trinta) dias, e o preço mínimo para a alienação das ações será a média entre os valores apurados pelos 3 (três) avaliadores.

Abertura de Capital

Os Acionistas Controladores Padtec obrigam-se a fazer com que a Padtec efetue todos os registros necessários na CVM e na B3 para adesão ao segmento de negociação do Bovespa Mais até 26 de abril de 2019. Os Acionistas Grupo A obrigam-se ainda a promover todos os atos necessários a fim de que a Padtec, até 26 de outubro de 2019, promova uma oferta pública de ações que: (a) corresponda ao valor total bruto igual ou superior a R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), corrigidos pela variação positiva do IPCA a partir de 26 de abril de 2013, ou englobe 25% (vinte e cinco por cento) do capital social da Padtec; (b) tenha, no mínimo, 10% (dez por cento) do seu volume total alocado, prioritariamente, para o varejo; e (c) seja parcial ou exclusivamente primária.

Qualquer dos Acionistas Controladores Padtec poderá fazer com que a Padtec contrate empresa especializada dentre as 10 (dez) instituições melhor classificadas nos rankings da ANBIMA ou Bloomberg, para realizar a análise da viabilidade de realização da oferta pública e emitir parecer contendo descrição detalhada dessa análise.

Caso seja atestada a viabilidade da oferta pública, os Acionistas Controladores Padtec outorgam poderes uns aos outros para que promovam todos os atos necessários para a realização da oferta pública.

Caso haja qualquer impedimento de abertura no Bovespa Mais, os Acionistas Controladores Padtec obrigam-se a promover a abertura de capital em bolsa de valores, adotando, todavia, todas as normas de governança corporativa aplicadas ao Bovespa Mais, ou promover realização da oferta pública no segmento Novo Mercado da B3.

A Ideiasnet poderá ter prioridade para alocar suas ações em caso de haver oferta secundária, desde que se abstenha na deliberação relativa ao tamanho da oferta secundária.

- Restrição ou vinculação do direito de voto de membros do conselho de administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle

Não há.

Item 15.6 – Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores da Padtec

Não houve alterações relevantes nas participações dos acionistas da Padtec nos últimos três exercícios.

Item 15.7 – Operações societárias relevantes para a Padtec

A única operação societária com efeito relevante para a Padtec ocorrida nos últimos três exercícios foi a constituição pela Padtec em dezembro de 2018 da subsidiária integral Padtec Submarino Serviços e Projetos de Engenharia de Telecomunicações Ltda., na qual foram aportados os ativos relacionados à operação de redes óticas submarinas, para posterior alienação em janeiro de 2019 para a empresa norte-americana IPG Photonics Corporation,

pelo valor máximo de R\$ 75 milhões, dos quais R\$ 15 milhões ficarão retidos pelo comprador para satisfação de eventuais contingências. Não houve nenhuma alteração no quadro acionário da Padtec decorrente dessa operação.

e. Descrição do capital social, nos termos do item 17.1 do formulário de referência

Item 17.1 – Informações sobre o capital social da Padtec

O capital social da Padtec sofreu sua última alteração em 09 de março de 2018, sendo o seu montante totalmente subscrito e integralizado de R\$ 230.883.219,15 (duzentos e trinta milhões, oitocentos e oitenta e três mil, duzentos e dezenove reais e quinze centavos), representado por 13.123.201 (treze milhões, cento e vinte e três mil, duzentas e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Nos termos do artigo 168 da Lei nº 6.404/1976, o estatuto social da Padtec contém autorização para aumento do seu capital social independentemente de reforma estatutária até o limite de 1.070.000 (um milhão e setenta mil) ações.

Não há títulos conversíveis em ações emitidos pela Padtec.

12. Descrição da estrutura de capital e controle depois da operação, nos termos do item 15 do formulário de referência

Itens 15.1 e 15.2 – Posição acionária da Ideiasnet depois da Operação

Acionista	CPF/CNPJ	Nacionalidade - UF	Participa do Acordo de Acionistas	Acionista Controlador	Última Alteração	Acionista Residente no Exterior	Qte Ações Ordinárias	%
CPqD	02.641.663/0001-10	Brasileira	não	não	14/01/19	não	22.141.526	46,14
BNDESPAR	00.383.281/0001 09	Brasileira	não	não	14/01/19	não	9.295.681	19,37
LMC Brazil, LLC	14.145.552/0001-00	Norte-Americana	não	não	14/01/19	não	3.927.649	8,18
Total Return Investment LLC	21.605.021/0001-00	Norte-Americana	não	não	14/01/19	não	2.407.579	5,02
Outros	-	-	-	-	14/01/19		10.213.639	21,28
Ações em Tesouraria	-	-	-	-	14/01/19		0	0,00
Total	-	-	-	-	14/01/19		47.986.074	100,00

Item 15.3 – Distribuição de capital da Ideiasnet depois da Operação

Distribuição do capital social da Ideiasnet, conforme apurado na última assembleia geral de acionistas, considerando a efetivação da Operação e a inexistência de acionistas dissidentes na Padtec:

Data da última Assembleia	27/04/2018	Operação	Depois
Quantidade acionistas pessoa física (unidades)	917	+10	927
Quantidade acionistas pessoa jurídica (unidades)	22	+1	23
Quantidade investidores institucionais (unidades)	30	+1	31

Ações de emissão da Ideiasnet em circulação, correspondentes a todas as ações com exceção das ações de titularidade dos controladores e dos administradores, considerando a efetivação da Operação e a inexistência de acionistas dissidentes na Padtec:

	ANTES	Operação	DEPOIS	
Quantidade ordinárias (unidades)	16.343.566	+31.642.508	47.986.074	100,00%
Quantidade preferenciais (unidades)	-	-	-	0,00%
Total de ações em circulação	16.343.566	+31.642.508	47.986.074	100,00%

Item 15.5 – Acordo de Acionistas da Ideiasnet

Não há nenhum acordo de acionistas arquivado na sede da Companhia.

Item 15.6 – Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores da Ideiasnet

A Ideiasnet não possui grupo de controle e, depois da Operação, continuará sem possuir grupo de controle. Não houve alteração relevante nas participações dos Administradores da Companhia nos últimos 3 (três) exercícios.

Item 15.7 – Operações societárias relevantes para a Ideiasnet

A presente Incorporação de Ações, cujas principais condições estão aqui descritas, será adicionada ao item 15.7 do Formulário de Referência da Ideiasnet como um evento relevante.

Os efeitos resultantes da Operação no quadro acionário da Ideiasnet se referem especialmente à diluição máxima dos atuais acionistas da Companhia no percentual de 65,94% para absorção da participação equivalente detida pelos demais acionistas no capital da Padtec. Conforme quadro abaixo, considerando os efeitos da efetivação da Operação sobre a base acionária de 14 de janeiro de 2019 e partindo da premissa de que não haverá acionistas dissidentes na Padtec, 4 (quatro) dos atuais acionistas com participação superior a 5% do capital social da Ideiasnet deixarão de ter participação relevante no capital social da Companhia:

Acionista	CPF/CNPJ	Em 14/01/2019		Operação		DEPOIS	
		Qte Ações Ordinárias	%	Qte Ações Ordinárias	%	Qte Ações Ordinárias	%
CPqD	02.641.663/0001-10	0	0,00	22.141.526	69,97	22.141.526	46,14
BNDESPAR	00.383.281/0001-09	0	0,00	9.295.681	29,38	9.295.681	19,37
LMC Brazil, LLC	14.145.552/0001-00	3.927.649	24,03	0	0,00	3.927.649	8,18
Total Return Investment LLC	21.605.021/0001-00	2.407.579	14,73	0	0,00	2.407.579	5,02
Itaú Unibanco S.A.	60.701.190/0001-04	1.943.360	11,89	0	0,00	1.943.360	4,05
Lorinvest Gestão de Recursos Ltda	09.437.736/0001-04	1.617.255	9,90	0	0,00	1.617.255	3,37
Truetech Participações Ltda	03.744.434/0001-94	1.069.238	6,54	0	0,00	1.069.238	2,23
Time Participações e Investimentos S.A.	06.943.903/0001-92	1.019.000	6,23	0	0,00	1.019.000	2,12
Outros	-	4.359.485	26,67	205.301	0,65	4.564.786	9,51
Ações em Tesouraria	-	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Total	-	16.343.566	100,00	31.642.508	100,00	47.986.074	100,00

Em decorrência da Operação, o quadro de Administradores da Ideiasnet poderá ser alterado pelos novos acionistas da Companhia, que poderão, a seu critério, solicitar de imediato a convocação de assembleia para deliberar sobre a recomposição do Conselho de Administração.

Os acionistas da Companhia que dissintirem ou se absterem de votar na deliberação que aprovar a Incorporação de Ações, ou aqueles que não comparecerem à respectiva Assembleia, terão direito a retirar-se da Companhia mediante reembolso de suas ações no termos do artigo 45 combinado com artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

13. Número, classe, espécie e tipo dos valores mobiliários de cada sociedade envolvida na operação detidos por quaisquer outras sociedades envolvidas na operação, ou por pessoas vinculadas a essas sociedades, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações

A Ideiasnet é titular de 4.469.628 (quatro milhões quatrocentas e sessenta e nove mil seiscentas e vinte e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas de aproximadamente 34,06% do capital social da Padtec.

14. Exposição de qualquer das sociedades envolvidas na operação, ou de pessoas a elas vinculadas, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações, em derivativos referenciados em valores mobiliários emitidos pelas demais sociedades envolvidas na operação

Nesta mesma Assembleia em que os acionistas da Ideiasnet deliberarão sobre a Incorporação de Ações também haverá deliberação sobre um plano de opção de compra de ações cujos beneficiários serão os membros da diretoria da Companhia. Caso seja aprovada a criação do referido plano, serão outorgadas opções para compra de 817.000 (oitocentas e dezessete mil) novas ações da Ideiasnet, para exercício em até 3 (três) meses a partir da outorga pelo preço de R\$ 0,01 (um centavo de real) por ação, que somente poderão ser alienadas por esses beneficiários após decorridos 12 (doze) meses da integralização.

15. Relatório abrangendo todos os negócios realizados nos últimos 6 (seis) meses pelas pessoas abaixo indicadas com valores mobiliários de emissão das sociedades envolvidas na operação:

a. Sociedades envolvidas na operação

b. Partes relacionadas a sociedades envolvidas na operação

Não houve negócios realizados pela Ideiasnet, pela Padtec ou por suas partes relacionadas nos últimos 6 (seis) meses.

16. Documento por meio do qual o Comitê Especial Independente submeteu suas recomendações ao Conselho de Administração, caso a operação tenha sido negociada nos termos do Parecer de Orientação CVM nº 35, de 2008.

Não aplicável.

ANEXO II - PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DE AÇÕES

**PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DE AÇÕES
DE EMISSÃO DA PADTEC S.A. PELA IDEIASNET S.A.**

Que entre si celebram:

PADTEC S.A., sociedade anônima com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Rua Dr. Ricardo Benetton Martins, s/n – Parque II do Polo de Alta Tecnologia, CEP 13086-510 inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (“CNPJ/MF”) sob o nº 03.549.807/0001-76, neste ato representada na forma do seu estatuto social (“Padtec” ou “Incorporada”); e

IDEIASNET S.A., sociedade anônima com sede na Cidade e Estado no Rio de Janeiro, na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, sala 901 – parte, Ipanema, CEP 22410-003, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.365.069/0001-44, neste ato representada na forma do seu estatuto social (“Ideiasnet” ou “Incorporadora”).

Ideiasnet e Padtec conjuntamente simplesmente denominadas como “Partes” ou “Companhias”;

CONSIDERANDO QUE:

- (i) a Ideiasnet é uma companhia aberta, com capital social totalmente subscrito e integralizado de R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal;
- (ii) a Padtec é uma companhia fechada, com capital social totalmente subscrito e integralizado de R\$ 230.883.219,15 (duzentos e trinta milhões, oitocentos e oitenta e três mil, duzentos e dezenove reais e quinze centavos), dividido em 13.123.201 (treze milhões, cento e vinte e três mil, duzentas e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal;
- (iii) a Padtec é controlada em conjunto por (a) Ideiasnet, (b) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, fundação de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.641.663/0001-10 (“CPqD”) e (c) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.383.281/0001 09 (“BNDESPAR”);
- (iv) Ideiasnet é titular de 4.469.628 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e vinte e oito) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de

34,06% (trinta e quatro inteiros e seis centésimos por cento) do capital social total da Incorporada;

- (v) CPqD é titular de 6.055.250 (seis milhões, cinquenta e cinco mil, duzentos e cinquenta) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 46,14% (quarenta e seis inteiros e quatorze centésimos por cento) do capital social total da Incorporada;
- (vi) BNDESPAR é titular de 2.542.177 (dois milhões, quinhentos e quarenta e dois mil, cento e setenta e sete) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 19,37% (dezenove inteiros e trinta e sete centésimos por cento) do capital social total da Incorporada;
- (vii) as demais 56.146 (cinquenta e seis mil, cento e quarenta e seis) ações ordinárias de emissão da Padtec, representativas de 0,43% (quarenta e três centésimos por cento) do capital social total da Incorporada, são detidas por pessoas físicas que exerceram ou exercem cargos na Padtec; e
- (viii) as Partes têm interesse em promover a operação descrita na Cláusula 1.1 abaixo, pelos motivos aqui indicados;

RESOLVEM as Partes celebrar, na forma dos artigos 224, 225, 252 e 264 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), o presente Protocolo e Justificação de Incorporação de Ações de Emissão da Padtec pela Ideiasnet ("Protocolo e Justificação"), o qual será submetido à aprovação de seus respectivos acionistas, em Assembleias Gerais Extraordinárias a serem oportunamente convocadas, nos seguintes termos:

1. Operação Proposta

- 1.1.** A operação consiste na incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec pela Ideiasnet, com a preservação da personalidade jurídica da Padtec, de modo que essa se torne subsidiária integral da Ideiasnet, na forma do artigo 252 da Lei das S.A. ("Incorporação de Ações" ou "Operação").
- 1.2.** Com exceção da Ideiasnet, os acionistas da Padtec receberão, em decorrência da Incorporação de Ações e em substituição às ações de emissão da Padtec de sua titularidade, ações ordinárias de emissão da Ideiasnet, de acordo com a relação de substituição prevista na Cláusula 3 abaixo.

2. Motivos ou fins da operação, e o interesse das Companhias na sua realização.

- 2.1.** Acredita-se que a Incorporação de Ações será vantajosa para as Companhias e seus acionistas na medida em que **(i)** o capital social da Padtec passará a ser integralmente detido por uma companhia aberta, simplificando a estrutura de gestão atualmente

existente e potencialmente facilitando o seu acesso ao mercado de capitais, o que eventualmente poderá facilitar a captação de recursos necessária para financiar seus investimentos em pesquisa e desenvolvimento, assim como a expansão de suas operações; **(ii)** o número de ações de emissão da Ideiasnet em circulação e o seu valor de mercado tendem a crescer de modo a refletir, proporcionalmente, o aumento da participação da Ideiasnet na Padtec decorrente da implementação da Operação, podendo ter como consequência uma elevação na liquidez das ações; e **(iii)** a continuidade operacional da Ideiasnet restará assegurada pela consecução do objeto social da Padtec.

2.1.1. No que se refere à continuidade operacional da Ideiasnet, a administração ressalta que **(i)** o agravamento em 2015 da crise político-financeira que atingiu o País trouxe graves consequências para determinadas investidas da Companhia (*i.e.*, Officer, Pini e Automatos); **(ii)** os recursos provenientes da alienação bem-sucedida de outras investidas (*i. e.*, iMusica e Moip), em conjunto com o aporte de capital de acionistas recebido naquele mesmo ano, precisaram ser aplicados naquelas investidas que se encontravam em aguda crise financeira, com alto endividamento e acentuada queda no faturamento; **(iii)** por mais de um ano, a Ideiasnet buscou, sem sucesso, atrair investidores com interesse em aportar recursos em projetos de infraestrutura em tecnologia; e **(iv)** os custos necessários para a manutenção da Ideiasnet como uma companhia aberta não são adequados à sua atual estrutura.

2.1.2. A Incorporação de Ações visa, portanto, a racionalizar e simplificar a atual estrutura da Ideiasnet, permitindo que a Padtec tenha acesso facilitado ao mercado de capitais, valendo-se melhor dos recursos da Ideiasnet e de sua posição de companhia aberta.

3. Relação de substituição, número e espécie de ações a serem atribuídas aos acionistas da Padtec e direito das ações.

3.1. Serão atribuídas aos acionistas da Padtec, à exceção da própria Ideiasnet, 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Ideiasnet, em substituição às suas 8.653.573 (oito milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, quinhentas e setenta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec. A determinação de tal relação de substituição, qual seja, de 3,656583 ações da Ideiasnet para cada ação da Padtec, considerou que **(i)** o único ativo relevante detido atualmente pela Ideiasnet é a sua participação de 34,06% no capital social da Padtec, **(ii)** os demais ativos da Ideiasnet, contingentes ou materializados, são suficientes para honrar os seus passivos contingentes ou materializados, e **(iii)** portanto, o valor da totalidade das 16.343.566 (dezesesseis milhões trezentas e quarenta e três mil quinhentas e sessenta e seis) ações ordinárias de emissão da Ideiasnet atualmente em circulação é primordial e

significativamente representado pelas 4.469.628 (quatro milhões, quatrocentas e sessenta e nove mil, seiscentas e vinte e oito) ações ordinárias de emissão da Padtec detidas pela Incorporadora.

- 3.2.** As novas ações ordinárias de emissão da Ideiasnet a serem atribuídas aos acionistas da Padtec, em substituição às suas ações da Padtec, terão os mesmos direitos atribuídos às ações de Ideiasnet já existentes, e participarão integralmente de todos os benefícios, inclusive dividendos e remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Ideiasnet.
- 3.3.** A consumação da Incorporação de Ações não resultará em criação, extinção ou modificação de espécie ou classe de ações, permanecendo o capital social da Ideiasnet composto exclusivamente de ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, pertencentes a uma única classe.
- 3.4.** Os acionistas da Padtec são signatários de acordo de acionista que regula determinados direitos e obrigações relativos especialmente ao exercício do direito de voto e transferência de ações. Em decorrência da Incorporação de Ações, o referido acordo de acionistas perderá sua eficácia e será extinto após a conclusão da Operação. Todas as 13.123.201 (treze milhões, cento e vinte e três mil, duzentas e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Padtec não sofrerão qualquer alteração.
- 4.** Critério de avaliação das ações da Padtec, data-base, avaliador, tratamento das variações patrimoniais e direito de retirada.
 - 4.1.** O valor econômico da Padtec foi apurado com base no critério de fluxo de caixa descontado, na data-base de 30 de setembro de 2018 ("Data-Base"), conforme laudo de avaliação elaborado pela empresa especializada Valore Consultoria Empresarial Ltda. ("Meden"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Rio de Janeiro, CEP 20010-000 ("Laudo de Avaliação Padtec"), constante do Anexo I ao presente instrumento.
 - 4.2.** A escolha e a contratação da Meden para elaboração do Laudo de Avaliação da Padtec deverá ser ratificada pelos acionistas das Companhias.
 - 4.3.** Por se tratar de incorporação de ações, todas as variações patrimoniais ocorridas na Padtec serão contabilizadas na própria Padtec, uma vez que a mesma subsistirá à Operação, sendo, contudo, refletidas nas demonstrações financeiras da Ideiasnet.
 - 4.4.** Nos termos dos artigos 252, §§ 1º e 2º, e 137, §2º, da Lei das S.A., será garantido o direito de retirada aos acionistas da Ideiasnet e da Padtec que dissentirem ou se abstiverem de votar nas deliberações relativas à Incorporação de Ações, ou não comparecerem às Assembleias Gerais Extraordinárias pertinentes, e que manifestarem

expressamente sua intenção de exercê-lo no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação das respectivas atas da Assembleia Geral Extraordinária que aprovar a Incorporação de Ações. O pagamento do reembolso dependerá da efetivação da Operação, conforme previsto no artigo 230 da Lei das S.A., e será efetuado pelas Companhias em data a ser divulgada oportunamente.

4.4.1. Conforme previsto no § 1º do artigo 45 da Lei das S.A., os acionistas da Ideiasnet que exercerem seu direito de retirada terão direito ao reembolso de suas ações pelo valor patrimonial de R\$ 0,146998572 por ação, e os acionistas da Padtec que exercerem seu direito de retirada terão direito ao reembolso de suas ações pelo valor patrimonial de R\$ 4,871749082, ambos valores calculados com base nas demonstrações financeiras das Companhias com data-base de 31 dezembro de 2017.

5. Aumento do patrimônio líquido da Ideiasnet e composição do capital social da Ideiasnet após a Incorporação de Ações.

5.1. As novas ações de emissão da Ideiasnet serão subscritas pelos administradores da Padtec, por conta de seus acionistas, nos termos do artigo 252, § 2º, da Lei das S.A., e integralizadas mediante a versão das ações de emissão da Padtec ao patrimônio da Ideiasnet.

5.1.1. Conforme indicado no Laudo de Avaliação Padtec, as ações de emissão da Padtec foram avaliadas, na Data-Base, em R\$ 292.010.907,05 (duzentos e noventa e dois milhões, dez mil, novecentos e sete reais e cinco centavos) equivalente a R\$ 22,2515 por ação. Assim, o valor total das ações a serem vertidas para o patrimônio da Ideiasnet corresponde a R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões, quinhentos e cinquenta e quatro mil, novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos).

5.2. Tendo em vista o valor das ações de emissão da Padtec a serem vertidas para o patrimônio da Ideiasnet, apurado no Laudo de Avaliação Padtec, conforme mencionado na Cláusula 5.1.1 acima, o capital social da Ideiasnet será aumentado no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões, quinhentos e cinquenta e quatro mil, novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos)), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, considerando a relação de substituição definida na Cláusula 3.1 acima.

5.2.1. Em função do aumento de capital decorrente da Incorporação de Ações, a redação do Artigo 5º do Estatuto Social da Ideiasnet deverá ser alterada para refletir o novo valor do seu capital social e a emissão de novas ações, passando a

vigorar com a seguinte redação, caso não haja acionistas da Padtec que exerçam seu direito de retirada:

Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 324.400.900,41 (trezentos e vinte e quatro milhões, quatrocentos mil, novecentos reais e quarenta e um centavos, dividido em 47.986.074 (quarenta e sete milhões, novecentas e oitenta e seis mil, setenta e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

6. Cálculo da relação de substituição das ações para fins do artigo 264 da Lei das S.A.

6.1. Para fins do artigo 264 da Lei das S.A., a administração das Partes também contratou a Meden para a elaboração do cálculo da relação de substituição das ações da Padtec por ações da Ideiasnet com base no valor econômico das ações de emissão das Companhias, apurado segundo o critério de fluxo de caixa descontado, na Data-Base, conforme laudo de avaliação constante do Anexo II ao presente instrumento (“Laudo 264”).

6.1.1. O Laudo 264 indica uma relação teórica de substituição de cada ação da Padtec por 3,53986 ações de emissão da Ideiasnet.

6.2. Considerando que a relação de substituição definida na Cláusula 3.1 é mais vantajosa do que aquela apurada no Laudo 264, os acionistas titulares de ações da Padtec dissidentes da deliberação que aprovar a Incorporação de Ações não poderão optar por exercer direito de recesso com base no valor econômico das ações de emissão da Padtec apurado no Laudo 264.

7. Outras condições.

7.1. Com a efetivação da Incorporação de Ações, a Incorporadora não absorverá os bens, direitos, haveres, obrigações e responsabilidades da Padtec, que manterá íntegra sua personalidade jurídica, na forma de subsidiária integral da Ideiasnet, não havendo sucessão da Incorporada pela Incorporadora.

7.2. A Incorporação de Ações será submetida aos acionistas de ambas as Partes, mediante a realização de Assembleias Gerais Extraordinárias de cada uma das Partes.

7.3. Competirá à administração de cada uma das Partes a prática de todos os atos necessários à implementação da Incorporação de Ações.

7.4. Se os órgãos da administração da Padtec ou da Ideiasnet entenderem que o pagamento do valor do reembolso das ações aos acionistas dissidentes que exerceram o direito de recesso porá em risco a sua estabilidade financeira, serão convocadas, em caráter imediato e de acordo com os prazos legais, Assembleias Gerais Extraordinárias das

Partes, a fim de analisar tal questão, se for o caso, deliberar sobre a reversão da Incorporação de Ações.

E, por estarem justas e contratadas, assinam este Protocolo e Justificação em duas vias de igual teor e forma e para um só efeito, juntamente com duas testemunhas abaixo identificadas.

Campinas e Rio de Janeiro, 05 de fevereiro de 2019.

PADTEC S.A.

Renato Jordão da Silva
Diretor Administrativo Financeiro

PADTEC S.A.

Roberto Yoshihiro Nakamura
Diretor

IDEIASNET S.A.

Sami Amine Haddad
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

IDEIASNET S.A.

Renata Cristina Saettler Reis
Diretora Administrativa Financeira

Testemunhas:

1. _____

Nome:

RG:

CPF/MF:

2. _____

Nome:

RG:

CPF/MF:

ANEXO III - ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

IDEIASNET S.A.
C.N.P.J./M.F. N° 02.365.069/0001-44
N.I.R.E. N° 3.330.016.719-6
COMPANHIA ABERTA

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE FEVEREIRO DE 2019**

(1) DATA, HORÁRIO E LOCAL: Aos 05 dias do mês de fevereiro de 2019, às 17:00 horas, por teleconferência, foi realizada Reunião do Conselho de Administração da Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”).

(2) MESA: O Sr. Carlos Eduardo Reis da Matta assumiu a presidência da reunião e nomeou a mim, Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira para secretariá-lo.

(3) PRESENÇA: A totalidade dos membros do Conselho de Administração, Srs. Carlos Eduardo Reis da Matta, Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira, Bernardo Werther de Araujo, Martin Edward Patterson, Chad Randall Hollingsworth e Pedro Henrique Faria de Moraes, além dos diretores Srs. Sami Amine Haddad e Renata Cristina Saettler Reis.

(4) ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: **(i)** o Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. (“Padtec”) pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da investida Padtec, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, com seus atos constitutivos devidamente arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 353.001.919-27, com sede na Rua Dr. Ricardo Benetton Martins, s/n – Parque II do Polo de Alta Tecnologia, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13.086-510, pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações da Padtec”), e sua celebração pelos diretores da Companhia; **(ii)** a nomeação e contratação da empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec na data base de 30 de setembro de 2018, para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

(iii) o Laudo Padtec; (iv) a proposta de Incorporação de Ações da Padtec, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação; (v) a proposta de aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, em decorrência da Incorporação de Ações, com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; (vi) a proposta de criação de plano de opção de compra de ações em benefício dos atuais diretores da Companhia; (vii) a proposta de aumento do capital autorizado da Companhia para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações, com a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia; (viii) a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar a respeito das matérias acima; e (ix) a autorização para a Diretoria da Companhia praticar todos e quaisquer atos, celebrar quaisquer contratos e/ou instrumentos e seus eventuais aditamentos, necessários ou convenientes à efetivação das matérias acima eventualmente aprovadas.

(5) DELIBERAÇÕES TOMADAS PELA UNANIMIDADE DOS PRESENTES: Após exame e discussão dos itens constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas, deliberaram o quanto segue:

(i) Aprovar os termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação, e autorizar a Diretoria da Companhia a celebrá-lo, *ad referendum* da Assembleia Geral Extraordinária;

(ii) Aprovar, *ad referendum* da Assembleia Geral Extraordinária, a nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, CEP 20010-904 (“Meden”), como empresa especializada responsável pela elaboração do Laudo Padtec, pelo critério de fluxo de caixa descontado.

(iii) Aprovar, *ad referendum* da Assembleia Geral Extraordinária, o Laudo Padtec;

(iv) Aprovar a proposta, a ser submetida ao referendo da Assembleia Geral Extraordinária, de Incorporação de Ações da Padtec, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos do Protocolo e Justificação; e

(v) Aprovar a proposta, a ser submetida ao referendo da Assembleia Geral Extraordinária, de aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, em decorrência da Incorporação de Ações da Padtec, com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

(vi) Aprovar a proposta a ser submetida ao referendo da Assembleia Geral Extraordinária de criação de plano de opção de compra de ações em benefício dos atuais diretores da Companhia;

(vii) Aprovar a proposta a ser submetida ao referendo da Assembleia Geral Extraordinária, de aumento do capital autorizado da Companhia para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações, com a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia;

(viii) Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para o dia 22 de março de 2019 às 11:30 horas na sede da Ideiasnet para deliberar a respeito das seguintes matérias:

(a) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação;

(b) Ratificação da nomeação e contratação da Meden como empresa especializada responsável pela elaboração do Laudo Padtec;

(c) Aprovação do Laudo Padtec;

(d) Aprovação da Incorporação de Ações da Padtec;

(e) Em decorrência da Incorporação de Ações da Padtec, aprovação do aumento do capital social da Companhia, com a consequente alteração do Artigo 5º do seu Estatuto Social;

(f) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia; e

(g) Aprovação do aumento do capital autorizado, com a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Ideiasnet.

(ix) Autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos e quaisquer atos, celebrar quaisquer contratos e/ou instrumentos e seus eventuais aditamentos, necessários ou convenientes à efetivação das matérias aprovadas na presente Reunião.

(6) ENCERRAMENTO: Findos os assuntos da Reunião do Conselho de Administração da Ideiasnet, e nada mais havendo a tratar, foi autorizada a lavratura da presente ata que, após lida e achada conforme, foi assinada por todos os Conselheiros presentes. Rio de Janeiro, 05 de fevereiro de 2019. Assinaturas: Carlos Eduardo Reis da Matta, Presidente; Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira, Secretário; Bernardo Werther de Araujo, Martin Edward Patterson, Chad Randall Hollingsworth e Pedro Henrique Faria de Moraes.

Carlos Eduardo Reis da Matta
Presidente da Mesa

Ronaldo Esteves Borgerth Teixeira
Secretário da Mesa

Bernardo Werther de Araújo

Martin Edward Patterson

Chad Randall Hollingsworth

Pedro Henrique Faria de Morais

ANEXO IV – LAUDO PADTEC E LAUDO 264



PADTEC

Laudo:

MA-0055/18

29 de janeiro
2019

MEDEN
CONSULTORIA



IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 901 parte, Ipanema

Rio de Janeiro, RJ

29 de janeiro de 2019

Prezada Senhora Renata Reis,

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. ("Meden"), sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, apresenta a seguir o relatório de avaliação econômico-financeira da empresa PADTEC S.A. ("PADTEC"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 em conformidade com a Proposta Comercial MA-0055/18, para fins de atendimento ao artigo 252º da Lei 6.404/76 (Lei das S.A).

Agradecemos a oportunidade de assessorá-los e nos colocamos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

MEDEN CONSULTORIA
Rua 1º de Março, 23 – pav.2
Rio de Janeiro
CEP: 20010-000
Tel. (21) 2507-3552

MAURICIO
EMERICK
LEAL:11362125741

Assinado de forma digital por
MAURICIO EMERICK
LEAL:11362125741
Dados: 2019.01.29 11:20:27
-02'00'

Maurício Emerick Leal - Sócio Diretor

FELLIPE FRANCO
ROSMAN:111411
50700

Assinado de forma digital
por FELLIPE FRANCO
ROSMAN:11141150700
Dados: 2019.01.29 11:21:17
-02'00'

Fellipe Franco Rosman – Sócio Diretor



Índice

Índice	2
Sumário Executivo.....	3
Notas Importantes	4
Informações da avaliada	5
Metodologia de Avaliação	8
Conclusão	19
Anexos	20



Sumário Executivo

A Valore Consultoria Empresarial Ltda., inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 27.936.447/0001-23, doravante denominada Meden, foi nomeada pela Ideiasnet S.A. para elaborar avaliação econômico-financeira de sua investida PADTEC para fins de atendimento ao artigo 252º da Lei 6.404/76 (Lei das S.A.).

O presente relatório de avaliação utilizou a metodologia de fluxo de caixa descontado para concluir sobre o valor econômico de PADTEC. Neste processo foram utilizados insumos, dentre outros, as seguintes informações e documentos disponibilizados à MEDEN:

- DF's auditadas na data-base;
- Informações financeiras históricas de PADTEC;
- Relatórios gerenciais elaborados pela Administração da companhia;
- Dados públicos sobre o setor de atuação da companhia avaliada; e
- Outras informações disponibilizadas, inclusive de forma verbal através de reuniões e discussões técnicas com a Administração da companhia.

Valor Operacional de PADTEC

A avaliação de PADTEC foi realizada considerando um fluxo de caixa projetado por um horizonte de 06 (seis) anos e 03 (três) meses, tempo estimado pelos avaliadores como necessário para a empresa atingir a maturidade operacional.

O fluxo de caixa projetado foi então descontado a valor presente, considerando uma taxa de desconto nominal de 15,3% a.a.

Valor Econômico da companhia

Sumarizando as informações descritas, estimamos o valor econômico de PADTEC, para a data-base de set/18, conforme tabela abaixo:

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$ mil)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,8%	15,3%	15,8%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	99.633	98.004	96.412
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	191.942	178.888	167.069
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	291.575	276.891	263.481
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(77.229)	(77.229)	(77.229)
EVENTO SUBSEQUENTE	28.499	28.499	28.499
VALOR DA UNIDADE SUBMARINA	63.850	63.850	63.850
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	306.695	292.011	278.600



Notas Importantes

A leitura das informações a seguir é imprescindível para a compreensão das limitações de responsabilidade do presente relatório:

- As projeções apresentadas neste documento são fruto de discussões técnicas envolvendo todas as partes, sendo importante enfatizar que a MEDEN não é responsável e não fornece garantias quanto à efetivação dessas;
- A MEDEN declara não ter conflito de interesses ou conhecimento sobre existência de circunstâncias relevantes que comprometam nossa posição de independência em relação a este trabalho. Notadamente, ressaltamos que nossos honorários não estão de forma alguma vinculados a nossa conclusão.
- Declaramos não ter conhecimento de qualquer ação da Ideiasnet S.A. com a intenção de direcionar, limitar ou dificultar nossos trabalhos, inclusive no que tange à prática de atos que possam ter comprometido nosso acesso às informações relevantes para nossa conclusão;
- Este relatório não representa, sob nenhuma hipótese, aconselhamento ou recomendação por parte da MEDEN, sendo a decisão a respeito da utilização das informações aqui contidas de responsabilidade única e exclusiva daquele que o acessar. Dessa forma, tanto a MEDEN, quanto seus sócios e profissionais são isentos de responsabilidade sobre qualquer prejuízo decorrente da efetivação da transação na qual este relatório se insere;
- Destacamos que o escopo deste trabalho não inclui auditoria das demonstrações financeiras, sendo assim, não estamos emitindo opinião sobre as mesmas.
- Este relatório não se destinada a circulação irrestrita, por ter sido desenvolvido para uso exclusivo de Ideiasnet S.A. e seus acionistas, ele não deve ser apresentado ou distribuído a terceiros, sem aprovação prévia e por escrito da MEDEN;
- Reservamo-nos o direito de revisar os cálculos incluídos neste relatório e de revisar nossa opinião caso tenhamos conhecimento posterior de informações não disponíveis por ocasião da emissão deste relatório.
- Assumimos, a não ser quando comunicados do contrário, que inexistem ônus ou gravames atingindo as sociedades objeto da nossa avaliação.
- O processo de aprovação interna deste Laudo incluiu a revisão metodológica e de cálculos pela liderança da equipe envolvida no trabalho, incluindo os sócios responsáveis pela avaliação.



Informações da avaliada

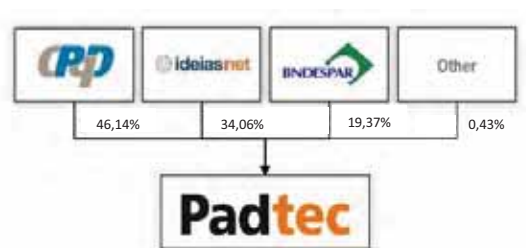
Padtec

A PADTEC é uma fornecedora global voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de

soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu amplo portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, DCI, SAN *Extension*, redes metropolitanas e redes *multi-terabit* de longa distância terrestres e submarinas.

Com negócios e representantes em todos os continentes, a PADTEC se destaca por sua presença nas redes de grandes operadoras e provedores de serviços.

A empresa foi fundada em 2001, na cidade de Campinas, em São Paulo e tem como principais acionistas o CPqD, a Ideiasnet e o BNDESPar, conforme organograma a seguir:



Ainda, a PADTEC conta com 3 sucursais no continente americano constituídas na Argentina, Colômbia e Estados Unidos. O principal objetivo destas filiais é revender produtos do grupo e serviços de implantação, operação e manutenção



Balanços históricos de PADTEC

Ao lado, encontram-se os balanços históricos da PADTEC de Dez/16 e Dez/17, além do balanço na data-base, utilizados como base para as projeções:

PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2016	SALDO EM 31/12/2017
ATIVO CIRCULANTE	174.359	146.755	164.554
Caixa e equivalentes de caixa	24.012	22.027	10.545
Clientes	88.387	60.770	69.989
Estoques	49.867	44.458	54.868
Impostos a recuperar	10.311	17.201	16.103
Operações com vendedor	-	-	9.889
Outros créditos	1.782	2.299	3.160
ATIVO NÃO CIRCULANTE	74.763	86.380	108.216
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	18.348	18.961	27.774
Clientes	-	-	4.793
Impostos a recuperar	740	707	707
Aplicações Financeiras em garantia	17.344	18.113	13.150
Operações com vendedor	-	-	7.013
Outros créditos	264	141	2.111
IMOBILIZADO	14.220	14.409	13.949
INTANGÍVEL	42.195	53.010	66.493
TOTAL DO ATIVO	249.122	233.135	272.770
PASSIVO CIRCULANTE	98.168	74.267	104.346
Empréstimos e financiamentos	22.409	19.597	19.685
Fornecedores	18.321	20.657	35.133
Partes relacionadas	4.040	98	146
Impostos e contribuições a pagar	21.102	14.662	12.669
Obrigações sociais	10.915	12.227	17.237
Provisões diversas	19.491	6.047	6.162
Operações com vendedor	-	-	9.889
Outras contas a pagar	1.890	979	3.425
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	104.964	94.935	97.684
Provisões para contingências	13.784	12.755	14.360
Empréstimos e financiamentos	77.658	68.297	60.979
Impostos e contribuições a pagar	2.196	2.523	3.443
Partes relacionadas	7.744	7.760	8.307
Operações com vendedor	-	-	7.013
Subvenções governamentais	3.582	3.582	3.582
Outras contas a pagar - -	-	18	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	45.990	63.933	70.740
Capital Social	231.088	230.364	230.883
Resultados acumulados	(184.853)	(165.397)	(158.007)
Resultado do Período	(245)	(1.034)	(2.136)
TOTAL DO PASSIVO	249.122	233.135	272.770



Resultados Históricos e Projetados de PADTEC

DRE CONSOLIDADO - PADTEC (R\$ mil)	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
	SALDOS EM DEZ/2016	SALDOS EM DEZ/2017	SALDOS EM SET/2018
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	334.600	261.940	205.209
Impostos	(56.004)	(45.928)	(29.847)
Cancelamentos	(27.259)	(13.428)	(13.452)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	251.337	202.584	161.910
CUSTOS DO SERVIÇO PRESTADO	(170.417)	(138.941)	(111.127)
Material	(86.894)	(50.306)	(51.969)
Mão de obra	(39.944)	(39.123)	(29.521)
Gastos Gerais de Fabricação	(43.579)	(49.512)	(29.637)
LUCRO BRUTO	80.920	63.643	50.783
DESPESAS OPEERACIONAIS	(68.454)	(58.310)	(35.998)
Despesas Administrativas	(22.795)	(18.119)	(13.614)
Despesas Comerciais	(15.700)	(18.920)	(14.945)
Despesas De Pesquisa E Desenvolvimento	(24.346)	(23.285)	(11.438)
Outras Receitas (Despesas)	(5.613)	2.014	3.999



Metodologia de Avaliação

Abordagem da Renda: Fluxo de Caixa Descontado

No uso dessa metodologia os avaliadores consideram que o valor de uma empresa, ou de uma unidade geradora de caixa de forma geral, é função dos fluxos de caixa que serão gerados por ela e do momento no qual esses estarão disponíveis.

O fluxo de caixa projetado é trazido a valor presente por uma taxa que leve em consideração os riscos inerentes ao negócio avaliado e a estrutura de capital da unidade geradora de caixa objeto da avaliação.

Taxa de Desconto

Conforme descrito anteriormente na metodologia de Fluxo de Caixa Descontado, o valor de uma unidade geradora de caixa qualquer é função de sua geração de caixa esperada e da taxa de desconto aplicável.

Para cálculo dessa taxa, o presente relatório mensurou o custo de capital próprio da companhia e o custo do capital de terceiros. Essa taxa foi considerada adequada, pois a estrutura de capital da companhia é composta aproximadamente por 75% de capital próprio e 25% de capital de terceiros.

Para estimar essa variável, os avaliadores utilizaram o WACC ("Weighted Average Cost of Capital"), modelo amplamente desenvolvido academicamente e aceito pelo mercado.

Para mais referências sobre o modelo, verificar, dentre outros, a obra: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.

Mid-Year Convention

A taxa de desconto obtida conforme descrito anteriormente é uma taxa anual, porém, os fluxos da unidade geradora de caixa objeto da avaliação ocorrem ao longo de cada um dos períodos projetados.

Assim, o caixa gerado no início de cada ano deveria ser trazido a valor presente por um fator diferente em relação ao caixa gerado no final de cada ano. Como premissa simplificadora, adotamos a convenção de descontar os fluxos supondo que eles são gerados de forma linear durante todo ano, com isso, podemos descontá-los como se estes fossem gerados na sua totalidade na metade de cada um dos períodos da projeção.



Modelagem

Conforme descrito anteriormente, o presente relatório utilizou a abordagem da renda para determinar o valor econômico de Padtec, considerando, entre outras, as seguintes premissas:

- A data-base da avaliação é 30 de setembro de 2018;
- Os dados da avaliação são apresentados em termos nominais, ou seja, consideram a expectativa de inflação futura;
- Foi realizada projeção por um período de 06 (seis) anos e 03 (três) meses para a companhia, entre outubro de 2018 e dezembro de 2024.
- Para descontar os valores dos fluxos de caixa futuros foi considerada a taxa de desconto nominal de 15,3 % a.a. O cálculo da taxa pode ser visto no Anexo 1 deste laudo; e
- As premissas macroeconômicas e outras utilizadas na avaliação estão disponíveis nos anexos.

Não foram consideradas as receitas e despesas atreladas à unidade Submarina da companhia, uma vez que tal unidade foi vendida pela companhia em Evento Subsequente à data-base da avaliação, conforme descrito mais adiante neste relatório.



PREMISSAS PARA PROJEÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

RECEITA OPERACIONAL

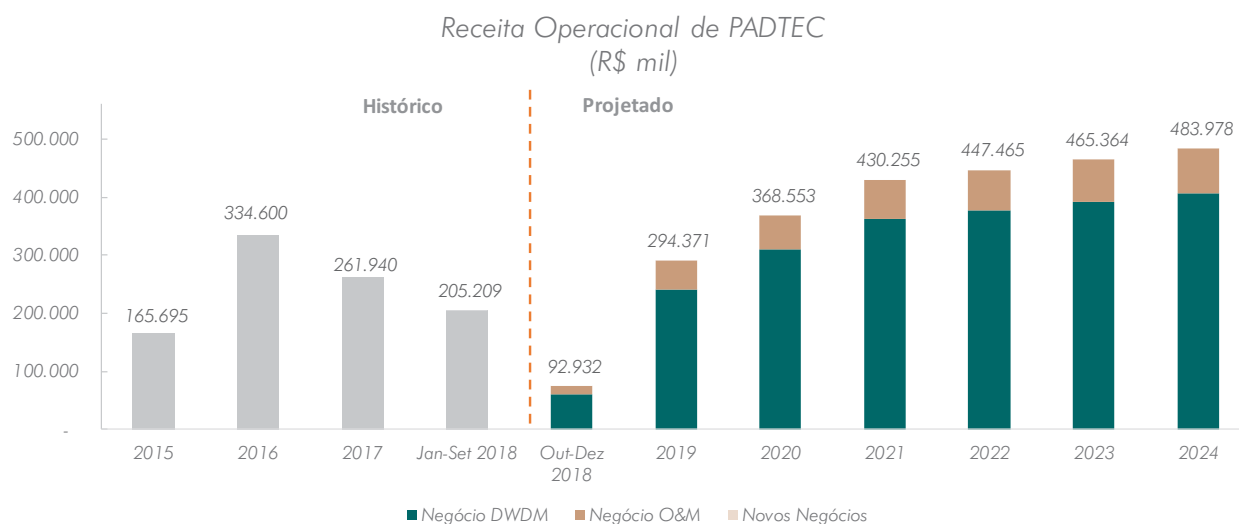
As Receitas da PADTEC foram segregadas entre os diferentes negócios da companhia, e subdivididas entre seus principais clientes, quais sejam:

- ✘ **DWDM** (*Dense Wavelength Division Multiplexing*): Tecnologia de transmissão por fibra ótica que permite combinar até 128 canais em uma única fibra, através da combinação de diferentes comprimentos de onda. Além de possibilitar atingir distâncias muito maiores que demais tecnologias, a DWDM é muito mais veloz e possui menor dissipação de calor, consumindo menos energia. Atualmente, novas gerações de equipamentos DWDM estão sendo desenvolvidas, possibilitando que a PADTEC aumente sua base de clientes, alcançando novos clientes em toda a América Latina.
- ✘ **O&M**: A PADTEC disponibiliza aos seus clientes serviços de O&M com gerenciamento e atuação remota nas redes. A empresa conta com uma estrutura própria de NOC (*Network Operations Center*) centralizada em Campinas, além de disponibilizar pessoal próprio diretamente nos NOCs de clientes.

A projeção de receitas foi baseada no histórico da companhia, assim como no “pipeline” de projetos e investimentos da administração em desenvolvimento de novos produtos e captação de novos clientes, no Brasil e no exterior.



O gráfico a seguir demonstra o crescimento projetado para as receitas, que podem ser vistas em maiores detalhes no anexo deste laudo:



DEDUÇÕES

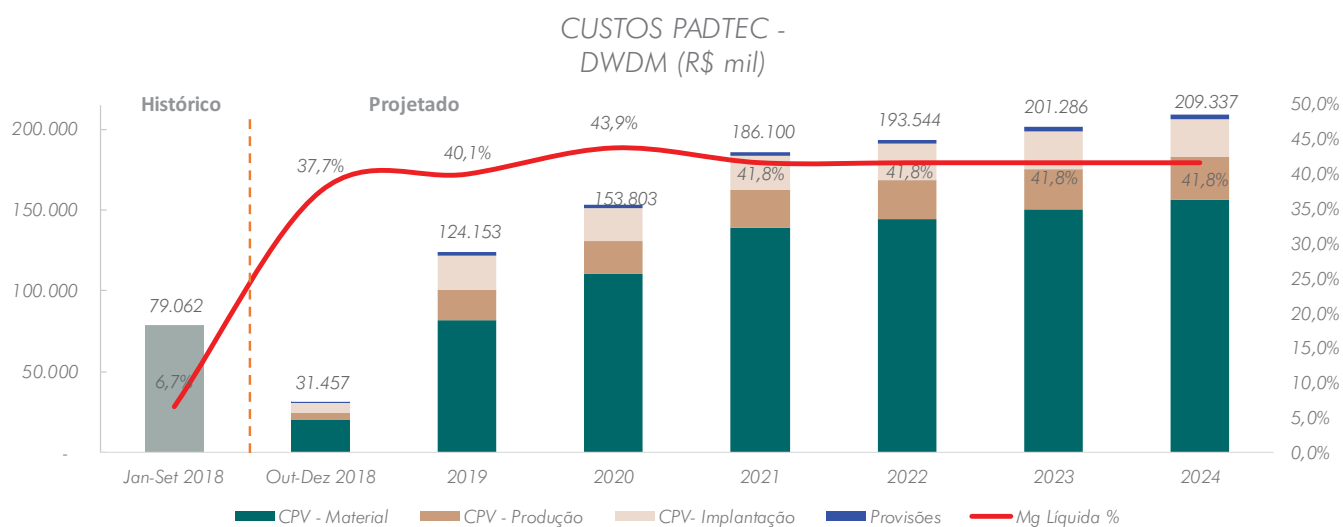
Sobre as receitas da PADTEC há incidência de impostos diretos. Sobre os produtos, incidem o ICMS, PIS e Cofins, e sobre os serviços incide o ISS. As alíquotas para cada linha da receita foram projetadas considerando as alíquotas vigentes.



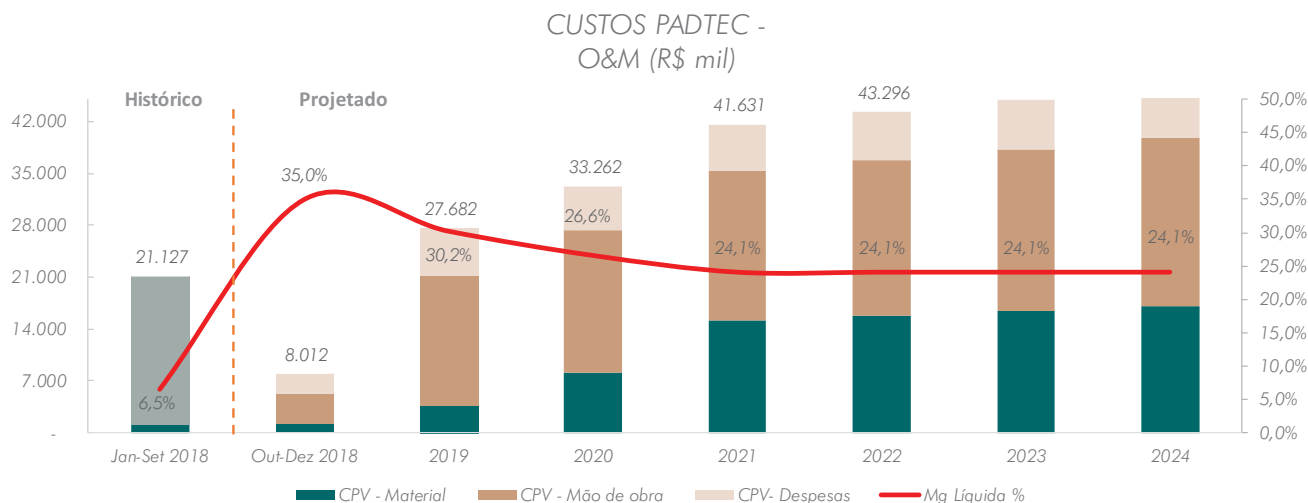
CUSTO DO SERVIÇO PRESTADO

Os Custos da companhia variam de acordo com a linha de receita. Abaixo, detalhamos cada um destes custos:

Negócios DWDM: Incluem os custos com material (matéria-prima), custos de produção e de implantação. Os valores de cada custo foram projetados conforme os contratos vigentes da companhia, o histórico, e as perspectivas da administração da empresa. Adicionalmente, é considerada uma provisão de 5,5% da receita líquida, referente à uma comissão comercial sobre as vendas para um cliente específico.



Negócios O&M: Incluem custos com material, mão de obra e demais despesas de manutenção. Os custos com material e despesas foram projetados considerando o histórico e as perspectivas da administração da companhia. Já para a mão de obra, é considerado o repasse inflacionário.



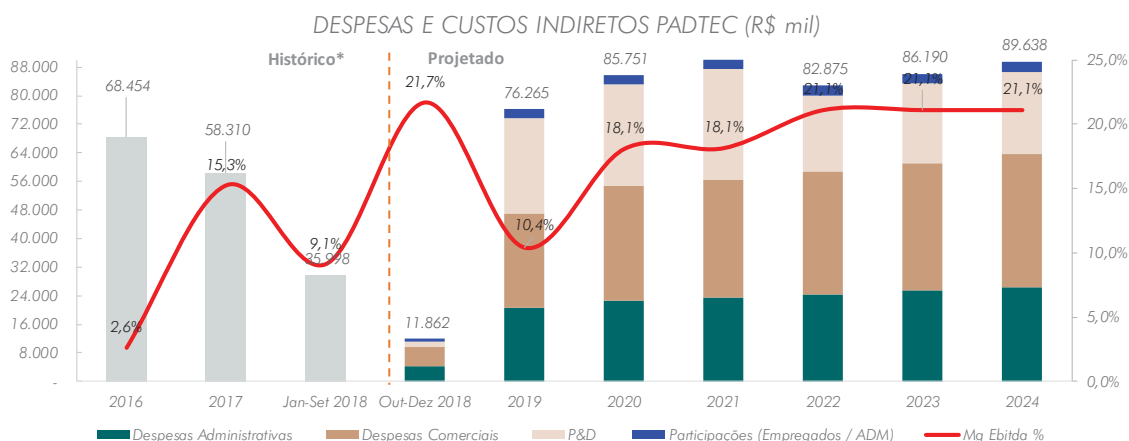
*Os valores históricos foram retirados do DRE da companhia e, por isso, não estão líquidos da depreciação

Outros Custos: Foi projetado, na linha de Outros Custos, custos residuais com a unidade submarina e mão de obra para novos negócios, além de um ajuste gráfico para refletir a diminuição dos demais custos à medida que a companhia investe em P&D.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas incluem, além das despesas de escritório e comerciais, o programa de participação dos empregados e gastos com P&D. Este último equivale a todos os valores dispendidos pela companhia em pesquisa e desenvolvimento, deduzido do montante que é ativado como intangível pela companhia. Sua projeção foi baseada no orçamento da companhia até o ano de 2021, a partir do qual se considera o crescimento inflacionário. A exceção é a linha de novos negócios na qual refletimos a projeção de investimentos que possibilitam o crescimento esperado para a companhia até 2021, sendo seu valor zerado para os demais períodos projetivos.



*Os valores históricos foram retirados do DRE da companhia e, por isso, não estão líquidos da depreciação



IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Foi considerada a alíquota de 34% de IR/CSLL por todo o período projetivo. A companhia possuía um crédito fiscal de prejuízo acumulado no valor de R\$ 16.476 mil, que foi utilizado para quitar débitos em aberto com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional em 31 de Maio de 2017, ao aderir ao PRT - Programa de Regularização Tributária previsto no artigo 3º da Medida Provisória nº 766, de 04 de janeiro de 2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 152, de 02 de fevereiro de 2017.

CAPITAL DE GIRO

Os prazos para capital de giro foram projetados conforme o histórico da companhia. O quadro abaixo demonstra o número de dias utilizado para cada conta:

USOS	DIAS	FONTE
Clientes	83	ROB
Estoques	VAR	CMV
Impostos a recuperar	22	ROL
FONTES	DIAS	FONTE
Fornecedores	66	CMV
Impostos e contribuições a pagar	24	ROL
Provisões diversas	3	CMV
Obrigações sociais	23	CMV + DESPESAS

Clientes Oi

A companhia possui créditos com a companhia telefônica Oi S.A – em recuperação judicial – que foram renegociados, e deverão ser pagos em 4 parcelas entre 2019 e 2022.

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Foi considerada uma taxa ponderada de depreciação de 12,2% a.a. para todo o imobilizado.

Já para o intangível da companhia, a amortização foi projetada de acordo com a vida útil de cada projeto, sendo eles:

1. Amplificadores Ópticos; e
2. Outros.

Para os demais intangíveis, foi considerada amortização de 20% a.a.

Destaca-se que, como não estamos considerando a unidade submarina em nossa projeção, expurgamos o efeito da amortização dos intangíveis associados à mesma.



Benefício Fiscal – Lei do Bem

A companhia é beneficiada pela Lei 11.196/05, conhecida como Lei do Bem, que permite a empresas no regime tributário do lucro real deduzirem de sua base de contribuição parte do investimento realizado em Pesquisa e Desenvolvimento da Inovação Tecnológica.

Dessa forma, considerando os aspectos desta lei e o quadro atual da PADTEC, consideramos que a empresa deduz de sua base tributária 60% do valor total investido em P&D a cada ano projetado.

Endividamento da companhia

O endividamento líquido da companhia para data-base de setembro/18 é conforme a tabela abaixo:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	VALOR (R\$ mil)
Caixa (+)	R\$ 10.545
Outros Créditos CP (+)	R\$ 3.160
Impostos a recuperar LP (+)	R\$ 707
Aplicações Financeiras Bloqueadas (+)	R\$ 13.150
Outros Créditos LP (+)	R\$ 2.111
Empréstimos e Financiamentos (-)	R\$ (80.664)
Partes relacionadas (-)	R\$ (8.453)
Provisões para Contingências (-)	R\$ (14.360)
Outras contas a pagar (-)	R\$ (3.425)
TOTAL	R\$ (77.229)

Evento Subsequente 1- Recebimento de Depósito Judicial

A companhia obteve o levantamento do valor de R\$ 30.417 mil, depositado judicialmente na Ação Ordinária nº 0001621-50.2008.4.03.6105, em trâmite perante 6ª Vara Federal da Subseção Judiciária da Comarca de Campinas/SP, movida pela PADTEC contra a União Federal, pleiteando a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

A companhia realizou um Seguro Garantia, de Apólice Nº: 059912018005107750013166000000 para tal causa, no valor total de R\$ 1.918 mil, em substituição ao depósito judicial levantado.

Os valores em questão já foram recebidos / pagos pela companhia na data da emissão deste relatório.

A tabela abaixo demonstra o saldo líquido de tal operação:

SECURITIZAÇÃO DE DEPOSITO JUDICIAL	VALOR (R\$ mil)
Valor Levantado (+)	R\$ 30.417
Seguro Garantia (-)	R\$ (1.918)
TOTAL	R\$ 28.499



Evento Subsequente 2 – Venda da Unidade Submarina

No curso da elaboração deste trabalho a companhia realizou a venda de sua Unidade Submarina, pelo valor de R\$ 75.000 mil. Tal valor está previsto para ser recebido em duas parcelas: a primeira, de R\$ 63.750 mil, ainda no ano de 2019, e a segunda, no valor de R\$ R\$ 11.250 mil, no ano de 2021.

Os valores serão corrigidos e, dessa forma, foi considerado que o valor de R\$ 75.000 mil é o valor justo da operação.

Foram considerados os custos referentes a contratação de *advisor*, assistentes jurídicos, dentre outros. O impacto tributário foi estimado pela Administração da Companhia. A tabela abaixo apresenta os valores considerados:

VENDA UNIDADE SUBMARINA	VALOR (R\$ mil)
Valor de Venda (+)	R\$ 75.000
Custos referentes à transação (-)	R\$ (5.150)
Impacto Tributário Estimado (-)	R\$ (6.000)
TOTAL	R\$ 63.850

A venda desta unidade possibilita a companhia a investir mais recursos em P&D e no plano de expansão na América Latina e do Norte. Esse investimento está refletido nas projeções realizadas neste trabalho através do aumento das receitas da companhia, aumento em investimentos em intangíveis e redução de custos.

Evento Subsequente 3 – Venda da divisão de OTN-S Switch

A companhia recebeu em 05 de novembro de 2018, uma proposta não-vinculante para a aquisição de sua divisão de OTN-S Switch (*Optical Transport Networking and Switching*), por um valor de R\$ 48.500 mil.

Os termos desta proposta preliminar incluem, entre outros, a cessão da tecnologia à empresa adquirente, assim como a cessão de funcionários da equipe desenvolvedora e alguns contratos “chave” da companhia.

Na data da emissão deste relatório, não é possível determinar com precisão os impactos que a concretização desta transação traria para a PADTEC.

Dado o exposto acima, entendemos ser este um fato relevante para o entendimento pleno do contexto da PADTEC sem, no entanto, considerar que tal proposta tenha efeitos no valor apurado pela Meden até a data de assinatura deste relatório.

Segundo a administração da companhia, o valor estimado do efeito líquido da venda do ativo sobre o valor econômico apurado neste laudo é de, aproximadamente, R\$ 44.500 mil (quarenta e quatro milhões e quinhentos mil reais).



Valor Econômico da Padtec

Dada as premissas apresentadas acima, o valor econômico da companhia é conforme tabela abaixo:

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$ mil)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,8%	15,3%	15,8%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	99.633	98.004	96.412
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	191.942	178.888	167.069
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	291.575	276.891	263.481
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(77.229)	(77.229)	(77.229)
EVENTO SUBSEQUENTE	28.499	28.499	28.499
VALOR DA UNIDADE SUBMARINA	63.850	63.850	63.850
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	306.695	292.011	278.600



Conclusão

Com base nas análises realizadas e procedimentos descritos anteriormente estimamos que, na data-base de 30 de setembro de 2018, apuraram os peritos que o valor econômico de PADTEC é conforme demonstrado a seguir

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$ mil)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,8%	15,3%	15,8%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	99.633	98.004	96.412
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	191.942	178.888	167.069
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	291.575	276.891	263.481
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(77.229)	(77.229)	(77.229)
EVENTO SUBSEQUENTE	28.499	28.499	28.499
VALOR DA UNIDADE SUBMARINA	63.850	63.850	63.850
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	306.695	292.011	278.600

Cabe ressaltar que o valor apurado pelos peritos conforme demonstrado acima, até a data do evento societário de aumento de capital, poderá ser alterado caso o evento subsequente 3, citado na página 17 deste relatório, se realize. A demonstração e comprovação do ajuste ao valor econômico será de responsabilidade da administração da companhia e deverá constar nos atos societários que serão submetidos a aprovação da AGE.

Ressaltamos que as interpretações sobre a conclusão deste relatório devem ser feitas a partir da leitura integral, inclusive dos seus anexos, não sendo a Meden responsável por considerações tiradas de sua leitura parcial.

Conclui-se assim o presente relatório de avaliação, sendo o mesmo entregue em vias físicas e sob forma digital com certificação dos responsáveis técnicos, composto por 20 (vinte) páginas e 02 (dois) anexo.



Anexos

1. CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO
2. CÁLCULOS AVALIATÓRIOS



ANEXO I

ANEXO 01 – CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO

ESTRUTURA DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	75%
CAPITAL DE TERCEIROS	25%
INFLAÇÃO AMERICANA PROJETADA	2,0% (i)
INFLAÇÃO BRASILEIRA PROJETADA	4,0%
CUSTO DO CAPITAL PRÓPRIO	
TAXA LIVRE DE RISCO (Rf)	3,1% (ii)
BETA d	0,73 (iii)
BETA r	1,05 (iii)
PRÊMIO DE MERCADO (Rm - Rf)	6,0% (iv)
PRÊMIO DE TAMANHO (Rs)	3,5% (v)
RISCO PAÍS	2,9% (vi)
Re Nominal em US\$ (=)	15,9%
Re Nominal em R\$ (=)	18,2%
CUSTO DO CAPITAL DE TERCEIROS	
Rd Nominal em R\$ (=)	9,5% (vii)
Rd Nominal com benefício fiscal (=)	6,3%
CUSTO PONDERADO DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	18,2%
CAPITAL DE TERCEIROS	6,3%
WACC (=)	15,3%

$$Re = Rf + (Rm - Rf) \times \beta r + Rs + Risco País$$

Em que:

Re = Retorno do Capital Próprio

Rf = Taxa Livre de Risco

Rm = Retorno Esperado de Mercado

Br = Beta Alavancado

Rs = Prêmio de Tamanho

$$WACC = Re \times E + Rd \times D$$

Em que:

WACC = Custo Médio Ponderado de Capital

E = Participação de Capital Próprio

D = Participação de Capital de Terceiros

- i. Estimativa de inflação americana e brasileira.
- ii. Representa o retorno requerido por um investidor ao aplicar seus recursos em um título livre de risco de crédito, aqui considerado como a taxa dos títulos do governo americano (T-Bonds de 20 anos).
- iii. É uma medida do risco do setor da companhia avaliada em relação à média do Mercado, para fins de cálculo foi utilizado a base de dados do pesquisador e professor da New York University, Aswath Damodaran.
- iv. Excesso de retorno, em relação a taxa livre de risco, que um investidor exigiria para estar exposto ao mercado de ações. Foram utilizados dados da série histórica presente no livro: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- v. Retorno adicional verificado para investimentos em empresas menores em relação aos seus pares maiores, assim, assume-se que um investidor exigiria esse tipo de compensação pelo risco incorrido. Para mensuração foi utilizada a fonte: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- vi. Retorno adicional que um investidor exigiria para aplicar seus recursos em títulos do governo brasileiro, que não são considerados livres de risco. Nossa análise utilizou o índice Emerging Markets Bond Index Plus (EMBI+)
- vii. Custo de captação ponderado da Padtec, baseado nos valores de captação e custo de captação das dívidas apresentadas no ITR de set/18.

ANEXO II

PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS			
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2016	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 30/09/2018
ATIVO CIRCULANTE		174.359	146.755	164.554
Caixa e equivalentes de caixa		24.012	22.027	10.545
Clientes		88.387	60.770	69.989
Estoques		49.867	44.458	54.868
Impostos a recuperar		10.311	17.201	16.103
Operações com vendedor		-	-	9.889
Outros créditos		1.782	2.299	3.160
ATIVO NÃO CIRCULANTE		74.763	86.380	108.216
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		18.348	18.961	27.774
Clientes		-	-	4.793
Impostos a recuperar		740	707	707
Aplicações Financeiras em garantia		17.344	18.113	13.150
Operações com vendedor		-	-	7.013
Outros créditos		264	141	2.111
IMOBILIZADO		14.220	14.409	13.949
INTANGÍVEL		42.195	53.010	66.493
TOTAL DO ATIVO		249.122	233.135	272.770
PASSIVO CIRCULANTE		98.168	74.267	104.346
Empréstimos e financiamentos		22.409	19.597	19.685
Fornecedores		18.321	20.657	35.133
Partes relacionadas		4.040	98	146
Impostos e contribuições a pagar		21.102	14.662	12.669
Obrigações sociais		10.915	12.227	17.237
Provisões diversas		19.491	6.047	6.162
Operações com vendedor		-	-	9.889
Outras contas a pagar		1.890	979	3.425
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		104.964	94.935	97.684
Provisões para contingências		13.784	12.755	14.360
Empréstimos e financiamentos		77.658	68.297	60.979
Impostos e contribuições a pagar		2.196	2.523	3.443
Partes relacionadas		7.744	7.760	8.307
Operações com vendedor		-	-	7.013
Subvenções governamentais		3.582	3.582	3.582
Outras contas a pagar - -		-	18	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		45.990	63.933	70.740
Capital Social		231.088	230.364	230.883
Resultados acumulados		(184.853)	(165.397)	(158.007)
Resultado do Período		(245)	(1.034)	(2.136)
TOTAL DO PASSIVO		249.122	233.135	272.770

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil							
RECEITA BRUTA	92.932	294.371	368.553	430.255	447.465	465.364	483.978
Negócio DWDM	60.984	240.746	311.302	362.307	376.799	391.871	407.546
	-24,9%	37,79%	29,31%	16,38%	4,00%	4,00%	4,00%
Vivo	16.471	53.222	56.800	60.180	62.587	65.090	67.694
% Cresc.	-24,9%	12,81%	6,72%	5,95%	4,00%	4,00%	4,00%
Claro	4.360	25.626	27.175	28.957	30.115	31.320	32.572
% Cresc.	-24,9%	105,20%	6,05%	6,56%	4,00%	4,00%	4,00%
Oi	6.298	19.712	21.606	23.921	24.878	25.873	26.908
% Cresc.	-24,9%	9,28%	9,61%	10,71%	4,00%	4,00%	4,00%
Exportação	5.040	27.418	67.721	81.480	84.739	88.129	91.654
% Cresc.	-25,3%	89,29%	147,00%	20,32%	4,00%	4,00%	4,00%
Outros	28.815	122.214	147.627	178.975	186.134	193.579	201.323
% Cresc.	-12,1%	63,60%	20,79%	21,23%	4,00%	4,00%	4,00%
AVP	(1.886)	(7.446)	(9.628)	(11.205)	(11.654)	(12.120)	(12.605)
% Cresc.	#DIV/0!	294,77%	29,31%	16,38%	4,00%	4,00%	4,00%
Negócio O&M	14.168	50.925	57.251	67.948	70.666	73.493	76.432
	-27,4%	22,7%	12,42%	18,68%	4,00%	4,00%	4,00%
Telebras	6.600	29.472	31.262	33.142	34.467	35.846	37.280
% Cresc.	-37,6%	37,72%	6,07%	6,01%	4,00%	4,00%	4,00%
Vivo	-	6.333	6.333	6.333	6.587	6.850	7.124
% Cresc.	-100,0%	-50,81%	0,00%	0,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Outros	7.568	15.120	19.656	28.473	29.612	30.797	32.028
% Cresc.	-15,4%	-24,75%	30,00%	44,86%	4,00%	4,00%	4,00%
Submarino	17.780	2.699	-	-	-	-	-
DEDUÇÕES	(16.148)	(46.781)	(53.141)	(61.500)	(63.960)	(66.519)	(69.179)
Vivo	(3.047)	(9.846)	(10.508)	(11.133)	(11.579)	(12.042)	(12.523)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
Claro	(807)	(4.741)	(5.027)	(5.357)	(5.571)	(5.794)	(6.026)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
Oi	(1.165)	(3.647)	(3.997)	(4.425)	(4.602)	(4.786)	(4.978)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
Exportação	(932)	-	-	-	-	-	-
% Rob		0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%
Outros	(4.554)	(22.610)	(27.311)	(33.110)	(34.435)	(35.812)	(37.245)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
O&M - Telebras	(858)	(3.242)	(3.439)	(3.646)	(3.791)	(3.943)	(4.101)
% Rob		-11,00%	-11,00%	-11,00%	-11,0%	-11,0%	-11,0%
O&M - Vivo	-	(697)	(697)	(697)	(725)	(754)	(784)
% Rob		-11,00%	-11,00%	-11,00%	-11,0%	-11,0%	-11,0%
O&M - Outros	(984)	(1.663)	(2.162)	(3.132)	(3.257)	(3.388)	(3.523)
% Rob		-11,00%	-11,00%	-11,00%	-11,0%	-11,0%	-11,0%
Submarino	(3.024)	(336)	-	-	-	-	-
% Rob		0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ROL	76.784	247.589	315.412	368.755	383.505	398.845	414.799

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>R\$ mil</i>							
CUSTOS DIRETOS	(50.147)	(152.989)	(182.247)	(222.913)	(231.351)	(240.605)	(250.229)
NEGÓCIOS DWDM	(29.404)	(124.153)	(153.803)	(186.100)	(193.544)	(201.286)	(209.337)
Vivo	(8.259)	(30.663)	(32.366)	(37.078)	(38.561)	(40.104)	(41.708)
CPV - Material	(4.905)	(19.801)	(22.582)	(27.215)	(28.304)	(29.436)	(30.613)
% rol	-36,54%	-45,65%	-48,78%	-55,49%	-55,5%	-55,5%	-55,5%
CPV - Produção	(1.111)	(3.925)	(3.683)	(3.768)	(3.919)	(4.075)	(4.238)
% rol	-8,28%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(1.504)	(4.552)	(3.555)	(3.398)	(3.534)	(3.675)	(3.822)
% rol	-11,21%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%
Provisões	(738)	(2.386)	(2.546)	(2.698)	(2.805)	(2.918)	(3.034)
% rol	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%
Claro	(2.039)	(15.041)	(15.475)	(17.635)	(18.340)	(19.074)	(19.837)
CPV - Material	(1.346)	(10.960)	(12.013)	(14.187)	(14.754)	(15.344)	(15.958)
% rol	-37,89%	-52,48%	-54,24%	-60,11%	-60,11%	-60,11%	-60,11%
CPV - Produção	(294)	(1.890)	(1.762)	(1.813)	(1.886)	(1.961)	(2.039)
% rol	-8,28%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(398)	(2.192)	(1.701)	(1.635)	(1.700)	(1.768)	(1.839)
% rol	-11,21%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%
Oi	(2.572)	(8.338)	(8.717)	(10.234)	(10.643)	(11.069)	(11.512)
CPV - Material	(1.572)	(5.198)	(5.963)	(7.385)	(7.681)	(7.988)	(8.308)
% rol	-30,63%	-32,36%	-33,87%	-37,88%	-37,88%	-37,88%	-37,88%
CPV - Produção	(425)	(1.454)	(1.401)	(1.498)	(1.558)	(1.620)	(1.685)
% rol	-8,28%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(575)	(1.686)	(1.352)	(1.351)	(1.405)	(1.461)	(1.519)
% rol	-11,21%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%
Exportação	(2.572)	(15.475)	(37.177)	(47.340)	(49.233)	(51.203)	(53.251)
CPV - Material	(1.771)	(11.108)	(28.548)	(37.638)	(39.143)	(40.709)	(42.338)
% rol	-43,12%	-40,52%	-42,16%	-46,19%	-46,19%	-46,19%	-46,19%
CPV - Produção	(340)	(2.022)	(4.391)	(5.102)	(5.306)	(5.518)	(5.739)
% rol	-8,28%	-7,37%	-6,48%	-6,26%	-6,26%	-6,26%	-6,26%
CPV - Implantação	(461)	(2.345)	(4.238)	(4.600)	(4.784)	(4.976)	(5.175)
% rol	-11,22%	-8,55%	-6,26%	-5,65%	-5,65%	-5,65%	-5,65%
Outros	(13.961)	(54.637)	(60.067)	(73.813)	(76.766)	(79.837)	(83.030)
CPV - Material	(9.385)	(35.172)	(41.256)	(52.503)	(54.603)	(56.787)	(59.058)
% rol	-38,68%	-35,31%	-34,29%	-35,99%	-35,99%	-35,99%	-35,99%
CPV - Produção	(1.944)	(9.012)	(9.573)	(11.206)	(11.654)	(12.120)	(12.605)
% rol	-8,01%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(2.632)	(10.452)	(9.238)	(10.105)	(10.509)	(10.929)	(11.366)
% rol	-10,85%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>R\$ mil</i>							
NEGÓCIO O&M	(8.012)	(27.682)	(33.262)	(41.631)	(43.296)	(45.028)	(46.829)
O&M - Telebras	(3.732)	(15.108)	(17.053)	(18.793)	(19.545)	(20.327)	(21.140)
CPV - Material	(560)	(1.697)	(3.818)	(6.219)	(6.468)	(6.727)	(6.996)
% rol	-9,74%	-6,47%	-13,72%	-21,08%	-21,08%	-21,08%	-21,08%
CPV - Mão de obra	(1.861)	(9.677)	(9.975)	(9.514)	(9.895)	(10.291)	(10.702)
% rol	-32,42%	-36,89%	-35,85%	-32,26%	-32,26%	-32,26%	-32,26%
CPV- Despesas	(1.311)	(3.734)	(3.261)	(3.060)	(3.182)	(3.309)	(3.442)
% rol	-22,84%	-14,24%	-11,72%	-10,37%	-10,37%	-10,37%	-10,37%
O&M - Vivo	-	(3.600)	(3.441)	(3.232)	(3.361)	(3.496)	(3.635)
CPV - Mão de obra	-	(2.790)	(2.780)	(2.642)	(2.748)	(2.858)	(2.972)
% rol	0,00%	-10,64%	-9,99%	-8,96%	-8,96%	-8,96%	-8,96%
CPV- Despesas	-	(811)	(661)	(590)	(613)	(638)	(663)
% rol	0,00%	-3,09%	-2,38%	-2,00%	-2,00%	-2,00%	-2,00%
O&M - Outros	(4.280)	(8.973)	(12.768)	(19.606)	(20.390)	(21.206)	(22.054)
CPV - Material	(707)	(1.846)	(4.268)	(8.976)	(9.335)	(9.709)	(10.097)
% rol	-10,74%	-13,71%	-24,40%	-35,42%	-35,42%	-35,42%	-35,42%
CPV - Mão de obra	(2.069)	(5.234)	(6.447)	(8.005)	(8.325)	(8.658)	(9.004)
% rol	-31,42%	-38,89%	-36,85%	-31,59%	-31,59%	-31,59%	-31,59%
CPV- Despesas	(1.504)	(1.893)	(2.053)	(2.625)	(2.730)	(2.839)	(2.952)
% rol	-22,84%	-14,07%	-11,74%	-10,36%	-10,36%	-10,36%	-10,36%
OUTROS	(12.732)	(1.154)	4.818	4.818	5.489	5.708	5.937

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil							
DESPESAS E CUSTOS INDIRETOS	(11.862)	(76.265)	(85.751)	(90.128)	(82.875)	(86.190)	(89.638)
DWDM	(8.109)	(59.178)	(66.359)	(70.362)	(73.176)	(76.103)	(79.147)
Despesas Administrativas	(2.735)	(16.664)	(19.138)	(19.827)	(20.620)	(21.445)	(22.303)
% rcl	-5,42%	-8,04%	-6,98%	-6,21%	-6,21%	-6,21%	-6,21%
Despesas Comerciais	(3.346)	(21.625)	(27.097)	(27.775)	(28.886)	(30.042)	(31.244)
% rcl	-6,63%	-10,43%	-9,89%	-8,69%	-8,69%	-8,69%	-8,69%
P&D	(1.609)	(18.779)	(17.930)	(20.569)	(21.392)	(22.248)	(23.138)
% rcl	-3,19%	-9,06%	-6,54%	-6,44%	-6,44%	-6,44%	-6,44%
Participações (Empregados / ADM)	(419)	(2.111)	(2.195)	(2.190)	(2.277)	(2.369)	(2.463)
% rcl	-0,83%	-1,02%	-0,80%	-0,69%	-0,69%	-0,69%	-0,69%
O&M	(1.548)	(6.765)	(8.952)	(9.326)	(9.699)	(10.087)	(10.490)
Despesas Administrativas	(651)	(3.626)	(3.538)	(3.714)	(3.862)	(4.017)	(4.177)
% rcl	-5,28%	-9,14%	-7,81%	-6,77%	-1,16%	-1,16%	-1,16%
Despesas Comerciais	(797)	(4.679)	(5.008)	(5.202)	(5.410)	(5.627)	(5.852)
% rcl	-6,46%	-11,79%	-11,05%	-9,49%	-9,49%	-9,49%	-9,49%
Participações (Empregados / ADM)	(100)	(459)	(405)	(410)	(427)	(444)	(461)
% rcl	-0,81%	-1,16%	-0,89%	-0,75%	-0,75%	-0,75%	-0,75%
SUBMARINO	(1.942)	(492)	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(817)	(217)	-	-	-	-	-
% rcl	-6,63%	-0,55%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Despesas Comerciais	(1.000)	(245)	-	-	-	-	-
% rcl	-8,11%	-0,62%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Participações (Empregados / ADM)	(125)	(30)	-	-	-	-	-
% rcl	-1,01%	-0,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NOVOS NEGÓCIOS	(263)	(7.830)	(10.440)	(10.440)	-	-	-
EBITDA	16.661	25.781	57.042	66.919	80.932	84.169	87.536
Mg. Ebitda	21,7%	10,4%	18,1%	18,1%	21,1%	21,1%	21,1%

IMOBILIZADO (R\$ mil)	Data-Base 30-set-18	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Capex Manutenção		1.100	3.932	4.146	4.640	5.178	3.059	4.292
Capex Expansão								
CAPEX TOTAL		1.100	3.932	4.146	4.640	5.178	3.059	4.292
Imobilizado - Custo Original	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802
Valor Residual	13.933	12.362	8.591	4.821	1.050	-	-	-
Depreciação do Imobilizado Original		1.571	3.771	3.771	3.771	1.050	-	-
Depreciação dos Novos Investimentos		67	375	870	1.408	2.008	2.513	2.963
DEPRECIÇÃO TOTAL	2200	1.638	4.146	4.640	5.178	3.059	2.513	2.963
Depreciação CAPEX								
2018		67	135	135	135	135	135	135
2019		-	241	481	481	481	481	481
2020		-	-	254	508	508	508	508
2021		-	-	-	284	568	568	568
2022		-	-	-	-	317	634	634
2023		-	-	-	-	-	187	374
2024		-	-	-	-	-	-	263

CAPITAL DE GIRO R\$ mil	Base	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CONTAS A RECEBER	146.236	143.745	141.248	171.536	200.723	206.507	214.311	222.884
Clientes	68.865	70.649	75.339	94.630	110.439	114.856	119.450	124.228
Clientes Oi	6.400	6.400	4.800	3.200	1.600	-	-	-
Estoques	54.868	48.415	45.928	54.366	66.074	68.136	70.405	73.221
# dias estoque			108	107	107	106	105	105
Impostos a recuperar	16.103	18.281	15.181	19.340	22.611	23.515	24.456	25.434
CONTAS A PAGAR	69.068	60.320	60.633	73.260	87.515	90.188	93.796	97.547
Fornecedores	35.133	29.667	28.143	33.525	41.006	42.558	44.261	46.031
Impostos e contribuições a pagar	16.112	15.881	16.473	20.986	24.535	25.516	26.537	27.598
Provisões diversas	586	1.192	1.131	1.347	1.648	1.710	1.779	1.850
Obrigações sociais	17.237	13.579	14.886	17.401	20.326	20.403	21.219	22.068
CAPITAL DE GIRO	77.168	83.425	80.615	98.276	113.208	116.319	120.516	125.336
VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO		6.257	(2.810)	17.661	14.932	3.111	4.196	4.821

DRE PROJETADO	2016	2017	Jan-Set 2018	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil										
					-1,3%	27,4%	16,9%	4,0%	4,0%	4,0%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA (ROB)	334.600	261.940	205.209	92.932	294.371	368.553	430.255	447.465	465.364	483.978
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	(83.263)	(59.356)	(43.299)	(16.148)	(46.781)	(53.141)	(61.500)	(63.960)	(66.519)	(69.179)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (ROL)	251.337	202.584	161.910	76.784	247.589	315.412	368.755	383.505	398.845	414.799
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS (-)	(170.417)	(138.941)	(111.127)	(50.147)	(152.989)	(182.247)	(222.913)	(231.351)	(240.605)	(250.229)
LUCRO BRUTO (=)	80.920	63.643	50.783	26.637	94.600	133.165	145.842	152.154	158.240	164.569
DESPESAS OPERACIONAIS (-)	(68.454)	(58.310)	(35.998)	(11.862)	(76.265)	(85.751)	(90.128)	(82.875)	(86.190)	(89.638)
ADD-BACK AVP (+)				1.886	7.446	9.628	11.205	11.654	12.120	12.605
EBITDA (=)	12.466	5.333	14.785	16.661	25.781	57.042	66.919	80.932	84.169	87.536
Margem EBITDA (EBITDA/ROL)	4,96%	2,63%	9,13%	21,70%	10,41%	18,08%	18,15%	21,10%	21,10%	21,10%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO (-)	(6.814)	(5.205)	(3.589)	(3.734)	(9.310)	(10.109)	(10.965)	(9.182)	(8.992)	(9.799)
EBIT (=)	(2.240)	(4.415)	11.196	12.927	16.472	46.933	55.954	71.750	75.177	77.737
BENEFÍCIO FISCAL LEI DO BEM (-)				(4.190)	(26.953)	(26.273)	(27.273)	(21.850)	(22.724)	(23.633)
BASE TRIBUTÁRIA (=)				8.737	(10.482)	20.660	28.681	49.900	52.453	54.105
IMPOSTO DE RENDA/CONTRIB. SOCIAL (-)				(2.947)	-	(7.000)	(9.728)	(16.942)	(17.810)	(18.372)
Aliquota efetiva de IR/CSLL				-33,73%	0,00%	-33,88%	-33,92%	-33,95%	-33,95%	-33,96%
NOPAT (=)				9.980	16.472	39.932	46.227	54.808	57.367	59.366
Margem líquida (LL/ROL)				13,0%	6,7%	12,7%	12,5%	14,3%	14,4%	14,3%
FLUXO DE CAIXA LIVRE										
R\$ mil										
ENTRADAS										
LUCRO LÍQUIDO (+)				13.715	25.781	50.041	57.192	63.990	66.359	69.165
DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO (+)				9.980	16.472	39.932	46.227	54.808	57.367	59.366
SAÍDAS				3.734	9.310	10.109	10.965	9.182	8.992	9.799
INVESTIMENTOS IMOBILIZADO E INTANGÍVEIS (-)				(6.211)	(22.246)	(19.564)	(19.087)	(20.202)	(18.684)	(20.542)
SALDO SIMPLES				7.504	3.536	30.477	38.105	43.788	47.676	48.622
VARIAÇÃO CAPITAL DE GIRO (+/-)				(6.257)	2.810	(17.661)	(14.932)	(3.111)	(4.196)	(4.821)
SALDO DO PERÍODO				1.247	6.346	12.816	23.173	40.676	43.479	43.802
Período de Desconto				0,25	1,25	2,25	3,25	4,25	5,25	6,25
Mid-Year Convention				0,13	0,75	1,75	2,75	3,75	4,75	5,75
Fator de Desconto - Taxa 15,26%				1,02	1,11	1,28	1,48	1,70	1,96	2,26
FLUXO DE CAIXA DESCONTADO				1.225	5.705	9.996	15.682	23.884	22.150	19.361
Saldo a ser Perpetuado				19.361						
Taxa de Perpetuidade				4,0%						
Valor da Perpetuidade				178.888						
VALOR OPERACIONAL DO NEGÓCIO				276.891						

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$ mil)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,8%	15,3%	15,8%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	99.633	98.004	96.412
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	191.942	178.888	167.069
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	291.575	276.891	263.481
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(77.229)	(77.229)	(77.229)
EVENTO SUBSEQUENTE	28.499	28.499	28.499
VALOR DA UNIDADE SUBMARINA	63.850	63.850	63.850
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	306.695	292.011	278.600



Ideiasnet S.A. e

Padtec S.A.

Laudo de Avaliação:

MA-0088/18

28 de janeiro 2019

MEDEN
CONSULTORIA



IDEIASNET S.A.,
Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 09-104
Ipanema - Rio de Janeiro, RJ, Brasil
28 de janeiro de 2019

Prezada Senhora Renata Reis,

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. ("Meden"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, apresenta a seguir laudo de apuração do valor econômico de Ideiasnet S.A. ("Ideiasnet"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.365.069/0001-44 e de Padtec S.A. ("PADTEC"), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, avaliados segundo os mesmos critérios e na mesma data, para fins do artigo 264 da Lei das S.A., de acordo com a Proposta MA-0088/18a.

Agradecemos a oportunidade de assessorá-los e nos colocamos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

MEDEN CONSULTORIA
Rua 1º de Março, 23 – pav.2
Rio de Janeiro
CEP: 20010-000
Tel.(21) 2507-3552

ANTONIO
LUIZ FEIJO
NICOLAU

Assinado de forma
digital por ANTONIO
LUIZ FEIJO NICOLAU
Dados: 2019.01.28
13:04:28 -02'00'

Valore Consultoria Empresarial Ltda.

Antonio Nicolau



Índice

Índice	2
Sumário Executivo.....	3
Informações sobre o Avaliador	4
Notas Importantes	7
Informações sobre as Companhias Avaliadas.....	8
Base de Informações e Critérios da Avaliação	16
Avaliação de Padtec.....	19
Avaliação de Ideiasnet	29
Relação de Troca	31
Conclusão	32
Anexos	33



Sumário Executivo

A Valore Consultoria Empresarial Ltda., inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 27.936.447/0001-23, doravante denominada Meden, foi contratada para apurar o cálculo da relação de substituição das ações de Ideiasnet e Padtec, avaliadas segundo os mesmos critérios e na mesma data, conforme previsto no artigo 264 da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A.").

Neste contexto, o presente laudo de avaliação tem por objetivo dar suporte à operação societária na qual a Ideiasnet incorporará as ações ainda não detidas da Padtec, atendendo aos termos e fins previstos no artigo 264 da Lei das S.A..

A metodologia utilizada para a avaliação de ambas as companhias foi o do fluxo de caixa descontado, uma vez que nos foi informado pela administração da empresa que a relação de troca para esta operação não foi baseada no fluxo de caixa de nenhuma das duas empresas envolvidas. Desta forma, conforme previsto no § 2º do Art. 6º, da Instrução CVM nº 565/15 entendeu-

se que esta metodologia é apta para a atendimento ao artigo 264 da Lei das S.A.

A taxa de desconto utilizada para ambas as empresas foi de 15,3% e seu cálculo é explicitado no Anexo 1 deste relatório.

Resumo dos Resultados

A tabela abaixo resume as conclusões encontradas neste relatório na data-base de 30 de setembro de 2018:

Valores de Mercado e quantidade de ações em milhares

RELAÇÃO DE TROCA	PADTEC	IDEIASNET
Taxa de Desconto (a.a.)	15,3%	
Valor Econômico	292.011	102.735
Quantidade Total de Ações	13.123	16.344
Valor Econômico por Ação	R\$ 22,2515	R\$ 6,2860
Relação de Troca (*)	3,53986	

(*) Quantidade de ações de Ideiasnet para cada ação de Padtec.



Informações sobre o Avaliador

A Meden é empresa habilitada para exercer os trabalhos de peritos avaliadores para os processos de fusão, cisão e incorporação e afins nos mais diversos segmentos econômicos que incluem atividades empresariais em empreendimentos relacionados à concessão e/ou permissão de obras e serviços públicos, construção civil, telecomunicações, siderurgia e metalurgia, geração de energia, construção naval e serviços.

A seguir, apresenta-se o currículo dos principais profissionais envolvidos na elaboração e revisão deste estudo de avaliação:

Antonio Nicolau – CEO da Meden Consultoria. Advogado, com experiência de mais de 40 anos. Foi durante dez anos auditor externo de Big 4, Diretor de Obrigações Corporativas de Instituição Financeira de grande porte durante dez anos e há 20 anos atua no mercado de consultoria sendo que nos últimos dez anos atuou diretamente na área de consultoria em avaliações em empresa especializada.

Fellipe Franco Rosman – Sócio-Diretor da Meden Consultoria. Economista pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RIO), com cursos de especialização em matemática na Universidade Federal Fluminense (UFF) e psicologia na Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), há 10 anos atua no mercado de avaliação de negócios em empresa especializada, tendo vasta experiência em treinamentos técnicos nas áreas de finanças, avaliação de ativos e normas de avaliação.

Maurício Emerick Leal - Sócio-Diretor da Meden Consultoria. Economista pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Mestre em Gestão Empresarial (FGV-RJ), com cursos na ESADE Business School (Barcelona) e INDEG-ISCTE Executive Education (Lisboa), atua no mercado de avaliação há mais de 7 anos, líder de equipe nas áreas de Business Valuation, Gestão Imobiliária, Gestão de Ativo Fixo. cursou o BV 301 - Avaliação de Ativos Intangíveis pelo Institute of International Business Valuers (IIBV), joint venture da ASA com o CICBV (Canadian Institute of Chartered Business Valuators).



Lucas Pasqualini de Lima – Sócio Diretor da Meden Consultoria. Engenheiro pela Universidade Federal Fluminense (UFF) e pela Universitat Politècnica de Catalunya na Espanha, com Curso de Extensão em Finanças e Contabilidade pela University of La Vern, nos Estados Unidos. Desde 2013 atua no mercado de avaliações como analista de negócios em transações corporativas como reestruturações societárias, avaliação de empresas, *corporate finance*, gestão de ativo imobilizado, avaliação imobiliária, entre outros.

ANTONIO LUIZ
FEIJO NICOLAU

Assinado de forma digital por
ANTONIO LUIZ FEIJO NICOLAU
Dados: 2019.01.28 13:05:03
-02'00'

Antonio Nicolau

FELLIPE FRANCO
ROSMAN:111411507
00

Assinado de forma digital por
FELLIPE FRANCO
ROSMAN:11141150700
Dados: 2019.01.28 13:06:57 -02'00'

Fellipe Franco Rosman

MAURICIO EMERICK
LEAL:11362125741

Assinado de forma digital por
MAURICIO EMERICK
LEAL:11362125741
Dados: 2019.01.28 13:06:23 -02'00'

Maurício Emerick Leal

LUCAS PASQUALINI
DE
LIMA:14093607761

Assinado de forma digital por
LUCAS PASQUALINI DE
LIMA:14093607761
Dados: 2019.01.28 13:11:01 -02'00'

Lucas Pasqualini de Lima

Seguindo as normas internas da Meden, este relatório foi realizado pela equipe técnica descrita acima e revisado por um dos seus sócios responsáveis.

Ainda, a Meden, junto com seus sócios e avaliadores declara:

- ✘ Não ser titular de nenhum título de valores mobiliários de emissão das companhias objeto deste relatório;
- ✘ Não ter conflito de interesses ou conhecimento sobre existência de circunstâncias relevantes que comprometam nossa posição de independência em relação a este trabalho;
- ✘ Os honorários cobrados para realização do presente trabalho foram de R\$ 30.000,00 (trinta mil reais);
- ✘ Recebeu nos últimos 12 meses uma quantia de R\$ 44.500,00 (quarenta e quatro mil e quinhentos reais) para realização de outros trabalhos para o grupo; e
- ✘ Não possui outras informações comerciais e creditícias de qualquer natureza que possam impactar o Laudo de Avaliação.



A equipe envolvida, na sua trajetória profissional, já participou de centenas de projetos envolvendo avaliações em empresas de todos os portes e segmentos, inclusive de capital aberto. Relacionamos abaixo alguns dos principais trabalhos recentes elaborados pela equipe da Meden:

GERDAU S.A.	Laudos de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil para fins de incorporação e relação de troca da Gerdau Aços Especiais, Gerdau América Latina e Itaguaí, de acordo com o previsto nos art. 226, 227 e 264 da Lei das S.A.
Andrade Gutierrez S.A.	Laudo de avaliação do valor contábil do acervo líquido da Andrade Gutierrez S.A. para fins de atender os art. 226 e 229 da Lei das S.A.
Andrade Gutierrez Participação S.A.	Laudos de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil para fins de incorporação e relação de troca da Andrade Gutierrez Concessões S.A., de acordo com o previsto nos art. 226, 227 e 264 da Lei das S.A.
Energia Sustentável do Brasil S.A. (ESBR)	Laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da ESBR Participações S.A., de acordo com os art. 226, 227 da Lei das S.A.
Grupo PDG	Em Recuperação Judicial– Laudo de avaliação para determinar o valor justo da dívida renegociada com base no Plano de Recuperação Judicial do Grupo.
Sete Brasil e Recuperandas – Em Recuperação Judicial	Elaboração de Estudo Técnico do Plano de Recuperação Judicial do Grupo, de acordo com os incisos I e II da Lei nº 11.101/2005.
SEREDE – Serviços de Rede S.A.	Laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da Rede Conecta Serviços de Rede S.A., de acordo com os art. 226, 227 da Lei das S.A.
TELEMAR Norte Leste S.A. – Em Recuperação Judicial	Laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da COPART 4 Participações S.A. - Em Recuperação Judicial, de acordo com os art. 226, 227 da Lei das S.A.



Notas Importantes

A leitura das informações a seguir é imprescindível para a compreensão das limitações de responsabilidade do presente relatório:

- ✘ As projeções apresentadas neste documento são fruto de discussões técnicas envolvendo todas as partes, sendo importante enfatizar que a Meden não é responsável e não fornece garantias quanto à efetivação dessas;
- ✘ Adicionalmente, declaramos não ter conhecimento de qualquer ação da Contratante com a intenção de direcionar, limitar ou dificultar nossos trabalhos, inclusive no que tange a prática de atos que possam ter comprometido nosso acesso a informações relevantes para nossa conclusão;
- ✘ Este relatório não representa, sob nenhuma hipótese, aconselhamento ou recomendação por parte da Meden, sendo a decisão a respeito da utilização das informações aqui contidas de responsabilidade única e exclusiva daquele que o acessar. Dessa forma, tanto a Meden, quanto seus sócios e profissionais são isentos de responsabilidade sobre qualquer prejuízo decorrente da efetivação da transação na qual este relatório se insere;
- ✘ O escopo deste trabalho não inclui auditoria de demonstrações financeiras. Adicionalmente, por ter sido este documento desenvolvido para uso exclusivo da Contratante, ele não deve ser apresentado ou distribuído a terceiros sem a prévia autorização da Meden;
- ✘ Reservamo-nos o direito de revisar os cálculos incluídos neste relatório e de revisar nossa opinião caso tenhamos conhecimento posterior de informações não disponíveis por ocasião da emissão deste relatório.
- ✘ Assumimos, a não ser quando comunicados do contrário, que inexistem ônus ou gravames atingindo as sociedades objeto da nossa avaliação; e
- ✘ O processo de aprovação interna deste Laudo incluiu a revisão metodológica e de cálculos pela liderança da equipe envolvida no trabalho, incluindo os sócios responsáveis pela avaliação.



Informações sobre as Companhias Avaliadas

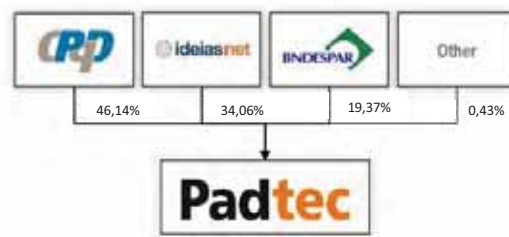
PADTEC



A PADTEC é uma fornecedora global voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções *turnkey* para sistemas ópticos. Seu amplo portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, DCI, SAN *Extension*, redes metropolitanas e redes *multi-terabit* de longa distância terrestres e submarinas.

Com negócios e representantes em todos os continentes, a PADTEC se destaca por sua presença nas redes de grandes operadoras e provedores de serviços.

A empresa foi fundada em 2001, na cidade de Campinas, em São Paulo e tem como principais acionistas o CPqD, a Ideiasnet e o BNDESPar, conforme organograma a seguir:



Ainda, a PADTEC conta com 3 sucursais no continente americano constituídas na Argentina, Colômbia e Estados Unidos. O principal objetivo destas filiais é revender produtos do grupo e serviços de implantação, operação e manutenção.



Balanços históricos de PADTEC

Ao lado, encontram-se os balanços históricos da PADTEC de Dez/16 e Dez/17, além do balanço na data-base, utilizados como base para as projeções:

PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS			
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2016	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 30/09/2018
ATIVO CIRCULANTE		174.359	146.755	164.554
Caixa e equivalentes de caixa	24.012	22.027	10.545	
Clientes	88.387	60.770	69.989	
Estoques	49.867	44.458	54.868	
Impostos a recuperar	10.311	17.201	16.103	
Operações com vendedor	-	-	9.889	
Outros créditos	1.782	2.299	3.160	
ATIVO NÃO CIRCULANTE	74.763	86.380	108.216	
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	18.348	18.961	27.774	
Clientes	-	-	4.793	
Impostos a recuperar	740	707	707	
Aplicações Financeiras em garantia	17.344	18.113	13.150	
Operações com vendedor	-	-	7.013	
Outros créditos	264	141	2.111	
IMOBILIZADO	14.220	14.409	13.949	
INTANGÍVEL	42.195	53.010	66.493	
TOTAL DO ATIVO	249.122	233.135	272.770	
PASSIVO CIRCULANTE	98.168	74.267	104.346	
Empréstimos e financiamentos	22.409	19.597	19.685	
Fornecedores	18.321	20.657	35.133	
Partes relacionadas	4.040	98	146	
Impostos e contribuições a pagar	21.102	14.662	12.669	
Obrigações sociais	10.915	12.227	17.237	
Provisões diversas	19.491	6.047	6.162	
Operações com vendedor	-	-	9.889	
Outras contas a pagar	1.890	979	3.425	
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	104.964	94.935	97.684	
Provisões para contingências	13.784	12.755	14.360	
Empréstimos e financiamentos	77.658	68.297	60.979	
Impostos e contribuições a pagar	2.196	2.523	3.443	
Partes relacionadas	7.744	7.760	8.307	
Operações com vendedor	-	-	7.013	
Subvenções governamentais	3.582	3.582	3.582	
Outras contas a pagar - -	-	18	-	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	45.990	63.933	70.740	
Capital Social	231.088	230.364	230.883	
Resultados acumulados	(184.853)	(165.397)	(158.007)	
Resultado do Período	(245)	(1.034)	(2.136)	
TOTAL DO PASSIVO	249.122	233.135	272.770	



Resultados Históricos de PADTEC

DRE CONSOLIDADO - PADTEC (R\$ mil)	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
	SALDOS EM DEZ/2016	SALDOS EM DEZ/2017	SALDOS EM SET/2018
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	334.600	261.940	205.209
Impostos	(56.004)	(45.928)	(29.847)
Cancelamentos	(27.259)	(13.428)	(13.452)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	251.337	202.584	161.910
CUSTOS DO SERVIÇO PRESTADO	(170.417)	(138.941)	(111.127)
Material	(86.894)	(50.306)	(51.969)
Mão de obra	(39.944)	(39.123)	(29.521)
Gastos Gerais de Fabricação	(43.579)	(49.512)	(29.637)
LUCRO BRUTO	80.920	63.643	50.783
DESPESAS OPERACIONAIS	(68.454)	(58.310)	(35.998)
Despesas Administrativas	(22.795)	(18.119)	(13.614)
Despesas Comerciais	(15.700)	(18.920)	(14.945)
Despesas De Pesquisa E Desenvolvimento	(24.346)	(23.285)	(11.438)
Outras Receitas (Despesas)	(5.613)	2.014	3.999



IDEIASNET



A Ideiasnet é uma empresa de capital aberto, operando na B3 com o código IDNT3, iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital.

O foco da Ideiasnet consistia em investir em empresas de tecnologia com rápido crescimento em diversas áreas de atuação, como SaaS - *Software as a Service* na indústria de segurança e construção, tecnologia no setor financeiro e de pagamentos, *digital commerce*, *digital media*, mobilidade, banda larga e ótica.

Durante muitos anos, a Ideiasnet se posicionou como uma *venture capital* de tecnologia no Brasil, participando ativamente de todos os estágios de desenvolvimento de suas investidas.

A Ideiasnet sempre atuou junto às investidas, na definição e na implementação de modelos de negócios, estratégias de crescimento, operações de fusões e aquisições, contribuindo para

o processo de tomada de decisão através da participação em seus Conselhos de Administração, quando instalados.

Em 2009 houve uma completa reestruturação do portfólio da Companhia. A Ideiasnet tornou-se gestora credenciada de fundos de investimento. As participações nas investidas foram migradas para os fundos de investimento e, como gestora, pôde passar a auferir remuneração por tal serviço.

A Ideiasnet executa seus investimentos através de um fundo de investimentos em participações que atualmente está em fase de desinvestimento. Em 30 de setembro de 2018, esse fundo possuía indiretamente apenas dois investimentos em empresas operacionais (Padtec e Batanga).

Evento Subsequente

Em 26 de dezembro de 2018, na qualidade de único cotista do Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia III ("Ideiasnet FIP III"), a Ideiasnet recebeu as 4.469.628 ações de emissão da Padtec, até então de titularidade do Ideiasnet FIP III e representativas de 34,06% do capital social da controlada em conjunto, em pagamento a uma amortização parcial de cotas do referido fundo.



Balanços históricos de IDEIASNET

Ao lado, encontram-se o balanço histórico da IDEIASNET de Dez/17, além do balanço na data-base, utilizados como base para as projeções:

IDEIASNET	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 30/09/2018
ATIVO CIRCULANTE		2.860	2.122
Caixa e equivalentes de caixa		323	302
Contas a receber		820	85
Tributos a recuperar		1.717	1.704
Despesas antecipadas		-	31
ATIVO NÃO CIRCULANTE		52.387	54.818
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		30.661	30.673
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado		9.364	7.442
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes		2.278	2.278
Contas a Receber		3.186	4.065
Tributos Diferidos		1.745	2.562
Outros Ativos Não Circulantes		14.088	14.326
Impostos a Recuperar		26	26
Depósitos Judiciais		11.245	11.516
Imposto de Renda e Contribuição Social		571	538
Ativos Classificados como Mantidos para Venda		2.246	2.246
INVESTIMENTOS		21.635	24.094
Participação em Padtec S.A		21.635	24.094
IMOBILIZADO		65	26
INTANGÍVEL		26	25
TOTAL DO ATIVO		55.247	56.940
PASSIVO CIRCULANTE		8.347	6.176
Obrigações Sociais e Trabalhistas		280	334
Fornecedores		741	318
Obrigações Fiscais		4.353	2.888
Outras Obrigações		2.973	2.636
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		44.498	46.536
Provisões Fiscais		13.060	13.053
Provisão para Contingências		31.438	32.831
Outras Provisões		-	652
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.402	4.228
Capital Social Realizado		131.846	131.846
Reservas de Capital		(2.922)	(2.674)
Lucros/Prejuízos Acumulados		(117.283)	(115.019)
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(9.239)	(9.925)
TOTAL DO PASSIVO		55.247	56.940



MERCADO DE ATUAÇÃO

As Telecomunicações estão inseridas no Setor de Tecnologia de Informação e Comunicação (TIC). No Brasil, o IBGE, na Pesquisa Anual de Serviços (PAS), classifica desta forma os Serviços de Informação:

- ✘ Serviços de Telecomunicações, incluindo Telefonia Fixa, Telefonia Celular, SME (Trunking), Telecomunicações por Satélites, provedores de Acesso à Internet, transmissão e recepção de sinais de TV e Rádio, serviços de instalação e outros.
- ✘ Serviços de Informática, incluindo desenvolvimento de softwares, processamento de dados, consultoria, venda de equipamentos e softwares, outsourcing, suporte e manutenção de softwares e outros.
- ✘ Serviços Audiovisuais, incluindo publicidade e merchandising na TV Aberta e no Rádio, programação de TV por Assinatura, exibição de filmes e serviços auxiliares da produção de programas de Televisão.
- ✘ Outros serviços, incluindo edição, edição integrada à impressão, agências de notícias e serviços de jornalismo.

Constituem Serviços de Telecomunicações a transmissão, emissão ou recepção de símbolos, caracteres, sinais, escritos, imagens,

sons ou informações de qualquer natureza, por fio, rádio, eletricidade, meios ópticos ou qualquer outro processo eletromagnético.

A prestação dos Serviços de Telecomunicações é feita por agentes que detenham concessão, permissão ou autorização para a prestação do serviço.

Segundo estudo desenvolvido pela Telebrasil, de junho de 2018, sobre o desempenho do setor de telecomunicações no Brasil, desde 1990, tem se observado uma melhora sistemática do Índice de Gini da distribuição de renda: melhorou dos 0,603 de 1993 para os 0,491 de 2015.

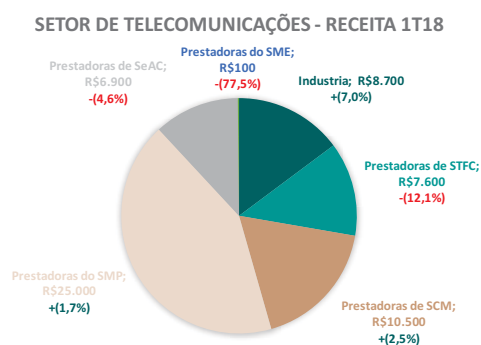
Tendo por base os valores de 1998, ano da privatização dos serviços de telecomunicações, o PIB per capita do brasileiro aumentou apenas 25,7% no período, findo em 2017, enquanto, no mesmo período, a densidade de telefones fixos aumentou 62,9% e a de telefones celulares aumentou 2.561,4%.

No final do primeiro trimestre de 2018 (1T18), os serviços de telecomunicações eram prestados para 324,3 milhões de assinantes, uma queda de (-2,1%) em relação aos 331,2 milhões no final primeiro trimestre de 2017 (1T17).



Neste mesmo período, o setor de telecomunicações produziu Receita Operacional Bruta de R\$ 58,8 bilhões, o que representa uma redução de 0,5% em relação aos R\$ 59,1 bilhões produzidos no primeiro trimestre de 2017 (1T17).

A Receita Operacional Bruta produzida no primeiro trimestre de 2018 (1T18) apresenta a seguinte composição (crescimento em relação ao primeiro trimestre de 2017 (1T17)):



Fonte: Estudo desenvolvido pela Telebrasil, jun/18.

Em 2014 o setor de telecomunicações apresentou seu recorde de Receita Operacional Bruta, de R\$ 240,0 bilhões, equivalente a 4,2% do PIB. No primeiro trimestre de 2018 (1T18) a Receita

Operacional Bruta foi de R\$ 58,8 bilhões e equivaleu a 3,6% do PIB.

As prestadoras deste setor, em conjunto, realizaram o maior plano de investimento da história na expansão, modernização e melhoria da qualidade da prestação de serviços na economia brasileira: R\$ 398,8 bilhões de 1998-2017, dos quais R\$ 271,9 bilhões nos últimos dez anos 2007-2017. Nos últimos seis anos (2012-2017), superaram o até então maior investimento já feito por um único setor da economia num ano (2001): R\$ 24,5 bilhões, equivalentes a 10,1% da Formação Bruta do Capital Fixo.

Além do plano de investimento na expansão, modernização e melhoria da qualidade da prestação de serviços de telecomunicações foram aplicados R\$ 47,9 bilhões na aquisição de outorgas para a prestação dos serviços de 1998-2017, além dos R\$ 22,4 bilhões arrecadados na privatização.

O Valor de Mercado das prestadoras de serviços de telecomunicações (Fixa, Celular e TV por Assinatura) com ações negociadas na BOVESPA era de R\$ 119,8 bilhões no final do primeiro trimestre de 2018 (1T18), o que representava 3,4% do valor total das empresas na BOVESPA.

Segundo estudo realizado pela Frost & Sullivan, os provedores de serviços de telecomunicações (Telcos) enfrentam uma longa lista



de desafios no mundo atual. A saturação dos principais mercados em que atuam, levou à estagnação do negócio em nível mundial e na América Latina, enquanto a onda de Transformação Digital perturba continuamente seus modelos de negócio já estabelecidos e as formas de envolvimento com os clientes.

Segundo a última pesquisa da Frost & Sullivan, as linhas telefônicas fixas permanecerão relativamente estáveis nos próximos anos, nos principais países da América Latina, e apresentarão uma taxa composta de crescimento anual (CAGR) que oscila entre 0% e 2% para o período 2014/2020. Entretanto, o acesso à banda larga ainda possui taxas de crescimento aceitáveis, mas demonstra uma clara tendência à queda para os próximos anos. Paralelamente, o mercado das telecomunicações móveis não parece ser uma fonte de crescimento para as operadoras, uma vez que só demonstrará uma CAGR de 4,7% no período 2015-2021. E por último, mas não menos importante, a receita média por usuário (ARPU) de todos os serviços acima mencionados está declinando e continuará nesse caminho.



Base de Informações e Critérios da Avaliação

Base de Informações

Na elaboração deste trabalho foram utilizados insumos, dentre outros, as seguintes informações e documentos disponibilizados à MEDEN:

- DF's auditadas históricas;
- Balancetes das companhias na data-base da operação de 30 de setembro de 2018;
- ITRs das companhias na data-base;
- Projeções de Fluxos de Caixa elaborados pela Administração das companhias
- Relatórios gerenciais elaborados pela Administração das companhias;
- Documento referente ao evento subsequente ocorrido;
- Entrevistas com membros das companhias avaliadas;
- Dados públicos sobre o setor de atuação das companhias avaliadas; e
- Outras informações disponibilizadas, inclusive de forma verbal através de reuniões e discussões técnicas com a Administração da companhia.



Critérios da Avaliação

O critério adotado para a avaliação de ambas as empresas foi o do Fluxo de Caixa Descontado, utilizando como base o Relatório de Informações Trimestrais - ITR das companhias em 30 de setembro de 2018, conforme previsto no § 2º do Art. 6º, da Instrução CVM nº 565/15 e a projeção de fluxo de caixa das companhias.

No uso dessa metodologia os avaliadores consideram que o valor de uma empresa, ou de uma unidade geradora de caixa de forma geral, é função dos fluxos de caixa que serão gerados por ela e do momento no qual esses estarão disponíveis.

O fluxo de caixa projetado é trazido a valor presente por uma taxa que leva em consideração os riscos inerentes ao negócio avaliado e a estrutura de capital da unidade geradora de caixa objeto da avaliação.

Taxa de Desconto

Conforme descrito anteriormente na metodologia de Fluxo de Caixa Descontado, o valor de uma unidade geradora de caixa qualquer é função de sua geração de caixa esperada e da taxa de desconto aplicável.

Para cálculo dessa taxa, o presente relatório mensurou o custo de capital próprio da companhia e o custo do capital de terceiros.

Para estimar essa variável, os avaliadores utilizaram o WACC ("Weighted Average Cost of Capital"), modelo amplamente desenvolvido academicamente e aceito pelo mercado.

Para mais referências sobre o modelo, verificar, dentre outros, a obra: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.

Mid-Year Convention

A taxa de desconto obtida conforme descrito anteriormente é uma taxa anual, porém, os fluxos da unidade geradora de caixa objeto da avaliação ocorrem ao longo de cada um dos períodos projetados.

Assim, o caixa gerado no início de cada ano deveria ser trazido a valor presente por um fator diferente em relação ao caixa gerado no final de cada ano. Como premissa simplificadora, adotamos a convenção de descontar os fluxos supondo que eles são gerados de forma linear durante todo ano, com isso, podemos descontá-los como se estes fossem gerados na sua totalidade na metade de cada um dos períodos da projeção.



Modelagem

Conforme descrito anteriormente, o presente relatório utilizou a abordagem da renda para determinar o valor econômico de Padtec e Ideiasnet, considerando, entre outras, as seguintes premissas:

- A data-base da avaliação é 30 de setembro de 2018;
- Os dados da avaliação são apresentados em termos nominais, ou seja, consideram a expectativa de inflação futura;
- Foi realizada projeção por um período de 06 (seis) anos e 03 (três) meses para a companhia, entre outubro de 2018 e dezembro de 2024.
- Para descontar os valores dos fluxos de caixa futuros foi considerada a taxa de desconto nominal de 15,3 % a.a. O cálculo da taxa pode ser visto no Anexo 1 deste laudo; e
- As premissas macroeconômicas e outras utilizadas na avaliação estão disponíveis nos anexos.

Não foram consideradas as receitas e despesas atreladas à unidade Submarina da companhia, uma vez que tal unidade foi

vendida pela companhia em Evento Subsequente à data-base da avaliação, conforme descrito mais adiante neste relatório.

Etapas da Avaliação

As principais etapas para identificação e avaliação dos ativos e passivos a valor justo são:

- Análise das demonstrações financeiras da companhia;
- Entendimento do negócio e do mercado em que a companhia está inserida;
- Análise dos participantes de mercado;
- Análise das projeções de fluxo de caixa estimadas pela Administração das companhias;
- Entrevistas com a Administração da companhia;
- Definição dos critérios de avaliação a serem utilizados;
- Aplicação dos critérios apropriados para cada avaliação;
- Análise de demais documentações necessários;
- Determinação da taxa de desconto apropriada; e
- Apuração do valor econômico da companhia.



Avaliação de Padtec

RECEITA OPERACIONAL

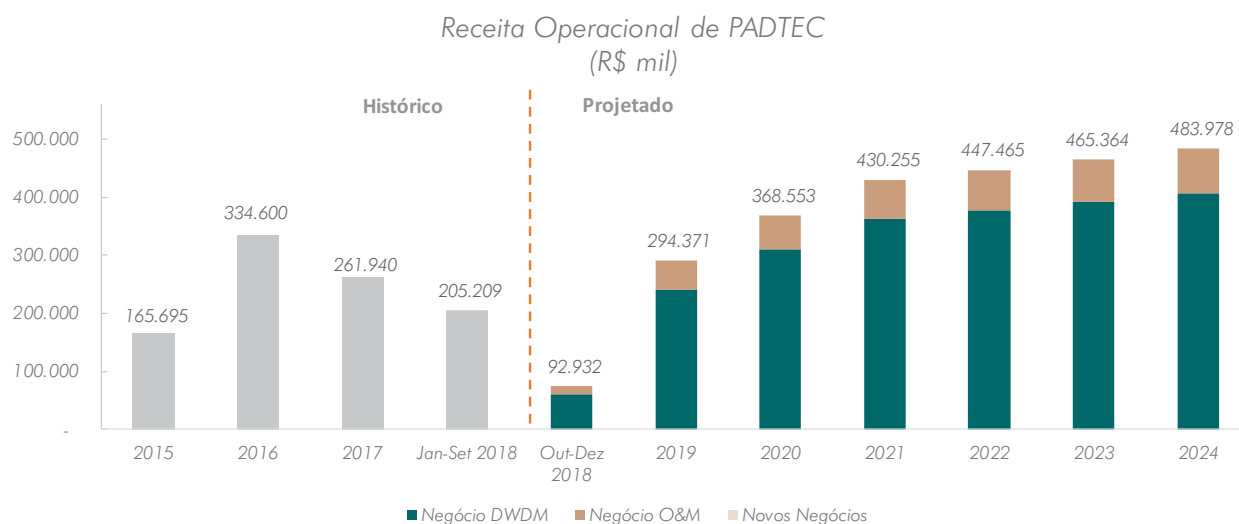
As Receitas da PADTEC foram segregadas entre os diferentes negócios da companhia, e subdivididas entre seus principais clientes, quais sejam:

- ✘ **DWDM** (*Dense Wavelength Division Multiplexing*): Tecnologia de transmissão por fibra ótica que permite combinar até 128 canais em uma única fibra, através da combinação de diferentes comprimentos de onda. Além de possibilitar atingir distâncias muito maiores que demais tecnologias, a DWDM é muito mais veloz e possui menor dissipação de calor, consumindo menos energia. Atualmente, novas gerações de equipamentos DWDM estão sendo desenvolvidas, possibilitando que a PADTEC aumente sua base de clientes, alcançando novos clientes em toda a América Latina.
- ✘ **O&M**: A PADTEC disponibiliza aos seus clientes serviços de O&M com gerenciamento e atuação remota nas redes. A empresa conta com uma estrutura própria de NOC (*Network Operations Center*) centralizada em Campinas, além de disponibilizar pessoal próprio diretamente nos NOCs de clientes.

A projeção de receitas foi baseada no histórico da companhia, assim como no “pipeline” de projetos e investimentos da administração em desenvolvimento de novos produtos e captação de novos clientes, no Brasil e no exterior.



O gráfico a seguir demonstra o crescimento projetado para as receitas, que podem ser vistas em maiores detalhes no anexo deste laudo:



DEDUÇÕES

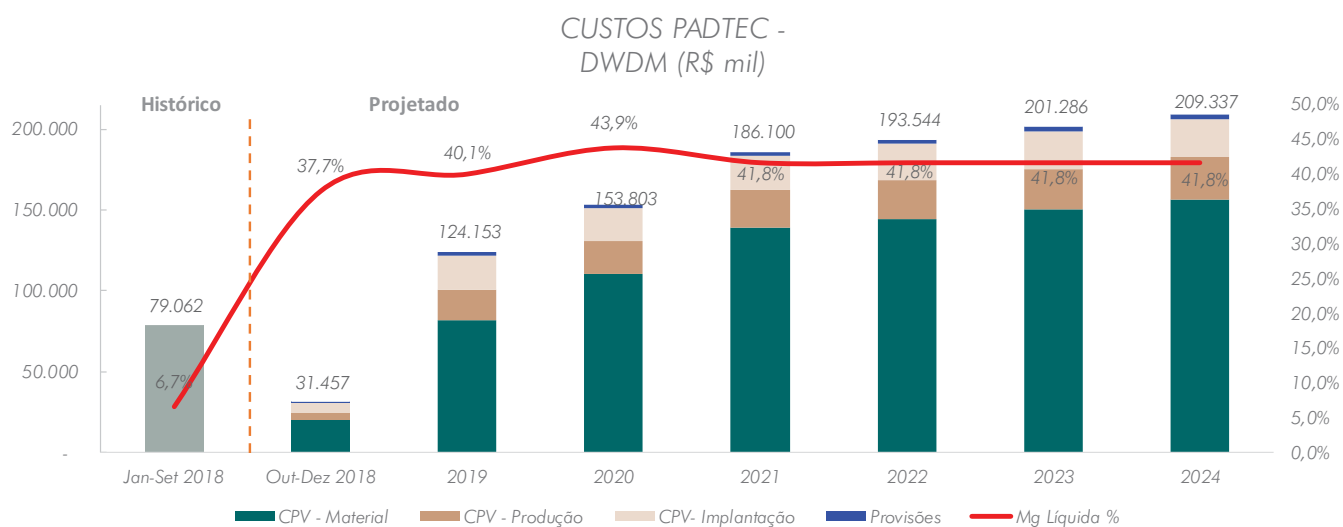
Sobre as receitas da PADTEC há incidência de impostos diretos. Sobre os produtos, incidem o ICMS, PIS e Cofins, e sobre os serviços incide o ISS. As alíquotas para cada linha da receita foram projetadas considerando as alíquotas vigentes.



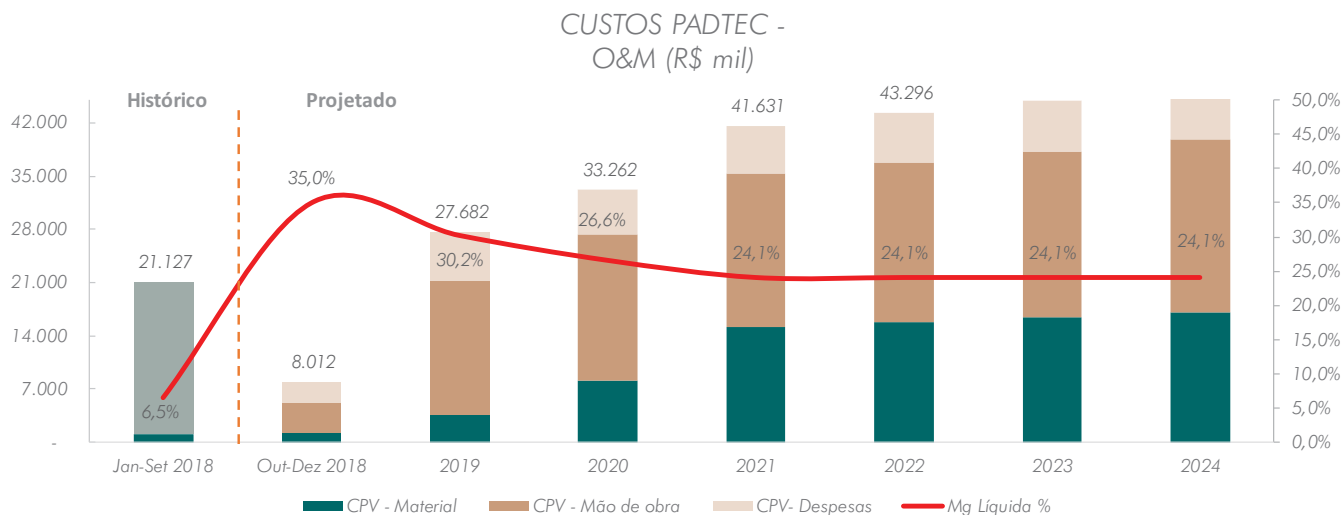
CUSTO DO SERVIÇO PRESTADO

Os Custos da companhia variam de acordo com a linha de receita. Abaixo, detalhamos cada um destes custos:

Negócios DWDM: Incluem os custos com material (matéria-prima), custos de produção e de implantação. Os valores de cada custo foram projetados conforme os contratos vigentes da companhia, o histórico, e as perspectivas da administração da empresa. Adicionalmente, é considerada uma provisão de 5,5% da receita líquida, referente à uma comissão comercial sobre as vendas para um cliente específico.



Negócios O&M: Incluem custos com material, mão de obra e demais despesas de manutenção. Os custos com material e despesas foram projetados considerando o histórico e as perspectivas da administração da companhia. Já para a mão de obra, é considerado o repasse inflacionário.



*Os valores históricos foram retirados do DRE da companhia e, por isso, não estão líquidos da depreciação

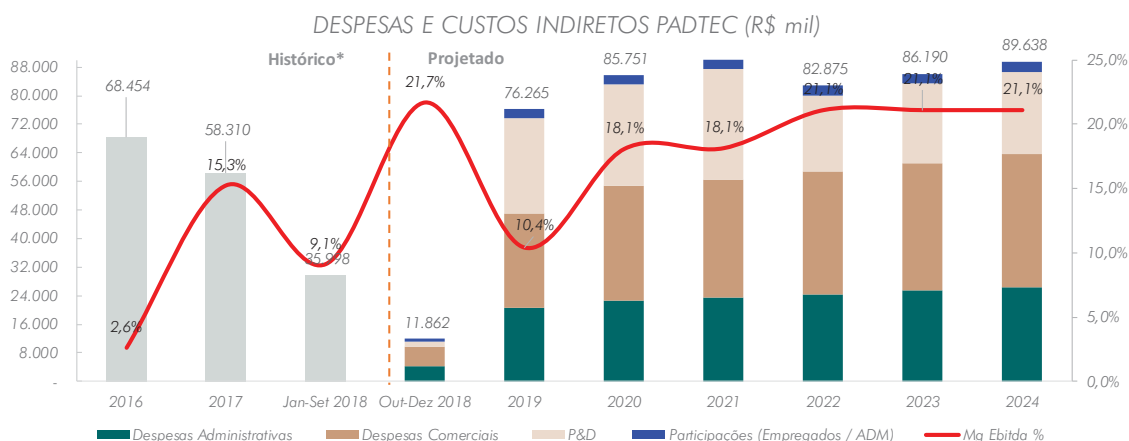


Outros Custos: Foi projetado, na linha de Outros Custos, custos residuais com a unidade submarina e mão de obra para novos negócios, além de um ajuste gráfico para refletir a diminuição dos demais custos à medida que a companhia investe em P&D.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas incluem, além das despesas de escritório e comerciais, o programa de participação dos empregados e gastos com P&D. Este último equivale a todos os valores dispendidos pela companhia em pesquisa e desenvolvimento, deduzido do montante que é ativado como intangível pela companhia. Sua projeção foi baseada no orçamento da companhia até o ano de 2021, a partir do qual se considera o crescimento inflacionário. A exceção é a linha de novos negócios na qual refletimos a projeção de investimentos que possibilitam o crescimento esperado para a companhia até 2021, sendo seu valor zerado para os demais períodos projetivos.



*Os valores históricos foram retirados do DRE da companhia e, por isso, não estão líquidos da depreciação



IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Foi considerada a alíquota de 34% de IR/CSLL por todo o período projetivo. A companhia possuía um crédito fiscal de prejuízo acumulado no valor de R\$ 16.476 mil, que foi utilizado para quitar débitos em aberto com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional em 31 de Maio de 2017, ao aderir ao PRT - Programa de Regularização Tributária previsto no artigo 3º da Medida Provisória nº 766, de 04 de janeiro de 2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 152, de 02 de fevereiro de 2017.

CAPITAL DE GIRO

Os prazos para capital de giro foram projetados conforme o histórico da companhia. O quadro abaixo demonstra o número de dias utilizado para cada conta:

USOS	DIAS	FONTE
Clientes	83	ROB
Estoques	VAR	CMV
Impostos a recuperar	22	ROL
FONTES	DIAS	FONTE
Fornecedores	66	CMV
Impostos e contribuições a pagar	24	ROL
Provisões diversas	3	CMV
Obrigações sociais	23	CMV + DESPESAS

Clientes Oi

A companhia possui créditos com a companhia telefônica Oi S.A – em recuperação judicial – que foram renegociados, e deverão ser pagos em 4 parcelas entre 2019 e 2022.

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Foi considerada uma taxa ponderada de depreciação de 12,2% a.a. para todo o imobilizado.

Já para o intangível da companhia, a amortização foi projetada de acordo com a vida útil de cada projeto, sendo eles:

1. Amplificadores Ópticos; e
2. Outros.

Para os demais intangíveis, foi considerada amortização de 20% a.a.

Destaca-se que, como não estamos considerando a unidade submarina em nossa projeção, expurgamos o efeito da amortização dos intangíveis associados à mesma.



Benefício Fiscal – Lei do Bem

A companhia é beneficiada pela Lei 11.196/05, conhecida como Lei do Bem, que permite a empresas no regime tributário do lucro real deduzirem de sua base de contribuição parte do investimento realizado em Pesquisa e Desenvolvimento da Inovação Tecnológica.

Dessa forma, considerando os aspectos desta lei e o quadro atual da PADTEC, consideramos que a empresa deduz de sua base tributária 60% do valor total investido em P&D a cada ano projetado.

Endividamento da companhia

O endividamento líquido da companhia para data-base de setembro/18 é conforme a tabela abaixo:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	VALOR (R\$ mil)
Caixa (+)	R\$ 10.545
Outros Créditos CP (+)	R\$ 3.160
Impostos a recuperar LP (+)	R\$ 707
Aplicações Financeiras Bloqueadas (+)	R\$ 13.150
Outros Créditos LP (+)	R\$ 2.111
Empréstimos e Financiamentos (-)	R\$ (80.664)
Partes relacionadas (-)	R\$ (8.453)
Provisões para Contingências (-)	R\$ (14.360)
Outras contas a pagar (-)	R\$ (3.425)
TOTAL	R\$ (77.229)

Evento Subsequente 1- Recebimento de Depósito Judicial

A companhia obteve o levantamento do valor de R\$ 30.417 mil, depositado judicialmente na Ação Ordinária nº 0001621-50.2008.4.03.6105, em trâmite perante 6ª Vara Federal da Subseção Judiciária da Comarca de Campinas/SP, movida pela PADTEC contra a União Federal, pleiteando a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

A companhia realizou um Seguro Garantia, de Apólice Nº: 059912018005107750013166000000 para tal causa, no valor total de R\$ 1.918 mil, em substituição ao depósito judicial levantado.

Os valores em questão já foram recebidos / pagos pela companhia na data da emissão deste relatório.

A tabela abaixo demonstra o saldo líquido de tal operação:

SECURITIZAÇÃO DE DEPOSITO JUDICIAL	VALOR (R\$ mil)
Valor Levantado (+)	R\$ 30.417
Seguro Garantia (-)	R\$ (1.918)
TOTAL	R\$ 28.499



Evento Subsequente 2 – Venda da Unidade Submarina

No curso da elaboração deste trabalho a companhia realizou a venda de sua Unidade Submarina, pelo valor de R\$ 75.000 mil. Tal valor está previsto para ser recebido em duas parcelas: a primeira, de R\$ 63.750 mil, ainda no ano de 2019, e a segunda, no valor de R\$ R\$ 11.250 mil, no ano de 2021.

Os valores serão corrigidos e, dessa forma, foi considerado que o valor de R\$ 75.000 mil é o valor justo da operação.

Foram considerados os custos referentes a contratação de *advisor*, assistentes jurídicos, dentre outros. O impacto tributário foi estimado pela Administração da Companhia. A tabela abaixo apresenta os valores considerados:

VENDA UNIDADE SUBMARINA	VALOR (R\$ mil)
Valor de Venda (+)	R\$ 75.000
Custos referentes à transação (-)	R\$ (5.150)
Impacto Tributário Estimado (-)	R\$ (6.000)
TOTAL	R\$ 63.850

A venda desta unidade possibilita a companhia a investir mais recursos em P&D e no plano de expansão na América Latina e do Norte. Esse investimento está refletido nas projeções realizadas neste trabalho através do aumento das receitas da companhia, aumento em investimentos em intangíveis e redução de custos.

Evento Subsequente 3 – Venda da divisão de OTN-S Switch

A companhia recebeu em 05 de novembro de 2018, uma proposta não-vinculante para a aquisição de sua divisão de OTN-S Switch (*Optical Transport Networking and Switching*), por um valor de R\$ 48.500 mil.

Os termos desta proposta preliminar incluem, entre outros, a cessão da tecnologia à empresa adquirente, assim como a cessão de funcionários da equipe desenvolvedora e alguns contratos “chave” da companhia.

Na data da emissão deste relatório, não é possível determinar com precisão os impactos que a concretização desta transação traria para a PADTEC.

Dado o exposto acima, entendemos ser este um fato relevante para o entendimento pleno do contexto da PADTEC sem, no entanto, considerar que tal proposta tenha efeitos no valor apurado pela Meden até a data de assinatura deste relatório.

Segundo a administração da companhia, o valor estimado do efeito líquido da venda do ativo sobre o valor econômico apurado neste laudo é de, aproximadamente, R\$ 44.500 mil (quarenta e quatro milhões e quinhentos mil reais).

Valor Econômico da Padtec

Dada as premissas apresentadas acima, o valor econômico da companhia é conforme tabela abaixo:

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$ mil)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,8%	15,3%	15,8%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	99.633	98.004	96.412
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	191.942	178.888	167.069
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	291.575	276.891	263.481
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(77.229)	(77.229)	(77.229)
EVENTO SUBSEQUENTE	28.499	28.499	28.499
VALOR DA UNIDADE SUBMARINA	63.850	63.850	63.850
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	306.695	292.011	278.600

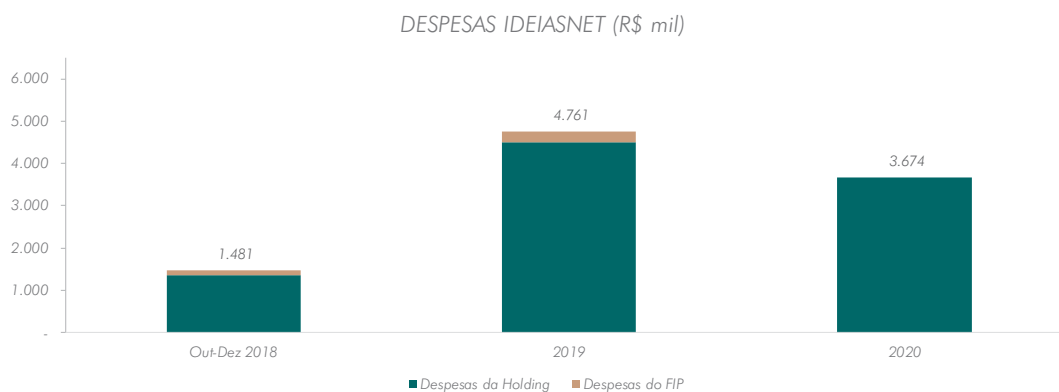


Avaliação de Ideiasnet

A avaliação da Ideiasnet foi realizada pela abordagem da renda, através da projeção de fluxo de caixa descontado da empresa. Para isso, utilizou-se a projeção de fluxo de caixa livre de sua controlada Padtec (na proporção detida pela Ideiasnet), uma vez que a Ideiasnet não possui operação própria, tendo como investimento principal e fonte de receita a investida em questão.

No entanto, há de se considerar as despesas da Holding Ideiasnet, que não estão contempladas no fluxo de caixa livre da Padtec. Para tal, dado que a empresa está em fase de desinvestimento, foi considerado um prazo para manutenção dos custos com a holding até o final de 2020.

A imagem abaixo demonstra graficamente a projeção destas despesas. Destaca-se que é estimado o termino das despesas do FIP dada a extinção do mesmo em janeiro 2019.



Endividamento da companhia

O endividamento líquido da companhia (para data-base de setembro/18) é, conforme a tabela abaixo:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	VALOR (R\$ mil)
Caixa e Equivalente de Caixa (+)	R\$ 302
Contas a receber (+)	R\$ 85
Impostos a recuperar LP (+)	R\$ 1.704
Aplicações Financeiras Bloqueadas (+)	R\$ 31
Ativos de Longo Prazo (+)	R\$ 30.673
Fornecedores (-)	R\$ 318
Obrigações Fiscais (-)	R\$ 2.888
Outras contas a pagar (-)	R\$ 2.636
Provisões fiscais (-)	R\$ 13.053
Provisões para contingências (-)	R\$ 17.743
Outras provisões (-)	R\$ 652
TOTAL	R\$ (4.495)

Ajustes adicionais realizados

Créditos utilizados – PERT

A empresa está utilizando os créditos decorrentes de prejuízo fiscal acumulados detidos até 31/dez/15 para a quitação dos PERTs.

Dessa forma, foi considerado valor de R\$ 10.491 mil, referentes a diferença entre as Provisões fiscais e o crédito já reconhecido no ativo de R\$ 2.562.

Earn-Out MOIP

De acordo com a administração da companhia, há uma parcela de *earn-out* que ainda pode ser paga e, dado o histórico de pagamentos, espera-se ainda valor adicional em 2019.

A melhor expectativa da Administração da Ideiasnet para tal valor é de R\$ 3.789 mil.

Recebimento de Acordo para quitação de ação arbitral

A administração da companhia tem expectativa do recebimento do valor de R\$ 2.209 mil referente a um acordo firmado para quitação de uma ação arbitral.

Os ajustes apresentados acima podem ser verificados, conforme tabela abaixo:

AJUSTES ADICIONAIS REALIZADOS	VALOR (R\$ mil)
Prejuízo fiscal utilizado para provisões fiscais (+)	R\$ 10.491
Recebimento earn-out MOIP (+)	R\$ 3.789
Recebimento acordo (+)	R\$ 2.209
TOTAL	R\$ 16.489



Relação de Troca

Com base nas informações apresentadas nos capítulos anteriores, é possível calcular a relação de troca de ações da Padtec por ações da Ideiasnet, avaliadas ambas pelo valor econômico de seu fluxo de caixa, em 30 de setembro de 2018, segundo os mesmos critérios, conforme a tabela abaixo:

Valores de Mercado e quantidade de ações em milhares

Padtec	(R\$ mil)	%	30-set-18
Valor Operacional de Padtec	276.891	100,0%	276.891
Unidade Submarina	63.850	100,0%	63.850
Evento Subsequente	28.499	100,0%	28.499
Dívida Bruta	(80.664)	100,0%	(80.664)
Caixa e Equivalente de Caixa	10.545	100,0%	10.545
Provisões para Contingências			
Provável	(44.457)	100,0%	(44.457)
Possível	(56.786)	0,0%	-
Remoto	-	0,0%	-
Depósitos Judiciais	30.097	100,0%	30.097
Outros	7.250	100,0%	7.250
Valor Econômico de Padtec			292.011

Quantidade de ações	13.123
Valor por ação	22,2515

Relação de Troca*	3,53986
--------------------------	----------------

*Quantidade de ações de Ideiasnet para cada ação de Padtec.

Ideiasnet	(R\$ mil)	%	30-set-18
Custo Operacional da Holding	(8.602)	100,0%	(8.602)
Valor Econômico de Padtec	292.011	34,06%	99.459
Ajustes realizados	16.489	100,0%	16.489
Dívida Bruta	-	100,0%	-
Caixa e Equivalente de Caixa	302	100,0%	302
Provisões para Contingências			
Provável	(17.859)	100,0%	(17.859)
Possível	(24.177)	0,0%	-
Remoto	(11.536)	0,0%	-
Depósitos Judiciais	11.516	100,0%	11.516
Outros	1.430	100,0%	1.430
Valor Econômico de Ideiasnet			102.735

Quantidade de ações	16.344
Valor por ação	6,2860



Conclusão

Com base nas análises realizadas e procedimentos descritos anteriormente, concluímos que a relação de troca entre as ações da Padtec por ações da Ideiasnet, avaliadas ambas pelo método do fluxo de caixa descontado, em 30 de setembro de 2018, é de:

3,53986 ações de Ideiasnet para cada ação de Padtec

Ressaltamos que as interpretações sobre a conclusão deste relatório devem ser feitas a partir de leitura integral, inclusive anexos, não sendo a Meden responsável por considerações tiradas de sua leitura parcial.

Conclui-se assim o presente relatório de avaliação, sendo o mesmo entregue em vias físicas e sob forma digital com certificação dos responsáveis técnicos, composto por 33 (trinta e três) páginas e 04 (quatro) anexos.



Anexos

1. CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO
2. PROJEÇÕES E FLUXO DE CAIXA DA PADTEC
3. PROJEÇÕES DO CUSTO DA HOLDING DA IDEIASNET
4. GLOSSÁRIO



ANEXO I

ANEXO 01 – CÁLCULO DA TAXA DE DESCONTO

ESTRUTURA DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	75%
CAPITAL DE TERCEIROS	25%
INFLAÇÃO AMERICANA PROJETADA	2,0% (i)
INFLAÇÃO BRASILEIRA PROJETADA	4,0%
CUSTO DO CAPITAL PRÓPRIO	
TAXA LIVRE DE RISCO (Rf)	3,1% (ii)
BETA d	0,73 (iii)
BETA r	1,05 (iii)
PRÊMIO DE MERCADO (Rm - Rf)	6,0% (iv)
PRÊMIO DE TAMANHO (Rs)	3,5% (v)
RISCO PAÍS	2,9% (vi)
Re Nominal em US\$ (=)	15,9%
Re Nominal em R\$ (=)	18,2%
CUSTO DO CAPITAL DE TERCEIROS	
Rd Nominal em R\$ (=)	9,5% (vii)
Rd Nominal com benefício fiscal (=)	6,3%
CUSTO PONDERADO DE CAPITAL	
CAPITAL PRÓPRIO	18,2%
CAPITAL DE TERCEIROS	6,3%
WACC (=)	15,3%

$$Re = Rf + (Rm - Rf) \times \beta r + Rs + Risco País$$

Em que:

Re = Retorno do Capital Próprio

Rf = Taxa Livre de Risco

Rm = Retorno Esperado de Mercado

Br = Beta Alavancado

Rs = Prêmio de Tamanho

$$WACC = Re \times E + Rd \times D$$

Em que:

WACC = Custo Médio Ponderado de Capital

E = Participação de Capital Próprio

D = Participação de Capital de Terceiros

- i. Estimativa de inflação americana e brasileira.
- ii. Representa o retorno requerido por um investidor ao aplicar seus recursos em um título livre de risco de crédito, aqui considerado como a taxa dos títulos do governo americano (T-Bonds de 20 anos).
- iii. É uma medida do risco do setor da companhia avaliada em relação à média do Mercado, para fins de cálculo foi utilizado a base de dados do pesquisador e professor da New York University, Aswath Damodaran.
- iv. Excesso de retorno, em relação a taxa livre de risco, que um investidor exigiria para estar exposto ao mercado de ações. Foram utilizados dados da série histórica presente no livro: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- v. Retorno adicional verificado para investimentos em empresas menores em relação aos seus pares maiores, assim, assume-se que um investidor exigiria esse tipo de compensação pelo risco incorrido. Para mensuração foi utilizada a fonte: Duff & Phelps. 2018 Valuation Handbook – Guide to Cost of Capital.
- vi. Retorno adicional que um investidor exigiria para aplicar seus recursos em títulos do governo brasileiro, que não são considerados livres de risco. Nossa análise utilizou o índice Emerging Markets Bond Index Plus (EMBI+)
- vii. Custo de captação ponderado da Padtec, baseado nos valores de captação e custo de captação das dívidas apresentadas no ITR de set/18.



ANEXO II

PADTEC	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS			
	Balanco Patrimonial (Em R\$ mil)	SALDO EM 31/12/2016	SALDO EM 31/12/2017	SALDO EM 30/09/2018
ATIVO CIRCULANTE		174.359	146.755	164.554
Caixa e equivalentes de caixa		24.012	22.027	10.545
Clientes		88.387	60.770	69.989
Estoques		49.867	44.458	54.868
Impostos a recuperar		10.311	17.201	16.103
Operações com vendedor		-	-	9.889
Outros créditos		1.782	2.299	3.160
ATIVO NÃO CIRCULANTE		74.763	86.380	108.216
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		18.348	18.961	27.774
Clientes		-	-	4.793
Impostos a recuperar		740	707	707
Aplicações Financeiras em garantia		17.344	18.113	13.150
Operações com vendedor		-	-	7.013
Outros créditos		264	141	2.111
IMOBILIZADO		14.220	14.409	13.949
INTANGÍVEL		42.195	53.010	66.493
TOTAL DO ATIVO		249.122	233.135	272.770
PASSIVO CIRCULANTE		98.168	74.267	104.346
Empréstimos e financiamentos		22.409	19.597	19.685
Fornecedores		18.321	20.657	35.133
Partes relacionadas		4.040	98	146
Impostos e contribuições a pagar		21.102	14.662	12.669
Obrigações sociais		10.915	12.227	17.237
Provisões diversas		19.491	6.047	6.162
Operações com vendedor		-	-	9.889
Outras contas a pagar		1.890	979	3.425
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		104.964	94.935	97.684
Provisões para contingências		13.784	12.755	14.360
Empréstimos e financiamentos		77.658	68.297	60.979
Impostos e contribuições a pagar		2.196	2.523	3.443
Partes relacionadas		7.744	7.760	8.307
Operações com vendedor		-	-	7.013
Subvenções governamentais		3.582	3.582	3.582
Outras contas a pagar - -		-	18	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		45.990	63.933	70.740
Capital Social		231.088	230.364	230.883
Resultados acumulados		(184.853)	(165.397)	(158.007)
Resultado do Período		(245)	(1.034)	(2.136)
TOTAL DO PASSIVO		249.122	233.135	272.770

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil							
RECEITA BRUTA	92.932	294.371	368.553	430.255	447.465	465.364	483.978
Negócio DWDM	60.984	240.746	311.302	362.307	376.799	391.871	407.546
	-24,9%	37,79%	29,31%	16,38%	4,00%	4,00%	4,00%
Vivo	16.471	53.222	56.800	60.180	62.587	65.090	67.694
% Cresc.	-24,9%	12,81%	6,72%	5,95%	4,00%	4,00%	4,00%
Claro	4.360	25.626	27.175	28.957	30.115	31.320	32.572
% Cresc.	-24,9%	105,20%	6,05%	6,56%	4,00%	4,00%	4,00%
Oi	6.298	19.712	21.606	23.921	24.878	25.873	26.908
% Cresc.	-24,9%	9,28%	9,61%	10,71%	4,00%	4,00%	4,00%
Exportação	5.040	27.418	67.721	81.480	84.739	88.129	91.654
% Cresc.	-25,3%	89,29%	147,00%	20,32%	4,00%	4,00%	4,00%
Outros	28.815	122.214	147.627	178.975	186.134	193.579	201.323
% Cresc.	-12,1%	63,60%	20,79%	21,23%	4,00%	4,00%	4,00%
AVP	(1.886)	(7.446)	(9.628)	(11.205)	(11.654)	(12.120)	(12.605)
% Cresc.	#DIV/0!	294,77%	29,31%	16,38%	4,00%	4,00%	4,00%
Negócio O&M	14.168	50.925	57.251	67.948	70.666	73.493	76.432
	-27,4%	22,7%	12,42%	18,68%	4,00%	4,00%	4,00%
Telebras	6.600	29.472	31.262	33.142	34.467	35.846	37.280
% Cresc.	-37,6%	37,72%	6,07%	6,01%	4,00%	4,00%	4,00%
Vivo	-	6.333	6.333	6.333	6.587	6.850	7.124
% Cresc.	-100,0%	-50,81%	0,00%	0,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Outros	7.568	15.120	19.656	28.473	29.612	30.797	32.028
% Cresc.	-15,4%	-24,75%	30,00%	44,86%	4,00%	4,00%	4,00%
Submarino	17.780	2.699	-	-	-	-	-
DEDUÇÕES	(16.148)	(46.781)	(53.141)	(61.500)	(63.960)	(66.519)	(69.179)
Vivo	(3.047)	(9.846)	(10.508)	(11.133)	(11.579)	(12.042)	(12.523)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
Claro	(807)	(4.741)	(5.027)	(5.357)	(5.571)	(5.794)	(6.026)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
Oi	(1.165)	(3.647)	(3.997)	(4.425)	(4.602)	(4.786)	(4.978)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
Exportação	(932)	-	-	-	-	-	-
% Rob		0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%
Outros	(4.554)	(22.610)	(27.311)	(33.110)	(34.435)	(35.812)	(37.245)
% Rob		-18,50%	-18,50%	-18,50%	-18,5%	-18,5%	-18,5%
O&M - Telebras	(858)	(3.242)	(3.439)	(3.646)	(3.791)	(3.943)	(4.101)
% Rob		-11,00%	-11,00%	-11,00%	-11,0%	-11,0%	-11,0%
O&M - Vivo	-	(697)	(697)	(697)	(725)	(754)	(784)
% Rob		-11,00%	-11,00%	-11,00%	-11,0%	-11,0%	-11,0%
O&M - Outros	(984)	(1.663)	(2.162)	(3.132)	(3.257)	(3.388)	(3.523)
% Rob		-11,00%	-11,00%	-11,00%	-11,0%	-11,0%	-11,0%
Submarino	(3.024)	(336)	-	-	-	-	-
% Rob		0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ROL	76.784	247.589	315.412	368.755	383.505	398.845	414.799

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil							
CUSTOS DIRETOS	(50.147)	(152.989)	(182.247)	(222.913)	(231.351)	(240.605)	(250.229)
NEGÓCIOS DWDM	(29.404)	(124.153)	(153.803)	(186.100)	(193.544)	(201.286)	(209.337)
Vivo	(8.259)	(30.663)	(32.366)	(37.078)	(38.561)	(40.104)	(41.708)
CPV - Material	(4.905)	(19.801)	(22.582)	(27.215)	(28.304)	(29.436)	(30.613)
% rol	-36,54%	-45,65%	-48,78%	-55,49%	-55,5%	-55,5%	-55,5%
CPV - Produção	(1.111)	(3.925)	(3.683)	(3.768)	(3.919)	(4.075)	(4.238)
% rol	-8,28%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(1.504)	(4.552)	(3.555)	(3.398)	(3.534)	(3.675)	(3.822)
% rol	-11,21%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%
Provisões	(738)	(2.386)	(2.546)	(2.698)	(2.805)	(2.918)	(3.034)
% rol	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%	-5,50%
Claro	(2.039)	(15.041)	(15.475)	(17.635)	(18.340)	(19.074)	(19.837)
CPV - Material	(1.346)	(10.960)	(12.013)	(14.187)	(14.754)	(15.344)	(15.958)
% rol	-37,89%	-52,48%	-54,24%	-60,11%	-60,11%	-60,11%	-60,11%
CPV - Produção	(294)	(1.890)	(1.762)	(1.813)	(1.886)	(1.961)	(2.039)
% rol	-8,28%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(398)	(2.192)	(1.701)	(1.635)	(1.700)	(1.768)	(1.839)
% rol	-11,21%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%
Oi	(2.572)	(8.338)	(8.717)	(10.234)	(10.643)	(11.069)	(11.512)
CPV - Material	(1.572)	(5.198)	(5.963)	(7.385)	(7.681)	(7.988)	(8.308)
% rol	-30,63%	-32,36%	-33,87%	-37,88%	-37,88%	-37,88%	-37,88%
CPV - Produção	(425)	(1.454)	(1.401)	(1.498)	(1.558)	(1.620)	(1.685)
% rol	-8,28%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(575)	(1.686)	(1.352)	(1.351)	(1.405)	(1.461)	(1.519)
% rol	-11,21%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%
Exportação	(2.572)	(15.475)	(37.177)	(47.340)	(49.233)	(51.203)	(53.251)
CPV - Material	(1.771)	(11.108)	(28.548)	(37.638)	(39.143)	(40.709)	(42.338)
% rol	-43,12%	-40,52%	-42,16%	-46,19%	-46,19%	-46,19%	-46,19%
CPV - Produção	(340)	(2.022)	(4.391)	(5.102)	(5.306)	(5.518)	(5.739)
% rol	-8,28%	-7,37%	-6,48%	-6,26%	-6,26%	-6,26%	-6,26%
CPV - Implantação	(461)	(2.345)	(4.238)	(4.600)	(4.784)	(4.976)	(5.175)
% rol	-11,22%	-8,55%	-6,26%	-5,65%	-5,65%	-5,65%	-5,65%
Outros	(13.961)	(54.637)	(60.067)	(73.813)	(76.766)	(79.837)	(83.030)
CPV - Material	(9.385)	(35.172)	(41.256)	(52.503)	(54.603)	(56.787)	(59.058)
% rol	-38,68%	-35,31%	-34,29%	-35,99%	-35,99%	-35,99%	-35,99%
CPV - Produção	(1.944)	(9.012)	(9.573)	(11.206)	(11.654)	(12.120)	(12.605)
% rol	-8,01%	-9,05%	-7,96%	-7,68%	-7,68%	-7,68%	-7,68%
CPV - Implantação	(2.632)	(10.452)	(9.238)	(10.105)	(10.509)	(10.929)	(11.366)
% rol	-10,85%	-10,49%	-7,68%	-6,93%	-6,93%	-6,93%	-6,93%

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil							
NEGÓCIO O&M	(8.012)	(27.682)	(33.262)	(41.631)	(43.296)	(45.028)	(46.829)
O&M - Telebras	(3.732)	(15.108)	(17.053)	(18.793)	(19.545)	(20.327)	(21.140)
CPV - Material	(560)	(1.697)	(3.818)	(6.219)	(6.468)	(6.727)	(6.996)
% rol	-9,74%	-6,47%	-13,72%	-21,08%	-21,08%	-21,08%	-21,08%
CPV - Mão de obra	(1.861)	(9.677)	(9.975)	(9.514)	(9.895)	(10.291)	(10.702)
% rol	-32,42%	-36,89%	-35,85%	-32,26%	-32,26%	-32,26%	-32,26%
CPV- Despesas	(1.311)	(3.734)	(3.261)	(3.060)	(3.182)	(3.309)	(3.442)
% rol	-22,84%	-14,24%	-11,72%	-10,37%	-10,37%	-10,37%	-10,37%
O&M - Vivo	-	(3.600)	(3.441)	(3.232)	(3.361)	(3.496)	(3.635)
CPV - Mão de obra	-	(2.790)	(2.780)	(2.642)	(2.748)	(2.858)	(2.972)
% rol	0,00%	-10,64%	-9,99%	-8,96%	-8,96%	-8,96%	-8,96%
CPV- Despesas	-	(811)	(661)	(590)	(613)	(638)	(663)
% rol	0,00%	-3,09%	-2,38%	-2,00%	-2,00%	-2,00%	-2,00%
O&M - Outros	(4.280)	(8.973)	(12.768)	(19.606)	(20.390)	(21.206)	(22.054)
CPV - Material	(707)	(1.846)	(4.268)	(8.976)	(9.335)	(9.709)	(10.097)
% rol	-10,74%	-13,71%	-24,40%	-35,42%	-35,42%	-35,42%	-35,42%
CPV - Mão de obra	(2.069)	(5.234)	(6.447)	(8.005)	(8.325)	(8.658)	(9.004)
% rol	-31,42%	-38,89%	-36,85%	-31,59%	-31,59%	-31,59%	-31,59%
CPV- Despesas	(1.504)	(1.893)	(2.053)	(2.625)	(2.730)	(2.839)	(2.952)
% rol	-22,84%	-14,07%	-11,74%	-10,36%	-10,36%	-10,36%	-10,36%
OUTROS	(12.732)	(1.154)	4.818	4.818	5.489	5.708	5.937

PREMISSAS PROJETIVAS PADTEC	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
R\$ mil							
DESPESAS E CUSTOS INDIRETOS	(11.862)	(76.265)	(85.751)	(90.128)	(82.875)	(86.190)	(89.638)
DWDM	(8.109)	(59.178)	(66.359)	(70.362)	(73.176)	(76.103)	(79.147)
Despesas Administrativas	(2.735)	(16.664)	(19.138)	(19.827)	(20.620)	(21.445)	(22.303)
% rcl	-5,42%	-8,04%	-6,98%	-6,21%	-6,21%	-6,21%	-6,21%
Despesas Comerciais	(3.346)	(21.625)	(27.097)	(27.775)	(28.886)	(30.042)	(31.244)
% rcl	-6,63%	-10,43%	-9,89%	-8,69%	-8,69%	-8,69%	-8,69%
P&D	(1.609)	(18.779)	(17.930)	(20.569)	(21.392)	(22.248)	(23.138)
% rcl	-3,19%	-9,06%	-6,54%	-6,44%	-6,44%	-6,44%	-6,44%
Participações (Empregados / ADM)	(419)	(2.111)	(2.195)	(2.190)	(2.277)	(2.369)	(2.463)
% rcl	-0,83%	-1,02%	-0,80%	-0,69%	-0,69%	-0,69%	-0,69%
O&M	(1.548)	(6.765)	(8.952)	(9.326)	(9.699)	(10.087)	(10.490)
Despesas Administrativas	(651)	(3.626)	(3.538)	(3.714)	(3.862)	(4.017)	(4.177)
% rcl	-5,28%	-9,14%	-7,81%	-6,77%	-1,16%	-1,16%	-1,16%
Despesas Comerciais	(797)	(4.679)	(5.008)	(5.202)	(5.410)	(5.627)	(5.852)
% rcl	-6,46%	-11,79%	-11,05%	-9,49%	-9,49%	-9,49%	-9,49%
Participações (Empregados / ADM)	(100)	(459)	(405)	(410)	(427)	(444)	(461)
% rcl	-0,81%	-1,16%	-0,89%	-0,75%	-0,75%	-0,75%	-0,75%
SUBMARINO	(1.942)	(492)	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(817)	(217)	-	-	-	-	-
% rcl	-6,63%	-0,55%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Despesas Comerciais	(1.000)	(245)	-	-	-	-	-
% rcl	-8,11%	-0,62%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Participações (Empregados / ADM)	(125)	(30)	-	-	-	-	-
% rcl	-1,01%	-0,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NOVOS NEGÓCIOS	(263)	(7.830)	(10.440)	(10.440)	-	-	-
EBITDA	16.661	25.781	57.042	66.919	80.932	84.169	87.536
Mg. Ebitda	21,7%	10,4%	18,1%	18,1%	21,1%	21,1%	21,1%

IMOBILIZADO (R\$ mil)	Data-Base 30-set-18	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Capex Manutenção		1.100	3.932	4.146	4.640	5.178	3.059	4.292
Capex Expansão								
CAPEX TOTAL		1.100	3.932	4.146	4.640	5.178	3.059	4.292
Imobilizado - Custo Original	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802	30.802
Valor Residual	13.933	12.362	8.591	4.821	1.050	-	-	-
Depreciação do Imobilizado Original		1.571	3.771	3.771	3.771	1.050	-	-
Depreciação dos Novos Investimentos		67	375	870	1.408	2.008	2.513	2.963
DEPRECIÇÃO TOTAL	2200	1.638	4.146	4.640	5.178	3.059	2.513	2.963
Depreciação CAPEX								
2018		67	135	135	135	135	135	135
2019		-	241	481	481	481	481	481
2020		-	-	254	508	508	508	508
2021		-	-	-	284	568	568	568
2022		-	-	-	-	317	634	634
2023		-	-	-	-	-	187	374
2024		-	-	-	-	-	-	263

CAPITAL DE GIRO R\$ mil	Base	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CONTAS A RECEBER	146.236	143.745	141.248	171.536	200.723	206.507	214.311	222.884
Clientes	68.865	70.649	75.339	94.630	110.439	114.856	119.450	124.228
Clientes Oi	6.400	6.400	4.800	3.200	1.600	-	-	-
Estoques	54.868	48.415	45.928	54.366	66.074	68.136	70.405	73.221
# dias estoque			108	107	107	106	105	105
Impostos a recuperar	16.103	18.281	15.181	19.340	22.611	23.515	24.456	25.434
CONTAS A PAGAR	69.068	60.320	60.633	73.260	87.515	90.188	93.796	97.547
Fornecedores	35.133	29.667	28.143	33.525	41.006	42.558	44.261	46.031
Impostos e contribuições a pagar	16.112	15.881	16.473	20.986	24.535	25.516	26.537	27.598
Provisões diversas	586	1.192	1.131	1.347	1.648	1.710	1.779	1.850
Obrigações sociais	17.237	13.579	14.886	17.401	20.326	20.403	21.219	22.068
CAPITAL DE GIRO	77.168	83.425	80.615	98.276	113.208	116.319	120.516	125.336
VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO		6.257	(2.810)	17.661	14.932	3.111	4.196	4.821

DRE PROJETADO	2016	2017	Jan-Set 2018	Out-Dez 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
R\$ mil											
					-1,3%	27,4%	16,9%	4,0%	4,0%	4,0%	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA (ROB)	334.600	261.940	205.209	92.932	294.371	368.553	430.255	447.465	465.364	483.978	
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	(83.263)	(59.356)	(43.299)	(16.148)	(46.781)	(53.141)	(61.500)	(63.960)	(66.519)	(69.179)	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (ROL)	251.337	202.584	161.910	76.784	247.589	315.412	368.755	383.505	398.845	414.799	
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS (-)	(170.417)	(138.941)	(111.127)	(50.147)	(152.989)	(182.247)	(222.913)	(231.351)	(240.605)	(250.229)	
LUCRO BRUTO (=)	80.920	63.643	50.783	26.637	94.600	133.165	145.842	152.154	158.240	164.569	
DESPESAS OPERACIONAIS (-)	(68.454)	(58.310)	(35.998)	(11.862)	(76.265)	(85.751)	(90.128)	(82.875)	(86.190)	(89.638)	
ADD-BACK AVP (+)				1.886	7.446	9.628	11.205	11.654	12.120	12.605	
EBITDA (=)	12.466	5.333	14.785	16.661	25.781	57.042	66.919	80.932	84.169	87.536	
Margem EBITDA (EBITDA/ROL)	4,96%	2,63%	9,13%	21,70%	10,41%	18,08%	18,15%	21,10%	21,10%	21,10%	
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO (-)	(6.814)	(5.205)	(3.589)	(3.734)	(9.310)	(10.109)	(10.965)	(9.182)	(8.992)	(9.799)	
EBIT (=)	(2.240)	(4.415)	11.196	12.927	16.472	46.933	55.954	71.750	75.177	77.737	
BENEFÍCIO FISCAL LEI DO BEM (-)				(4.190)	(26.953)	(26.273)	(27.273)	(21.850)	(22.724)	(23.633)	
BASE TRIBUTÁRIA (=)				8.737	(10.482)	20.660	28.681	49.900	52.453	54.105	
IMPOSTO DE RENDA/CONTRIB. SOCIAL (-)				(2.947)	-	(7.000)	(9.728)	(16.942)	(17.810)	(18.372)	
Aliquota efetiva de IR/CSLL				-33,73%	0,00%	-33,88%	-33,92%	-33,95%	-33,95%	-33,96%	
NOPAT (=)				9.980	16.472	39.932	46.227	54.808	57.367	59.366	
Margem líquida (LL/ROL)				13,0%	6,7%	12,7%	12,5%	14,3%	14,4%	14,3%	
FLUXO DE CAIXA LIVRE											
R\$ mil											
ENTRADAS											
LUCRO LÍQUIDO (+)					9.980	16.472	39.932	46.227	54.808	57.367	59.366
DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO (+)					3.734	9.310	10.109	10.965	9.182	8.992	9.799
SAÍDAS											
INVESTIMENTOS IMOBILIZADO E INTANGÍVEIS (-)					(6.211)	(22.246)	(19.564)	(19.087)	(20.202)	(18.684)	(20.542)
SALDO SIMPLES					7.504	3.536	30.477	38.105	43.788	47.676	48.622
VARIAÇÃO CAPITAL DE GIRO (+/-)					(6.257)	2.810	(17.661)	(14.932)	(3.111)	(4.196)	(4.821)
SALDO DO PERÍODO					1.247	6.346	12.816	23.173	40.676	43.479	43.802
Período de Desconto					0,25	1,25	2,25	3,25	4,25	5,25	6,25
Mid-Year Convention					0,13	0,75	1,75	2,75	3,75	4,75	5,75
Fator de Desconto - Taxa 15,26%					1,02	1,11	1,28	1,48	1,70	1,96	2,26
FLUXO DE CAIXA DESCONTADO					1.225	5.705	9.996	15.682	23.884	22.150	19.361
Saldo a ser Perpetuado									19.361		
Taxa de Perpetuidade									4,0%		
Valor da Perpetuidade									178.888		
VALOR OPERACIONAL DO NEGÓCIO									276.891		

VALOR ECONÔMICO DE PADTEC (em R\$ mil)			
TAXA DE DESCONTO (a.a.)	14,8%	15,3%	15,8%
VALOR DO FLUXO DE CAIXA DESCONTADO	99.633	98.004	96.412
VALOR DA PERPETUIDADE DESCONTADO	191.942	178.888	167.069
VALOR OPERACIONAL DE PADTEC	291.575	276.891	263.481
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(77.229)	(77.229)	(77.229)
EVENTO SUBSEQUENTE	28.499	28.499	28.499
VALOR DA UNIDADE SUBMARINA	63.850	63.850	63.850
VALOR ECONÔMICO DE PADTEC	306.695	292.011	278.600

ANEXO III

PROJEÇÃO DE CUSTOS - HOLGING IDEIASNET		Out-Dez 2018	2019	2020
R\$ mil				
CUSTOS DIRETOS		(1.481)	(4.761)	(3.674)
	Despesas da Holding	(1.360)	(4.502)	(3.674)
% Cresc.				4,00%
	Despesas do FIP	(121)	(259)	-
% Cresc.				-100,00%
Período de Desconto		0,25	1,25	2,25
Mid-Year Convention		0,13	0,75	1,75
Fator de Desconto - Taxa 15,25%		1,02	1,11	1,28
FLUXO DE CAIXA DESCONTADO		(1.455)	(4.280)	(2.866)
CUSTO OPERACIONAL DA HOLDING		(8.602)		

ANEXO IV

GLOSSÁRIO



Apresentamos, em ordem alfabética, os termos técnicos, expressões em língua estrangeira, além de siglas e indicadores em geral que possam ter sido utilizados neste trabalho:

Termo	Descrição
ANEEL	Agência Nacional de Energia Elétrica
BACEN	Banco Central do Brasil
Benchmark	Padrão de excelência do mercado
Beta	Coefficiente que quantifica o risco não diversificável a qual um ativo está sujeito, é um indicador de correlação entre o setor analisado e o mercado como um todo.
Bloomberg	Serviço especializado de informações financeiras
BM&FBOVESPA	Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros
BNDES	Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social
Book Value	Valor Contábil de uma Ação
CAGR	Taxa Composta de Crescimento Anual (<i>Compound Annual Growth Rate</i>)
CAPEX	Termo em inglês para gastos com aquisição de bens de capital (<i>Capital Expenditure</i>)
CAPM	Sigla em inglês para modelo de precificação de ativos financeiros
CDI	Taxa média praticada pelas instituições financeiras nas operações com Certificados de Depósitos Interfinanceiros
CNPJ	Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
<i>Cross-selling</i>	Venda Cruzada
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
<i>Due diligence</i>	Termo em inglês que designa um procedimento de análise através do qual um comprador procura se certificar da veracidade e segurança das informações obtidas durante a fase de negociação
<i>Earn outs</i>	Forma de pagamento baseado em performance
EBITDA	Sigla em inglês para lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (<i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Depreciation and Amortization</i>)
EMBI+	Índice utilizado como medida de risco país (<i>Emerging Markets Bond Index</i>)



GLOSSÁRIO

Termo	Descrição
EV	Sigla em inglês para Valor da Empresa (<i>Enterprise Value</i>)
FCD	Fluxo de Caixa Descontado
<i>Funding</i>	Termo usado para a captação de recursos por instituições financeiras
GAAP	Princípios Contábeis Geralmente Aceitos (<i>Generally Accepted Accounting Principles</i>)
IBGE	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
ICMS	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços
IGP-M	Índice Geral de Preços do Mercado
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPI	Imposto sobre Produto Industrializados
IPO	Sigla em inglês para Oferta Pública Inicial de Ações (<i>Initial Public Offering</i>)
IPTU	Imposto Predial e Territorial Urbano
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
ISS	Imposto sobre Serviços
ITR	Informações Trimestrais
<i>Joint Venture</i>	Expressão em inglês para união de sociedades com o objetivo de realizar uma atividade econômica comum
Kd	Custo da Dívida
Ke	Custo do Capital Próprio
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
<i>Leasing</i>	Arrendamento Mercantil
<i>Market Cap</i>	Valor total das ações/quotas da empresa
<i>Market Premium</i>	Prêmio de risco de mercado, representa o quanto o mercado paga além do retorno obtido em títulos livre de risco
<i>Market Share</i>	Participação de Mercado
NA	Não aplicável
ON	Ação Ordinária
OPA	Oferta Pública de Aquisição de Ações
P&D	Pesquisa e Desenvolvimento
PDD	Provisão para Devedores Duvidosos
Perpetuidade	Valor presente dos fluxos de caixa gerados após o último ano de projeção



GLOSSÁRIO

Termo	Descrição
PF	Pessoa Física
PIB	Produto Interno Bruto
PIS	Programa de Integração Social
PJ	Pessoa Jurídica
PL	Patrimônio Líquido
<i>Player</i>	Participante de mercado
PME	Pequenas e Médias Empresas
PN	Ação Preferencial
Risco País	Risco de um país não honrar sua dívida soberana
<i>Risk Free Rate</i>	Taxa livre de risco
ROE	Retorno sobre o Patrimônio Líquido (<i>Return on Equity</i>)
Securitização	Transformação de Direitos Creditórios ou Recebíveis em Títulos Negociáveis
SELIC	Taxa de juros fixada pelo Comitê de Política Monetária (COPOM) do BACEN
<i>Size premium</i>	Prêmio por tamanho, representa o quanto historicamente as companhias com menor valor de mercado tem rendido acima do previsto pelo modelo CAPM
<i>Spread Bancário</i>	Diferença entre taxa de juros de aplicação e de captação de recursos
<i>Stand-alone</i> (valor)	Valor calculado com base nas projeções sem sinergias decorrentes da transação analisada
Crescimento na Perpetuidade ("g")	Taxa a qual se espera que os fluxos de caixa cresçam no período da perpetuidade
T-Bond	Títulos emitidos pelo governo norte-americano (<i>Treasury Bonds</i>)
<i>Ticker</i>	Código de Negociação de um Ativo na Bolsa de Valores
USD	Dólares americanos
VPL	Valor Presente Líquido
WACC	Sigla em inglês para Custo Médio Ponderado de Capital (<i>Weighted Average Cost Of Capital</i>)



ANEXO V – INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES
(Anexo 21 da Instrução CVM 481/09)

ANEXO 21
INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES

1. Listar os avaliadores recomendados pela administração

Valore Consultoria Empresarial Ltda., empresa especializada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.936.447/0001-23, com sede na Rua 1º de Março, 23, 2º andar, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20010-904 (“Meden”).

2. Descrever a capacitação dos avaliadores recomendados

A Meden possui uma equipe multidisciplinar com ampla experiência no mercado de avaliações. Seu diretor presidente, Sr. Antonio Nicolau, advogado por formação, possui experiência de mais de 40 anos, tendo sido durante 10 anos auditor externo de uma das *big four*, outros 10 anos Diretor de Obrigações Corporativas de instituição financeira de grande porte, e há 20 anos atua no mercado de consultoria, sendo que nos últimos dez anos atuou diretamente em avaliações especializadas. A Meden já avaliou empresas em operações similares à presente, inclusive envolvendo companhias de capital aberto.

3. Fornecer cópia das propostas de trabalho e remuneração dos avaliadores recomendados

A remuneração acordada entre a Companhia e a Meden para elaboração (i) do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”), e (ii) do laudo de avaliação do valor econômico das ações de emissão da Padtec e da Companhia para fins do artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo 264”), foi de R\$ 31.500,00 (trinta e um mil e quinhentos reais) e R\$ 30.000,00 (trinta mil reais), respectivamente.

As cópias das propostas de trabalho da Meden constam do [Anexo V.1](#) à presente Proposta.

4. Descrever qualquer relação relevante existente nos últimos 3 (três) anos entre os avaliadores recomendados e partes relacionadas à companhia, tal como definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não há.

ANEXO V.1 – PROPOSTAS DE TRABALHO DA MEDEN



MEDEN
CONSULTORIA

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

30 de agosto de 2018
A/C: Sra. Renata Cristina Saettler Reis
IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá,
495 sala 09-104 - Ipanema - Rio de
Janeiro, RJ, Brasil

Prezada Sra. Renata Reis,

Gostaríamos de agradecer pelo convite e temos a satisfação de apresentar nossa proposta de prestação de serviços de acordo.

1. Descrição do projeto

1.1. Entendimento da Situação

A PADTEC S/A ("PADTEC") é uma sociedade anônima de capital fechado, que tem como principais acionistas as empresas Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações - CPQD, IDEIASNET S/A ("IDEIASNET"), e BNDESPAR, entre outros minoritários.

No contexto de uma reestruturação societária, será realizado um aumento de capital na IDEIASNET, através da incorporação das ações da PADTEC. Desse modo, ao final desta operação, a IDEIASNET será detentora de 100% das ações de PADTEC.

Para realização desta operação, a IDEIASNET solicitou o auxílio da MEDEN CONSULTORIA na elaboração de laudo em atendimento ao artigo nº 252 da lei 6.404/76 (Lei das SA).

1.2. Escopo do projeto

Elaboração de laudo de avaliação das ações de PADTEC, para fins de incorporação de suas ações pela IDEIASNET, em atendimento ao artigo nº252 da Lei das SA.

O presente escopo prevê a elaboração de relatório contendo, no mínimo, mas não se resumindo à:

- ✳ Caracterização da empresa avaliada e do setor no qual está inserida;

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

- ✂ Descrição da metodologia de avaliação utilizada;
- ✂ Projeção do fluxo de caixa da companhia;
- ✂ Determinação da taxa de desconto apropriada; e
- ✂ Conclusão do valor da companhia;

1.3. Documentação para elaboração do projeto e condições de execução

- ✂ Balancete Analítico da empresa na data-base da avaliação;
- ✂ Balanços da companhia dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✂ DF's auditadas dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✂ Orçamento plurianual da companhia avaliada;
- ✂ Detalhamento do endividamento da companhia;
- ✂ Estudos de mercado realizados pela companhia ou por terceiros; e
- ✂ Outros documentos porventura necessários no curso do projeto.

1.3.1. Caso os documentos necessários para execução do serviço, conforme descritos na cláusula acima, não sejam fornecidos pelo cliente de forma satisfatória e sua obtenção ou elaboração resulte em horas adicionais de trabalho, a referida quantidade de horas será apurada e cobrada conforme valor dos honorários vigentes.

2. Apresentação do Serviço

A Meden encaminhará seu relatório final eletrônico em PDF – Portable Document Format e seu envio será para o solicitante da proposta ou representante por ele indicado.

3. Prazo

3.1. O prazo para execução do escopo acima é de 25 (vinte e cinco) dias após o recebimento das informações na data-base pretendida para a operação.

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

3.2.O início dos serviços se dará com o aceite expresso a presente proposta e acesso as informações solicitadas.

4. Honorários

4.1.Em função da abrangência dos serviços técnicos e considerando a complexidade do trabalho, o valor para atuação da Meden, foi orçado em **R\$ 31.500,00 (trinta e um mil e quinhentos reais)** para todo o projeto e inclui o comparecimento de um representante legal à AGE que irá deliberar sobre o ato societário e a aprovação do laudo, objetivando atender o que dispões o art. nº 252 da Lei das S.A..

✂ **O valor descrito inclui os tributos aplicáveis.**

✂ As despesas com viagens e hospedagem, se necessárias, deverão ser reembolsadas pela contratante.

4.2.O pagamento dos honorários da Meden deverá ser efetuado da seguinte forma:

✂ 50% (cinquenta por cento) no aceite da proposta;

✂ 30% (trinta por cento) na entrega da minuta do relatório; e

✂ 20% (vinte por cento) na entrega do relatório final.

4.3.O vencimento da fatura será no 5º dia a partir de sua apresentação. Após o vencimento, serão cobrados juros de 1% (um por cento) ao mês sobre o valor líquido da nota fiscal, mais 2% de multa sobre o valor da fatura pelo inadimplemento.

4.4.As atividades não descritas no escopo da presente proposta que vierem a ser demandas pelo Cliente serão cobradas mediante emissão de relatório de atividades pela Meden e serão cobradas como horas adicionais apuradas conforme valor dos honorários

vigentes.

5. Validade da Proposta

A presente proposta tem validade de 20 (vinte) dias, contados a partir de sua apresentação, depois de decorrido esse prazo a Meden pode modificar quaisquer termos e condições aqui estipuladas.

6. Confidencialidade

A Meden responsabiliza-se por manter em caráter confidencial e sigiloso a existência da operação até a mesma se tornar pública e por prazo indeterminado, todas e quaisquer informações que tiver acesso durante a execução dos serviços. Para esses efeitos serão consideradas confidenciais informações que englobam, mas não se limitam, a: bancos de dados, relatórios, dados financeiros; informações relativas a contratos, além de outras obtidas de forma oral, escrita, gravada ou divulgada por outro meio qualquer pelo cliente.

7. Condições Gerais

- 7.1. O cronograma de serviços pertinentes ao serviço contratado será definido imediatamente após o aceite desta proposta.
- 7.2. Conforme descrito, o escopo deste trabalho será desenvolvido com base em informações fornecidas pelo cliente, cabe ressaltar que as mesmas não serão objeto de revisão e/ou auditoria por parte da Meden com finalidade de expressar opinião sobre estas. Contudo, observaremos de maneira holística a coerência interna das mesmas.
- 7.3. O compromisso decorrente da presente proposta de prestação de serviços poderá ser rescindido em comum acordo entre as Partes. Neste caso, a interrupção dos serviços em andamento implicará o pagamento do valor proporcional ao trabalho executado à Meden, de acordo com os honorários estabelecidos na Cláusula Quarta.

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

- 7.4.** Não estão incluídas em nossos honorários as despesas com viagens e hospedagem quando incorridas fora do Grande Rio. Caso estas sejam necessárias para a realização dos serviços, serão cobradas à parte por meio de nota de débito, estando, todavia, sujeitas à aprovação prévia do cliente. Não obstante, cabe ressaltar que estas serão devidamente controladas com base na apresentação de recibos/comprovantes e incorridas exclusivamente em situações inerentes à prestação de nossos serviços.
- 7.5.** A CONTRATADA está autorizada a comunicar em seu material informativo (“site”, “folder” e outros meios) ou a terceiros que a CONTRATANTE é sua cliente.
- 7.6.** As partes elegem o foro da Capital da Cidade do Rio de Janeiro, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, como único competente para dirimir controvérsias resultantes da aplicação do presente contrato, bem como todos os casos não previstos no presente instrumento.

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

8. Aceite e Contrato

Esta proposta constitui-se em um acordo fidedigno entre as partes com respeito ao assunto objeto desta. Para ser considerada aceita a proposta deverá ser subscrita pelo Representante legal da empresa solicitante acompanhada de toda documentação necessária para o início da realização dos trabalhos.

Após o aceite da contratante essa proposta adquire forma de contrato, nos moldes da legislação civil em vigor.

Atenciosamente,


ANTONIO NICOLAU
Sócio Diretor

Aceite: Rio de Janeiro, de de 2018.

Representante legal

Cargo:

CNPJ:

Testemunha 1:

CPF:

Testemunha 2:

CPF:



MEDEN
CONSULTORIA

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

19 de dezembro de 2018
A/C: Sra. Renata Cristina Saettler Reis
IDEIASNET S.A.

Endereço: Rua Visconde de Pirajá,
495 sala 09-104 - Ipanema - Rio de
Janeiro, RJ, Brasil

Prezada Sra. Renata Reis,

Gostaríamos de agradecer pelo convite e temos a satisfação de apresentar nossa proposta de prestação de serviços de acordo.

1. Descrição do projeto

1.1. Entendimento da Situação

A Ideiasnet S.A. ("Ideiasnet") pretende realizar a incorporação de ações de sua controlada Padtec S.A. ("Padtec"), nos termos do artigo 252 da Lei das S.A.

Considerando que esta operação envolve sociedades relacionadas, sendo a Ideiasnet controladora (em conjunto) da Padtec, há que se realizar laudo para atendimento ao artigo 264 da Lei das S.A., visando testar a relação de troca ofertada para as ações das companhias.

Neste contexto, Ideiasnet buscou a Meden Consultoria para assessorá-la na elaboração de mencionado laudo.

1.2. Escopo do projeto

1.2.1. Elaboração de Laudo de avaliação das companhias Ideiasnet e Padtec, na mesma data base e pelos mesmos critérios de avaliação, conforme previsto no artigo 264 da Lei das S.A.

Conforme a Instrução CVM Nº 565, a metodologia a ser aplicada poderá ser a do Patrimônio Líquido a Preços de Mercado ou do Fluxo de Caixa Descontado, este último podendo ser utilizado somente se já não tiver sido utilizada como metodologia primária para estabelecer a relação de substituição proposta.

Como informado pela administração da empresa, a relação de troca para esta operação **não** foi baseada no fluxo de caixa de nenhuma das duas envolvidas. Assim, esta será a metodologia

adotada neste relatório.

1.3. Documentação para elaboração do projeto e condições de execução

- ✂ Balancete Analítico das empresas na data-base da avaliação;
- ✂ DF's auditadas dos últimos 3 exercícios sociais;
- ✂ DF's do 2º TRI/18 e do 3º TRI/18;
- ✂ Orçamento plurianual das companhias avaliadas;
- ✂ Parecer legal das contingências contabilizadas e *off-balance* das companhias;
- ✂ Informações e/ou documentos sobre eventos subsequentes à data base que possam modificar o resultado do estudo até a emissão da versão definitiva; e
- ✂ Outros documentos porventura necessários no curso do projeto.

1.3.1. Caso os documentos necessários para execução do serviço, conforme descritos na cláusula acima, não sejam fornecidos pelo cliente de forma satisfatória e sua obtenção ou elaboração resulte em horas adicionais de trabalho, a referida quantidade de horas será apurada e cobrada conforme valor dos honorários vigentes.

2. Apresentação do Serviço

A Meden encaminhará seu relatório final em documento físico e eletrônico em PDF – Portable Document Format e seu envio será para o solicitante da proposta ou representante por ele indicado.

Na data da AGE a Meden se fará representar por um de seus sócios.

3. Prazo

3.1. O prazo para execução do escopo acima é de **15 (quinze) dias corridos** após o recebimento das informações na data-base pretendida para a operação.

3.2. O início dos serviços se dará com o aceite expresso a presente

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

proposta e acesso as informações solicitadas.

4. Honorários

4.1. Em função da abrangência dos serviços técnicos e considerando a complexidade do trabalho, o valor para atuação da Meden, foi orçado em **R\$ 30.000,00 (trinta mil reais)** para todo o projeto, a serem pagos da seguinte forma:

- ✂ 40% (quarenta por cento) no aceite da proposta;
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega da minuta do relatório; e
- ✂ 30% (trinta por cento) na entrega do relatório assinado.

O valor descrito inclui os tributos aplicáveis.

4.2. O vencimento da fatura será no 5º dia a partir de sua apresentação. Após o vencimento, serão cobrados juros de 1% (um por cento) ao mês sobre o valor líquido da nota fiscal, mais 2% de multa sobre o valor da fatura pelo inadimplemento.

4.3. As atividades não descritas no escopo da presente proposta que vierem a ser demandas pelo Cliente serão cobradas mediante emissão de relatório de atividades pela Meden e serão cobradas como horas adicionais apuradas conforme valor dos honorários vigentes.

5. Validade da Proposta

A presente proposta tem validade de 20 (vinte) dias, contados a partir de sua apresentação, depois de decorrido esse prazo a Meden pode modificar quaisquer termos e condições aqui estipuladas.

6. Confidencialidade

A Meden responsabiliza-se por manter em caráter confidencial e sigiloso, por prazo indeterminado, todas e quaisquer informações que tiver acesso durante a execução dos serviços. Para esses efeitos serão

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

consideradas confidenciais informações que englobam, mas não se limitam, a: bancos de dados, relatórios, dados financeiros; informações relativas a contratos, além de outras obtidas de forma oral, escrita, gravada ou divulgada por outro meio qualquer pelo cliente.

7. Condições Gerais

- 7.1.** O cronograma de serviços pertinentes ao serviço contratado será definido imediatamente após o aceite desta proposta.
- 7.2.** Conforme descrito, o escopo deste trabalho será desenvolvido com base em informações fornecidas pelo cliente, cabe ressaltar que as mesmas não serão objeto de revisão e/ou auditoria por parte da Meden com finalidade de expressar opinião sobre estas. Contudo, observaremos de maneira holística a coerência interna das mesmas.
- 7.3.** O compromisso decorrente da presente proposta de prestação de serviços poderá ser rescindido em comum acordo entre as Partes. Neste caso, a interrupção dos serviços em andamento implicará o pagamento do valor proporcional ao trabalho executado à Meden, de acordo com os honorários estabelecidos na Cláusula Quarta.
- 7.4.** Não estão incluídas em nossos honorários as despesas com viagens e hospedagem quando incorridas fora do Grande Rio. Caso estas sejam necessárias para a realização dos serviços, serão cobradas à parte por meio de nota de débito, estando, todavia, sujeitas à aprovação prévia do cliente. Não obstante, cabe ressaltar que estas serão devidamente controladas com base na apresentação de recibos/comprovantes e incorridas exclusivamente em situações inerentes à prestação de nossos serviços.
- 7.5.** A CONTRATADA está autorizada a comunicar em seu material informativo ("site", "folder" e outros meios) ou a terceiros que a

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

CONTRATANTE é sua cliente.

7.6. As partes elegem o foro da Capital da Cidade do Rio de Janeiro, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, como único competente para dirimir controvérsias resultantes da aplicação do presente contrato, bem como todos os casos não previstos no presente instrumento.

VALORE CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA: MEDEN CONSULTORIA

8. Aceite e Contrato

Esta proposta constitui-se em um acordo fidedigno entre as partes com respeito ao assunto objeto desta. Para ser considerada aceita a proposta deverá ser subscrita pelo Representante legal da empresa solicitante acompanhada de toda documentação necessária para o início da realização dos trabalhos.

Após o aceite da contratante essa proposta adquire forma de contrato, nos moldes da legislação civil em vigor.

Atenciosamente,



ANTONIO NICOLAU
Sócio Diretor

Aceite: _____, de _____ de 2018.

Representante legal

Cargo:

CNPJ:

Testemunha 1:

CPF:

Testemunha 2:

CPF:

ANEXO VI – PROJETO DE ESTATUTO SOCIAL ALTERADO

**ARTIGO 11 – PROPOSTA DE ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL
INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009**

Atual Redação do Estatuto Social	Alteração Proposta	Justificativa
<p>Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.</p>	<p>Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos) R\$ 324.400.900,41 (trezentos e vinte e quatro milhões quatrocentos mil novecentos reais e quarenta e um centavos), dividido em 16.343.566 (dezesesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) 47.986.074 (quarenta e sete milhões, novecentos e oitenta e seis mil e setenta e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.</p>	<p>Caso a Incorporação de Ações seja aprovada, o capital social da Companhia será aumentado no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.</p> <p>Assim, o capital social da Companhia passará dos atuais R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos), dividido em 16.343.566 (dezesesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, para R\$ 324.400.900,41 (trezentos e vinte e quatro milhões quatrocentos mil novecentos reais e quarenta e um centavos), dividido em 47.986.074 (quarenta e sete milhões, novecentos e oitenta e seis mil e setenta e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.</p> <p>Esta alteração decorre unicamente da Incorporação de Ações, não produzindo efeitos jurídicos e/ou econômicos relevantes além daqueles indicados no <u>Anexo II</u> à presente Proposta.</p>

<p>Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias.</p>	<p>Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 20.000.000 (vinte milhões) 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações ordinárias.</p>	<p>A administração da Companhia propõe a aprovação do aumento do capital autorizado da Ideiasnet para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, o que permitirá a emissão de até 7.013.926 novas ações ordinárias mediante aprovação pelo Conselho de Administração, das quais 817.000 são objeto do novo Plano de Opção de Compra de Ações.</p> <p>Esta alteração não produz efeitos jurídicos e/ou econômicos relevantes.</p>
---	---	---



ESTATUTO SOCIAL DA IDEIASNET S.A.
CNPJ/MF nº 02.365.069/0001-44
NIRE nº 3330016719-6

CAPÍTULO I

**Da Denominação, Objeto, Sede, Foro e
Prazo de Duração**

Artigo 1º - A IDEIASNET S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis.

Artigo 2º - A Companhia tem por objeto social: (i) a participação em outras sociedades, fundos de investimento, carteiras de valores mobiliários ou quaisquer outros veículos de investimento, no Brasil e no exterior, que atuem, direta ou indiretamente, na área de tecnologia, assim entendidas as sociedades que explorem, direta ou indiretamente, serviços ou negócios, ou tenham participação em sociedades que explorem, direta ou indiretamente, serviços ou negócios, ligados à rede mundial de computadores (“world wide web” ou “Internet”), ou realizados através da Internet; (ii) a prestação de serviços a empresas que atuem ou explorem serviços ou produtos na Internet; (iii) a administração e gestão de carteira de valores mobiliários e recursos próprios e de terceiros, em fundos de investimento, carteiras e outros veículos de investimento, no Brasil e no exterior; (iv) adquirir, alienar, negociar com títulos e valores mobiliários emitidos por sociedades anônimas ou limitadas, dentro ou fora do ambiente de bolsa de valores, no Brasil ou no exterior, ou qualquer outra atividade correlata.

Parágrafo Primeiro: A participação da Companhia em outras sociedades dar-se-á na qualidade de acionista, sócia, quotista, consorciada, ou por meio de outras modalidades de investimento, como subscrição ou aquisição de debêntures, bônus de subscrição ou partes beneficiárias, ou ainda por qualquer outra forma admitida em lei.

Parágrafo Segundo: A Companhia realizará seu objeto sempre com a finalidade precípua de valorização de suas participações em outras sociedades, e a consequente valorização da participação dos próprios acionistas da Companhia em seu capital. Para tanto, a Companhia apoiará as sociedades de cujo capital participe, notadamente através dos seguintes esforços: estudos, análises e sugestões sobre a política operacional e os projetos de expansão; mobilização de recursos necessários ao atendimento das necessidades de capital; e suporte de marketing, administração, recursos não financeiros e tecnologia.



Artigo 3º - A Companhia tem sede e foro na Cidade e Estado do Rio de Janeiro e poderá criar ou extinguir filiais, sucursais, agências, representações, depósitos e escritórios em qualquer localidade do País ou no exterior mediante deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 4º - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II Do Capital Social e Ações

Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de ~~R\$ 131.845.920,80 (cento e trinta e um milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte reais e oitenta centavos)~~ R\$ 324.400.900,41 (trezentos e vinte e quatro milhões quatrocentos mil novecentos reais e quarenta e um centavos), dividido em ~~16.343.566 (dezesesseis milhões, trezentos e quarenta e três mil, quinhentos e sessenta e seis)~~ 47.986.074 (quarenta e sete milhões, novecentos e oitenta e seis mil e setenta e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de ~~20.000.000 (vinte milhões)~~ 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações ordinárias.

Parágrafo Primeiro: Competirá ao Conselho de Administração deliberar sobre o preço de emissão das ações ordinárias, o prazo e as condições para sua integralização e, ainda, definir se a colocação das ações se fará mediante subscrição pública ou particular. No caso de emissão de ações, cuja colocação seja feita mediante (i) venda em bolsa de valores ou subscrição pública, ou (ii) permuta por ações, em oferta pública de aquisição de controle, nos termos dos Artigos 257 a 263 da Lei 6.404/76, a Companhia concederá prioridade aos antigos acionistas para a subscrição das ações pelo prazo de 3 (três) dias úteis a contar do respectivo anúncio público da oferta.

Parágrafo Segundo: A Companhia poderá, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a seus Administradores, empregados, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou às sociedades sob seu controle, sem direito de preferência aos antigos acionistas.

Parágrafo Terceiro: A Companhia poderá, ainda, emitir debêntures simples não conversíveis em ações, sem garantia real, mediante deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 7º - É vedado à Companhia emitir ações preferenciais e partes beneficiárias.

CAPÍTULO III Dos Acordos de Acionistas

Artigo 8º - Os acordos de acionistas, devidamente registrados na sede da Companhia, que



disciplinem a compra e venda de ações, o direito de preferência na sua compra ou o exercício do direito de voto e do poder de controle serão sempre observados pela Companhia.

Parágrafo Primeiro: As obrigações e responsabilidades resultantes de tais acordos de acionistas serão oponíveis a terceiros tão logo tais acordos tenham sido devidamente averbados nos livros de registro da Companhia, mantidos pelo agente escritural das ações da Companhia. Os Administradores da Companhia zelarão pela observância desses acordos e o Presidente da Assembleia Geral não poderá computar o voto proferido pelo acionista em contrariedade com os termos de tais acordos.

CAPÍTULO IV Da Assembleia Geral

Artigo 9º - A Assembleia Geral é o órgão deliberativo da Companhia e reunir-se-á: (i) ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) meses seguintes ao encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias constantes do Artigo 132 da Lei nº 6.404/76 e, (ii) extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

Parágrafo Primeiro: A convocação da Assembleia Geral será feita pelo Presidente do Conselho de Administração, através de avisos publicados na imprensa, nos termos do disposto na lei e neste Estatuto.

Parágrafo Segundo: Além das hipóteses de lei, a Assembleia Geral deverá ainda ser convocada por solicitação de qualquer acionista ou conjunto de acionistas detentores de pelo menos 5% (cinco por cento) do capital social. Cumpre ao Presidente do Conselho de Administração convocar a Assembleia Geral até no máximo 5 (cinco) dias após o recebimento de solicitação neste sentido, apresentada por acionista que preencha o requisito antes estabelecido.

Parágrafo Terceiro: A primeira convocação da Assembleia Geral dar-se-á sempre com antecedência mínima de 15 (quinze dias), contados da primeira publicação do anúncio de convocação, devendo tal anúncio enumerar, expressamente, na ordem do dia, todas as matérias a serem deliberadas na Assembleia. Caso a Assembleia Geral não se realize em primeira convocação, será publicado novo anúncio de convocação, com antecedência mínima de 8 (oito) dias da data prevista para a realização da Assembleia em segunda convocação.

Parágrafo Quarto: Na Assembleia Geral serão observados, pela Companhia e pela Mesa, além dos procedimentos e requisitos previstos em lei, os seguintes requisitos formais de participação:

a) Todos os acionistas deverão enviar, até 48 (quarenta e oito) horas antes da Assembleia Geral, por original ou cópia que poderá ser transmitida inclusive por e-mail, informação da instituição custodiante de ações da Companhia, se houver, com a quantidade de ações de que constavam como titulares até no máximo 3 (três) dias antes da Assembleia Geral.



b) Os acionistas representados por procuradores deverão exibir as procurações até o mesmo momento, e pelo mesmo meio, referido no item anterior.

c) Os originais dos documentos referidos nos itens anteriores, ou suas cópias, dispensada a autenticação e o reconhecimento de firma, deverão ser exibidos à Companhia até o momento da abertura dos trabalhos em Assembleia.

d) Os acionistas constituídos sob a forma de fundos de investimentos cujo funcionamento seja aprovado pela CVM deverão apresentar à Companhia, no mesmo prazo e pela mesma forma previstos no item (a) acima, com entrega de cópias até o início dos trabalhos: (i) comprovação da qualidade de administrador do fundo conferida à pessoa física ou jurídica que o represente na Assembleia, ou que tenha outorgado os poderes ao procurador; (ii) cópias simples do ato societário do administrador pessoa jurídica que outorgue poderes ao representante que compareça à Assembleia Geral ou a quem tenha outorgado a procuração que seja exibida no início dos trabalhos.

e) A Companhia adotará, na fiscalização da regularidade documental da representação do acionista, o princípio da boa-fé, presumindo verdadeiras as declarações que lhe forem feitas. Com exceção da não apresentação da procuração, se for o caso, e do comprovante de custódia de ações, quando estas constem nos registros da Companhia como de titularidade da instituição custodiante, nenhuma irregularidade formal, como a apresentação de documentos por cópia, ou a falta de autenticação de cópias, será motivo para impedimento do voto do acionista cuja regularidade da documentação for colocada em dúvida (o "Acionista Impugnado"), ainda que tal irregularidade formal diga respeito ao cumprimento de requisitos estabelecidos nos itens anteriores deste Parágrafo.

f) Na hipótese do item anterior, os votos do Acionista Impugnado serão computados normalmente, cabendo à Companhia, no prazo de 5 (cinco) dias posterior à Assembleia Geral, notificar o Acionista Impugnado de que, através de elementos definitivos de prova posteriormente obtidos, pode demonstrar que (i) o Acionista Impugnado não estava corretamente representado na Assembleia Geral; ou (ii) o Acionista Impugnado não era titular, na data da Assembleia Geral, da quantidade de ações declarada. Nestas hipóteses, independentemente de realização de nova Assembleia, a Companhia desconsiderará os votos do Acionista Impugnado, que responderá pelas perdas e danos que seu ato tiver causado. A Companhia responderá, solidariamente com o Presidente da Mesa, pelas perdas e danos que causar ao Acionista Impugnado caso as provas obtidas não sejam suficientes para retirar o direito de voto do Acionista Impugnado, e ainda assim a Companhia o faça.

Parágrafo Quinto: Sem prejuízo do disposto no Parágrafo Quarto acima, o acionista que comparecer à Assembleia Geral munido dos documentos ali referidos poderá participar e votar, ainda que tenha deixado de depositá-los previamente.

Artigo 10 - A Assembleia Geral será instalada e dirigida pelo Presidente do Conselho de Administração ou, na sua ausência ou impedimento, instalada por outro Conselheiro e dirigida por um Presidente escolhido pelos Acionistas. O secretário da Mesa será de livre escolha do Presidente da Assembleia.



Artigo 11 - Além de outras matérias previstas em lei e neste Estatuto, compete à Assembleia Geral deliberar a respeito das seguintes matérias:

- (i) eleição e destituição dos membros do Conselho de Administração;
- (ii) fixação da remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria;
- (iii) reforma do Estatuto Social da Companhia;
- (iv) fusão ou cisão da Companhia, ou a incorporação de outra sociedade pela Companhia ou, ainda, sua incorporação em outra sociedade;
- (v) participação da Companhia em grupos de sociedades;
- (vi) liquidação, dissolução e atos voluntários de reorganização financeira da Companhia e cessação dos mesmos estados e atos;
- (vii) resgate ou amortização de ações;
- (viii) criação de planos para outorga de opção de compra de ações nos termos do Parágrafo Segundo do Artigo 6º deste Estatuto;
- (ix) cancelamento do registro de companhia aberta da Companhia perante a CVM; e
- (x) transformação da Companhia, por maioria de votos, caso em que os acionistas dissidentes terão o direito de retirar-se da Companhia.

CAPÍTULO V Da Administração - Normas Gerais

Artigo 12 - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, na forma da lei e deste Estatuto Social.

Parágrafo Primeiro: Os Administradores serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguirem à sua eleição.

Parágrafo Segundo: Os Administradores da Companhia deverão aderir à Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, assim como às políticas instituídas pela Companhia em atendimento à Instrução CVM 558, de 26 de março de 2015 (“Instrução CVM 558”), mediante assinatura dos respectivos termos de adesão.



Parágrafo Terceiro: Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria ficam dispensados de prestar caução como garantia de sua gestão.

Parágrafo Quarto: Findo o mandato, os membros do Conselho de Administração e da Diretoria permanecerão no exercício dos cargos até a investidura dos novos eleitos, exceto se de outra forma for deliberado pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme o caso.

Seção I Do Conselho de Administração

Artigo 13 - O Conselho de Administração será composto por no mínimo 3 (três) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, acionistas ou não, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos (“Conselheiros”).

Parágrafo Primeiro: O Conselho de Administração terá escolhido entre seus membros, e pelos próprios membros um Presidente, que convocará e presidirá suas reuniões e exercerá as outras atribuições previstas neste Estatuto.

Parágrafo Segundo: Em caso de ausência ou impedimento, definitivo ou temporário, do Presidente do Conselho, as funções pertinentes ao cargo de Presidente serão exercidas por outro membro escolhido pelos demais Conselheiros.

Parágrafo Terceiro: O Conselho de Administração, para melhor desempenho de suas funções, poderá instituir comitês técnicos e consultivos com objetivos definidos, sendo compostos por Conselheiros da Administração e/ou especialistas nos respectivos temas de cada comitê.

Artigo 14 - O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, 4 (quatro) vezes por ano e, extraordinariamente, sempre que necessário, convocado pelo Presidente ou, na omissão deste, por qualquer dos seus membros.

Parágrafo Primeiro: As reuniões serão convocadas mediante comunicação por escrito, expedida com pelo menos 5 (cinco) dias de antecedência, devendo dela constar o local, data e hora da reunião, bem como, resumidamente, a ordem do dia.

Parágrafo Segundo: A convocação para as reuniões do Conselho de Administração será



dispensada sempre que estiverem presentes à reunião todos os membros do Conselho de Administração.

Parágrafo Terceiro: Para que as reuniões do Conselho de Administração possam se instalar e validamente deliberar será necessária a presença da maioria de seus membros.

Parágrafo Quarto: A participação do Conselheiro nas reuniões do Conselho de Administração poderá se dar à distância, por via telefônica, video-conferência ou outro meio de comunicação que permita a identificação do Conselheiro em questão, a comunicação simultânea entre todos os demais presentes na reunião e a autenticidade do voto do Conselheiro. Neste caso, a ata será transmitida por meio eletrônico que assegure a autenticidade da transmissão ao Conselheiro que tenha participado à distância, e por ele rubricada, assinada (ou autenticada) e retransmitida à Companhia, pelo mesmo modo. O Conselheiro poderá, ainda, enviar seu voto por escrito.

Parágrafo Quinto: O Conselho de Administração deliberará por maioria dos votos, cabendo ao Presidente do Conselho, ou ao Conselheiro que estiver no exercício das funções de Presidente, além do voto que normalmente lhe cabe, o voto de desempate.

Parágrafo Sexto: A ata de reunião do Conselho de Administração que eleger, destituir ou designar Diretores deverá ser arquivada na Junta Comercial do Estado e publicada em órgão da imprensa local, adotando-se idêntico procedimento para as atas que contenham deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros e, ainda, para aquelas que o Conselho de Administração julgue conveniente.

Artigo 15 - Em caso de vacância no cargo de qualquer membro do Conselho de Administração, o substituto será nomeado pelos membros remanescentes do Conselho de Administração e exercerá o cargo até a próxima Assembleia Geral, ocasião em que esta elegerá novo Conselheiro para completar o mandato. Para os fins deste parágrafo, ocorre vacância com a destituição, morte, renúncia, impedimento comprovado ou invalidez.

Parágrafo Único: No caso de vaga da maioria dos cargos do Conselho de Administração será convocada a Assembleia Geral para preenchimento dos cargos vagos.

Artigo 16 - A remuneração dos membros do Conselho de Administração será global e anualmente fixada pela Assembleia Geral, para ser satisfeita em duodécimos. O Conselho de Administração, em reunião, distribuirá tal remuneração entre seus membros.

Artigo 17 - Compete ao Conselho de Administração:



I - estabelecer os objetivos, a política e a orientação geral dos negócios da Companhia, e definir seu esquema organizacional;

II - aprovar o plano de negócios e o orçamento da Companhia, anual e plurianual;

III - aprovar a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real, ou bônus de subscrição dentro do limite do capital autorizado, e notas promissórias para subscrição pública, nos termos da Instrução CVM 134, de 01 de novembro de 1990;

IV - eleger e destituir os Diretores da Companhia;

V - manifestar-se previamente sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria e as demonstrações financeiras do exercício;

VI - fiscalizar a gestão dos Diretores e examinar atos, livros, documentos e contratos da Companhia;

VII - submeter à Assembleia Geral a proposta de destinação do lucro líquido do exercício;

VIII - autorizar a prestação de garantias a obrigações de terceiros;

IX - escolher e destituir auditores independentes;

X - autorizar a compra de ações da Companhia, a qual somente poderá se dar com a finalidade de cancelamento das ações adquiridas, ou para manutenção em tesouraria com a finalidade de satisfazer os planos de outorga de opção de compra de ações da Companhia;

XI - fixar a remuneração individual para os Conselheiros e Diretores, observados os limites globais aprovados pela Assembleia Geral;

XII - deliberar sobre:

a) o aumento do capital social até o limite previsto neste Estatuto, fixando as condições de emissão e de colocação das ações;

b) a celebração de todos os contratos e obrigações que a Companhia pretenda assumir com terceiros, inclusive operações de *leasing*, arrendamento mercantil, operações de



alienação e aquisição de outros ativos não compreendidos no item (f) abaixo, que elevem os compromissos da Companhia acima de 5% (cinco por cento) do patrimônio líquido constante do último balanço anual aprovado;

c) a celebração de contratos de mútuo pela Companhia com empresas de que a Companhia, ou os seus acionistas controladores participem direta ou indiretamente do capital social;

d) realização de investimentos fora do campo principal de atuação da Companhia;

e) novos investimentos em coligadas ou controladas;

f) a aquisição e/ou alienação de qualquer participação da Companhia em sociedade já existente ou a ser constituída por sociedades em que a Companhia indique um ou mais conselheiros de administração;

g) a orientação do voto a ser proferido por conselheiro de administração indicado pela Companhia ou por representante desta em reuniões do conselho de administração ou assembleias gerais, conforme o caso, de sociedades controladas ou coligadas, em cuja pauta conste a aquisição e/ou alienação de qualquer participação da sociedade controlada ou coligada em sociedade já existente ou a ser constituída;

h) a celebração de compromissos de investimento de recursos financeiros, de forma direta ou indireta, em fundos de investimento e/ou sociedades de investimento, cuja administração e/ou gestão seja atribuída a sociedades em que a Companhia participe direta ou indiretamente; e

i) o endereço completo da sede da Companhia.

Seção II Da Diretoria

Artigo 18 - A Diretoria será composta por no mínimo 2 (dois) e no máximo 3 (três) membros, acionistas ou não, todos residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, de acordo com as seguintes designações e competências:

a) 1 (um) Diretor Presidente e de Relações com Investidores, ao qual, na qualidade de Diretor Presidente, caberá a coordenação de todas as atividades da Companhia, a supervisão das atividades dos demais Diretores, além de presidir as reuniões da Diretoria, com voto de qualidade em caso de empate bem como, na qualidade de Diretor de Relações com Investidores, caberá a responsabilidade pelo relacionamento e pela prestação de informações aos investidores, à CVM e aos demais participantes do mercado de capitais,



conforme o disposto nas Instruções CVM 358, de 03 de janeiro de 2002, CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, e CVM 481, de 17 de dezembro de 2009, e respectivas alterações. Ademais, cumulará suas funções com a responsabilidade pela gestão de risco e pelo cumprimento de regras, políticas, procedimentos e controles internos, e da Instrução CVM 558;

b) 1 (um) Diretor Administrativo Financeiro, ao qual caberá o controle da administração financeira e dos investimentos da Companhia; a administração das áreas de controladoria, tesouraria, e contabilidade; o planejamento, acompanhamento, controle e avaliação das atividades relacionadas às áreas administrativas da Companhia, incluindo recursos humanos. Ao Diretor Administrativo Financeiro, caberá também a responsabilidade pela administração de carteiras de valores mobiliários, na categoria gestão de recursos, na forma da Instrução CVM 558; e

c) 1 (um) Diretor sem designação específica, responsável por prospecção, análise e desenvolvimento de novos negócios e acompanhamento das atividades das sociedades em que a Companhia detenha participação, prospectando, coordenando, avaliando e estruturando as oportunidades para o desenvolvimento de seus respectivos objetos sociais. Na sua ausência, tais atividades serão exercidas pelos demais diretores indistintamente.

Parágrafo Primeiro: O prazo de gestão de cada Diretor será de 1 (um) ano, permitida a recondução.

Parágrafo Segundo: Ocorrendo vaga no cargo de Diretor, poderá o Conselho de Administração manter o cargo vago, atribuindo a outro Diretor as funções do Diretor cujo cargo vagou, ou designar substituto, cujo mandato expirará juntamente com o dos demais Diretores.

Parágrafo Terceiro: Em caso de ausência ou impedimento temporário, os Diretores substituir-se-ão, reciprocamente, por designação do Diretor Presidente.

Artigo 19 - Sem prejuízo das demais atribuições previstas em lei e neste Estatuto, compete à Diretoria, liderada pelo Diretor Presidente, desempenhar as funções previstas neste Estatuto Social e, em especial, as abaixo relacionadas:

I - cumprir as determinações do Conselho de Administração;

II - elaborar, anualmente, o relatório de administração e as demonstrações financeiras do exercício e periodicamente outras informações exigidas por normas da CVM, bem como os balancetes mensais;



III - preparar anteprojetos de plano de expansão e modernização da Companhia;

IV - submeter ao Conselho de Administração os orçamentos geral e especiais da Companhia, inclusive os reajustes conjunturais, no decurso dos exercícios anual e plurianual a que se refiram;

V - criar ou extinguir cargos, admitir e demitir empregados e fixar os níveis de remuneração pessoal de empregados;

VI - respeitada a competência do Conselho de Administração, transigir, renunciar, desistir, firmar acordos, compromissos, contrair obrigações, fazer aplicações financeiras, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, e conceder garantias, subscrevendo os respectivos termos e contratos; e

VII - aprovar e modificar organogramas e regimentos internos.

Artigo 20 - Os atos que representem aquisição e alienação de bens imóveis ou participações societárias da Companhia, bem como a concessão de avais, fianças ou outras garantias, serão praticados (a) conjuntamente por 2 (dois) membros da Diretoria ou (b) conjuntamente por 1 (um) Diretor e 1 (um) procurador nomeado em mandato com poderes para praticar o ato específico.

Parágrafo Primeiro: Observado o disposto no caput, todos os outros documentos que criem obrigações para a Companhia ou exonerem terceiros de obrigações para com a Companhia, inclusive a emissão, o aceite ou o endosso de duplicatas, notas promissórias, letras de câmbio e títulos equivalentes, a abertura, a movimentação ou extinção de contas de depósito bancário deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra a Companhia, ser assinados: (a) por 2 (dois) Diretores; (b) por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador, ou (c) por 2 (dois) procuradores, observando-se quanto à nomeação de procuradores o disposto no Parágrafo seguinte.

Parágrafo Segundo: As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (a) ser assinadas por 2 (dois) Diretores; (b) especificar expressamente os poderes conferidos, inclusive quando se tratar da assunção de obrigações; (c) vedar o substabelecimento; e (d) conter prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano. O prazo previsto neste Parágrafo e a restrição quanto a substabelecimento não se aplicam às procurações outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos.



Parágrafo Terceiro: É vedado aos Diretores e aos procuradores obrigar a Companhia em negócios estranhos ao seu objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da Companhia.

Parágrafo Quarto: A Companhia será representada por qualquer Diretor, isoladamente, sem as formalidades previstas neste Artigo, nos casos de recebimento de citações ou notificações judiciais e na prestação de depoimentos pessoais. Nos casos permitidos em lei, a Companhia será representada por prepostos nomeados, caso por caso, por via epistolar.

Artigo 21 - A remuneração dos Diretores será fixada individual e anualmente pelo Conselho de Administração, observados os limites fixados pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral também fixará, quando for o caso, o montante e o percentual da participação da Diretoria no lucro da Companhia, observado o limite disposto no Parágrafo 1º do Artigo 152 da Lei 6.404/76.

Parágrafo Único: O empregado eleito pelo Conselho de Administração para o cargo de Diretor, enquanto no exercício do cargo, terá seu contrato de trabalho suspenso, passando a receber honorários e eventual participação nos lucros na forma estabelecida neste Estatuto, ficando-lhe assegurado o retorno ao cargo anteriormente ocupado, de acordo com a legislação social vigente.

CAPÍTULO VI Do Conselho Fiscal

Artigo 22 - O Conselho Fiscal da Companhia funcionará em caráter não permanente e, quando instalado, será composto por 3 (três) membros e suplentes em igual número, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral, observados os requisitos legais.

Parágrafo Único: O Conselho Fiscal da Companhia será composto, instalado e remunerado em conformidade com a legislação em vigor.

Artigo 23 - As reuniões do Conselho Fiscal somente se instalarão se presente a maioria dos membros. O Conselho Fiscal deliberará pela maioria de seus membros.

Parágrafo Primeiro: O Conselho Fiscal reunir-se-á trimestralmente, ou quando convocado por qualquer Conselheiro, e a convocação dos seus membros se fará por escrito, com antecedência de 5 (cinco) dias da reunião, pelo Presidente do Conselho Fiscal ou, na omissão deste, por qualquer Conselheiro.



Parágrafo Segundo: Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos, em suas faltas e impedimentos, pelo respectivo suplente.

Parágrafo Terceiro: Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar. Não havendo suplente, a Assembleia Geral será convocada para proceder à eleição de membro para o cargo vago.

Parágrafo Quarto: Qualquer Conselheiro Fiscal, isoladamente, poderá requerer e obter da Companhia ou dos auditores independentes quaisquer informações que julgue necessárias ao desempenho de suas funções, caso as solicite ao Presidente do Conselho, e este se omita na sua obtenção.

Parágrafo Quinto: Das reuniões do Conselho Fiscal lavrar-se-ão atas, em livro próprio.

Parágrafo Sexto: Às reuniões do Conselho Fiscal aplicar-se-á o disposto no Artigo 15, Parágrafo Quarto, deste Estatuto.

CAPÍTULO VII

Do Exercício Social e Distribuição de Lucros

Artigo 24 - O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro.

Artigo 25 - Ao término de cada exercício social, a Diretoria fará elaborar, com base na escrituração mercantil, as demonstrações financeiras exigidas em lei, e o Conselho de Administração apresentará a proposta de destinação integral do lucro líquido do exercício que remanescer após as seguintes deduções ou acréscimos, realizados decrescentemente e nessa ordem:

- a) 5% (cinco por cento) para a formação da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo dela, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% (trinta por cento) do capital social;
- b) 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório dos acionistas, ajustado nos termos do Artigo 202 da Lei 6.404/76;
- c) o saldo remanescente do lucro líquido, após a destinação contida nos itens (a) e (b) anteriores, será destinado à criação de uma reserva estatutária de investimento, a qual



não deverá exceder 80% (oitenta por cento) do capital social. A reserva estatutária de investimento terá por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia. Depois que o limite da reserva de lucros for alcançado, o saldo deverá ser distribuído aos acionistas como um dividendo adicional.

Parágrafo Único: As demonstrações financeiras indicarão a proposta da Administração de destinação do lucro líquido do exercício, se houver, no pressuposto de sua aprovação pela Assembleia Geral.

Artigo 26 - Os dividendos serão pagos no prazo máximo de 60 (sessenta) dias, contados da data da respectiva deliberação da Assembleia Geral Ordinária. Os dividendos apurados serão atualizados monetariamente pela variação do Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, divulgada pelo IBGE, do mês anterior à referida atualização e calculado *pro rata temporis*, a partir da data do encerramento do exercício social até a data do seu efetivo pagamento aos acionistas. Se os dividendos não forem pagos no prazo acima, a partir do sexagésimo primeiro dia incidirão, além de atualização monetária, juros de 12% (doze por cento) ao ano, computados à razão de 1/360 (um trezentos e sessenta avos) por dia decorrido.

Parágrafo Único: Os dividendos não reclamados dentro de 3 (três) anos contados da publicação do ato que autorizou sua distribuição, prescreverão em favor da Companhia.

Artigo 27 - O valor dos juros pagos ou creditados, a título de remuneração do capital próprio, nos termos da Lei nº 9.249/95 e regulamentação posterior, poderá ser imputado ao valor dos dividendos, integrando o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia, para todos os efeitos legais.

Artigo 28 - A Companhia elaborará demonstrações financeiras na forma e nos prazos determinados pela CVM, podendo, ainda, elaborá-las em períodos menores por deliberação do Conselho de Administração, e declarar, também por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta do lucro apurado nessas demonstrações financeiras, observadas as limitações previstas em lei.

Parágrafo Primeiro: O Conselho de Administração poderá, a seu critério, cumprir a obrigação de distribuição do dividendo obrigatório computando-se os dividendos que forem declarados na forma do *caput* deste Artigo.

Parágrafo Segundo: Ainda por deliberação do Conselho de Administração, poderão ser distribuídos dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de



lucros existentes no último balanço anual ou semestral.

CAPÍTULO VIII

Da Liquidação

Artigo 29 - A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação, elegerá o liquidante, fixando-lhe a remuneração e, se pedido por acionistas, novos membros do Conselho Fiscal, cujo mandato coincidirá com o período da liquidação.

Parágrafo Único: Quando deliberada, a liquidação da Companhia se fará de maneira a não gerar a desvalorização dos ativos, que serão alienados de maneira ordenada, quanto ao modo e ao prazo de sua liquidação.

CAPÍTULO IX

Da Arbitragem

Artigo 30 - A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do Conselho Fiscal, quando instalado, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas neste Estatuto Social, na Lei n.º 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, nos regulamentos da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, ou delas decorrentes ou a elas relacionadas, bem como as constantes do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, a ser conduzida na Câmara de Arbitragem do Mercado instituída pela B3, em conformidade com o Regulamento da referida Câmara.

CAPÍTULO X

Das Disposições Finais

Artigo 31 - Este Estatuto deverá ser interpretado de boa-fé. Os acionistas e a Companhia deverão atuar, em suas relações, guardando a mais estrita boa-fé, subjetiva e objetiva.

Parágrafo Primeiro: Inclui-se nas regras de boa-fé a abstenção do exercício do voto, em qualquer situação prevista neste Estatuto ou na legislação aplicável, em caso de conflito de interesses entre o acionista e a Companhia.



Parágrafo Segundo: Os casos omissos no presente Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com as disposições da Lei nº 6.404/76.

ANEXO VII - DIREITO DE RECESSO
(Anexo 20 da Instrução CVM 481/09)

ANEXO 20 - DIREITO DE RECESSO
INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009

1. Descrever o evento que deu ou dará ensejo ao recesso e seu fundamento jurídico:

Incorporação das ações de emissão da Padtec S.A. (“Padtec”), sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76, pela Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”), com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Ideiasnet, conforme descrito nesta Proposta.

De acordo com os artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976, os acionistas da companhia incorporadora que dissentirem ou se absterem de votar na deliberação que aprovar incorporação de ações, ou aqueles que não comparecerem à respectiva assembleia, terão o direito de retirar-se da companhia incorporadora, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da ata de tal assembleia.

2. Informar as ações e classes às quais se aplica o recesso:

Sendo aprovada a Incorporação de Ações da Padtec, os acionistas da Ideiasnet que dissentirem ou se absterem de votar em tal deliberação, ou que não comparecerem à respectiva assembleia, terão o direito de retirar-se da Companhia, devendo manifestar expressamente sua intenção de exercer tal direito no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da ata da Assembleia, nos termos dos artigos 230 e 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976, observada a data de corte informada no Item 4 abaixo.

3. Informar a data da primeira publicação do edital de convocação da assembleia, bem como a data da comunicação do fato relevante referente à deliberação que deu ou dará ensejo ao recesso:

O edital de convocação da Assembleia Geral Extraordinária: **(i)** disponibilizado no dia 07 de fevereiro de 2019 nos *websites* da Companhia e da CVM/B3 (por meio do Empresas.NET); e **(ii)** será publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro e no jornal Monitor Mercantil nas edições dos dias 11, 12 e 13 de fevereiro de 2019.

Em 07 de fevereiro de 2019, a Companhia divulgou fato relevante informando acerca da Incorporação de Ações da Padtec.

4. Informar o prazo para exercício do direito de recesso e a data que será considerada para efeito da determinação dos titulares das ações que poderão exercer o direito de recesso

Conforme artigos 137, inciso VI, e 230 da Lei nº 6.404/1976, os acionistas dissidentes poderão exercer o direito de recesso no prazo de 30 (trinta) dias contados a partir da data de publicação da ata da assembleia que aprovar o Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec pela Companhia.

A data que será considerada para efeito da determinação dos titulares de ações de emissão da Companhia que poderão exercer o direito de recesso será a data de divulgação do fato relevante referente à operação, qual seja, 07 de fevereiro de 2019.

5. Informar o valor do reembolso por ação ou, caso não seja possível determiná-lo previamente, a estimativa da administração acerca desse valor:

O valor do reembolso será de R\$ 0,146998572 por ação.

6. Informar a forma de cálculo do valor do reembolso

O valor do reembolso foi calculado com base no valor do patrimônio líquido da Companhia constante do balanço integrante das demonstrações financeiras da Ideiasnet relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017, aprovadas pela Assembleia Geral da Companhia em 27 de abril de 2018, nos termos do artigo 45, § 1º, da Lei nº 6.404/1976.

7. Informar se os acionistas terão direito de solicitar o levantamento de balanço especial

Nos termos do artigo 45, § 2º, da Lei nº 6.404/1976, os acionistas terão direito de solicitar o levantamento de balanço especial, tendo em vista que a Assembleia Geral está sendo convocada para o dia 22 de março de 2019, mais de 60 (sessenta) dias depois da data do último balanço aprovado.

8. Caso o valor do reembolso seja determinado mediante avaliação, listar os peritos ou empresas especializadas recomendadas pela administração:

Não aplicável.

9. Na hipótese de incorporação, incorporação de ações ou fusão envolvendo sociedades controladora e controlada ou sob o controle comum:

a. Calcular as relações de substituição das ações com base no valor do patrimônio líquido a preços de mercado ou outro critério aceito pela CVM

A Valore Consultoria Empresarial Ltda. ("Meden") foi contratada para elaborar laudo de avaliação das ações de emissão da Companhia e da Padtec pelo critério de fluxo de caixa descontado para fins do artigo 264 da Lei nº 6.404/1976 ("Laudo 264").

Com base no Laudo 264, a relação de substituição das ações calculada com base no seu valor econômico é de 3,53986 ações de emissão da Ideiasnet para cada ação de emissão da Padtec.

b. Informar se as relações de substituição das ações previstas no protocolo da operação são menos vantajosas que as calculadas de acordo com o item 9(a) acima

A relação de substituição das ações prevista no Protocolo e Justificação da Operação é de 3,656583 ações de emissão da Ideiasnet para cada ação da Padtec.

Dessa forma, a relação de substituição prevista no Protocolo e Justificação é mais vantajosa para os acionistas da Padtec do que a relação de substituição calculada de acordo com o item 9(a) acima, com base no Laudo 264.

c. Informar o valor do reembolso calculado com base no valor do patrimônio líquido a preços de mercado ou outro critério aceito pela CVM

O artigo 264, § 3º, da Lei nº 6.404/1976 somente é aplicável aos acionistas da companhia incorporada, ou seja, aos acionistas da Padtec.

Dessa forma, não há que se falar em “valor do reembolso calculado com base no valor do patrimônio líquido a preços de mercado ou outro critério aceito pela CVM” para fins do direito de retirada dos acionistas dissidentes da Companhia.

10. Informar o valor patrimonial de cada ação apurado de acordo com último balanço aprovado

O valor patrimonial de cada ação de emissão da Companhia apurado de acordo com o balanço integrante das demonstrações financeiras relativas da Ideiasnet relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017, aprovadas pela Assembleia Geral da Companhia em 27 de abril de 2018 (último balanço aprovado) é de R\$ 0,146998572 por ação, conforme item 5 acima.

11. Informar a cotação de cada classe ou espécie de ações às quais se aplica o recesso nos mercados em que são negociadas, identificando:

i. Cotação mínima, média e máxima de cada ano, nos últimos 3 (três) anos

Ano	Cotação Mínima	Cotação Média	Cotação Máxima
2018	R\$ 5,51	R\$ 8,53	R\$ 10,90
2017	R\$ 3,62	R\$ 8,02	R\$ 11,55
2016	R\$ 2,05	R\$ 6,89	R\$ 14,74

ii. Cotação mínima, média e máxima de cada trimestre, nos últimos 2 (dois) anos

Trimestre	Cotação Mínima	Cotação Média	Cotação Máxima
4T18	R\$ 5,93	R\$ 8,57	R\$ 9,99
3T18	R\$ 5,56	R\$ 7,57	R\$ 9,04
2T18	R\$ 5,51	R\$ 8,23	R\$ 9,95
1T18	R\$ 8,98	R\$ 9,85	R\$ 10,90
4T17	R\$ 5,25	R\$ 9,18	R\$ 11,55
3T17	R\$ 6,10	R\$ 9,68	R\$ 11,09
2T17	R\$ 5,57	R\$ 8,84	R\$ 10,60
1T17	R\$ 3,62	R\$ 4,41	R\$ 5,60

iii. Cotação mínima, média e máxima de cada mês, nos últimos 6 (seis) meses

Mês	Cotação Mínima	Cotação Média	Cotação Máxima
Janeiro de 2019	R\$ 2,75	R\$ 4,24	R\$ 6,00
Dezembro de 2018	R\$ 5,93	R\$ 8,64	R\$ 9,95
Novembro de 2018	R\$ 8,12	R\$ 9,14	R\$ 9,99
Outubro de 2018	R\$ 7,33	R\$ 8,02	R\$ 8,50

Setembro de 2018	R\$ 7,35	R\$ 7,85	R\$ 8,47
Agosto de 2018	R\$ 7,02	R\$ 8,01	R\$ 9,04

iv. **Cotação média nos últimos 90 (noventa) dias**

Período	Cotação Média
01/11/2018 a 31/01/2019	R\$ 7,21

ANEXO VIII – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

Anexo VIII
VII PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

CLÁUSULA PRIMEIRA – CARACTERÍSTICAS E OBJETIVOS DO PLANO

- 1.1. O presente Plano de Opção de Compra de Ações (o “Plano”), instituído nos termos do artigo 168, § 3º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei nº 6.404/76”), e do artigo 6º, § 2º, do Estatuto Social da Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) tem por objeto a outorga de opção (“Opção” ou “Opções”) para subscrição de ações ordinárias escriturais de emissão da Ideiasnet (as “Ações”), em favor dos atuais diretores da Companhia (os “Outorgados”).
- 1.2. O Plano está condicionado (i) à aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia a ser realizada em 22 de março de 2019 e (ii) à aprovação, nessa mesma Assembleia, da operação de incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet de forma a tornar aquela subsidiária integral desta nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/76 e de acordo com os termos descritos na Proposta da Administração para a referida Assembleia (“Operação”). O Conselho de Administração considerou pertinente criar um incentivo adicional, por meio das Opções, para que os diretores da Companhia continuem trabalhando em prol da Operação, visando à sua bem-sucedida consumação. Ademais, o Plano tem como finalidade incentivar também os Outorgados a continuar contribuindo, de forma geral, em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet.
- 1.3. O Plano constitui negócio oneroso de natureza exclusivamente civil e não cria qualquer obrigação de natureza trabalhista ou previdenciária entre a Companhia e os Outorgados que não esteja nele expressamente previsto.

CLÁUSULA SEGUNDA – DA ADMINISTRAÇÃO DO PLANO

- 2.1. O Plano será administrado pelo Comitê de Remuneração, formado por membros do Conselho de Administração da Companhia (o “Comitê”).
- 2.2. Obedecidos os termos ora estipulados, o Comitê terá amplos poderes para gerir, administrar e implementar o Plano, devendo inclusive fixar a distribuição de Ações objeto da Opção entre os Outorgados.
- 2.3. Os membros do Comitê se reunirão sempre que necessário para decidirem sobre as questões suscitadas no âmbito do Plano.

- 2.4. As deliberações do Comitê têm força vinculante para a Companhia relativamente a todas as matérias relacionadas com o Plano, desde que observados os termos nele previstos.

CLÁUSULA TERCEIRA – DOS OUTORGADOS

- 3.1. São elegíveis para participar do Plano os membros da Diretoria da Companhia já efetivamente constituídos em seus cargos na data de sua aprovação. A participação do Outorgado no Plano não afeta a remuneração a que faz jus na qualidade de administrador da Ideiasnet.

CLÁUSULA QUARTA – DAS AÇÕES OBJETO DO PLANO

- 4.1. O Plano estará limitado a um máximo de 817.000 Opções, sendo que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever 1 (uma) Ação. Assim, o número máximo de Ações abrangidas pelo Plano não será superior a 817.000. O número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos do Plano deverá sempre respeitar o limite do capital autorizado da Companhia, estando sujeito a ajustes em virtude de eventuais desdobramentos, grupamentos e bonificações das Ações.
- 4.2. A outorga das Opções far-se-á independentemente de pagamento pelo Outorgado e será formalizada mediante a assinatura pela Companhia e pelo Outorgado de contrato de opção, que deverá especificar o número total de Opções outorgadas e de Ações abrangidas, o prazo e as condições para a efetiva aquisição do direito de exercício da Opção, o preço de aquisição e as condições para seu pagamento, sempre em consonância com o disposto neste Plano (“Contrato de Opção”).
- 4.2.1. Os Contratos de Opção serão individualmente elaborados para cada Outorgado.
- 4.2.2. A assinatura do Contrato de Opção pelo Outorgado implicará em sua aceitação de todas as condições nele estipuladas, assim como daqueles neste Plano estabelecidas.
- 4.2.3. Para os fins deste Plano, a data de assinatura do Contrato de Opção será a data em que as Opções deverão ser consideradas outorgadas aos respectivos Outorgados e deverá ocorrer dentro de 5 (cinco) dias da respectiva deliberação do Comitê que aprovar a assinatura.
- 4.3. Uma vez exercida a Opção pelos Outorgados, as respectivas Ações serão emitidas por meio de aumento do capital social dentro do limite do capital autorizado da Companhia na forma do artigo 6º, § 2º, do Estatuto Social da Ideiasnet, e do artigo 168, § 3º, da Lei nº 6.404/76.

4.3.1. Nos termos do artigo 171, § 3º, da Lei nº 6.404/76, os acionistas da Companhia não terão direito de preferência à subscrição de Ações objeto do Plano.

4.3.2. A Companhia poderá, alternativamente, oferecer ações mantidas em tesouraria para atender aos objetivos do Plano.

4.4. As Ações objeto da Opção conferirão aos seus titulares todos os direitos previstos na legislação aplicável e no Estatuto Social da Companhia, inclusive no que se refere à percepção de dividendos, após devidamente subscritas e integralizadas mediante o pagamento do Preço de Exercício.

CLÁUSULA QUINTA – DO PREÇO DE EXERCÍCIO

5.1. O preço de exercício das Opções (“Preço de Exercício”) para subscrição e integralização de Ações pelos Outorgados será de R\$ 0,01 (um centavo de real) por Opção.

CLÁUSULA SEXTA – DO EXERCÍCIO DA OPÇÃO

6.1. O prazo para exercício das Opções será de 3 (três) meses a partir da sua outorga (“Período de Exercício”).

6.2. Para exercer a Opção, o Outorgado deverá comunicar à Companhia, por escrito e de acordo com o modelo de termo de exercício anexo ao respectivo Contrato de Opção (“Termo de Exercício de Opção”), tal decisão, informando a quantidade de Opções que pretende exercer. O Outorgado poderá exercer as Opções de que é titular total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, desde que para cada exercício envie o correspondente Termo de Exercício de Opção no respectivo Período de Exercício.

6.2.1. O Conselho de Administração da Companhia terá 15 (quinze) dias contados do recebimento do Termo de Exercício de Opção para providenciar o aumento de capital que possibilitará a subscrição das Ações em questão pelo Outorgado. Dentro desse mesmo prazo, o Conselho de Administração ou o Comitê deverá informar por escrito ao respectivo Outorgado: *(i)* o preço total de exercício a ser pago, resultante da multiplicação do Preço de Exercício pela quantidade de Opções informada pelo Outorgado no Termo de Exercício de Opção; *(ii)* a data de entrega ao Outorgado das Ações objeto do exercício dessas Opções, a qual deverá ocorrer em até 60 (sessenta) dias contados da data de recebimento do Termo de Exercício de Opção; *(iii)* a quantidade de Ações a ser entregue ao Outorgado, observado que cada Opção dará

direito ao Outorgado de subscrever uma Ação; e (iv) o prazo final para que o Outorgado efetue o pagamento do preço total de exercício, em moeda corrente, nos termos da Cláusula Sétima.

6.2.2. Findo o Período de Exercício, as opções não exercidas pelos Outorgados restarão extintas de pleno direito, sem que os Outorgados tenham qualquer direito a indenização ou reclamação em virtude dessa extinção.

6.3. O Comitê poderá determinar a suspensão do direito ao exercício das Opções na hipótese de se verificarem situações que, nos termos das normas legais ou regulamentares aplicáveis, restrinjam ou impeçam a negociação de ações pelo Outorgado.

CLÁUSULA SÉTIMA – DAS CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

7.1. O Preço de Exercício deverá ser quitado pelo Outorgado no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data do recebimento pela Companhia do Termo de Exercício de Opção, em moeda corrente nacional.

CLÁUSULA OITAVA – DA ONERAÇÃO E ALIENAÇÃO DAS AÇÕES

8.1. Salvo deliberação em contrário pelo Comitê, o titular das Ações só poderá ceder ou transferir, ou de qualquer forma gravar ou alienar as Ações subscritas ou adquiridas no âmbito do presente Plano, bem como aquelas que venham a ser adquiridas em virtude de bonificações ou desdobramentos dessas mesmas Ações, após o prazo de 12 (doze) meses contados da sua efetiva subscrição e integralização (“Período Restrito”).

CLÁUSULA NONA – DO TÉRMINO DA OPÇÃO

9.1. Durante o curso do Período de Exercício, a Opção será extinta de pleno direito em qualquer das seguintes hipóteses:

- a) pelo seu exercício integral;
- b) pela dissolução ou liquidação da Companhia; ou
- c) pelo decurso do Período de Exercício.

9.2. O desligamento do Outorgado da Companhia (inclusive por destituição ou renúncia, com ou sem justa causa) antes do exercício das Opções por ele detidas não extinguirá ou modificará os direitos a ele conferidos de acordo com o Plano e o respectivo Contrato de Opção.

CLÁUSULA DÉCIMA – DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

- 10.1. Nenhuma disposição deste Plano ou da Opção concedida em seu âmbito confere a qualquer Outorgado direito à permanência como administrador da Companhia.
- 10.2. Nenhum titular da Opção concedida em razão do presente Plano terá qualquer direito ou privilégio de acionista da Companhia enquanto as Ações objeto do mesmo não tenham sido subscritas e integralizadas pelo Outorgado.
- 10.3. Caso a quantidade das Ações venha a ser alterada em decorrência de bonificações, desdobramentos, grupamentos ou conversão em ações de outros valores mobiliários emitidos pela Companhia, caberá ao Comitê declarar por escrito a cada Outorgado o correspondente ajuste do número de Ações objeto da Opção a ele concedida e do respectivo Preço de Exercício, com o fim de evitar qualquer distorção na aplicação deste Plano.
- 10.4. A existência do Plano e das Opções outorgadas não impedirá, em hipótese alguma, a realização de operações de reorganização societária envolvendo a Companhia, tais como transformação, incorporação, fusão e/ou cisão, devendo o Comitê e as empresas envolvidas deliberar sobre os ajustes cabíveis para proteger os legítimos interesses dos Outorgados, sendo certo que qualquer decisão tomada nesse sentido não dará aos Outorgados o direito de obstar a operação pretendida ou de prejudicar a sua realização.
- 10.5. Nenhuma Opção poderá ser transferida a e/ou exercida por qualquer pessoa diversa do Outorgado a quem foi concedida, sendo o exercício das Opções outorgadas nos termos deste Plano personalíssimo e intransferível.
- 10.6. A omissão e/ou tolerância de qualquer das partes em exigir o estrito cumprimento dos termos e condições deste Plano não constituirá novação ou renúncia, nem afetará os seus direitos, que poderão ser exercidos a qualquer tempo.
- 10.7. A fim de assegurar a execução das obrigações ora estipuladas, cada uma das partes terá o direito de requerer judicialmente a execução específica deste instrumento, podendo valer-se das disposições aplicáveis, inclusive as dos artigos 497 e seguintes, e 536 e seguintes, do Novo Código de Processo Civil.
- 10.8. Este Plano será regido e interpretado de acordo com as leis da República Federativa do Brasil, e as obrigações nele assumidas estão sujeitas às normas legais e regulamentares aplicáveis.

10.9. O Plano entrará em vigor na data da Assembleia Geral que o aprovar e se extinguirá: (a) pelo decurso do prazo que permita o exercício integral das Opções; ou (b) pela dissolução ou liquidação da Companhia.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – DO FORO

11.1. Fica eleito o Foro Central da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro como competente para a solução dos litígios porventura oriundos do presente instrumento, sendo renunciado qualquer outro, por mais privilegiado que possa ser.

ANEXO IX – PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES
(Anexo 13 da Instrução CVM 481/09)

INFORMAÇÕES SOBRE PLANO DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES
(conforme Anexo 13 da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009)

1. Fornecer cópia do plano proposto

O plano de remuneração baseado em ações proposto (“Plano”) está disponível na forma do Anexo VIII a esta Proposta e tem por objeto a outorga de opção (“Opção” ou “Opções”) para subscrição de ações ordinárias escriturais de emissão da Ideiasnet S.A. (“Ação” ou “Ações”), em favor dos atuais diretores da Companhia (“Outorgados”).

2. Informar as principais características do plano proposto, identificando:

a. Potenciais beneficiários

São elegíveis para participar do Plano os membros da Diretoria da Companhia já efetivamente instituídos em seus cargos na data de sua aprovação.

b. Número máximo de opções a serem outorgadas

O Plano estará limitado a um máximo de 817.000 Opções, sendo que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever 1 (uma) Ação.

c. Número máximo de ações abrangidas pelo plano

Uma vez que o Plano estará limitado a um máximo de 817.000 Opções e que cada Opção dará direito ao Outorgado de subscrever 1 (uma) Ação, o número máximo de Ações abrangidas pelo Plano não será superior a 817.000. O número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos do Plano deverá sempre respeitar o limite do capital autorizado da Companhia, estando sujeito a ajustes em virtude de eventuais desdobramentos, grupamentos e bonificações das Ações.

d. Condições de aquisição

Observado o disposto no Plano, para ter direito ao efetivo exercício da opção, o Outorgado deve estar ocupando o cargo de membro da Diretoria da Companhia no momento da outorga e efetuar o pagamento do valor de exercício, equivalente a R\$ 0,01 (um centavo de real) por ação. O prazo para exercício das Opções de compra é de 3 (três) meses a partir da outorga. Após o exercício, os beneficiários estarão sujeitos a um período de 12 (doze) meses de restrição para negociação das suas Ações (*lock-up period*).

e. Critérios pormenorizados para fixação do preço de exercício

O preço de exercício de cada Opção será correspondente a R\$ 0,01 (um centavo de real), conforme a Proposta da Administração levada à deliberação pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia e teve por objetivo estabelecer o pagamento de remuneração variável para os atuais diretores da Companhia em linha com os interesses dos acionistas.

f. Critérios para fixação do prazo de exercício

O prazo para exercício das Opções será de 3 (três) meses a partir da sua outorga (“Período de Exercício”). Para os fins do Plano, a data de assinatura do Contrato de Opção correspondente à

Opção será a data em que referida Opção deverá ser considerada outorgada ao respectivo Outorgado e deverá ocorrer dentro de 5 (cinco) dias da respectiva deliberação do Comitê que aprovar a assinatura, nos termos descritos no Plano.

g. Forma de liquidação de opções

O Preço deverá ser integralizado pelo beneficiário no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data do recebimento pela Companhia do Termo de Exercício de Opção, em moeda corrente nacional, conforme os termos estabelecidos no Plano.

h. Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano

O Plano entrará em vigor na data da Assembleia Geral que o aprovar e se extinguirá: (a) pelo decurso do prazo que permita o exercício integral das Opções; ou (b) pela dissolução ou liquidação da Companhia.

3. Justificar o plano proposto, explicando:

a. Os principais objetivos do plano

O principal objetivo do Plano é criar um incentivo adicional, por meio das Opções, para que os diretores da Companhia continuem trabalhando em prol da operação de incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet de forma a tornar aquela subsidiária integral desta conforme o artigo 252 da Lei nº 6.404/76 e de acordo com os termos descritos na Proposta da administração para a Assembleia que deliberará sobre a referida operação, visando à sua bem-sucedida consumação, razão pela qual está condicionado à aprovação da incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia.

Ademais, o Plano tem como finalidade (a) estimular o êxito e a consecução dos objetivos da Companhia; (b) incentivar os Outorgados a continuar contribuindo em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet; e (c) estimular a permanência dos Diretores na Companhia.

b. A forma como o plano contribui para esses objetivos

Caso seja aprovada a operação de incorporação de ações da investida Padtec S.A. pela Ideiasnet, o Plano terá contribuído de forma exitosa com o objetivo de conceder aos atuais diretores da Companhia uma remuneração variável adicional pelos seus esforços e empenho na busca por alternativas para a continuidade operacional da Companhia e para o aumento de seu valor, alcançada por meio da Operação. Ademais, o Plano tem como finalidade incentivar os Outorgados a continuar contribuindo em prol dos interesses da Companhia tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet.

c. Como o plano se insere na política de remuneração da companhia

A Companhia não conta com uma política de remuneração formalmente aprovada. Entretanto, conforme consta do Formulário de Referência da Ideiasnet, a remuneração de seus diretores é composta por remuneração fixa e remuneração variável, esta última atrelada ao desempenho de suas funções. Nesse sentido, o Plano se insere como parte da remuneração variável dos Diretores.

d. Como o plano alinha os interesses dos beneficiários e da companhia a curto, médio e longo prazo

O Plano se alinha com os interesses da Companhia na medida em que estimula a retenção de profissionais capacitados em seus quadros. Além disso, incentiva os seus beneficiários a contribuírem em prol dos interesses da Companhia enquanto permanecerem como administradores da Ideiasnet, tendo em vista o resultante alinhamento dos interesses dos Outorgados e dos acionistas da Ideiasnet, de forma a encorajar o desempenho ótimo desses profissionais e sua continuidade na Companhia. Os resultados da Companhia e a valorização das ações de sua emissão também maximizarão os ganhos dos Outorgados na qualidade de acionistas da Ideiasnet.

4. Estimar as despesas da companhia decorrentes do plano, conforme as regras contábeis que tratam desse assunto

As despesas a serem incorridas no âmbito do Plano serão calculadas nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis aprovado pela Declaração CVM nº 650, de 16 de dezembro 2010.

ANEXO X – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 3T18 – IDEIASNET E PADTEC

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	19
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	40
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	42
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	43
--	----

Motivos de Reapresentação	44
---------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2018
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	16.344
Preferenciais	0
Total	16.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	30.123	23.368
1.01	Ativo Circulante	358	303
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	0	2
1.01.01.01	Recursos em Banco e em Caixa	0	2
1.01.03	Contas a Receber	32	15
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	32	15
1.01.03.02.01	Adiantamentos diversos	32	0
1.01.03.02.02	Outros Valores a Receber	0	15
1.01.06	Tributos a Recuperar	295	286
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	295	286
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	4	4
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição social	291	282
1.01.07	Despesas Antecipadas	31	0
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	31	0
1.02	Ativo Não Circulante	29.765	23.065
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.538	5.209
1.02.01.04	Contas a Receber	948	1.559
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	948	1.559
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.590	3.650
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.344	1.404
1.02.01.10.06	Ativos Classificados como Mantidos para Venda	2.246	2.246
1.02.02	Investimentos	25.176	17.765
1.02.02.01	Participações Societárias	25.176	17.765
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	25.176	17.765
1.02.03	Imobilizado	26	65
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26	65
1.02.03.01.01	Valor Original	194	270
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-168	-205
1.02.04	Intangível	25	26
1.02.04.01	Intangíveis	25	26
1.02.04.01.02	Valor original	71	71
1.02.04.01.03	(-) Amortizações Acumuladas	-46	-45

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	30.123	23.368
2.01	Passivo Circulante	398	439
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	217	163
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	217	163
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	217	163
2.01.03	Obrigações Fiscais	38	58
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	38	58
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	31	48
2.01.03.01.02	Impostos a Pagar	7	10
2.01.05	Outras Obrigações	143	218
2.01.05.02	Outros	143	218
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	143	218
2.02	Passivo Não Circulante	25.497	20.527
2.02.04	Provisões	25.497	20.527
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.497	20.527
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	480	489
2.02.04.01.05	Provisão para Contingencias	25.017	20.038
2.03	Patrimônio Líquido	4.228	2.402
2.03.01	Capital Social Realizado	131.846	131.846
2.03.01.01	Capital Social Subscrito	131.846	131.846
2.03.02	Reservas de Capital	-2.674	-2.922
2.03.02.08	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	-2.674	-2.922
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-115.019	-117.283
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.925	-9.239
2.03.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.472	-8.472
2.03.06.05	Ajustes de Variação Cambial	-1.453	-767

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual	Igual Trimestre do	Acumulado do Exercício
		01/07/2018 à 30/09/2018	Exercício	Exercício Anterior	Anterior
			01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	0	0	0	455
3.01.01	Receita Operacional Bruta	0	0	0	464
3.01.02	Deduções sobre a receita bruta	0	0	0	-9
3.03	Resultado Bruto	0	0	0	455
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-761	2.069	-9.425	23.195
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.327	-9.064	-7.560	-1.462
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-2.327	-9.064	-7.560	-1.462
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14	40	6	16
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-309	-584	-133	-2.008
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.861	11.677	-1.738	26.649
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	1.861	11.677	-1.738	26.649
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-761	2.069	-9.425	23.650
3.06	Resultado Financeiro	39	195	-85	628
3.06.01	Receitas Financeiras	40	198	-62	689
3.06.02	Despesas Financeiras	-1	-3	-23	-61
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-722	2.264	-9.510	24.278
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-722	2.264	-9.510	24.278
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-722	2.264	-9.510	24.278
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,04418	0,13852	-0,58190	1,48540
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,04418	0,13852	-0,58190	1,48540

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
4.01	Lucro Líquido do Período	-722	2.264	-9.510	24.278
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-244	-686	-50	854
4.02.01	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	890
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão	-244	-686	-50	-36
4.03	Resultado Abrangente do Período	-966	1.578	-9.560	25.132

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-4.516	-5.091
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-5.080	-4.151
6.01.01.01	Lucro/prejuízo líquido	2.264	24.278
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-11.677	-4.986
6.01.01.03	Depreciação e amortização	16	20
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	-686	1.727
6.01.01.06	Provisão para créditos de liquidação duvidosa, Riscos e Estoque	4.979	-52
6.01.01.07	Remuneração baseado em ações	0	-3.475
6.01.01.08	Baixa de intangível, imobilizado e ágio	24	0
6.01.01.09	Reversão de Passivo a Descoberto	0	-21.663
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	564	-940
6.01.02.01	Tributos a recuperar, impostos de renda e contribuição social	-18	-264
6.01.02.02	Despesas antecipadas	-31	-22
6.01.02.03	Depósitos judiciais	60	-816
6.01.02.04	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	611	2
6.01.02.05	Salários, encargos e benefícios sociais	54	79
6.01.02.06	Obrigações Fiscais e tributárias a pagar	-3	-69
6.01.02.09	Demais obrigações	-75	-54
6.01.02.13	Adiantamentos Diversos	-17	-33
6.01.02.14	Clientes	0	237
6.01.02.18	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-17	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	4.514	-8.001
6.02.01	Investimento	4.514	-8.000
6.02.02	Imobilizado	0	-1
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	-264
6.03.02	Contratos de mútuos	0	-264
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2	-13.356
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2	13.359
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	0	3

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.264	-686	1.578
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.264	0	2.264
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-686	-686
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-686	-686
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	248	0	0	0	248
5.06.04	Ganho (perda de capital relativo a variação na participação das controladas)	0	248	0	0	0	248
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-115.019	-9.925	4.228

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	131.846	3.899	0	-136.120	-10.394	-10.769
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	3.899	0	-136.120	-10.394	-10.769
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.475	0	0	0	-3.475
5.04.08	Plano de opções de ações	0	-3.475	0	0	0	-3.475
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.278	854	25.132
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.278	0	24.278
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	854	854
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-36	-36
5.05.02.07	Outras	0	0	0	0	890	890
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-3.141	0	0	0	-3.141
5.06.04	Ganho (perda de capital relativo a variação na participação das controladas)	0	-3.141	0	0	0	-3.141
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.717	0	-111.842	-9.540	7.747

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
7.01	Receitas	0	464
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	0	464
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.101	-560
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.456	-1.971
7.02.04	Outros	-645	1.411
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.101	-96
7.04	Retenções	-16	-20
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16	-20
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.117	-116
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.936	27.406
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.677	26.649
7.06.02	Receitas Financeiras	198	689
7.06.03	Outros	-4.939	68
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.819	27.290
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.819	27.290
7.08.01	Pessoal	1.965	2.311
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.549	1.850
7.08.01.02	Benefícios	325	361
7.08.01.03	F.G.T.S.	91	100
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	407	513
7.08.02.01	Federais	396	488
7.08.02.03	Municipais	11	25
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	183	188
7.08.03.01	Juros	0	29
7.08.03.02	Aluguéis	183	159
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.264	24.278
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.264	24.278

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	56.940	55.247
1.01	Ativo Circulante	2.122	2.860
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	302	323
1.01.01.01	Recursos em Banco e em Caixa	1	4
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	301	319
1.01.03	Contas a Receber	85	820
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	85	820
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	4	68
1.01.03.02.02	Adiantamentos Diversos	32	15
1.01.03.02.03	Outros Valores a Receber	49	737
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.704	1.717
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.704	1.717
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	7	6
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social	1.697	1.711
1.01.07	Despesas Antecipadas	31	0
1.02	Ativo Não Circulante	54.818	52.387
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.673	30.661
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.442	9.364
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	7.442	9.364
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	2.278	2.278
1.02.01.02.01	Títulos Disponíveis para Venda	2.278	2.278
1.02.01.04	Contas a Receber	4.065	3.186
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.065	3.186
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.562	1.745
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.562	1.745
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.326	14.088
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	26	26
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	11.516	11.245
1.02.01.10.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	538	571
1.02.01.10.06	Ativos Classificados como Mantidos para Venda	2.246	2.246
1.02.02	Investimentos	24.094	21.635
1.02.02.01	Participações Societárias	24.094	21.635
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	24.094	21.635
1.02.03	Imobilizado	26	65
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26	65
1.02.03.01.01	Valor Original	194	270
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-168	-205
1.02.04	Intangível	25	26
1.02.04.01	Intangíveis	25	26
1.02.04.01.02	Valor Original	71	71
1.02.04.01.03	(-) Amortizações Acumuladas	-46	-45

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	56.940	55.247
2.01	Passivo Circulante	6.176	8.347
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	334	280
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	334	280
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	334	280
2.01.02	Fornecedores	318	741
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	318	741
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.888	4.353
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.888	4.353
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	792	834
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	2.096	3.519
2.01.05	Outras Obrigações	2.636	2.973
2.01.05.02	Outros	2.636	2.973
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	2.636	2.973
2.02	Passivo Não Circulante	46.536	44.498
2.02.04	Provisões	46.536	44.498
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	45.884	44.498
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	13.053	13.060
2.02.04.01.05	Provisão para Contingências	32.831	31.438
2.02.04.02	Outras Provisões	652	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.228	2.402
2.03.01	Capital Social Realizado	131.846	131.846
2.03.01.01	Subscrito	131.846	131.846
2.03.02	Reservas de Capital	-2.674	-2.922
2.03.02.08	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	-2.674	-2.922
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-115.019	-117.283
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.925	-9.239
2.03.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.472	-8.472
2.03.06.05	Ajustes de Variação Cambial	-1.453	-767

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual	Igual Trimestre do	Acumulado do Exercício
		01/07/2018 à 30/09/2018	Exercício	Exercício Anterior	Anterior
			01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	0	0	0	486
3.01.01	Receita Operacional Bruta	0	0	0	499
3.01.02	Deduções sobre a receita bruta	0	0	0	-13
3.03	Resultado Bruto	0	0	0	486
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-898	990	-10.133	28.460
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	332	-6.587	-9.510	896
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	332	-6.587	-9.510	896
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	75	297	400	967
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-349	-884	-1.686	-8.878
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-956	8.164	663	35.475
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	-956	2.834	663	25.201
3.04.06.02	Perda/Ganho de Investimentos	0	5.330	0	10.274
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-898	990	-10.133	28.946
3.06	Resultado Financeiro	177	458	624	1.141
3.06.01	Receitas Financeiras	194	647	920	3.319
3.06.02	Despesas Financeiras	-17	-189	-296	-2.178
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-721	1.448	-9.509	30.087
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	817	0	-1.734
3.08.02	Diferido	0	817	0	-1.734
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-721	2.265	-9.509	28.353
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-721	2.265	-9.509	28.353
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-721	2.265	-9.510	24.278
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	1	4.075
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,04420	0,13850	-0,58190	1,48540
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,04420	0,13850	-0,58190	1,48540

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-722	2.264	-9.509	28.353
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-244	-686	-162	-2.284
4.02.01	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	890
4.02.02	ajuste acumulado de conversão	-244	-686	-162	-3.174
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-966	1.578	-9.671	26.069
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-967	1.578	-9.560	25.132
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1	0	-111	937

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-7.896	-14.543
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-5.970	-11.471
6.01.01.01	Lucro/prejuízo líquido	2.264	28.353
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-2.834	-5.187
6.01.01.03	Depreciação e amortização	16	71
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-817	1.734
6.01.01.05	Provisões para créditos de liquidação duvidosa, Riscos e Estoques	1.393	-2.309
6.01.01.06	Juros, variação monetárias e cambiais	-686	-476
6.01.01.09	Remuneração baseado em ações	0	-3.475
6.01.01.10	Baixa de intangível e imobilizado	24	106
6.01.01.11	Perda (ganho) de investimento de capital	-5.330	-10.274
6.01.01.13	Reversão de passivo a descoberto	0	-20.014
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.926	-3.072
6.01.02.01	Clientes	0	91
6.01.02.03	Tributos a recuperar, imposto de renda e contribuição social	46	-434
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-31	13
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-271	-4.870
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	461	458
6.01.02.07	Fornecedores	-423	-941
6.01.02.08	Salários, encargos e benefícios sociais	54	-96
6.01.02.09	Obrigações fiscais e tributárias a pagar e recuperar	-1.430	1.091
6.01.02.12	Adiantamentos diversos	47	-121
6.01.02.14	Demais obrigações	-337	1.737
6.01.02.18	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-42	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	7.875	1.524
6.02.01	Investimentos	5.953	-7.742
6.02.04	Aplicações Financeiras	1.922	9.260
6.02.10	Caixa e equivalente de Ativos mantidos para a venda	0	6
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	-457
6.03.01	Captação de Empréstimos	0	-457
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21	-13.476
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	323	13.798
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	302	322

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402	0	2.402
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.922	0	-117.283	-9.239	2.402	0	2.402
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.264	-686	1.578	0	1.578
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.264	0	2.264	0	2.264
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-686	-686	0	-686
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-686	-686	0	-686
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	248	0	0	0	248	0	248
5.06.04	Ganho (perda de capital relativo a variação na participação das controladas)	0	248	0	0	0	248	0	248
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-115.019	-9.925	4.228	0	4.228

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	131.846	3.899	0	-136.120	-10.394	-10.769	-4.078	-14.847
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	3.899	0	-136.120	-10.394	-10.769	-4.078	-14.847
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.475	0	0	0	-3.475	0	-3.475
5.04.08	Plano de opção de ações	0	-3.475	0	0	0	-3.475	0	-3.475
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.278	854	25.132	937	26.069
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.278	0	24.278	4.075	28.353
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	854	854	-3.138	-2.284
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-36	-36	0	-36
5.05.02.07	Outras	0	0	0	0	890	890	-3.138	-2.248
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-3.141	0	0	0	-3.141	3.141	0
5.06.04	Ganho (perda de capital relativo a variação na participação das controladas)	0	-3.141	0	0	0	-3.141	3.141	0
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.717	0	-111.842	-9.540	7.747	0	7.747

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
7.01	Receitas	0	530
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	0	499
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	31
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.385	-8.151
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.259	-3.069
7.02.04	Outros	-1.126	-5.082
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.385	-7.621
7.04	Retenções	-16	-71
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16	-71
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.401	-7.692
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.714	43.886
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.834	25.201
7.06.02	Receitas Financeiras	646	3.319
7.06.03	Outros	4.234	15.366
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.313	36.194
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.313	36.194
7.08.01	Pessoal	2.082	2.374
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.666	1.913
7.08.01.02	Benefícios	325	361
7.08.01.03	F.G.T.S.	91	100
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-326	3.252
7.08.02.01	Federais	-337	3.226
7.08.02.03	Municipais	11	26
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	293	2.215
7.08.03.01	Juros	110	2.056
7.08.03.02	Aluguéis	183	159
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.264	28.353
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.264	24.278
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	4.075

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

- A Receita Líquida da Ideiasnet com taxa de gestão foi interrompida após 30 de junho de 2017, em decorrência da aquisição pelo Ideiasnet FIP III da participação de 18,24% até então detida pelo fundo norte-americano Paul Capital no Ideiasnet FIP I.
- As despesas operacionais da Companhia, em conjunto com seus fundos e suas holdings de participação, totalizaram R\$ 1.448 mil no 3T18, uma redução de 14% frente às despesas do 3T17.
- No 3T18 houve uma reversão líquida de R\$ 1.511 mil em provisões para contingências principalmente em decorrência de provisões de natureza tributária indevidamente reconhecidas em duplicidade no 2T18.
- O resultado de R\$ 956 mil com participações em empresas registrado no 3T18 é proveniente da controlada em conjunto Padtec (R\$ 663 mil no 3T17).
- Pelos fatores acima expostos, a Ideiasnet registrou prejuízo líquido de R\$ 722 mil no 3T18, comparado ao prejuízo líquido de R\$ 9.510 mil observado no 3T17.

Resumo do Resultado Consolidado (R\$ mil)	3T17	Δ	3T18
Receita Líquida	-	-	-
(-) Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	-	-	-
Margem Bruta	-	-	-
(-) Despesas Operacionais	(1.682)	234	(1.448)
(-) Provisões para Contingências	(9.108)	10.618	1.510
(-) Resultados de Participações em Empresas	663	(1.619)	(956)
(+) Resultado de Operações Descontinuadas	-	-	-
EBITDA	(10.127)	9.233	(894)
(-) Amortização & Depreciação	(6)	2	(4)
(+) Resultado Financeiro Líquido	624	(447)	177
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-
Resultado Líquido Consolidado	(9.510)	8.788	(722)
(-) Participações de Não Controladores	-	-	-
Resultado Líquido da Controladora	(9.510)	8.788	(722)

Notas Explicativas

IDEIASNET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2018 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Ideiasnet S.A. (“Ideiasnet” ou “Companhia”) é uma companhia de *venture capital* e gestora de fundos de investimentos, com sede na cidade do Rio de Janeiro. Constituída em 1998 para exercer a atividade de incubadora de projetos de internet, em 08 de junho de 2000, a Companhia tornou-se a primeira empresa de Tecnologia de Informação brasileira a lançar ações na BM&FBovespa, atualmente B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (todas ações ordinárias, código de negociação IDNT3). Em 2008, a Companhia aderiu ao Novo Mercado da B3.

Durante muitos anos, a Ideiasnet participou ativamente de todos os estágios de desenvolvimento de suas investidas, se consolidou como referência no setor e foi sinônimo de empreendedorismo com alto nível de Governança Corporativa.

A Ideiasnet sempre atuou junto às suas investidas, na definição e implementação de modelos de negócios, estratégias de crescimento, operações de fusões e aquisições, contribuindo ativamente para o processo de tomada de decisão através da participação em seus Conselhos de Administração, quando instalados.

A Ideiasnet executa seus investimentos através de um fundo de investimentos em participações que atualmente está em fase de desinvestimento. Em 30 de setembro de 2018, esse fundo possuía indiretamente apenas dois investimentos em empresas operacionais (Padtec e Batanga).

Em 1º de fevereiro de 2017, o Ideiasnet FIP I e os demais acionistas da Montpellier assinaram o termo de fechamento do contrato de compra e venda de ações e outras avenças firmado em 23 de dezembro de 2016 com a CDF - Central de Funcionamento Tecnologia e Participações S.A. (“CDF”) para alienação da Montpellier Participações S.A. (“Montpellier”) e da Tectotal Tecnologia sem Complicações S.A. (“Tectotal”).

Conforme deliberação em Reunião de Conselho de Administração realizada em 22 de março de 2016, diante da dificuldade financeira pela qual passavam as controladas indiretas Automatos Participações Ltda. (anteriormente Automatos Participações S.A., “Automatos Participações”) e Editora Pini S.A. (“Pini”), a Companhia deveria buscar reduzir a alocação de capital nessas controladas, fosse por meio de desinvestimento ou pelo gradativo encerramento de suas operações no menor prazo possível. Consequentemente, os investimentos nessas controladas foram reclassificados para Ativos e Passivos Mantidos para Venda. Em maio de 2017, a Ideiasnet concluiu o desinvestimento da controlada indireta Automatos Serviços e Desenvolvimento de Softwares Ltda. (“Automatos Serviços”), controlada pela Automatos Participações, e do Grupo Pini (formado pela Pini e por sua controlada PSE Ltda.). A partir de maio de 2017, a controlada Automatos Participações deixou de ser classificada como Ativo e

Notas Explicativas

Passivo Mantidos para Venda, e conseqüentemente seus ativos e passivos voltaram a ser consolidados pela Companhia.

Em 30 de junho de 2017, o Ideiasnet FIP III adquiriu da IDCO Capital, LP (“Paul Capital”) 18,24% das cotas do Ideiasnet FIP I, passando a ser o único cotista deste fundo. Em 31 de julho de 2017, o Ideiasnet FIP I foi incorporado pelo Ideiasnet FIP III, visando simplificar a estrutura societária da Companhia e reduzir custos.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de setembro de 2017, foi discutida a possibilidade de constituição de um novo fundo de investimento voltado a projetos de infraestrutura em tecnologia. Os Conselheiros da Ideiasnet entendem ser importante buscar a perenidade da Companhia e a criação de valor para seus acionistas no longo prazo, razão pela qual decidiram mandar a Diretoria com poderes para tomar as medidas necessárias para tal fim, estudando a melhor forma de estruturação e captação de recursos, identificando empresas-alvo e possíveis co-investidores. Naquela mesma ocasião, os membros do Conselho de Administração concordaram que a Companhia ainda contava com altos custos regulatórios e operacionais se comparados com seu patrimônio, além de passivos tributários e contingências trabalhistas relevantes, razão pela qual deveria continuar a perseguir alternativas visando a diminuição de custos e simplificação da sua estrutura, podendo incluir fechamento de capital da Companhia, migração para o segmento de listagem tradicional da B3, terceirização das atividades de gestão, entre outras.

Em AGE realizada em 04 de janeiro de 2018, os acionistas aprovaram a saída voluntária da Ideiasnet do Novo Mercado, sem a realização de oferta pública de ações. Assim, desde 08 de janeiro de 2018, as ações de emissão da Companhia passaram a ser negociadas no segmento básico da B3.

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$4.054 no consolidado e de R\$40 na controladora (capital circulante líquido negativo de R\$136 e R\$5.487 em 31 de dezembro de 2017, na controladora e consolidado, respectivamente). A Administração da Companhia tem atuado ativamente para redução de seus custos regulatórios e operacionais.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias individuais foram elaboradas e preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas foram elaboradas e preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB.

A apresentação dessas informações está de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações contábeis intermediárias – ITR.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Ideiasnet S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 9, cujos exercícios sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o controle.

Notas Explicativas

3. PRÁTICAS CONTÁBEIS

Na elaboração dessas informações contábeis intermediárias, todas as práticas contábeis adotadas são uniformes com aquelas utilizadas quando na preparação das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2017, publicadas nos websites da CVM, da B3 e da Companhia em 22 de março de 2018 e na Imprensa Oficial (DOERJ) e no jornal Monitor Mercantil em 28 de março de 2018. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações contábeis anuais.

3.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, aplicáveis à Companhia, mas ainda não efetivas em 30 de setembro de 2018.

A Companhia não adotou as IFRS novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não efetivas:

- IFRS16/CPC 06 (R2): Operações de Arrendamento Mercantil

Este Pronunciamento substitui o CPC 06 (R1) – Operações de Arrendamento Mercantil, bem como a ICPC 03 – Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil (IFRIC 4, SIC-15 e SIC-27). As principais alterações dizem respeito à eliminação da contabilização de arrendamento operacional para o arrendatário, apresentando um único modelo de arrendamento que consiste em: (a) reconhecer os arrendamentos com prazo maior que 12 meses e de valores substanciais; (b) reconhecer inicialmente o arrendamento no ativo e passivo a valor presente; e (c) reconhecer a depreciação e os juros do arrendamento separadamente no resultado. Para o arrendador, a contabilização continuará segregada entre operacional e financeiro.

Este Pronunciamento é aplicável para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2019. A Companhia não possui operações de arrendamento mercantil, sendo assim, não terá efeitos em suas demonstrações contábeis.

A Companhia não adotou de forma antecipada tais alterações em suas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2017 e 30 de setembro de 2018. A Companhia não espera impactos relevantes dessas novas normas.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Caixa e bancos	-	2	1	4
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	301	319
	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>302</u>	<u>323</u>

Em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017 as aplicações financeiras do consolidado referem-se a operações compromissadas de liquidez imediata, com remuneração à taxa média de 72% do CDI em 30 de setembro de 2018 e 72% do CDI em 31 de dezembro de 2017, mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de taxa de juros e a análise de sensibilidade de ativos e passivos financeiros são divulgados na nota explicativa nº18.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS AVALIADOS AO VALOR JUSTO

	Consolidado	
	30/09/18	31/12/17
Itaú Top RF Referenciado DI FIC FI RF (a)	1.456	130
Letras financeiras do tesouro - LFT (b)	4.044	3.695
Certificado de depósito bancários (c)	-	3.475
Investimentos registrados ao valor justo (d)	2.278	2.278
Fundo Itaú Soberano (e)	1.942	2.064
	<u>9.720</u>	<u>11.642</u>
Não circulante	9.720	11.642

A Companhia considera que não exerce influência significativa sobre estes investimentos, uma vez que não gerencia as atividades diárias de administração, a política de investimentos e a gestão desses instrumentos financeiros.

- (a) Até 23 de setembro de 2018, refere-se às aplicações financeiras de renda fixa no Fundo de Investimento BRL Referenciado DI Longo Prazo, não exclusivo, cuja carteira era gerida pela BRL Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. A partir de 24 de setembro de 2018, refere-se às aplicações financeiras de renda fixa no Fundo de Investimento Itaú TOP RF Referenciado DI FIC FI RF, não exclusivo, gerido pelo Itaú.

A Companhia não possui qualquer ingerência ou influência na gestão dessas carteiras ou na aquisição e venda dos papéis componentes das referidas carteiras. Ambos os fundos têm por objetivo acompanhar a variação do CDI no longo prazo.

- (b) Refere-se às Letras Financeiras do Tesouro remuneradas à taxa Selic.
- (c) Refere-se às aplicações em Certificados de Depósitos Bancários – CDB, remuneradas à taxa de 98% do CDI.
- (d) Refere-se ao ativo financeiro Vix Inc. (antigo Batanga Media Inc., “Batanga”), reconhecido pela metodologia de avaliação por fluxo de caixa descontado para apurar o valor justo da empresa, cujo objetivo é a criação de conteúdo digital, através de anúncios, *streaming* de vídeos e rádio digital, voltado para as audiências hispânicas nos Estados Unidos. O valor justo do investimento é avaliado anualmente, conforme requerido pelo CPC 01 - Redução ao valor recuperável de ativos.

Em dezembro de 2016, através de uma sequência de operações societárias, a Batanga converteu empréstimos em capital e captou US\$9 milhões junto ao investidor estratégico Discovery Communications. Esta operação resultou em diluição da participação e perda de alguns direitos societários previamente negociados pela Ideiasnet. Após tentativas infrutíferas de resolução amigável, a Companhia iniciou, durante o primeiro trimestre de 2017, uma ação de avaliação (*appraisal action*) visando resgatar o valor de sua participação na Batanga.

Notas Explicativas

Ao longo de 2017 a Companhia manteve negociações com a Batanga e em fevereiro de 2018 foi homologado um acordo judicial firmado com a investida, que permitiu (i) a recuperação parcial da sua participação, que passou a ser de 6,3% na Vix, Inc., detida indiretamente por meio da *holding* resultante da reestruturação societária (Batanga Legacy Holdings LLC) ocorrida em dezembro de 2016, e (ii) a manutenção de alguns dos direitos societários previstos na transação original de troca de ações da então investida Bolsa de Mulher em 2013.

- (e) Refere-se à aplicação em fundo de renda fixa de baixo nível de risco remunerada à taxa Selic, Itaú Soberano RF Simples LP FIC FI. A Companhia não possui qualquer ingerência ou influência na gestão da carteira ou na aquisição e venda dos papéis componentes da referida carteira.

6. OUTROS VALORES A RECEBER E CRÉDITOS COM OUTRAS PARTES RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Adiantamentos a fornecedores e diversos	32	15	36	83
Depósito caução aluguel	35	100	35	100
Avais Officer (a)	913	913	913	913
Demais contas a receber	-	546	3.166	2.910
	<u>980</u>	<u>1.574</u>	<u>4.150</u>	<u>4.006</u>
Circulante	32	15	85	820
Não circulante	948	1.559	4.065	3.186

- (a) A Companhia figurava como avalista na Cédula de Crédito Bancário nº 1.250, emitida pela Officer S.A. Distribuidora de Produtos de Tecnologia, em Recuperação Judicial (“Officer”), em favor de BCV - Banco de Crédito e Varejo S.A., integrante do Grupo Financeiro BMG. Em 6 de novembro de 2015, a Companhia, na condição de avalista, celebrou Instrumento Particular de Assunção e Confissão de Dívida, por meio do qual (i) assumiu integralmente a dívida pela qual já estava coobrigada e (ii) repactuou as condições de pagamento. Em razão da assunção da dívida, a Companhia ficou sub-rogada no crédito concursal outrora devido pela Officer.

Além dos recebíveis demonstrados no quadro acima, em 5 de abril de 2012, a controlada indireta Latin eVentures Comércio Eletrônico do Brasil S.A. (“Latin eVentures” ou “Softcorp”) foi vendida à parte não relacionada Techresult Soluções em Tecnologia e Gestão Ltda. e o saldo a receber de R\$2.275 possui uma provisão para créditos de liquidação duvidosa, constituída em exercícios anteriores pelo seu valor integral, dada a expectativa de não-recebimento.

Em 31 de dezembro de 2017, o valor de R\$2.470 referente a depósitos judiciais de processos arquivados de controladas já vendidas foi reclassificado da rubrica de Depósitos Judiciais para esta rubrica. Foi constituída provisão para créditos de liquidação duvidosa em exercícios anteriores pelo seu valor total, dada a expectativa de não-recebimento.

7. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS

Notas Explicativas

Tributos e contribuições a recolher e provisões fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Passivo				
ISS	2	1	2.088	3.470
Impostos parcelados	480	489	12.672	12.714
Outros	5	9	389	395
	<u>487</u>	<u>499</u>	<u>15.149</u>	<u>16.579</u>
Circulante	7	10	2.096	3.519
Não circulante	480	489	13.053	13.060

O valor consolidado é representado principalmente pelos débitos fiscais federais da controlada Automatos Participações incluídos no Programa Especial de Regularização Tributária (“PERT”), instituído pelo Governo Federal por meio da Lei 13.496 de 24 de outubro de 2017, cujo montante em 30 de setembro de 2018 somava R\$12.192. Após o pagamento dos valores correspondentes à entrada de 5% da dívida consolidada para adesão ao PERT, a Companhia e a controlada Automatos Participações vêm efetuando mensalmente o pagamento das parcelas contratadas, enquanto aguardam as etapas de consolidação, inclusão de débitos, prestação de informações e/ou confirmação de créditos para quitação integral dos saldos devedores desses parcelamentos.

8. ATIVOS E PASSIVOS CLASSIFICADOS COMO MANTIDOS PARA VENDA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/18	31/12/17	30/06/18	31/12/17
Imóveis (a)	<u>2.246</u>	<u>2.246</u>	<u>2.246</u>	<u>2.246</u>
Ativo não circulante	2.246	2.246	2.246	2.246

a) Imóveis

A Companhia recebeu 15 imóveis como garantia de avais concedidos em contrato de alienação fiduciária na venda da Latin eVentures.

Em 30 de junho de 2015, a Ideiasnet classificou esses imóveis como “ativo disponível para venda” em decorrência da decisão judicial emitida em maio daquele mesmo ano, garantindo o direito da Companhia sobre os imóveis.

A Companhia vem empenhando máximos esforços para venda desses imóveis, atendendo aos critérios do CPC 31 – Ativo Não Circulante Disponível para Venda. Em 2016, os imóveis foram reclassificados para Ativo Não Circulante considerando a ausência de expectativa de venda no curto prazo.

b) Montpellier e Tectotal

Em 23 de dezembro de 2016, o Ideiasnet FIP I e os demais acionistas da Montpellier celebraram contrato de compra e venda de ações e outras avenças com a CDF - Central de Funcionamento Tecnologia e Participações S.A. (“CDF”) para alienação da Montpellier e da Tectotal. A operação foi aprovada pelo CADE em 6 de janeiro de 2017 e o termo de fechamento da transação, celebrado em 1º de fevereiro de 2017.

Notas Explicativas

O resultado desta alienação foi um lucro de R\$5.162. Desse montante já foi deduzido o valor R\$1 referente ao ágio da Montpellier no Ideiasnet FIP I. Houve também a reversão de passivo a descoberto de R\$102.

Valor da alienação	5.163
(-) Ágio	(1)
Lucro na alienação	<u>5.162</u>

Notas Explicativas

9. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PASSIVO A DESCOBERTO

As informações contábeis resumidas das controladas diretas e indiretas e controlada em conjunto da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e prejuízo do período, estão apresentadas a seguir.

	Controladora						
	Resultado de equivalência patrimonial			Controladora			
	Participações em controladas e coligadas em 31/12/17	Ganho/(Perda) pelo MEP (i)	Reversão/(Constituição) de Prov. para Passivo a Descob. (ii)	Aplicações/Resgates de cotas	Ajuste acumulado de conversão	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	Participações em controladas e coligadas em 30/09/18
Ideiasnet FIP III	17.765	11.677	-	(3.828)	(686)	248	25.176
Total	17.765	11.677	-	(3.828)	(686)	248	25.176
		(i) + (ii)	11.677				

	Controladora							
	Resultado de equivalência patrimonial			Controladora				
	Participações em controladas e coligadas em 31/12/16	Ganho/(Perda) pelo MEP (i)	Reversão/(Constituição) de Prov. para Passivo a Descob. (ii)	Aplicações/Resgates de cotas	Ajuste acumulado de conversão	Ganho/(perda) Capital - Var. part. controladas	Ajuste de avaliação patrimonial reflexo	Participações em controladas e coligadas em 30/09/17
Passivo a descoberto em 31/12/16	(17.802)	4.986	21.663	8.000	(36)	(3.141)	890	14.560
Total	(17.802)	4.986	21.663	8.000	(36)	(3.141)	890	14.560
		(i) + (ii)	26.649					

Notas Explicativas

		Consolidado						
		Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	Participações em controladas indiretas e coligadas em 30/09/18					
Padtec S.A.	Participações em controladas indiretas e coligadas em 31/12/17	21.635	2.834	63	(686)	248	24.094	
	Ganho/(Perda) pelo MEP	2.834						
	Aportes de capital	63						
	Ajuste acumulado de conversão	(686)						
Total		21.635	2.834	63	(686)	248	24.094	
Consolidado								
		Participações em controladas indiretas e coligadas em 31/12/16	Ganho/(Perda) pelo MEP (i)	Ajuste acumulado de conversão	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	Participações em controladas indiretas e coligadas em 30/09/17		
Padtec S.A.		15.563	5.187	(31)	(40)	20.679		
Total		15.563	5.187	(31)	(40)	20.679		

Notas Explicativas

a. Alienação de controladas

O contrato de compra e venda das controladas Z Investimentos e Moip, celebrado em 22 de fevereiro de 2016, previa mais três pagamentos anuais a título de *earn-out*, no valor de €4,5 milhões cada, sendo €2,445 milhões proporcionais ao percentual da participação do Ideiasnet FIP I, condicionados ao atingimento pela Moip de determinados indicadores de desempenho nos anos fiscais de 2016, 2017 e 2018. Dessa forma, esses ativos somente são reconhecidos se e quando as metas são alcançadas.

Em 17 de maio de 2017, a primeira parcela relativa ao *earn-out*, no valor de R\$6.167 convertidos pela taxa de câmbio efetiva de R\$3,35, líquida de IOF, foi recebida pelo Ideiasnet FIP I.

Em 20 de junho de 2018, a segunda parcela relativa ao *earn-out*, no valor de R\$5.330 convertidos pela taxa de câmbio efetiva de R\$4,20, líquida de IOF, foi recebida pelo Ideiasnet FIP III, fundo que incorporou o Ideiasnet FIP I.

b. Participação em coligadas, controladas e controladas em conjunto:

As informações contábeis resumidas das controladas diretas e indiretas e controladas em conjunto da Companhia e informações sobre suas operações estão descritas a seguir:

		30/09/18							
		% de participação – direta/indireta	Ativo Total	Passivo	Patrimônio Líquido	Capital Circulante Líquido	Receita Total	Lucro (Prejuízo)	
Controladas diretas									
	Ideiasnet FIP III	(a)	100,00%	39.275	14.099	25.176	(2.068)	-	11.677
Controladas Indiretas									
	Automatos Participações Ltda	(b)	100,00%	6.856	24.734	(17.878)	(3.634)	-	4.009
	Chenonceau Participações S.A.	(c)	100,00%	2.577	1	2.576	298	-	(81)
	Ideias Ventures Participações S.A.	(d)	100,00%	5.861	17.891	(12.031)	1.389	-	3.877
Empreendimentos controlados em conjunto									
	Padtec S.A.	(e)	34,06%	255.867	185.127	70.740	61.419	205.209	8.311
		31/12/17							
		% de participação – direta/indireta	Ativo Total	Passivo	Patrimônio Líquido	Capital Circulante Líquido	Receita Total	Lucro (Prejuízo)	
Controladas diretas									
	Ideiasnet FIP III	(a)	100,00%	38.820	21.055	17.765	(2.145)	-	31.990
Controladas Indiretas									
	Automatos Participações Ltda	(b)	100,00%	4.929	29.720	(24.791)	(5.005)	35	2.368
	Chenonceau Participações S.A.	(c)	100,00%	2.657	-	2.656	379	-	(198)
	Ideias Ventures Participações S.A.	(d)	100,00%	5.896	24.804	(18.908)	1.419	-	1.399
Empreendimentos controlados em conjunto									
	Padtec S.A.	(e)	33,84%	232.845	168.912	63.933	68.598	261.940	18.278

- a) O Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações III – Multiestratégia (“Ideiasnet FIP III”, anteriormente Ideiasnet Fundo de Investimento em Cotas de FIP, “Ideiasnet FIC”), constituído em 2013, é um fundo de investimento em participações, sob a forma de condomínio fechado com duração de 20 anos ou até a liquidação do último valor mobiliário do fundo. Restarão válidas as obrigações previstas até o seu integral cumprimento, mesmo após o encerramento do fundo. Em 11 de janeiro de 2017, em atendimento à

Notas Explicativas

Instrução CVM 578/16, sua denominação foi alterada de Ideiasnet FIC para Ideiasnet FIP III. O Ideiasnet FIP III é administrado pela Geração Futuro Corretora de Valores S.A. e seu único cotista é a Ideiasnet S.A.

Em março de 2017, o Ideiasnet FIP III incorporou o Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações II – Multiestratégia (“Ideiasnet FIP II”). Em junho de 2017, o Ideiasnet FIP III comprou de volta a participação acionária de 18,24% da Paul Capital no Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações I – Multiestratégia (“Ideiasnet FIP I”), vendida em março de 2013, passando a ser seu único cotista e, no mês seguinte, realizou a incorporação deste fundo de investimentos.

- b) A Automatos Participações é uma *holding* que detinha participação na Automatos Serviços. A Automatos Serviços é uma empresa de tecnologia focada na prestação de serviços de consultoria em gestão empresarial e suporte técnico a programas de computador (*software*), assessoria e auditoria em processos operacionais, monitoramento, assessoria e consultoria em segurança da informação e gestão de ativos, desenvolvimento e licenciamento de programas para computadores customizáveis e não customizáveis, manutenção e treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial. Em janeiro de 2017, a Automatos Participações foi transformada em sociedade limitada e em maio daquele ano, a Automatos Serviços foi vendida.
- c) A Chenonceau Participações S.A. (“Chenonceau”) é uma empresa não operacional que tem como objetivo deter participações em outras empresas e atualmente detém participação indireta na Batanga.
- d) A Ideiasventures Participações S.A. (“Ideiasventures”) é uma empresa não operacional que tem como objetivo deter participações em outras empresas e atualmente detém participação na Automatos Participações. Em 13 de fevereiro de 2017 a Ideiasventures cedeu suas ações remanescentes da Spring Wireless Inc. (“Spring”) à própria empresa para cancelamento.
- e) A Padtec S.A. (“Padtec”) é uma empresa voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de sistemas de comunicações ópticas. A empresa fornece soluções tanto para redes de longa distância quanto redes metropolitanas e redes de acesso. Com sede em Campinas, SP, a Padtec tem se destacado pela sua presença nas redes de entroncamento dos maiores provedores de serviços de telecomunicações da América Latina.

10. DEMAIS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Provisão para riscos (10.1)	25.017	20.038	32.831	31.438
Demais obrigações	143	218	3.288	2.973
	<u>25.160</u>	<u>20.256</u>	<u>36.119</u>	<u>34.411</u>
Circulante	143	218	2.636	2.973
Não circulante	25.017	20.038	33.483	31.438

10.1. Provisão para riscos

A Companhia e suas investidas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos.

A Administração da Companhia e de suas controladas, com base em informações de seus assessores jurídicos e na análise das demandas judiciais pendentes, constituíram provisão em montante considerado suficiente para cobrir 100% das perdas estimadas como prováveis, 50% das perdas classificadas como possíveis e 25% das perdas estimadas como remotas para as ações em curso.

A Companhia faz parte do polo passivo de processos trabalhistas de várias ex-controladas, dentre elas Officer, Pini, Latin eVentures e ETML - Empresa de Telefonia Multiusuário S.A.

	Controladora				30/09/18
	31/12/17	Adições	Reversões	Transferência	
Trabalhista	16.015	3.158	-	-	19.173
Cíveis	4.023	1.858	(37)	-	5.844
Total Provisões	<u>20.038</u>	<u>5.016</u>	<u>(37)</u>	<u>-</u>	<u>25.017</u>
Depósitos judiciais	(1.404)	(205)	-	265	(1.344)
Total	<u>18.634</u>	<u>4.811</u>	<u>(37)</u>	<u>265</u>	<u>23.673</u>

Notas Explicativas

	Consolidado				30/09/18
	31/12/17	Adições	Reversões	Transferências	
Trabalhista	16.894	3.447	(595)	-	19.746
Fiscais	3.078	-	(3.078)	-	-
Cíveis	11.466	1.983	(364)	-	13.085
Total Provisões	31.438	5.430	(4.037)	-	32.831
Depósitos judiciais	(11.245)	(617)	-	346	(11.516)
Total	20.193	4.813	(4.037)	346	21.315

Em 14 de junho de 2017, a Companhia e sua controlada Ideiasventures sofreram bloqueios judiciais no montante de R\$4.275 no âmbito da Ação de Execução nº 1008328-05.2014.8.26.0100 movida pela ABX Gestão e Administração Ltda. (“ABX”) em face da Automatos.

Em 1º de fevereiro de 2017 o Ideiasnet FIP I e os demais acionistas da Montpellier concluíram a operação de venda da Montpellier, *holding* detentora de 69,1% do capital social da Tectotal, para a CDF. Pelos termos e condições estabelecidos no contrato de compra e venda, o Ideiasnet FIP I fazia jus à quantia de R\$5.163, pela venda de sua participação de 78,6% na Montpellier, que foi depositada judicialmente pela CDF nos autos de outra ação de execução de título extrajudicial, de nº 0195266-33.2011.8.26.0100, movida também pela ABX em face da Automatos. A disponibilidade de tal quantia para a Companhia depende de conclusão favorável desse processo. Em dezembro de 2017, os assessores jurídicos responsáveis pelo seu acompanhamento alteraram sua probabilidade de risco de perda provável para remota, revertendo o valor de R\$5.163 que estava provisionado para perda.

Em 30 de setembro de 2018 a Companhia e sua controlada indireta Automatos Participações possuem contingências não provisionadas, classificadas pelos seus assessores jurídicos como possíveis de perda, nos montantes de R\$ 11.922 e R\$ 166, respectivamente, representado desta forma:

	30/09/18
Trabalhista	6.078
Cível	6.010
Total	12.088

11. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

11.1. Capital social

O capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$131.846, dividido em 16.344 mil ações ordinárias escriturais, sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 20 milhões de ações ordinárias, sem valor nominal.

11.2. Ajuste acumulado de conversão

Representam ajustes decorrentes de coligadas no exterior.

Notas Explicativas

11.3. Ajuste de avaliação patrimonial

Representam os ajustes decorrentes da avaliação a valor justo de instrumentos financeiros disponíveis para venda.

11.4. Dividendos

No Estatuto Social da Companhia, está definida a destinação de 25% ajustada nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76 de dividendos mínimos obrigatórios a serem distribuídos quando for apurado lucro no exercício. Não houve distribuição de dividendos relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, devido aos prejuízos acumulados.

12. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de março de 2017 foi aprovado o cancelamento do único plano de opções de compra de ações da Companhia então vigente (Plano VI).

13. INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos aos principais tomadores de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos. As informações apresentadas aos principais tomadores de decisões para alocarem recursos e avaliarem o desempenho dos segmentos focam nos tipos de serviços prestados e, portanto, a Companhia é dividida em quatro segmentos operacionais reportáveis:

- a. Mídia, Comunicação e Conteúdo – Pini (i)
- b. Distribuição & TI – Tectotal (i)
- c. *Cloud computing* – Automatos Serviços (i) e Automatos Participações (ii)
- d. Outros - Ideiasnet, Ideiasventures, Ideiasnet FIP I (iii), Ideiasnet FIP II (iii), Ideiasnet FIP III, Montpellier (i) e Chenonceau

(i) Empresas vendidas em 2017.

(ii) *Holding* não operacional, até maio de 2017 era controladora da Automatos Serviços.

(iii) Fundos incorporados em 2017, conforme nota explicativa nº 9.a.

Devido à venda das controladas Automatos Serviços e Pini em maio de 2017, a Companhia não apresenta informações por segmentos.

14. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS – NATUREZA DE OPERAÇÕES

Notas Explicativas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/17 a 30/09/17	01/01/17 a 30/09/17	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/17 a 30/09/17	01/01/17 a 30/09/17
Despesas de serviços de terceiros	(365)	(1.042)	(422)	(1.482)	(341)	(1.547)	(711)	(2.235)
Despesas de viagens	(14)	(40)	(67)	(105)	(14)	(40)	(67)	(105)
Despesas gerais/administrativas	(88)	(286)	(62)	(252)	(180)	(580)	(163)	(597)
Despesas com ocupação	(74)	(271)	(98)	(291)	(75)	(275)	(98)	(291)
Despesas com pessoal	(669)	(2.379)	(792)	(2.755)	(815)	(2.603)	(822)	(3.232)
Despesas tributárias	(11)	(51)	(17)	(84)	(49)	(133)	(60)	(205)
PCLD - Provisão e reversão para crédito de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	-	5	31
Depreciação e amortização	(4)	(16)	(7)	(20)	(4)	(16)	(6)	(71)
Total de despesas	(1.225)	(4.085)	(1.465)	(4.989)	(1.478)	(5.194)	(1.922)	(6.705)
Adição/Reversão remuneração baseado em ações	-	-	-	3.475	-	-	-	3.475
Adição/Reversão provisões riscos (vide nota 10.1)	(1.102)	(4.979)	(6.095)	52	1.810	(1.393)	(7.588)	4.126
Total de reversões	(1.102)	(4.979)	(6.095)	3.527	1.810	(1.393)	(7.588)	7.601
Total	(2.327)	(9.064)	(7.560)	(1.462)	332	(6.587)	(9.510)	896

15. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora				Consolidado			
	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/17 a 30/09/17	01/01/17 a 30/09/17	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/17 a 30/09/17	01/01/17 a 30/09/17
Despesa financeira								
Despesas bancárias	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(6)	(3)	(8)
Juros passivos	-	-	(8)	(29)	(1)	(51)	(248)	(2.069)
Varição cambial passiva	-	-	(14)	(29)	(7)	(69)	(23)	(76)
Outras despesas financeiras	-	(1)	-	(1)	(8)	(63)	(22)	(25)
	<u>(1)</u>	<u>(3)</u>	<u>(23)</u>	<u>(61)</u>	<u>(17)</u>	<u>(189)</u>	<u>(296)</u>	<u>(2.178)</u>
Receita financeira								
Descontos obtidos	-	-	-	3	-	-	232	235
Receita aplicação financeira	-	-	-	443	150	424	672	2.327
Varição cambial ativa	-	-	-	-	1	20	33	76
Juros sobre mútuos	24	172	128	236	25	176	130	292
Outras receitas financeiras	16	26	(190)	7	18	27	(147)	389
	<u>40</u>	<u>198</u>	<u>(62)</u>	<u>689</u>	<u>194</u>	<u>647</u>	<u>920</u>	<u>3.319</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>39</u>	<u>195</u>	<u>(85)</u>	<u>628</u>	<u>177</u>	<u>458</u>	<u>624</u>	<u>1.141</u>

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

16.1. Imposto de renda e contribuição social a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Ativo				
IR e CSLL	290	2	820	560
IRRFF	1	280	1.415	1.722
Total	291	282	2.235	2.282
Circulante	291	282	1.697	1.711
Não circulante	0	0	538	571

16.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos:

Notas Explicativas

Conforme mencionado na nota explicativa nº 7, a Companhia e sua controlada indireta Automatos Participações aderiram ao PERT, cujas regras incluem a concessão de benefícios de redução de juros, multas e encargos, além da possibilidade de utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da CSLL para pagamento de dívidas no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (“SRFB”) e da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (“PGFN”). A Companhia estima auferir reduções significativas em sua dívida consolidada junto à SRFB e à PGFN, principalmente devido aos efeitos do PERT sobre sua controlada indireta Automatos Participações. As adesões realizadas encontram-se em processo de consolidação, aguardando a inclusão de débitos, a prestação de informações e/ou a confirmação de créditos. Por isso, até o momento, foi reconhecido apenas o montante de R\$2.562 em ativo diferido, correspondente a duas das adesões realizadas, sendo uma delas parcialmente, no valor de R\$817 em janeiro de 2018.

16.3. A despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social da Companhia e de suas controladas é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Resultado antes dos impostos	2.264	24.278	1.447	30.087
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(770)	(8.255)	(492)	(10.230)
Equivalência patrimonial	3.970	9.061	963	8.568
Ganho de investimentos e capital	-	-	1.813	3.493
Outras adições e exclusões e créditos não constituídos	(3.200)	(806)	(1.467)	(3.565)
	770	8.255	1.309	8.496
Efeitos fiscais lançados no resultado	-	-	817	(1.734)
Diferido	-	-	817	(1.734)

17. RESULTADO POR AÇÃO BÁSICO E DILUÍDO

	Controladora			
	01/07/18 a 30/09/18	01/01/18 a 30/09/18	01/07/17 a 30/09/17	01/01/17 a 30/09/17
Resultado do exercício	(722)	2.264	(9.510)	24.278
Resultado básico e diluído por ação (Em Reais)	(0,0442)	0,1385	(0,5819)	1,4854
Quantidade de ações	16.344	16.344	16.344	16.344

18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCO

Gerenciamento de riscos

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos de seus de instrumentos financeiros: de capital, de crédito, de liquidez, de mercado e operacional.

Notas Explicativas

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos supracitados, bem como o gerenciamento de risco e de capital realizado pela Companhia e suas controladas.

Estrutura de gerenciamento de risco - O gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas visa identificar e analisar os riscos aos quais está exposta, definir limites e controles apropriados, além de monitorar a aderência aos limites definidos. A Companhia, por meio do gerenciamento de suas atividades, visa desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendam os seus papéis e obrigações.

O objetivo da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

A Companhia monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida Líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

A Administração acompanha o cumprimento das atividades de controle de riscos e revisa periodicamente a estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas.

Tipos de risco

a) Risco de capital

A Companhia e suas controladas administram seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que buscam maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos, financiamentos e debêntures), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa, caixa vinculado e aplicações financeiras e pelo patrimônio líquido (passivo a descoberto) da Companhia.

O índice de endividamento da Ideiasnet é:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	-	2	7.744	9.687
Dívida líquida (caixa líquido)	-	(2)	(7.744)	(9.687)
Patrimônio líquido	4.228	2.402	4.228	2.402
Índice de endividamento (caixa) líquido	-	(0,0008)	(1,8316)	(4,0329)

b) Risco de crédito

Notas Explicativas

É o risco da Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, resultante da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, conforme apresentado abaixo.

	Consolidado	
	30/09/18	31/12/17
Instrumentos financeiros avaliados ao valor justo (a)	7.442	9.364
	<u>7.442</u>	<u>9.364</u>

(a) O saldo de outros instrumentos financeiros não contempla o investimento avaliado ao valor justo Vix Inc., apresentado na nota explicativa nº 5.

- Instrumentos Financeiros Avaliados ao Valor Justo

Em 30 de setembro de 2018, o saldo consolidado dos Instrumentos Financeiros Avaliados ao Valor Justo era de R\$7.442, composto por aplicações em fundo de investimentos em renda fixa DI, Letras Financeiras do Tesouro remuneradas à taxa Selic e fundo de investimento de renda fixa de baixo nível de risco remunerado à taxa Selic nos montantes de R\$1.456, R\$4.044 e R\$1.942, respectivamente, conforme nota explicativa nº 5.

c) Risco de liquidez

É o risco de que a Companhia e suas controladas tenham dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas relevantes ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A tabela abaixo foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Controladora		
	Até um ano	De um a três anos	Total
30 de setembro de 2018			
Caixa e aplicações financeiras	-	-	-
Total	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Consolidado		
	Até um ano	De um a três anos	Total
30 de setembro de 2018			
Caixa e aplicações financeiras	302	-	302
Instrumentos financeiros avaliados ao valor justo	7.442	-	7.442
Fornecedores	(318)	-	(318)
Total	<u>7.426</u>	<u>-</u>	<u>7.426</u>

d) Risco de mercado

É o risco de que alterações nas taxas de câmbio e taxas de juros impactem negativamente o resultado da Companhia e de suas controladas. O objetivo do gerenciamento de risco de

Notas Explicativas

mercado é controlar a exposição da Companhia e controladas aos riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o seu retorno.

- Risco com taxas de juros

É o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis. A Companhia e suas controladas não possuem contratos de instrumentos financeiros derivativos para cobrir esse risco, porém monitoram continuamente as taxas de juros de mercado, a fim de observar a eventual necessidade de contratação desses instrumentos. Na data dessas demonstrações contábeis, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros era:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Batanga (vide nota 5)	-	-	2.278	2.278
Outros instrumentos financeiros (vide nota 5)	-	-	7.442	9.364
Parcelamento Tributário	(480)	(489)	(12.672)	(12.714)
	<u>(480)</u>	<u>(489)</u>	<u>(2.952)</u>	<u>(1.072)</u>

- Risco cambial

É o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se ao instrumento financeiro Batanga. A análise de sensibilidade considera como base a cotação da taxa de câmbio Real x Dólar Norte-americano conforme Relatório Focus de 28 de setembro de 2018.

Indexador	Queda		Cenário Provável	Aumento		
	de 50%	de 25%		de 25%	de 50%	
Dólar	1,9500	2,9250	3,9000	4,8750	5,8500	
	Saldo 30/09/18	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário Provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Instrumentos financeiros						
Batanga	2.278	(1.169)	(614)	(59)	496	1.050
	2.278	(1.169)	(614)	(59)	496	1.050
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

e) Risco operacional

É o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

O objetivo da Companhia e de suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação, buscar eficácia de custos e evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. A principal

Notas Explicativas

responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Administração dentro de cada unidade de negócio. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações.
- Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações.
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais.
- Documentação de controles e procedimentos.
- Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados.
- Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas.
- Desenvolvimento de planos de contingência.
- Treinamento e desenvolvimento profissional.
- Padrões éticos e comerciais.
- Mitigação de risco, incluindo seguro, quando eficaz.

Análise de sensibilidade de valor justo para instrumentos financeiros ativos e passivos de taxa variável:

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos financeiros a qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data-base 30 de setembro de 2018, foram definidos cinco cenários diferentes e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos. Os ativos e passivos da Companhia e de suas controladas estão indexados, substancialmente, às taxas CDI e Selic, que foram extraídas do site oficial do Banco Central do Brasil – Bacen na data de 28 de setembro de 2018. Esse indicador foi definido como o cenário provável e a partir deste foram calculadas as variações decrescentes e crescentes de 25% e 50%, respectivamente.

Indexadores dos ativos e passivos financeiros:

Indexador		Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário Provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
CDI		3,195%	4,793%	6,39%	7,988%	9,585%
SELIC		3,200%	4,800%	6,40%	8,000%	9,600%
	Saldo 30/09/18	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário Provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Aplicações financeiras						
CDI	301	10	14	19	24	29
	301	10	14	19	24	29
Outras instrumentos financeiros						
SELIC	5.986	192	287	383	479	575
	5.986	192	287	383	479	575
Outros instrumentos financeiros						
CDI	1.456	47	70	93	116	140
	1.456	47	70	93	116	140
Parcelamento de tributos						
SELIC	12.672	406	608	811	1.014	1.217
	12.672	406	608	811	1.014	1.217

Classificações contábeis e valores justos

Notas Explicativas

O valor justo dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados nas demonstrações contábeis, são os seguintes:

		30/09/18			
		Controladora		Consolidado	
Ativos	Classificação	Valor	Valor	Valor	Valor
		Contábil	Justo	Contábil	Justo
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	302	302
Instrumentos financeiros avaliados ao valor justo	Valor justo por meio do resultado	-	-	9.720	9.720
Outros valores a receber	Empréstimos e recebíveis	980	980	4.150	4.150
Passivos					
Fornecedores	Custo amortizado	-	-	318	318
Demais obrigações	Custo amortizado	143	143	3.288	3.288
		31/12/17			
		Controladora		Consolidado	
Ativos	Classificação	Valor	Valor	Valor	Valor
		Contábil	Justo	Contábil	Justo
Caixa e equivalentes de caixa	-	2	2	323	323
Instrumentos financeiros avaliados ao valor justo	Valor justo por meio do resultado	-	-	11.642	11.642
Outros valores a receber e créditos com outras partes relacionadas	Empréstimos e recebíveis	1.574	1.574	4.006	4.006
Passivos					
Fornecedores	Custo amortizado	-	-	741	741
Demais obrigações	Custo amortizado	218	218	2.973	2.973

Hierarquia do valor justo

No que tange ao cálculo dos valores justos, foram considerados:

- Caixa e equivalentes de caixa - Contas correntes são valorizadas conforme posições dos extratos bancários e aplicações financeiras são atualizadas pela taxa do CDI na data da apresentação das demonstrações contábeis.
- Aplicações financeiras - Aplicações financeiras são valorizadas pela taxa do CDI na data da apresentação das demonstrações contábeis. As aplicações em Letras Financeiras do Tesouro são atualizadas pela taxa Selic.
- Outros instrumentos financeiros - Investimentos em instrumentos financeiros são mensurados pela metodologia de avaliação por fluxo de caixa descontado.
- Clientes - “Empréstimos e recebíveis” são mensurados pelo custo amortizado, pois são contabilizados considerando o saldo em aberto incluindo os juros incorridos até a data da apresentação das demonstrações contábeis.

19. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

19.1. Remuneração do pessoal chave da Administração

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global máximo de remuneração anual dos Administradores, que inclui os membros do Conselho de Administração e os Diretores Estatutários.

Em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária realizada em 27 de abril de 2018, foi aprovada a remuneração anual global máxima dos Administradores em até R\$8.000 cabendo ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba individualmente.

Notas Explicativas

A Companhia considera pessoal-chave de sua Administração os membros do Conselho de Administração e os Diretores Estatutários, em consonância com o seu Estatuto Social, cujas atribuições envolvem o poder de decisão e o controle de suas atividades.

20. TRANSAÇÃO NÃO ENVOLVENDO CAIXA

Em 31 de maio de 2017, a controlada indireta Automatos Participações voltou a ser consolidada pela Companhia, deixando de ser classificada em ativos e passivos mantidos para venda.

21. SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações contábeis e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia possuía as seguintes apólices de seguro contratadas com terceiros:

<u>Bens segurados</u>	<u>Riscos cobertos</u>	<u>Montante da cobertura</u>	<u>Vigência</u>
Patrimonial	Incêndios/danos	500	22/01/18 a 22/01/19
	Responsabilidade civil	10.000	31/12/17 a 31/12/18

22. EVENTOS DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2018 foram aprovadas e autorizadas pela Diretoria da Companhia em 09 de novembro de 2018.

DIRETORIA

Sami Amine Haddad
Diretor Presidente e de Relações
com Investidores

Renata Cristina Saettler Reis
Diretora Administrativo-
Financeira

Cesar do Monte Pires
Contador
CRC/RJ - 064657/O

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório de Revisão do Auditor Independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias

Aos:

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Ideiasnet S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ideiasnet S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo nessa data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações intermediárias executada pelo auditor da Entidade e "ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa conclusão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais - ITR acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1 das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, as quais indicam que a Companhia e suas controladas apresentam prejuízos acumulados de R\$ 115.019 mil e capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 4.054 mil no consolidado, decorrente, basicamente, do fato da Companhia encontrar-se em fase de desinvestimento, fatores que indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de seus investimentos e de parte substancial do objeto econômico da sua existência. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 09 de novembro de 2018.

Marcio Romulo Pereira

CT CRC RJ-076.774/O-7

Grant Thornton Auditores Independentes

CRC 2SP-025.583/O-1 "S" - RJ

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS E SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, os membros da Diretoria da Ideiasnet S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia – ITRs e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela Grant Thornton Auditores Independentes, ambos relativos ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018.

Sami Amine Haddad

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Renata Cristina Saettler Reis

Diretora Administrativo-Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS E SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, os membros da Diretoria da Ideiasnet S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia – ITRs e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela Grant Thornton Auditores Independentes, ambos relativos ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018.

Sami Amine Haddad

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Renata Cristina Saettler Reis

Diretora Administrativo-Financeira

Motivos de Reapresentação

Versão	Descrição
2	Ajuste na escala da quantidade de ações informada (quadro Dados da Empresa / Composição do Capital), realizado em atenção à solicitação da B3.



Padtec S.A.

Demonstrações contábeis acompanhadas
do relatório de revisão do auditor independente sobre
as demonstrações contábeis intermediárias

Em 30 de setembro de 2018

Índice

	Página
Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias	3
Demonstrações contábeis intermediárias	5
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias referente ao período findo em 30 de setembro de 2018	12

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Grant Thornton Auditores Independentes
Av. José de Souza Campos, 507 – 12º andar
Cambuí | Campinas | São Paulo | SP | Brasil
T +55 19 3294.8008
www.grantthornton.com.br

Aos
Administradores, Conselheiros e Acionistas da
Padtec S.A.
Campinas – SP

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Padtec S.A. (“Companhia”), referentes ao período findo em 30 de setembro de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) “Demonstração intermediária” e das informações contábeis consolidadas de acordo com CPC 21 (R1) e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Responsabilidade do auditor independente

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de informações intermediárias executadas pelo auditor da entidade” e ISRE 2410 “*Review of financial information performed by the independent auditor of the entity*”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter uma segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria, portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo como o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Concentração de vendas

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 24, parte significativa das receitas de venda da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 é derivada de cinco clientes, que representam aproximadamente 62,8% de sua receita líquida de vendas da Companhia. Conseqüentemente, a capacidade de a Companhia continuar operando depende da manutenção das vendas para esses clientes. Nossa conclusão não contém ressalva em relação a este assunto.

Outros assuntos

Informação suplementar – Demonstrações do Valor Adicionado

Revisamos, também, as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas demonstrações contábeis intermediárias é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas e como informação suplementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo como às demonstrações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Campinas, 12 de novembro de 2018



Élica Daniela da Silva Martins
CT CRC 1SP-223.766/O-0

Grant Thornton Auditores Independentes
CRC 2SP-025.583/O-1

Padtec S.A.

Balancos patrimoniais em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	9.220	20.465	10.545	22.027
Contas a receber de clientes	5	69.264	58.231	69.989	60.770
Estoques	6	54.838	44.406	54.868	44.458
Impostos a recuperar	7	15.526	16.612	16.103	17.201
Partes relacionadas	10	353	2.569	-	-
Operações com vendor	15	9.889	-	9.889	-
Outros créditos		3.051	2.148	3.160	2.299
Total do ativo circulante		162.141	144.431	164.554	146.755
Não circulante					
Contas a receber de clientes	5	4.793	-	4.793	-
Impostos a recuperar	7	707	707	707	707
Aplicações financeiras restritas	8	13.150	18.113	13.150	18.113
Operações com vendor	15	7.013	-	7.013	-
Outros créditos	9	2.111	141	2.111	141
Investimentos	11.1	1.803	2.312	-	-
Imobilizado	12	13.921	14.367	13.949	14.409
Intangível	13	66.328	52.865	66.493	53.010
Total do ativo não circulante		109.826	88.505	108.216	86.380
Total do ativo		271.967	232.936	272.770	233.135

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	14	19.685	19.597	19.685	19.597
Fornecedores	16	34.792	20.585	35.133	20.657
Partes relacionadas	10	146	98	146	98
Impostos e contribuições a pagar	17	12.658	14.660	12.669	14.662
Obrigações sociais	19	17.135	12.126	17.237	12.227
Provisões diversas	18.1	6.162	6.047	6.162	6.047
Operações com vendedor	15	9.889	-	9.889	-
Outras contas a pagar		3.076	973	3.425	979
Total do passivo circulante		103.543	74.086	104.346	74.267
Não circulante					
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	18.2	14.360	12.755	14.360	12.755
Empréstimos e financiamentos	14	60.979	68.297	60.979	68.297
Subvenções governamentais	21	3.582	3.582	3.582	3.582
Impostos e contribuições a pagar parcelamento	17	3.443	2.523	3.443	2.523
Partes relacionadas	10	8.307	7.760	8.307	7.760
Operações com vendedor	15	7.013	-	7.013	-
Outras contas a pagar		-	-	-	18
Total do passivo não circulante		97.684	94.917	97.684	94.935
Total do passivo		201.227	169.003	202.030	169.202
Patrimônio líquido					
Capital social	22	230.883	230.364	230.883	230.364
Reservas de capital		-	921	-	921
Prejuízos acumulados		(158.007)	(166.318)	(158.007)	(166.318)
Ajuste ou conversão de balanço		(2.136)	(1.034)	(2.136)	(1.034)
Total do patrimônio líquido		70.740	63.933	70.740	63.933
Total do passivo e patrimônio líquido		271.967	232.936	272.770	233.135

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do resultado para os períodos findos em 30 de setembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação, expresso em reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Receita operacional líquida	24	159.400	154.337	161.910	156.505
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	25	(109.984)	(106.750)	(111.127)	(107.240)
Lucro bruto		49.416	47.587	50.783	49.265
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	26	(12.422)	(12.603)	(13.614)	(14.133)
Despesas comerciais	26	(13.008)	(12.714)	(14.945)	(14.760)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	26	(11.438)	(18.577)	(11.438)	(18.577)
Resultado de equivalência patrimonial	11.3	(1.375)	(1.823)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas		3.999	(92)	3.999	(92)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras		15.172	1.778	14.785	1.703
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	27.1	12.410	18.291	12.423	18.310
Despesas financeiras	27.2	(19.271)	(22.245)	(18.895)	(22.172)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		8.311	(2.176)	8.313	(2.159)
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	28.1	-	191	(2)	174
Diferido	28.2	-	17.314	-	17.314
Lucro do período		8.311	15.329	8.311	15.329
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		8.311	15.329	8.311	15.329
Lucro do período		8.311	15.329	8.311	15.329
Lucro por ação					
Lucro por ação básico	23	0,6333	1,1663		
Lucro por ação diluído	23	0,6333	1,1663		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do resultado abrangente para os períodos findos em 30 de setembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Lucro do período	8.311	15.329	8.311	15.329
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado:				
Outros resultados abrangentes				
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	(1.102)	(757)	(1.102)	(757)
Resultado abrangente do período	7.209	14.572	7.209	14.572
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	7.209	14.572	7.209	14.572
Resultado abrangente do período	7.209	14.572	7.209	14.572

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os períodos findos em 30 de setembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

		Controladora e Consolidado					
Nota	Capital social	Opções de ações	Reservas de capital	Lucros / prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido	
	231.088	409	-	(185.262)	(245)	45.990	
Saldos em 1º de janeiro de 2017							
Lucro líquido do período	-	-	-	18.278	-	18.278	
Integralização de Capital Social	197	-	-	-	-	197	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(789)	(789)	
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	666	-	666	
Opções das ações	-	(409)	-	-	-	-	
Reserva legal	(921)	-	921	-	-	(409)	
Saldos em 31 de dezembro de 2017	230.364	-	921	(166.318)	(1.034)	63.933	
Lucro líquido do período	-	-	-	8.311	-	8.311	
Integralização de Capital Social	(402)	-	-	-	-	(402)	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(1.102)	(1.102)	
Reservas de capital	921	-	(921)	-	-	-	
Saldos em 30 de setembro de 2018	230.883	-	-	(158.007)	(2.136)	70.740	

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos findos em 30 de setembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do período antes dos impostos	8.311	(2.176)	8.313	(2.159)
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	3.558	3.866	3.589	3.888
Juros e variações monetária sobre empréstimos	5.639	8.410	5.639	8.410
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.975)	(2.516)	(7.975)	(2.516)
Ajuste a valor presente do contas a receber	(756)	(2.019)	(756)	(2.019)
Constituição (reversão) de provisões diversas	115	9.152	115	9.152
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	1.606	(1.848)	1.606	(1.848)
Provisões para obsolescência dos estoques	(6.494)	(1.718)	(6.494)	(1.718)
Resultado de equivalência patrimonial	1.375	1.823	-	-
Alienação e baixa de ativo imobilizado e intangível	199	361	199	361
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	17.314	-	17.314
Juros de aplicação financeira	(1.017)	(1.830)	(1.017)	(1.830)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	(7.095)	34.187	(5.281)	32.154
Estoques	(3.938)	(19.213)	(3.916)	(18.064)
Impostos a recuperar	1.086	(7.762)	1.098	(7.774)
Transações com partes relacionadas	2.216	3	-	-
Operações com vendedor	(16.902)	-	(16.902)	-
Outros créditos	(2.876)	(1.033)	(2.832)	(1.134)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Fornecedores	14.207	1.049	14.476	1.114
Obrigações sociais	5.009	5.224	5.010	5.231
Impostos a pagar e contribuições	(1.082)	(8.980)	(1.073)	(9.349)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	191	(2)	174
Transações com partes relacionadas	595	(3.720)	595	(3.916)
Operações com vendedor	16.902	-	16.902	-
Outras contas a pagar	2.105	(1.436)	2.428	(1.600)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	(6.351)	(9.191)	(6.351)	(9.191)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	8.437	18.138	7.371	14.680
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aumento de capital em controlada	(1.968)	(2.086)	-	-
Aplicações financeiras restritas	5.980	(1.441)	5.980	(1.441)
Aquisição de imobilizado e intangível	(16.774)	(12.596)	(16.811)	(12.586)
Caixa líquido aplicados nas atividades de investimentos	(12.762)	(16.123)	(10.831)	(14.027)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Integralização de capital	(402)	211	(402)	211
Captações de empréstimos e financiamentos	6.000	7.268	6.000	7.268
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(12.518)	(13.582)	(12.518)	(13.582)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(6.920)	(6.103)	(6.920)	(6.103)
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	(1.102)	(178)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	(11.245)	(4.088)	(11.482)	(5.628)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	20.465	21.521	22.027	24.012
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	9.220	17.433	10.545	18.384

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Padtec S.A.

Demonstrações do valor adicionado para os períodos findos em 30 de setembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
1 - Receitas	196.706	186.687	199.732	189.011
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	188.731	184.171	191.757	186.495
1.2. Provisão para devedores duvidosos	7.975	2.516	7.975	2.516
2 - Insumos adquiridos de terceiros	80.521	85.613	83.008	87.450
2.1. Materiais consumidos	49.944	38.394	51.088	38.887
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	30.577	47.219	31.920	48.563
3 - Retenções	3.558	3.866	3.589	3.888
3.1. Depreciação e amortização	3.558	3.866	3.589	3.888
4 - Valor adicionado líquido	112.627	97.208	113.135	97.673
5 - Valor adicionado recebido em transferência	11.035	16.468	12.423	18.310
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	(1.375)	(1.823)	-	-
5.2. Receitas financeiras	12.410	18.291	12.423	18.310
6 - Valor adicionado total a distribuir	123.662	113.676	125.558	115.983
7 - Distribuição do valor adicionado	123.662	113.676	125.558	115.983
7.1. Pessoal e encargos	51.209	48.931	53.072	51.275
Remuneração direta	44.801	43.799	46.664	46.143
Benefícios	3.276	1.843	3.276	1.843
FGTS	3.132	3.289	3.132	3.289
7.2. Impostos, taxas e contribuições	41.268	23.911	41.648	23.928
Federais	26.471	10.481	26.851	10.498
Estaduais	13.161	11.489	13.161	11.489
Municipais	1.636	1.941	1.636	1.941
7.3. Remuneração do capital de terceiros	22.874	25.505	22.527	25.451
Despesas financeiras	19.271	22.245	18.895	22.172
Aluguéis	3.603	3.260	3.632	3.279
7.4. Remuneração do capital próprio	8.311	15.329	8.311	15.329
Lucro retidos do período	8.311	15.329	8.311	15.329

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2018 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. Contexto operacional e informações corporativas

A Padtec S.A. (“Companhia” ou “Padtec”) é uma Companhia de capital fechado voltada ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu amplo portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre e submarinas.

Com sede em Campinas – SP, a Padtec surgiu como uma cisão da Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações (Fundação CPqD) e tem se destacado pela sua presença nas redes de grandes operadores e provedores de serviços.

A Companhia possui participações acionárias diretas nas seguintes empresas:

- **Padtec – Sucursal Argentina:** empresa operacional argentina, constituída como filial em 2007. O principal objetivo social é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A Companhia possui 100% da participação societária;
- **Padtec – Estados Unidos da América:** empresa operacional americana, constituída em fevereiro de 2014. O principal objetivo social é revender produtos do Grupo e serviços de implantação, operação e manutenção. A Companhia possui 100% da participação societária;
- **Padtec – Colômbia:** empresa operacional colombiana, constituída como filial em outubro de 2014. O principal objetivo social é revender produtos do Grupo e serviços de implantação, operação e manutenção. A Companhia possui 100% da participação societária.

Com negócios e representantes em todos os continentes, a Padtec tem como principais clientes: Embratel/Claro, Telefônica/Vivo, Oi, Telebrás, Silica Networks, TIM, Eletronet, Eletronorte, Cemig, Google, entre outros.

2. Apresentação das demonstrações contábeis

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas foram preparadas em conformidade às normas internacionais de contabilidade *Internacional Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) (em especial o CPC 21(R1) – Demonstrações intermediárias) e pelo Conselho Federal de Contabilidade.

A Administração da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias e constantes nas informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

Aprovação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2018, preparadas pela diretoria executiva, foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 30 de outubro de 2018.

2.2. Base de preparação

As demonstrações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: **i)** instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo, **ii)** instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado; **iii)** ativos financeiros disponíveis para venda mensurados ao valor justo. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas a seguir descritas são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício ou período em que as estimativas são revistas se a revisão afetar apenas esse exercício ou período, ou também em exercícios ou período subsequentes se a revisão afetar os resultados futuros.

A fim de proporcionar um entendimento de como a Companhia e suas controladas formam seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue:

a) Vida útil do ativo imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, baseada nas suas práticas e na experiência prévia e reflete a vida econômica desses ativos, sendo revisada anualmente. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo.

b) Redução dos valores de recuperação dos ativos

A cada encerramento de período/exercício, a Companhia e suas controladas revisam os saldos dos ativos intangíveis e imobilizado, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo através do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário.

c) Provisão para realização e obsolescência dos estoques

A provisão para realização dos estoques é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e despesas fixas incorridas nos esforços de vendas. A provisão para obsolescência é constituída com base na análise individual da idade dos itens em estoque, probabilidade de seu uso futuro, produtos descontinuados e materiais fora do parâmetro de qualidade.

d) Provisão para créditos de liquidação duvidosa

É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e por suas controladas para cobrir prováveis perdas na realização dos créditos de contas a receber, considerando ainda a situação de cada cliente e respectivas garantias oferecidas. Nesse sentido, mensalmente a área de financeira da Companhia analisa a posição de vencimentos individual da carteira de clientes, bem como exerce o julgamento sobre eventuais risco de perdas envolvido, considera ainda existências de garantias reais, situação financeira do cliente e envolvimento de seus assessores legais em alguma execução. O resultado desse julgamento estabelece o montante a ser registrado como provisão para créditos de liquidação duvidosa.

e) Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores jurídicos. A Administração acredita que as provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis estão corretamente apresentadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

f) Provisão para garantia

A Companhia e suas controladas oferecem garantia de até três anos para cobertura de problemas de fabricação. Os valores são provisionados com base em estimativas, tomando como parâmetro, médias históricas da Padtec e gastos incorridos em garantia, de modelos similares, fabricados pela Companhia, as quais são revisadas anualmente.

2.4. Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas nos Estados Unidos, Argentina e Colômbia é o dólar norte-americano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes - efeitos de conversão de investimentos no exterior.

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (“DVA”) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias em IFRSs, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

3. Principais políticas contábeis

Estas demonstrações contábeis intermediárias condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2017, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As informações contábeis intermediárias da Companhia e suas controladas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas Notas Explicativas nº 3.1 a nº 3.19, divulgadas nas demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017.

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2017, exceto pela adoção dos IFRS 15 – Receita de Contratos com Clientes e IFRS 9 – Instrumentos Financeiros. As mudanças nas políticas contábeis resultantes da adoção dos IFRS 15 e 9 foram aplicadas desde 1º de janeiro de 2018 e não geraram efeitos na mensuração dos saldos da Companhia.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Caixa	38	41	60	1.316
Depósitos bancários a vista	4.035	13.157	5.338	13.444
Aplicações financeiras de liquidez imediata	5.147	7.267	5.147	7.267
	9.220	20.465	10.545	22.027

As aplicações financeiras com liquidez imediata referem-se a investimentos em fundos de renda fixa e fundo DI, remunerados a taxa de 94% e 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) (94% do CDB em 31 de dezembro de 2017) e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A garantia refere-se a títulos de capitalização remunerados a TR.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Contas a Receber:				
Denominado em moeda nacional	68.080	78.833	68.080	78.834
Denominado em moeda estrangeira (a)	6.594	2.403	7.319	4.941
	74.674	81.236	75.399	83.775
+ Provisão de receita (b)	1.749	1.400	1.749	1.400
+ Provisão Projeto Oi (c)	13.154	3.700	13.154	3.700
+ Recuperação Judicial Oi (g)	6.390	-	6.390	-
- Provisão para crédito de liquidação duvidosa (d)	(17.606)	(25.581)	(17.606)	(25.581)
- Ajuste a valor presente do contas a receber (e)	(483)	(1.239)	(483)	(1.239)
- Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (f)	(3.821)	(1.285)	(3.821)	(1.285)
	74.057	58.231	74.782	60.770
Ativo circulante	69.264	58.231	69.989	60.770
Ativo não circulante - realizável a longo prazo	4.793	-	4.793	-
	74.057	58.231	74.782	60.770

- a) Na controladora representada por US\$ 1.665 (US\$ 726 em 31 de dezembro de 2017) e no consolidado por US\$ 1.848 (US\$ 1.494 em 31 de dezembro de 2017);
- b) A Companhia provisiona receitas de serviços prestados mas não faturados no período;
- c) Em 2017, a Companhia firmou o aditivo ao contrato com a operadora de telecomunicações Oi, para fornecimento de equipamentos, materiais e prestação de serviços para implantação de novos sistemas DWDN, bem como para a expansão da rede. O objeto do contrato está decomposto em duas partes: (a) “partes comuns” associadas à instalação dos equipamentos; e (b) parcela associada ao uso do “transponder” 10G equivalente ou TPD10GEQ. As partes comuns compreendem os itens comuns de hardware, software, materiais e serviços associados. Esses itens serão faturados 100% após a entrega do item e/ou após a emissão do Termo de Aceitação Experimental (TAF). As licenças utilizadas serão faturadas trimestralmente após a auditoria de quantas estão devidamente em uso. Ao término de 2018, todas as licenças fornecidas e instaladas dentro deste contrato no ano de 2018 deverão ser faturadas, independentemente de estarem em uso ou não. A Companhia reconhece a receita das licenças no momento em que satisfaz uma obrigação de desempenho ao transferir o bem ou o serviço (ou seja, um ativo) prometido ao cliente, conforme requerimento das práticas contábeis aplicadas no Brasil e IFRSs. Trimestralmente, esses valores serão baixados efetivamente com o pagamento pelo uso da capacidade instalada;
- d) A Companhia reconhece provisões para créditos de liquidação duvidosa, constituída com base em perdas esperadas que possam ocorrer na cobrança de créditos e conforme análise individual de cada cliente;
- e) As operações de vendas foram trazidas a seu valor presente, em virtude do giro das contas a receber. A taxa de juros utilizada no cálculo do ajuste do valor presente das vendas foi de 9,58% ao ano, equivalente às taxas de mercado (10,32% em 31 de dezembro de 2017);

- f) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“cut-off”);
- g) O Grupo Oi requereu o pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em 14 de março de 2018, a Companhia aderiu a Cláusula 4.3.5.2 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: os títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com desconto de 10% em 04 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR + 0,5% ao ano, vencendo a primeira parcela no último dia útil do primeiro ano após o término do prazo para a escolha da opção de pagamento de créditos.

Para os períodos apresentados, a Companhia possuía contas a receber vencidas, mas não provisionadas. Esses valores referem-se a uma série de clientes independentes, que não possuem históricos nem expectativa de inadimplência recente. Os valores e a análise de vencimentos dessas contas a receber estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
A vencer	49.687	43.713	50.412	46.252
Vencidos de 01 a 30 dias	555	1.086	555	1.086
Vencidos de 31 a 60 dias	344	271	344	271
Vencidos de 61 a 90 dias	2.048	127	2.048	127
Vencidos de 91 a 120 dias	364	740	364	740
Vencidos de 121 a 150 dias	620	334	620	334
Vencidos de 151 a 180 dias	118	2.613	118	2.613
Vencidos de 181 a 360 dias	2.525	3.114	2.525	3.114
Vencidos de 361 a 730 dias	808	6.282	808	6.282
Vencidos a mais de 730 dias	17.605	22.956	17.605	22.956
	74.674	81.236	75.399	83.775

A movimentação das provisões no período tem a seguinte composição:

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora e Consolidado			
	31/12/16		31/12/17	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(30.894)	(2.231)	7.544	(25.581)
Total	(30.894)	(2.231)	7.544	(25.581)
	31/12/17		30/09/18	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Utilização	Saldo final
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(25.581)	(4.394)	12.369	(17.606)
Total	(25.581)	(4.394)	12.369	(17.606)

Ajuste a valor presente das contas a receber

Controladora e Consolidado				
	31/12/16	31/12/17		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Ajuste a valor presente	(3.196)	(764)	2.721	(1.239)
Total	(3.196)	(764)	2.721	(1.239)

	31/12/17	30/09/18		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Ajuste a valor presente	(1.239)	(935)	1.691	(483)
Total	(1.239)	(935)	1.691	(483)

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Produtos acabados	15.515	13.385	15.545	13.437
Produtos em elaboração	1.384	694	1.384	694
Matérias-primas	39.464	39.729	39.464	39.729
Material de revenda	398	364	398	364
Importação em andamento	-	31	-	31
Estoques em poder de terceiros (a)	9.590	8.211	9.590	8.211
Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(11.513)	(18.008)	(11.513)	(18.008)
	54.838	44.406	54.868	44.458

- a) Referem-se substancialmente à matéria-prima em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia a clientes;
- b) Refere-se à provisão para obsolescência e giro lento nos estoques. Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento são como segue:

Controladora e Consolidado				
	31/12/16		31/12/17	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(17.773)	(5.558)	9.536	(13.795)
Estoque em poder de terceiros	(5.833)	(1.992)	3.612	(4.213)
Total	(23.606)	(7.550)	13.148	(18.008)
	31/12/17		30/09/18	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(13.795)	(2.505)	9.174	(7.126)
Estoque em poder de terceiros	(4.213)	(662)	488	(4.387)
Total	(18.008)	(3.167)	9.662	(11.513)

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	272	321	272	321
Imposto sobre circulação de mercadoria de serviços remessa em trânsito - ICMS	559	609	559	609
Imposto sobre serviço - ISS	689	689	689	689
Antecipação de imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	1.943	1.866	1.943	1.866
Imposto sobre produto industrializado remessa em trânsito - IPI	47	190	47	190
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	1.591	1.210	1.591	1.210
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	1.558	1.014	1.558	1.014
Retenção de impostos órgãos públicos	3.625	1.724	3.625	1.724
Programa de integração social - PIS	789	1.708	789	1.708
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	3.605	7.462	3.605	7.462
Outros	1.555	526	2.132	1.115
	16.233	17.319	16.810	17.908
Ativo circulante	15.526	16.612	16.103	17.201
Ativo não circulante	707	707	707	707
	16.233	17.319	16.810	17.908

8. Aplicações financeiras restritas

Em 31 de março de 2018, a Companhia possui registrado R\$ 13.150, (R\$ 18.113 em 2017) referente a aplicação financeira do Banco Safra no montante de R\$ 13.150 (R\$ 15.943 em 31 de dezembro de 2017) modalidade letra financeira, de longo prazo, dada em garantia a carta de fiança, que por sua vez garante a dívida com o Banco BNDES. A taxa média de remuneração dessa aplicação é 100% do CDI.

9. Outras contas a receber

Em abril de 2018, a Companhia registrou como perda no resultado R\$ 2.208 referente a aplicação financeira do Banco Neon, após Banco Central decretar liquidação extrajudicial. Em julho de 2018, a Companhia recebeu do fundo garantidor R\$ 250 mil, que foi abatido do saldo que estava aplicado no Banco Neon, no mesmo mês a empresa Mecominas declarou o domínio e a posse dos direitos creditórios do CDB de emissão do Banco Neon, que será remunerado a 100% do CDI com vencimento em outubro de 2022, sendo assim, o valor de R\$ 1.979 foi revertido para o ativo não circulante.

10. Partes relacionadas

A Companhia possui as seguintes empresas como acionistas controladores:

- Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações;
- Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações I;
- BNDES Participações S.A – BNDESPAR.

As participações diretas em controladas operacionais estão descritas na Nota Explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas controladores, as controladas e coligadas e as entidades sob o controle comum e que de alguma forma exerçam influências significativas sobre a Companhia.

As principais naturezas e transações estão relacionadas a seguir:

- a) Empréstimos e financiamento:** Corresponde à captação de recursos com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), conforme condições descritas na Nota Explicativa nº 14;
- b) Serviços de desenvolvimento tecnológico:** Realização de convênio com a Fundação CPqD para a realização de atividades de pesquisa e desenvolvimento. Os valores de serviços tecnológicos com a Fundação CPqD são resultados dos investimentos da Companhia em um centro de excelência em comunicação óptica visando ao desenvolvimento de tecnologias inovadoras para uso em toda gama de soluções ofertadas pela Padtec ao mercado;
- c) Venda de produtos:** Refere-se a venda de produtos acabados com as controladas, realizada em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhante às de mercado à época da negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração;
- d) Aluguel:** Despesa paga mensalmente, referente à locação predial, energia elétrica e transporte de funcionários com a Fundação CPqD;
- e) Outros ativos e passivos:** Transações efetuadas com a controladora referentes às despesas com infraestrutura e despesas administrativas conforme rateio definido entre as empresas.

O resumo das transações com partes relacionadas é como segue:

	Controladora				Consolidado		
	30/09/18			31/12/17	30/09/18	31/12/17	
	Controlador	Controladas Diretas		Total	Total	Controlador	
	Fundação CPqD	Padtec Argentina	Padtec EUA			Fundação CPqD	
Ativo							
Cientes (c)	-	-	353	353	2.569	-	-
	-	-	353	353	2.569	-	-
Passivo							
Serviços de desenvolvimento tecnológico (b)	8.307	-	-	8.307	6.825	8.307	6.825
Aluguel (d)	81	-	-	81	63	81	63
Outros serviços (e)	65	-	-	65	970	65	970
	8.453	-	-	8.453	7.858	8.453	7.858
Passivo circulante	146	-	-	146	98	146	98
Passivo não circulante	8.307	-	-	8.307	7.760	8.307	7.760
	8.453	-	-	8.453	7.858	8.453	7.858
Receitas							
Vendas de produtos (c)	-	1.801	-	1.801	8.452	1.801	8.452
	-	1.801	-	1.801	8.452	1.801	8.452
Despesas / Custos							
Serviços de desenvolvimento tecnológico (b)	438	-	-	438	1.057	438	1.057
Aluguel (d)	2.682	-	-	2.682	3.514	2.682	3.514
Manutenção e conservação (e)	-	-	-	-	6	-	6
Outros serviços (e)	420	-	-	420	608	420	608
	3.540	-	-	3.540	5.185	3.540	5.185

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga aos Diretores e aos Conselhos de Administração e Fiscal é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue os padrões de mercado. O montante aprovado para o ano e 2018 é de R\$ 2.695.

A remuneração dos administradores referente a 30 de setembro de 2018 foi de R\$ 1.627 na controladora e no consolidado (R\$ 1.214 na controladora e no consolidado em 30 de setembro de 2017). Esse valor compreende a remuneração fixa e variável.

Os benefícios de curto prazo incluem uma remuneração fixa e encargos sociais (contribuições para a seguridade social – Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)).

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da Alta Administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

11. Investimentos

11.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/18	31/12/17
Participação em controladas:		
Sucursal Argentina	1.579	1.717
Padtec EUA	51	284
Padtec Colômbia	173	311
	1.803	2.312

11.2. Resumo das informações financeiras das controladas

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Capital social	2.160	2.160	2.368	2.368	809	809
Total de ativos	2.209	2.692	475	665	275	343
Total de passivos	630	975	424	381	102	32
Patrimônio líquido	1.579	1.717	51	284	173	311
Resultado do período	895	485	(1.736)	(2.675)	(534)	(420)
Quantidade de cotas (em milhares)	2.160	2.160	2.368	2.368	161.800	161.800
Quantidade de cotas possuídas (em milhares)	2.160	2.160	2.368	2.368	161.800	161.800
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

11.3. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia		Total	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Saldo inicial dos investimentos	1.717	1.412	284	704	311	75	2.312	2.191
Aumento de capital	-	-	1.595	1.774	373	312	1.968	2.086
Resultado da equivalência patrimonial	895	425	(1.736)	(1.933)	(534)	(315)	(1.375)	(1.823)
Variação cambial sobre os investimentos (acumulado)	(1.033)	(127)	(92)	(54)	23	3	(1.102)	(178)
Saldo final dos investimentos	1.579	1.710	51	491	173	75	1.803	2.276

12. Imobilizado

	Controladora					Total
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Aparelhos de telefonia	Outros	
Saldos em 1º de janeiro de 2017						
Custo	22.119	2.319	1.796	21	17	26.272
Depreciação acumulada	(10.247)	(1.339)	(517)	(13)	-	(12.116)
Saldos em 1º de janeiro de 2017	11.872	980	1.279	8	17	14.156
Aquisições	1.554	1.112	567	-	-	3.233
Baixas e alienações	(405)	(1)	(5)	-	-	(411)
Depreciação	(1.998)	(405)	(203)	(1)	(4)	(2.611)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	11.023	1.686	1.638	7	13	14.367
Custo	23.268	3.430	2.358	21	17	29.094
Depreciação acumulada	(12.245)	(1.744)	(720)	(14)	(4)	(14.727)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	11.023	1.686	1.638	7	13	14.367
Aquisições	778	1.001	69	-	-	1.848
Baixas e alienações	(196)	-	(3)	-	-	(199)
Depreciação	(1.520)	(417)	(154)	(1)	(3)	(2.095)
Saldos em 30 de setembro de 2018	10.085	2.270	1.550	6	10	13.921
Custo	23.850	4.431	2.424	21	17	30.743
Depreciação acumulada	(13.765)	(2.161)	(874)	(15)	(7)	(16.822)
Saldos em 30 de setembro de 2018	10.085	2.270	1.550	6	10	13.921

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Aparelhos de telefonia	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2017						
Custo	22.175	2.354	1.812	21	17	26.379
Depreciação acumulada	(10.261)	(1.365)	(520)	(13)	-	(12.159)
Saldos em 1º de janeiro de 2017	11.914	989	1.292	8	17	14.220
Aquisições	1.552	1.111	565	-	-	3.228
Baixas e alienações	(405)	(1)	(5)	-	-	(411)
Depreciação	(1.999)	(417)	(207)	(1)	(4)	(2.628)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	11.062	1.682	1.645	7	13	14.409
Custo	23.322	3.464	2.372	21	17	29.196
Depreciação acumulada	(12.260)	(1.782)	(727)	(14)	(4)	(14.787)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	11.062	1.682	1.645	7	13	14.409
Aquisições	772	1.009	62	-	-	1.843
Baixas e alienações	(196)	-	(3)	-	-	(199)
Depreciação	(1.515)	(433)	(152)	(1)	(3)	(2.104)
Saldos em 30 de setembro de 2018	10.123	2.258	1.552	6	10	13.949
Custo	23.898	4.473	2.431	21	17	30.840
Depreciação acumulada	(13.775)	(2.215)	(879)	(15)	(7)	(16.891)
Saldos em 30 de setembro de 2018	10.123	2.258	1.552	6	10	13.949

A tabela a seguir apresenta as taxas médias de depreciação do imobilizado no período:

Descrição	Em anos	% por ano
Máquinas e equipamentos	2 a 10 anos	10% ao ano a 50% ao ano
Equipamentos de computação	1 a 5 anos	20% ao ano a 100% ao ano
Móveis e utensílios	6 a 15 anos	6,67% ao ano a 16,67% ao ano
Aparelho de telefonia	4 a 10 anos	10% ao ano a 25% ao ano
Outros	5 anos	20% ao ano

13. Intangível

	Controladora					Total
	Software	Desenvolvimento de software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento	
Saldos em 1º de janeiro de 2017						
Custo	5.173	-	3	3.762	44.824	53.762
Amortização acumulada	(3.627)	-	-	(3.607)	(4.490)	(11.724)
Saldos em 1º de janeiro de 2017	1.546	-	3	155	40.334	42.038
Aquisições	51	-	-	-	13.340	13.391
Baixas e alienações	-	-	-	-	-	-
Amortização	(543)	-	-	(155)	(1.866)	(2.564)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	1.054	-	3	-	51.808	52.865
Custo	5.224	-	3	3.762	58.164	67.153
Amortização acumulada	(4.170)	-	-	(3.762)	(6.356)	(14.288)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	1.054	-	3	-	51.808	52.865
Aquisições	116	832	-	-	13.978	14.926
Baixas e alienações	-	-	-	-	-	-
Amortização	(371)	-	-	-	(1.092)	(1.463)
Saldos em 30 de setembro de 2018	799	832	3	-	64.694	66.328
Custo	5.340	832	3	3.762	72.142	82.079
Amortização acumulada	(4.541)	-	-	(3.762)	(7.448)	(15.751)
Saldos em 30 de setembro de 2018	799	832	3	-	64.694	66.328

	Consolidado					Total
	Software	Desenvolvimento de software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento	
Saldos em 1º de janeiro de 2017						
Custo	5.362	-	3	3.762	44.825	53.952
Amortização acumulada	(3.661)	-	-	(3.606)	(4.490)	(11.757)
Saldos em 1º de janeiro de 2017	1.701	-	3	156	40.335	42.195
Aquisições	53	-	-	-	13.339	13.392
Baixas e alienações	-	-	-	-	-	-
Amortização	(555)	-	-	(156)	(1.866)	(2.577)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	1.199	-	3	-	51.808	53.010
Custo	5.415	-	3	3.762	58.164	67.344
Amortização acumulada	(4.216)	-	-	(3.762)	(6.356)	(14.334)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	1.199	-	3	-	51.808	53.010
Aquisições	158	832	-	-	13.978	14.968
Baixas e alienações	-	-	-	-	-	-
Amortização	(393)	-	-	-	(1.092)	(1.485)
Saldos em 30 de setembro de 2018	964	832	3	-	64.694	66.493
Custo	5.573	832	3	3.762	72.142	82.312
Amortização acumulada	(4.609)	-	-	(3.762)	(7.448)	(15.819)
Saldos em 30 de setembro de 2018	964	832	3	-	64.694	66.493

Os principais projetos de desenvolvimento estão apresentados como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/18	31/12/17
Projeto Submarino - Fase 1 (a)	19.022	19.919
Projeto Submarino - Fase 2 (b)	1.881	918
OTN Switch (c)	31.620	27.052
Amplificadores Ópticos (d)	2.067	944
Outros	10.104	2.975
	64.694	51.808

- (a) **Projeto submarino – fase 1:** refere-se ao projeto de desenvolvimento de sistema submarino de comunicações ópticas, conforme previsto no plano de negócio, com duração de cinco anos. Em 2016, a Companhia iniciou a amortização do ativo, proporcional a receita realizada;
- (b) **Projeto submarino – fase 2:** Nomeado pela Companhia de Barbaresco, o objetivo deste projeto é trocar componentes militares/submarinos dos repetidores submarinos já desenvolvidos e testados, por componentes automotivos e industriais, buscando redução de custo do produto final.

(c) Projeto OTN “switch” – fase 1: refere-se ao projeto de desenvolvimento de um comutador OTN de alta capacidade. Em 23 de dezembro de 2015, a Companhia assinou contrato de parceria com a empresa Aricent Holdings Luxembourg, para finalizar o desenvolvimento do projeto. O projeto contempla o desenvolvimento de comutador OTN com capacidade de comutação de até 2,8 Tbps com cronograma de desenvolvimento de 15 meses. Conforme previsto no plano de negócios o OTN tem duração de 10 anos no portfólio e término em 2018.

O planejamento para desenvolvimento do produto inclui:

- Desenvolvimento de variações do produto para suporte a capacidade de comutação para diferentes cenários de aplicação (7 Tbps para aplicações no núcleo de rede e 500 Gbps para aplicações de acesso);
- Desenvolvimento de variações de placas de linha para maior flexibilidade do produto, sendo alguns exemplos de placas de linha: com interfaces sub-10Gbps, 2 interfaces 100Gbps, 4 interfaces 100Gbps e com suporte a comutação de pacotes;
- Desenvolvimento da funcionalidade de comutação de pacotes.

(d) Amplificadores ópticos: referem-se ao desenvolvimento de novas tecnologias para amplificadores ópticos para redes reconfiguráveis em malha, conforme previsto no plano de negócios, com duração de cinco anos.

A tabela a seguir apresenta as taxas médias de amortização do intangível no período:

Descrição	Em anos	% por ano
Software	05 anos	20% ao ano
Desenvolvimento de novos produtos	05 a 10 anos	10% ao ano a 20% ao ano

14. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa Pactuada	Vencimentos	Garantia	Controladora e Consolidado	
				30/09/18	31/12/17
Moeda nacional					
Capital de Giro - Banco do Brasil	CDI + 6,5% ao ano	de 10/08/17 a 10/06/20	-	8.755	12.087
Capital de Giro - Santander	21,13% ao ano	de 29/02/16 a 29/08/18	-	-	2.075
Capital de Giro - Itaú	CDI + 2,5% ao ano	de 29/02/16 a 30/12/22	-	54.015	58.901
Capital de Giro - Safra	CDI + 5,53% a 6,04% ao ano	de 01/09/17 a 04/11/19	Recebíveis	6.053	1.225
FINEM - BNDES	TJLP + 1,70 ao ano	de 15/04/17 a 15/01/23	Fiança bancária	10.781	11.753
Finep	4,00% a 5,00% ao ano + IOF	de 15/11/14 a 15/12/19	Fiança bancária	1.060	1.853
				80.664	87.894
Passivo circulante				19.685	19.597
Passivo não circulante				60.979	68.297
				80.664	87.894

A Companhia possui cláusulas contratuais de vencimento antecipado (*covenants*). A administração da Companhia monitora essas cláusulas de forma sistemática e constante. As cláusulas para antecipação são:

- Apuração do Ebitda ajustado, superior ao valor indicado na tabela a seguir, sendo que para fins de apuração, o Ebitda ajustado significa o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciação, amortizações, imparidade de ativos de equivalência patrimoniais, apurado ao longo dos últimos 12 meses da Companhia e controladas. Desconsidera-se do Ebitda ajustado, todas as receitas e custos relativos à venda de ativos e receitas e custos relativos às operações entre as companhias controladas. O período de apuração para verificação do “Evento de Liquidez Ebitda” será anual, e o relatório base serão as demonstrações contábeis auditadas de cada ano.

Ebitda ajustado de referência:

	2018	2019	2020	2021	2022
Ebitda	29.362	51.456	67.016	77.036	85.592

A Companhia obriga-se a realizar amortização antecipada na ocorrência de um evento de liquidez, devendo observar os seguintes critérios:

- Se o valor resultante do evento de liquidez for superior a R\$1,00 (um real), a Companhia se obriga a utilizar 70% do valor excedente a R\$1,00 (um real) integralmente para a amortização. O valor equivalente aos 30% do excedente a R\$1,00 (um real), deverá ser utilizado exclusivamente para seu capital de giro e consecução de suas atividades não podendo tais recursos ser distribuídos, de qualquer forma, como meio de remuneração a qualquer de seus acionistas ou executivos;
- Se o valor resultante do evento de liquidez for superior a R\$1,00 (um real) em decorrência de aporte de capital na Companhia, realizado por atuais ou por novos acionistas, o montante correspondente a 100% do excedente aos R\$1,00 (um real) deverá ser utilizado pela Companhia integralmente para amortização imediata.

Cronograma por ano de vencimento:

	Controladora e Consolidado					
	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Empréstimos e financiamentos	6.562	21.095	19.059	16.974	16.974	80.664

As principais movimentações no período são:

14.1. Pagamentos

- a) Durante o primeiro período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018, a Companhia pagou R\$ 18.869 referentes a juros e principal sobre os empréstimos.

14.2. Captação

- a) Em julho de 2018, a Companhia firmou contrato de financiamento com o Banco Safra, no montante de R\$ 6.000, indexado 100% do CDI + 5,53% ao ano. Os juros e o principal serão pagos em quinze parcelas mensais e consecutivas. O recurso foi destinado ao reforço de capital de giro.

14.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades operacionais e de financiamento

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldos em 1° de janeiro de 2017	100.067
Despesas de juros	10.678
Pagamento de juros	(11.511)
Empréstimos tomados	7.268
Amortização	(18.608)
Fluxo de caixa atividades operacional e financiamento	(12.173)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	87.894
Despesas de juros	5.639
Pagamento de juros	(6.351)
Empréstimos tomados	6.000
Amortização	(12.518)
Fluxo de caixa atividades operacional e financiamento	(7.230)
Saldos em 30 de setembro de 2018	80.664

15. Operações de vendor

A Companhia firmou em novembro de 2017 com o Banco do Brasil e em fevereiro de 2018 com o Banco Safra, contratos de Vendor, operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. O Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial e Banco Guanabara concederam até esse momento para sete clientes da Companhia, créditos mediante a Contratos de Promessa de Financiamento firmados, no limite global de R\$ 16.902 com vencimento até fevereiro de 2021, utilizado para a aquisição de produtos e serviços da Companhia. Até esta data não houve inadimplência. Em 30 de setembro de 2018, o montante registrado é de R\$ 9.889 no curto prazo e R\$ 7.013 registrado no longo prazo.

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Fornecedores nacionais	11.798	6.907	11.797	6.907
Fornecedores internacionais	22.994	13.678	23.336	13.750
	34.792	20.585	35.133	20.657

17. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	3.481	4.974	3.481	4.974
Parcelamento de Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	8.702	5.693	8.702	5.693
Instituto nacional seguro social - INSS	8	25	8	25
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	598	997	598	997
Imposto sobre serviço - ISS	146	201	146	201
Programa de integração social - PIS	278	313	278	313
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	1.292	1.469	1.292	1.469
Programa de Regularização Tributária – PRT (b)	1.555	3.469	1.555	3.469
Outros	41	42	52	44
	16.101	17.183	16.112	17.185
Passivo circulante	12.658	14.660	12.669	14.662
Passivo não circulante	3.443	2.523	3.443	2.523
	16.101	17.183	16.112	17.185

- (a) A Companhia aderiu ao parcelamento, para refinar suas dívidas relativas ao ICMS, conforme Resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$ 14.918, cujo saldo em aberto em 30 de setembro de 2018 é de R\$ 8.702 com vencimento final até dezembro de 2022;
- (b) A Companhia aderiu em 31 de maio de 2017 o Programa de Regularização Tributária (PRT) previsto no artigo 3º da Medida Provisória nº 766, de 04 de janeiro de 2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 152, de 02 de fevereiro de 2017, que tem por objeto a quitação de débitos da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) inscritos em Dívida Ativa da União até a data de adesão ao programa, de natureza tributária ou não tributária, vencidos até 30 de novembro de 2016. A Companhia utilizou o programa para a quitação de R\$21.680 de débitos referentes a tributos federais, sendo que do montante total do PRT a Companhia se comprometeu com o pagamento em espécie de 24% R\$ 5.204 em 24 parcelas mensais e sucessivas e a liquidação do restante de R\$ 16.476 com a utilização do prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL, condição imposta no regulamento do programa para adesão. O saldo em aberto em 30 de setembro de 2018 é de R\$ 1.555.

18. Provisões

18.1. Provisões diversas

<i>Controladora e Consolidado</i>				
	31/12/16	31/12/17		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para comissão (a)	3.191	1.419	(3.845)	765
Reparo em garantia (b)	489	339	(582)	246
Custo antecipado (c)	13.939	23.820	(32.723)	5.036
Faturamento antecipado	1.739	1.149	(2.888)	-
Outras provisões	133	35	(168)	-
Total	19.491	26.762	(40.206)	6.047

	31/12/17	30/09/18		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Provisão para comissão (a)	765	1.499	(960)	1.304
Reparo em garantia (b)	246	461	(126)	581
Custo antecipado (c)	5.036	1.174	(1.933)	4.277
Total	6.047	3.134	(3.019)	6.162

- a) Refere-se à provisão para pagamento de comissões sobre as vendas realizadas com clientes com percentuais de 0,4% a 4% ou valores fixos de salários mensais, conforme cláusulas contratuais;
- b) Constituída para fazer face aos gastos relacionados a produtos, incluindo garantias e obrigações contratuais;
- c) Provisão referente à obrigação assumida no contrato de construção de um cabo submarino pelo método de percentagem em execução baseado em milestones (metas atingidas). A provisão é realizada utilizando como base a margem bruta do projeto.

18.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

	Controladora e Consolidado			
	31/12/16	31/12/17		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Utilização	Saldo final
Tributárias (a)	37.182	6.163	(4.988)	38.357
Trabalhistas (b)	973	1.957	(913)	2.017
Civil (c)	1.073	897	(52)	1.918
Depósitos judiciais (a)	(25.444)	(4.106)	13	(29.537)
Total	13.784	4.911	(5.940)	12.755

	Controladora e Consolidado			
	31/12/17	30/09/18		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Utilização	Saldo final
Tributárias (a)	38.357	754	(95)	39.016
Trabalhistas (b)	2.017	1.297	(99)	3.215
Civil (c)	1.918	308	-	2.226
Depósitos judiciais (a)	(29.537)	(560)	-	(30.097)
Total	12.755	1.799	(194)	14.360

- a) PIS e Cofins – a Companhia entrou com uma ação judicial com pedido de antecipação de tutela para restituição de todos os recolhimentos a maior de PIS e Cofins pela indevida inclusão de ICMS na base de cálculo das referidas contribuições. O passivo constituído em 30 de setembro de 2018 é de R\$ 29.770 (R\$ 29.363 em 31 de dezembro de 2017), para o qual existe um depósito judicial de aproximadamente R\$ 29.770 (R\$ 29.276 em 31 de dezembro de 2017).

Pela comercialização de acessórios de produtos incentivados do IPI desacompanhado dos produtos finais, descumprindo com o requisito para usufruir do benefício fiscal. O passivo constituído é de R\$ 8.465 para o período de 2011 a 30 de setembro de 2018 (R\$8.214 em 31 de dezembro de 2017).

- b) **Processos trabalhistas** – são ações movidas por ex-funcionários, pleiteando direitos trabalhistas.
- c) **Processo civil** – refere-se, a pleitos de indenização relacionada a cobrança de fornecedores que com base nas informações fornecidas pelo jurídico justificou a provisão para esse fim.

Existem outros processos no montante de R\$ 50.236 tributários e R\$ 6.550 trabalhistas avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda em 30 de setembro de 2018 (R\$ 48.226 tributários e R\$ 11.405 trabalhista em 31 de dezembro de 2017) no consolidado, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização, como segue:

- a) ICMS – A Companhia detém um auto de infração lavrado pela Secretaria de Estado de Negócios da Fazenda de São Paulo, referente ao imposto ICMS, cuja defesa está na instância judicial no valor de R\$ 6.040 (R\$ 5.958 em 31 de dezembro de 2017).
- b) A Companhia detém um auto de infração lavrado pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente a diferenças de recolhimento de Imposto de Importação (II), Imposto de Produtos Industrializados (IPI) e PIS e Cofins apurados em decorrência da divergência na classificação fiscal dos produtos importados. A defesa está na instância administrativa, no valor de R\$ 1.525 (R\$ 1.483 em 31 de dezembro de 2017). Em 29/05/2017, o processo deu entrada no CARF com Recurso Especial da PGFN, cujo objeto é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, razão pela qual excluímos da contingência a parte que não foi objeto do recurso.
- c) A Companhia detém um auto de infração lavrado pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Campinas e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$ 5.419 (R\$ 5.253 em 31 de dezembro de 2017).
- d) A Companhia detém um auto de infração e impugnação de multa em razão de suposto descumprimento do Processo Produtivo Básico (PPB), comercializando produtos com aproveitamento indevido de benefício fiscal de redução do Imposto sobre Produtos Industrializado (IPI) no período de 2011 e 2012. Segundo a fiscalização, a Empresa teria se aproveitado indevidamente de redução do imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) considerando o uso indevido do benefício fiscal instituído pela Lei 8.248/1991. O processo foi encaminhado para o serviço de controle de julgamento e está aguardando o julgamento de impugnação, no valor total de R\$35.332 (R\$33.972 em 31 de dezembro de 2017).
- e) A Companhia e suas controladas possuem outros processos de natureza fiscal, no montante de R\$ 1.920 (R\$ 1.560 em 31 de dezembro de 2017), na esfera administrativa.

19. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	31/12/17	30/09/18	31/12/17
Salários	2.419	2.404	2.419	2.404
Encargos sociais	6.345	3.422	6.387	3.473
Provisão de férias / 13º salário	7.927	5.597	7.969	5.645
Previdência privada	410	668	410	668
Outros	34	35	52	37
	17.135	12.126	17.237	12.227

20. Plano de previdência privada

A Companhia patrocina dois planos de previdência privada a colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida “InovaPrev” ou benefício definido “CPqDPrev”.

No plano de benefício definido, o valor da contribuição e do benefício é definido na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. No plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos do regulamento desses planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração do colaboradores.

Em 31 de dezembro de 2017, não existiam passivos atuariais em nome da Companhia decorrentes do plano de previdência complementar, devido ao fato do plano apresentar equilíbrio financeiro.

As contribuições realizadas pela Companhia totalizaram R\$1.525 em 30 de setembro de 2018, as quais foram registradas como despesa no resultado do período. De outubro de 2016 até outubro de 2017, as contribuições da patrocinadora foram abatidas dos recursos excedentes do Fundo de Cobertura de Risco, conforme acordo entre as partes. O Fundo de Cobertura de Riscos tem a finalidade de acumular os recursos vertidos pelos Participantes Autopatrocinaados e Patrocinadoras por meio das Contribuições de Risco. Portanto, no período findo em 30 de setembro de 2017, não houveram contribuições realizadas.

21. Subvenções governamentais

A Companhia é beneficiária de subvenções governamentais concedidas pela Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) no montante de R\$6.364, destinados à execução do projeto “Comutador OTN (OTN Switch)”. O valor será disponibilizado em 05 parcelas de acordo com as obrigações do contrato. Em 31 de dezembro de 2014, foram recebidas duas parcelas totalizando o montante de R\$3.582, que será reconhecido no resultado junto com as despesas de amortização do ativo intangível para o qual o subsídio foi concedido. Em 2016, não houve disponibilização de recursos pela FINEP pelo fato de a Companhia ter priorizado outras atividades de desenvolvimento. O prazo para utilização dos recursos expirou em 31 de dezembro de 2017. A Companhia não poderá mais usufruir das parcelas restantes.

22. Patrimônio líquido

O capital social da Companhia, em 30 de setembro de 2018 é de R\$230.883 (R\$230.364 em 31 de dezembro de 2017) totalmente integralizado e estão representadas por 13.123.201 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. A reserva de capital, constituída em dezembro de 2017, foi utilizada para efetivar a recompra de ações de acionistas minoritários (como previsto e autorizado no Plano de Opção de compra de ações da cia), bem como para integralizar ações subscritas por beneficiários do referido plano, que se desligaram da Empresa. Tais ações foram canceladas conforme autorizado em AGE de 09 de março de 2018.

Acionistas	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD - Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	6.055.250	46,14%
IdeiasNet Fundo de Investimento em Participações	4.469.628	34,06%
BNDES Participações S.A. - BNDESPAR	2.542.177	19,37%
Outros	56.146	0,43%
	13.123.201	100,00%

23. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 30 de setembro de 2018 e 2017:

	Controladora	
	30/09/18	30/09/17
Numerador básico		
Lucro do período	8.311	15.329
Média ponderada de ações ordinárias	13.123.201	13.142.794
Lucro por ação básico - em reais	0,6333	1,1663
Numerador diluído		
Lucro do período	8.311	15.329
Média ponderada de ações ordinárias	13.123.201	13.142.794
Lucro por ação diluído - em reais	0,6333	1,1663

24. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Receita operacional bruta	202.183	191.126	205.209	193.450
Produto	124.407	99.650	127.433	101.974
Serviço	77.776	91.476	77.776	91.476
Impostos incidentes sobre as vendas	(29.331)	(29.834)	(29.847)	(29.990)
Devoluções e cancelamentos	(13.452)	(6.955)	(13.452)	(6.955)
Receita operacional líquida	159.400	154.337	161.910	156.505

Receita de Construção em andamento

Em março de 2016, a Companhia firmou contrato referente à construção de um cabo submarino. Em agosto de 2017, foi entregue a parte submarina do projeto, a parte terrestre continua em andamento e deverá ser totalmente entregue no segundo semestre de 2018. Para a contabilização dessa receita, a Companhia utiliza o CPC 17 – Contratos de Construção. A receita e a margem bruta reconhecidas são estimadas com base na receita e custo total do projeto ao qual está sujeito a revisões durante a execução do contrato. Em 30 de setembro de 2018, não há receita operacional nem custo operacional registrado (em 30 de setembro de 2017 foi registrada uma receita operacional líquida de R\$14.114 e um custo operacional de R\$11.274), exclusivas do projeto Junior Optical Submarine.

Concentração de vendas

Durante os exercícios findos em 30 de setembro de 2018 e 2017, 62,8% e 74,1%, respectivamente, da receita líquida de vendas da Companhia foi efetuada por cinco principais clientes, conforme demonstrado a seguir:

Nome do cliente	Controladora				Consolidado			
	30/09/18		30/09/17		30/09/18		30/09/17	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Vivo	36.970	23,2%	33.797	21,9%	36.970	22,8%	33.797	21,6%
Oi	25.233	15,8%	14.073	9,1%	25.233	15,6%	14.073	9,0%
Telebrás	20.427	12,8%	25.348	16,4%	20.427	12,6%	25.348	16,2%
Claro (Embratel)	11.301	7,1%	20.647	13,4%	11.301	7,0%	20.647	13,2%
Silica	7.772	4,9%	-	0,0%	7.772	4,8%	-	0,0%
Google	-	0,0%	22.036	14,3%	-	0,0%	22.036	14,1%
Subtotal	101.703	63,8%	115.901	75,1%	101.703	62,8%	115.901	74,1%
Outros clientes	57.697	36,2%	38.436	24,9%	60.207	37,2%	40.604	25,9%
Total	159.400	100,0%	154.337	100,0%	161.910	100,0%	156.505	100,0%

25. Custo dos produtos vendidos e serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Material	(50.877)	(39.177)	(51.969)	(39.662)
Mão-de-obra	(29.521)	(29.079)	(29.521)	(29.079)
Gastos gerais de fabricação	(29.586)	(38.494)	(29.637)	(38.499)
	(109.984)	(106.750)	(111.127)	(107.240)

26. Despesas administrativas, comerciais e pesquisa e desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(20.545)	(24.476)	(22.324)	(26.760)
Serviços de terceiros	(3.747)	(4.920)	(4.135)	(5.409)
Despesas de vendas e marketing	(384)	(304)	(410)	(327)
Despesas gerais e administrativas	(6.248)	(8.813)	(7.119)	(9.535)
Material de Consumo	(2.325)	(1.916)	(2.325)	(1.916)
Outros impostos	(444)	(290)	(444)	(290)
Fretes	(1.982)	(1.952)	(2.047)	(2.010)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(1.193)	(1.223)	(1.193)	(1.223)
	(36.868)	(43.894)	(39.997)	(47.470)

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Despesas administrativas	(12.422)	(12.603)	(13.614)	(14.133)
Despesas comerciais	(13.008)	(12.714)	(14.945)	(14.760)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(11.438)	(18.577)	(11.438)	(18.577)
	(36.868)	(43.894)	(39.997)	(47.470)

27. Resultado financeiro

27.1. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Receitas de aplicações financeiras	1.177	2.746	1.190	2.766
Receitas financeiras por ajuste a valor presente	4.819	10.175	4.819	10.175
Variação cambial	4.928	3.137	4.928	3.136
Juros	1.486	2.233	1.486	2.233
	12.410	18.291	12.423	18.310

27.2. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Juros	(6.934)	(16.449)	(6.946)	(16.467)
Variação cambial	(6.708)	(2.956)	(6.320)	(2.865)
Outras despesas	(5.629)	(2.840)	(5.629)	(2.840)
	(19.271)	(22.245)	(18.895)	(22.172)

28. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

28.1. Correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/18	30/09/17	30/09/18	30/09/17
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	8.311	(2.176)	8.313	(2.159)
Equivalência patrimonial	1.375	1.823	-	-
Lei do bem	-	(433)	-	(433)
(+/-) outras adições e exclusões	(17.327)	(14.704)	(15.571)	(14.704)
Provisão/Reversão obsolescência nos estoques	(6.721)	(1.589)	(6.721)	(1.589)
Provisão/Reversão contingências trabalhistas	1.198	1.149	1.198	1.149
Provisão/Reversão crédito liquidação duvidosa	(7.975)	(2.516)	(7.975)	(2.516)
Provisão/Reversão ajuste a valor presente	(756)	(2.019)	(756)	(2.019)
Provisão/Reversão receita Oi	(9.454)	-	(9.454)	-
Provisão/Reversão cut-off	522	523	522	523
Perdas em valores a receber	1.808	3.343	1.808	3.343
Impostos Diferidos PRT / PERT	-	(17.314)	-	(17.314)
Outras adições e exclusões	4.051	3.719	5.807	3.719
Prejuízo fiscal	(7.641)	(15.490)	(7.258)	(17.296)
Imposto de renda	-	191	(2)	174
Imposto de renda e CSLL corrente	-	191	-	174

28.2. Diferidos

Com a adesão ao programa PRT, a Companhia registrou em suas demonstrações financeiras de 2017 os efeitos dos créditos de imposto de renda e contribuição social sobre prejuízos fiscais, bases negativas da contribuição social e diferenças temporariamente indedutíveis. Conforme regra do programa, os valores de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL foram oferecidos ao Fisco como parte da amortização da dívida. Por esse motivo, foi caracterizada a possibilidade de contabilização do ativo fiscal diferido com base em sua imediata utilização para amortização de parte da dívida objeto de adesão no Programa de Regularização Tributária.

29. Seguros

A Companhia possui seguros contratados e em vigor em 30 de setembro de 2018 e 2017, em montante julgado, pela Administração, suficiente para cobertura de seus riscos operacionais.

ANEXO XI – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PRO FORMA 3T18 – IDEIASNET

Ideiasnet S.A.

Relatório de Asseguração Razoável do Auditor
Independente sobre a Compilação de Informações
Financeiras Consolidadas Pro Forma para atendimento
à instrução CVM nº 565



Relatório de asseguração emitido por auditor independente sobre a compilação de informações financeiras Pro Forma para atendimento à instrução CVM no. 565

Grant Thornton Auditores Independentes
Rua Voluntários da Pátria, 89 – 5º andar
Botafogo
Rio de Janeiro | RJ | Brasil
T +55 21 3529-4100
www.grantthornton.com.br

Aos:
Administradores e Acionistas
Ideiasnet S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Concluimos nosso trabalho de asseguração para emissão de relatório sobre a compilação de informações financeiras consolidadas *pro forma* da Ideiasnet S.A. (“Companhia”, elaborada sob a responsabilidade de sua administração, para atendimento à Instrução n.º 565, emitida pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações financeiras consolidadas *pro forma* compreendem o balanço patrimonial consolidado *pro forma* em 30 de setembro de 2018, a demonstração do resultado consolidado *pro forma* para o período findo naquela data e as respectivas notas explicativas. Os critérios aplicáveis com base nos quais a administração da Companhia compilou as informações financeiras consolidadas *pro forma* estão especificados no Comunicado CTG 06 - "Apresentação de Informações Financeiras *Pro forma*" editado pelo Conselho Federal de Contabilidade, e estão sumariados nas notas explicativas n.º 1 a 3 que integram as informações financeiras consolidadas *pro forma*.

As informações financeiras *pro forma* consolidadas, foram compiladas pela administração da Companhia para ilustrar os impactos da transação de incorporação de ações apresentada na nota explicativa n.º. 1 no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2018 e na demonstração do resultado para o período findo em 30 de setembro de 2018, caso a incorporação de ações de emissão da Padtec S.A., a ser realizada, tivesse ocorrido em 30 de setembro de 2018 para fins do balanço patrimonial *pro forma* e, a partir de 1º de janeiro de 2018 até 30 de setembro de 2018, para fins de demonstração do resultado *pro forma*. Como parte desse processo, informações sobre a posição patrimonial e financeira e do desempenho operacional da Ideiasnet S.A. foram extraídas pela administração da Companhia das suas informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2018, revisadas por nós cujo relatório foi emitido em 09 de novembro de 2018 sem modificações. Adicionalmente, as informações sobre a posição patrimonial e financeira e do desempenho operacional da Padtec S.A., foram extraídas pela administração da Companhia das informações contábeis do período findo em 30 de setembro de 2018, revisadas por nós cujo relatório foi emitido em 12 de novembro de 2018 sem modificações.



Responsabilidade da Administração da Companhia sobre informações financeiras consolidadas pro forma

A administração da Companhia é responsável pela compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma* com base nos critérios definidos no Comunicado CTG 06 - "Apresentação de Informações Financeiras Pro forma" editado pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Responsabilidades do auditor independente

Nossa responsabilidade é expressar uma opinião, conforme requerido pela Comissão de Valores

Mobiliários, sobre se as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram compiladas pela administração da Companhia, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios definidos com base no Comunicado CTG-06 Apresentação de Informações Financeiras Pro forma.

Conduzimos nosso trabalho de acordo com a norma NBC TO 3420 - "Trabalho de Asseguração sobre a Compilação de Informações Financeiras *Pro Forma* Incluídas em Prospecto", emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, equivalente à norma Internacional emitida pela Federação Internacional de Contadores ISAE 3420.

Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que os procedimentos de auditoria sejam planejados e executados com o objetivo de obter segurança razoável de que a administração da Companhia compilou, em todos os aspectos relevantes, as informações financeiras *pro forma* com base nos critérios definidos no Comunicado CTG-06 Apresentação de Informações Financeiras Pro forma".

Para os fins deste trabalho, não somos responsáveis pela atualização, emissão ou reemissão de quaisquer relatórios ou opiniões sobre quaisquer informações financeiras históricas usadas na compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*, tampouco fomos os responsáveis ou executamos, no curso deste trabalho, auditoria ou revisão das demonstrações contábeis e demais informações financeiras históricas usadas na compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

A finalidade das informações financeiras consolidadas *pro forma* é a de exclusivamente ilustrar os impactos do evento ou transação relevante sobre as informações financeiras históricas da Companhia, como se a transação tivesse ocorrido na data anterior selecionada para propósito ilustrativo conforme mencionado no primeiro parágrafo acima. Dessa forma, nós não fornecemos qualquer asseguração de que o resultado real do evento ou da transação, a ser realizada, teria sido conforme o apresentado nas informações financeiras consolidadas *pro forma*, caso tivesse ocorrido na data anterior selecionada.



Um trabalho de asseguuração razoável sobre se as informações financeiras *pro forma* foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios aplicáveis, envolve a execução de procedimentos para avaliar se os critérios aplicáveis adotados pela administração da Companhia na compilação das informações financeiras *pro forma* oferecem base razoável para apresentação dos efeitos relevantes diretamente atribuíveis ao evento ou à transação, e para obter evidência suficiente apropriada sobre se:

- (i) os correspondentes ajustes *pro forma* proporcionam efeito apropriado a esses critérios; e
- (ii) as informações financeiras *pro forma* refletem a aplicação adequada desses ajustes às informações financeiras históricas.

Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor independente, levando em consideração seu entendimento sobre a Companhia, sobre a natureza do evento ou da transação com relação à qual as informações financeiras *pro forma* foram compiladas, bem como outras circunstâncias relevantes do trabalho. O trabalho envolve ainda a avaliação da apresentação geral das informações financeiras *pro forma*.

Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre a compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

Opinião

Em nossa opinião, as informações financeiras consolidadas *pro forma* da Ideiasnet S.A. acima referidas foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os critérios definidos no Comunicado CTG-06 Apresentação de Informações Financeiras Pro forma.

Ênfase

As informações contábeis intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2018, utilizadas pela Administração para a preparação das informações financeiras *pro forma*, foram revisadas por nós, cujo relatório de revisão possui parágrafo de incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional pela apresentação de prejuízos acumulados e capital circulante negativo. Adicionalmente, as informações contábeis intermediárias da Padtec S.A. utilizadas pela Administração para a preparação das informações financeiras *pro forma*, foram revisadas por nós, cujo relatório de revisão possui parágrafo de ênfase relacionado com a concentração de vendas em cinco clientes que representam 62,8% de sua receita líquida de vendas. Nossa opinião não está ressalvada em função destes assuntos.

**Outros assuntos**

De acordo com os termos de nosso trabalho, este relatório de asseguaração razoável sobre as informações financeiras consolidadas *pro forma* acima referidas, foi elaborado para atendimento aos requirements da Comissão de Valores Mobiliários CVM, no processo de incorporação das ações da Padtec S.A. pela Companhia e não para quaisquer outros fins e objetivos.

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2019

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Marcio Romulo Pereira".

Marcio Romulo Pereira
CT CRC RJ-076.774/O-7

Grant Thornton Auditores Independentes
CRC 2SP-025.583/O-1 "S" - RJ

IDEIASNET S.A.
 BALANÇOS PATRIMONIAIS PRO FORMA
 EM 30 DE SETEMBRO DE 2018
 (Em milhares de Reais)

	Consolidado			
	Original	Ajustes <i>Pro Forma</i>	Padtec	<i>Pro Forma</i>
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	302	-	10.545	10.847
Contas a receber de clientes	-	-	69.989	69.989
Estoques	-	-	54.868	54.868
Tributos e contribuições a compensar e recuperar	7	-	16.103	16.110
Imposto de renda e contribuição social	1.697	-	-	1.697
Operações com vendedor	-	-	9.889	9.889
Despesas antecipadas	31	-	-	31
Outros valores a receber	85	-	3.160	3.245
Total do ativo circulante	<u>2.122</u>	<u>-</u>	<u>164.554</u>	<u>166.676</u>
Não circulante				
Contas a receber de clientes	-	-	4.793	4.793
Tributos a compensar e recuperar	26	-	707	733
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.562	-	-	2.562
Imposto de renda e contribuição social	538	-	-	538
Aplicações financeiras retidas	-	-	13.150	13.150
Outros instrumentos financeiros	9.720	-	-	9.720
Operações com vendedor	-	-	7.013	7.013
Outros valores a receber	4.065	-	2.111	6.176
Depósitos judiciais	11.516	-	-	11.516
Ativos classificados como mantidos para venda	2.246	-	-	2.246
Investimentos	24.094	(24.094)	-	-
Imobilizado	26	-	13.949	13.975
Intangível	25	-	66.493	66.518
Total do ativo não circulante	<u>54.818</u>	<u>(24.094)</u>	<u>108.216</u>	<u>138.940</u>
Total do ativo	<u>56.940</u>	<u>(24.094)</u>	<u>272.770</u>	<u>305.616</u>

IDEIASNET S.A.
 BALANÇOS PATRIMONIAIS PRO FORMA
 EM 30 DE SETEMBRO DE 2018
 (Em milhares de Reais)

	Consolidado			
	Original	Ajustes <i>Pro Forma</i>	Padtec	<i>Pro Forma</i>
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	19.685	19.685
Fornecedores	318	-	35.133	35.451
Partes relacionadas	-	-	146	146
Tributos e contribuições a recolher	2.096	-	12.669	14.765
Imposto de renda e contribuição social a recolher	792	-	-	792
Salários, encargos e benefícios sociais	334	-	17.237	17.571
Provisões diversas	-	-	6.162	6.162
Operações com vendedor	-	-	9.889	9.889
Demais obrigações	2.636	-	3.425	6.061
Total do passivo circulante	<u>6.176</u>	<u>-</u>	<u>104.346</u>	<u>110.522</u>
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	60.979	60.979
Subvenções governamentais	-	-	3.582	3.582
Tributos e contribuições a recolher	13.053	-	3.443	16.496
Partes relacionadas	-	-	8.307	8.307
Demais obrigações	33.483	-	14.360	47.843
Operações com vendedor	-	-	7.013	7.013
Total do passivo não circulante	<u>46.536</u>	<u>-</u>	<u>97.684</u>	<u>144.220</u>
Patrimônio líquido				
Capital social	131.846	(21.764)	63.899	173.981
Reservas de capital	(2.674)	-	-	(2.674)
Outros resultados abrangentes	(9.925)	501	(1.470)	(10.894)
Prejuízos acumulados	(115.019)	(2.831)	8.311	(109.539)
Patrimônio líquido atribuído aos controladores	<u>4.228</u>	<u>(24.094)</u>	<u>70.740</u>	<u>50.874</u>
Participação de não controladores	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido	<u>4.228</u>	<u>(24.094)</u>	<u>70.740</u>	<u>50.874</u>
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>56.940</u>	<u>(24.094)</u>	<u>272.770</u>	<u>305.616</u>

IDEIASNET S.A.
 DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PRO FORMA
 PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2018
 (Em milhares de Reais)

	Consolidado			Pro Forma
	Original	Ajustes Pro Forma	Padtec	
Receita operacional líquida	-	-	161.910	161.910
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	-	-	(111.127)	(111.127)
LUCRO BRUTO	-	-	50.783	50.783
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(6.587)	-	(13.614)	(20.201)
Despesas comerciais	-	-	(14.945)	(14.945)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	-	-	(11.438)	(11.438)
Resultado de equivalência patrimonial	2.834	(2.834)	-	-
Ganho de investimentos e de capital	5.330	-	-	5.330
Outras receitas e despesas	(587)	-	3.999	3.412
Resultado antes do resultado financeiro	990	(2.834)	14.785	12.941
Receitas financeiras	647	-	12.423	13.070
Despesas financeiras	(189)	-	(18.895)	(19.084)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	458	-	(6.472)	(6.014)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS	1.447	(2.834)	8.313	6.926
Imposto de renda e contribuição social	817	-	(2)	815
Corrente	-	-	(2)	(2)
Diferido	817	-	-	817
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	2.264	(2.834)	8.311	7.741
Lucro líquido atribuído para				
Acionistas controladores	2.264	(2.834)	8.311	7.741
Acionistas não controladores	-	-	-	-
	2.264	(2.834)	8.311	7.741

Ideiasnet S.A.

Notas explicativas da administração para as informações financeiras *pro forma* referentes ao período findo em 30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

1. Descrição da Transação

O balanço patrimonial *pro forma* não auditado levantado em 30 de setembro de 2018 da Ideiasnet S.A. e a demonstração dos resultados *pro forma* para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 refletem a “transação” detalhada a seguir:

Em 26 de dezembro de 2018, na qualidade de único cotista do Ideiasnet Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia III (“Ideiasnet FIP III”), a Companhia recebeu as 4.469.628 ações de emissão da controlada em conjunto (Padtec S.A.), até então de titularidade do Ideiasnet FIP III e representativas de 34,06% do capital social da controlada em conjunto, em pagamento a uma amortização parcial de cotas do referido fundo.

A “Transação” proposta pela administração da Companhia e objeto da elaboração destas informações financeiras *pro forma* prevê a incorporação ao capital social da Companhia das 8.653.573 ações de emissão da Padtec S.A. de titularidade dos demais acionistas, representativas de 65,94% do capital social da controlada em conjunto, pelo seu valor econômico.

Como resultado da incorporação das ações da Padtec S.A., serão emitidas pela Companhia 31.642.508 novas ações ordinárias em favor dos demais acionistas da Padtec S.A. em substituição às 8.653.573 ações ordinárias de emissão da Padtec S.A. de sua titularidade. A referida incorporação resultará ainda em um aumento do patrimônio líquido e do capital social da Companhia, que passará a ser controladora integral da Padtec S.A.. Para fins da elaboração das informações financeiras *pro forma*, foi considerado o valor contábil da parcela de 65,94% do patrimônio líquido da Padtec S.A. incorporada ao capital da Ideiasnet S.A.

2. Base para elaboração das informações financeiras *pro forma*

As informações financeiras históricas referentes à Companhia e à Padtec S.A. utilizadas na elaboração destas informações financeiras *pro forma* foram obtidas a partir das informações contábeis intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2018, objeto de relatórios de revisão sem modificação emitidos por auditores independentes em 09 e 12 de novembro de 2018, respectivamente.

A demonstração do resultado *pro forma* reflete os efeitos da participação de 100% do capital social da Padtec em nossos resultados como se a Transação tivesse acontecido em 1º de janeiro de 2018. O balanço patrimonial *pro forma* reflete os efeitos da participação de 100% do capital social da Padtec como se a Transação tivesse acontecido em 30 de setembro de 2018.

As informações financeiras *pro forma* foram elaboradas e apresentadas exclusivamente para fins informativos no pressuposto da Transação ter ocorrido em 1º de janeiro de 2018, para fins da demonstração dos resultados, e em 30 de setembro de 2018, para fins do balanço patrimonial, e não devem ser utilizadas como indicativo de futuras demonstrações contábeis ou interpretadas como demonstração do resultado e/ou posição patrimonial e financeira efetiva da Companhia.

O balanço patrimonial *pro forma* não auditado e a demonstração dos resultados *pro forma* devem ser lidos em conjunto com o balanço patrimonial histórico de 30 de setembro de 2018 e com a demonstração dos resultados histórica para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 da Companhia. As informações financeiras *pro forma* não auditadas não incluem eventuais ganhos ou perdas decorrentes da Transação e não refletem qualquer alteração nas operações da Companhia ou da Padtec que possam decorrer da Transação.

3. Ajustes Pro Forma nas Informações financeiras Pro Forma em 30 de setembro de 2018

Em 30 de setembro de 2018 a Companhia detinha 34,06% do patrimônio líquido da Padtec S.A e por esta razão não incluía seus números nas demonstrações contábeis consolidadas. Além disso, as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram elaboradas e apresentadas a partir das demonstrações contábeis históricas de cada entidade e os ajustes *pro forma* foram determinados com base em premissas e estimativas, as quais acreditamos serem razoáveis, e incluem os seguintes ajustes:

a) Balanço Patrimonial Pro forma

Investimento: o ajuste *pro forma* no montante de R\$ 24.094 refere-se à eliminação do valor contábil da participação de 34,06% no patrimônio líquido da Padtec detido pela Companhia em 30 de setembro de 2018; e

b) Demonstração do Resultado Pro forma

Resultado de equivalência patrimonial: o ajuste *pro forma* no montante de R\$ 2.834 refere-se à eliminação da participação da Companhia sobre o resultado líquido da Padtec do período findo em 30 de setembro de 2018.

*

*

*

PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO

A Ideiasnet S.A. (B3: IDNT3) (“Ideiasnet” ou “Companhia”), de acordo com a Instrução CVM 481/09, conforme alterada, informa que a Administração da Companhia, com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas e reforçando o compromisso de adoção das melhores práticas de governança corporativa e de transparência, caso seus acionistas não possam comparecer pessoalmente ou não possam ser representados por procurador indicado a seu critério, disponibiliza Pedido Público de Procuração.

Nesse sentido, os acionistas poderão nomear os procuradores abaixo indicados disponibilizados pela Companhia para auxiliá-los na Assembleia Geral Extraordinária (“Assembleia”) que se realizará, em primeira convocação, no dia 22 de março de 2019, às 11:30 horas.

Na forma da Instrução CVM 481/09, os acionistas que optarem por participar da Assembleia por meio dos procuradores sugeridos pela Companhia, devem outorgar poderes, conforme os votos a serem proferidos, segundo modelo de procuração abaixo:

MODELO DE PROCURAÇÃO

PROCURAÇÃO

(nome completo do outorgante), _____ (nacionalidade),

(estado civil), _____ (profissão),

(endereço com bairro, Estado e Cidade), portador da carteira de identidade nº
_____, _____ (órgão emissor e data de emissão),
inscrito no CPF/MF nº _____, nomeia e constitui como seus
procuradores:

Renata Cristina Saettler Reis, brasileira, casada, engenheira, domiciliada na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, salão 901/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portadora da carteira de identidade nº 912.784 (SSP/ES) e inscrita no CPF/MF sob o nº 009.666.117-80, para votar **A FAVOR** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

Sami Amine Haddad, brasileiro, casado, engenheiro, domiciliado na Rua Visconde de Pirajá nº 495, salão 901/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portador da carteira de identidade nº 129.095.45-1 (IFP-RJ) e inscrito no CPF/MF sob o nº 024.817.717-61, para votar **CONTRA** nas

matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

Daniela Assis Tinoco, brasileira, convivente em união estável, administradora de empresas, domiciliada na Rua Visconde de Pirajá nº 495, salão 901/parte, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, portadora carteira de identidade nº 09131792-5 (IFP -RJ) e inscrita no CPF/MF sob o nº 014.025.827-22, para **ABSTER-SE** nas matérias constantes da ordem do dia, de acordo com a orientação expressa abaixo proferida pelo(a) Outorgante;

outorgando-lhes poderes para comparecer, examinar, discutir e votar, em nome do Outorgante na Assembleia Geral Extraordinária da Ideiasnet S.A., que se realizará em 22 de março de 2019, em primeira convocação, às 11:30 horas, na Rua Visconde de Pirajá, nº 495, 1º andar, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, acerca das seguintes matérias constantes da Ordem do Dia.

Ordem do Dia:

Deliberar sobre:

(i) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A., sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 (“Padtec”) pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações”);

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(ii) Ratificação da nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”) como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(iii) Aprovação do Laudo Padtec;

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(iv) Aprovação da Incorporação de Ações, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições descritos no Protocolo e Justificação;

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(v) Em decorrência da Incorporação de Ações, a aprovação do aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(vi) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia, condicionado à aprovação do item (i) acima; e

A favor () – Contra () – Abstenção ()

(vii) Aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, condicionado à aprovação do item (vi) acima.

A favor () – Contra () – Abstenção ()

O presente instrumento de mandato tem prazo de validade apenas para a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia nele referida, seja em primeira ou em segunda convocação.

[Cidade], [dia] de [mês] de 2019

Outorgante
Por: [nome]
[Cargo]

PEDIDO PÚBLICO DE PROCURAÇÃO
(Anexo 23 da Instrução CVM 481/09)

1. Informar o nome da companhia

Ideiasnet S.A.

2. Informar as matérias para as quais a procuração está sendo solicitada

(i) Aprovação dos termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia (“Protocolo e Justificação”), relativo à incorporação da totalidade das ações de emissão da Padtec S.A., sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.549.807/0001-76 (“Padtec”) pela Ideiasnet, com a consequente conversão da Padtec em subsidiária integral da Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 (“Incorporação de Ações”);

(ii) Ratificação da nomeação e contratação da Valore Consultoria Empresarial Ltda. (“Meden”) como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação da Padtec para fins do artigo 252, § 1º, da Lei nº 6.404/1976 (“Laudo Padtec”);

(iii) Aprovação do Laudo Padtec;

(iv) Aprovação da Incorporação de Ações, nos termos do artigo 252 da Lei nº 6.404/1976 e de acordo com os termos e condições descritos no Protocolo e Justificação;

(v) Em decorrência da Incorporação de Ações, a aprovação do aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 192.554.979,61 (cento e noventa e dois milhões quinhentos e cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), com a emissão de até 31.642.508 (trinta e um milhões, seiscentas e quarenta e duas mil, quinhentas e oito) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;

(vi) Aprovação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia, condicionado à aprovação do item (i) acima; e

(vii) Aprovação do aumento do capital autorizado da Companhia para 55.000.000 (cinquenta e cinco milhões) de ações e a consequente alteração do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, condicionado à aprovação do item (vi) acima.

3. Identificar as pessoas naturais ou jurídicas que promoveram, organizaram ou custearam o pedido de procuração, ainda que parcialmente, informando:

a. Nome e endereço

Ideiasnet S.A.
Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 901-parte
Ipanema, Rio de Janeiro/RJ
CEP 22410-003
email: ri@ideiasnet.com.br

b. Desde quando é acionista da companhia

Não aplicável.

c. Número e percentual de ações de cada espécie e classe de sua titularidade

Não aplicável.

d. Número de ações tomadas em empréstimo

Não aplicável.

e. Exposição total em derivativos referenciados em ações da companhia

Não aplicável.

f. Relações de natureza societária, empresarial ou familiar existentes ou mantidas nos últimos 3 anos com a companhia ou com partes relacionadas à companhia, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não aplicável.

4. Informar se qualquer das pessoas mencionadas no item 3, bem como qualquer de seus controladores, controladas, sociedades sob controle comum ou coligadas tem interesse especial na aprovação das matérias para as quais a procuração está sendo solicitada, descrevendo detalhadamente a natureza e extensão do interesse em questão

O Pedido Público de Procuração está sendo promovido pela Administração da Ideiasnet e custeado pela Companhia, conforme previsto no artigo 29 da Instrução CVM 481/09, não existindo qualquer interesse especial na aprovação das matérias que compõem a ordem do dia.

5. Informar o custo estimado do pedido de procuração

Para a realização de seu Pedido Público de Procuração, a Companhia contará exclusivamente com sua equipe interna, não incorrendo em custos adicionais para o recebimento e processamento das procurações.

6. Informar se (a) a companhia custeou o pedido de procuração ou (b) se seus autores buscarão ressarcimento de custos junto à companhia

O Pedido Público de Procuração será custeado integralmente pela Companhia.

7. Informar:

a. O endereço para o qual a procuração deve ser remetida depois de assinada; ou

Ideiasnet S.A.
Rua Visconde de Pirajá, 495, sala 901-parte
Ipanema, Rio de Janeiro/RJ
CEP 22410-003
email: ri@ideiasnet.com.br

b. Caso a companhia aceite procurações por meio de sistema na rede mundial de computadores, as instruções para a outorga da procuração

A Companhia não disponibilizará acesso a sistema eletrônico de votação para a outorga de procurações eletrônicas.