

... continuação

6. Contas a receber de clientes		Controladora		Consolidado	
Contas a receber:	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/24
Denominado em moeda nacional	76.772	75.267	76.775	73.535	73.535
Denominado em moeda estrangeira (a)	22.194	8.597	22.194	8.597	8.597
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	-	-	78.616	49.775	-
98.966	86.264	204.830	178.081	178.081	178.081

(+) Recuperação Judicial (c) (2.822) (2.822) (2.822) (2.822) (2.822) (2.822)
 (+) Serviços prestados a futuro (d) (5.340) (2.535) (5.340) (2.535) (5.340) (2.535)
 (+) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e) (9.500) (6.907) (9.516) (7.300) (9.500) (6.907)
 (+) Provisão para perdas de crédito esperada (f) (86.948) (92.439) (192.496) (182.863) (86.948) (92.439) (192.496) (182.863) (86.948) (92.439) (192.496) (182.863)

a) Não consolidado é representado por US\$8.985 mil em 31 de dezembro de 2025 (US\$8.038 mil em 31 de dezembro de 2024). b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18. c) O Grupo Oi requeriu pedido de recuperação judicial em junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em dezembro de 2017, a Companhia aderiu à Cláusula 4.3.5 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: "Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2019". Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item (f) desta nota explicativa nº6. d) Refere-se a apropriação de serviços prestados que ainda não foram faturados por questões de processo, e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência ("cut-off"). f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm origem, em sua maioria, em operações de venda de ativos, com base nas pressões da CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 31 de dezembro de 2025 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência. Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

A vencer	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Vencidos de 01 a 30 dias	5.281	9.534	5.281	9.534
Vencidos de 31 a 60 dias	3.161	4.547	3.161	4.547
Vencidos de 61 a 90 dias	1.638	3.473	1.638	3.473
Vencidos de 91 a 120 dias	2.782	925	2.782	925
Vencidos de 121 a 150 dias	1.349	1.661	1.349	1.661
Vencidos de 151 a 180 dias	2.888	1.800	2.888	1.800
Vencidos de 181 a 360 dias	3.542	4.467	3.542	4.467
Vencidos há mais de 361 dias	4.458	1.955	4.458	1.955
98.966	86.264	204.830	178.081	178.081

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Saldo inicial	2.982	4.637	2.982	4.637
Adição	452	260	452	260
Reversão	-	-	-	-
Perdas efetivas	-	-	-	-
Saldo final	2.982	(4.637)	452	260

Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa

Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Saldo inicial	2.982	6.030	452	260
Adição	452	260	452	260
Reversão	-	-	-	-
Perdas efetivas	-	-	-	-
Saldo final	(7.300)	(8.894)	2.207	171

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à reanálise e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (nota explicativa nº 29.2).

7. Estoques	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Produtos acabados	10.726	19.272	19.776	19.257
Produtos em elaboração	2.047	2.528	2.047	2.528
Materias-primas	34.422	68.012	34.423	68.012
Material de venda	8.563	8.062	8.563	8.062
Importação em andamento	7.647	4.954	7.647	4.954
Estoque técnico para SLA (c)	1.359	-	1.359	-
Estoque para reparo (d)	1.246	-	1.246	-
Pesquisa e desenvolvimento (e)	3.310	-	3.310	-
Estoque em poder de terceiros (a)	17.511	15.146	17.511	15.146
86.183	116.924	95.882	126.059	126.059

(a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços. (b) Partes relacionadas - A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social): a) Fundação CPqD - Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações; b) BNEDES - BNDES Participações S.A.; c) BNEDES Participações S.A.; d) BNEDES Participações S.A.; e) BNEDES Participações S.A. (participação de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2024)). f) Banco Fibra: aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI. g) Banco Cresol: aplicação em CDB, constituída como garantida por operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024). h) Outros créditos

10. Outros créditos	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Deposito caução aluguel	2.342	2.747	2.342	2.747
Adiantamento folha de pagamento	14	804	14	804
Adiantamento a fornecedores (a)	1.373	967	2.429	1.828
Prêmio de seguros a apropriar	219	312	219	312
Licenças de software a apropriar	920	758	920	758
Outras contas a receber	53	165	1.427	1.016
2.692	3.066	5.122	4.778	4.778

(a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços. (b) Partes relacionadas - A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social): a) Fundação CPqD - Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações; b) BNEDES - BNDES Participações S.A.; c) BNEDES Participações S.A.; d) BNEDES Participações S.A. (participação de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2024)). f) Banco Fibra: aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI. g) Banco Cresol: aplicação em CDB, constituída como garantida por operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).

11. Despesas/Custos	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fundação CPqD	152	201	353	429
Controladas Diretas	152	201	353	429
304	402	706	858	858

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNEDES/SPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15. O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel está localizada na sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº16. As informações sobre o FIDC FUNTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTEL PADTEC) cujo cotista é a BNEDES Participações S.A., constam da nota explicativa nº18. Remuneração do pessoal-chefe da Administração: O pessoal-chefe da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide Item 17. Operações de arrendamento mercantil). A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2025, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2025, é de R\$8.986. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chefe da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada.

Benefícios de curto prazo	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Quasos incluindo bônus	2.347	2.217	2.347	2.217
INSS	397	419	397	419
Previdência Privada	209	187	209	187
Outros	199	149	199	149
Remuneração	3.152	2.972	3.152	2.972

A Companhia patrona dois planos de previdência privada para seus Diretores e

12.3. Resumo das informações financeiras da controladora direta	Padtec Argentina		Padtec North		Padtec Colômbia para Redes Ltda. (a)		Padtec Peru		Padtec México	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Capital social	11.912	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	37	30	259	259
Total de ativos	14.049	12.831	735	805	41.488	47.532	1.915	1.915	1.960	3.205
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	1.700	10.734	173	127	35.700	38.781	1.914	2.282	1.398	2.504
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	12.349	2.097	562	678	5.788	8.751	(199)	(349)	562	(95)
Quantidade de ações possuídas	(1.417)	67	(1.724)	(2.155)	(3.107)	(1.871)	143	(263)	265	(107)
Quantidade de ações em milhares	11.912	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	100	100	10.000	10.000
Porcentagem de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) Representado em quantidades de cotas. O aumento de cotas em Argentina, com valores a receber por vendas de mercadorias, tem o objetivo de reforçar nosso posicionamento no exterior e foi deliberado em RCA de 17/12/2025.

13. Imobilizado líquido	Máquinas e equipamentos		Equipamento de computação		Móveis e utensílios		Veículos arrendados		Beneficiários imóveis de terceiros		Direito de uso locação (a)		Controladora	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Saldo em 31 de dezembro de 2024	32.747	16.164	2.660	-	-	-	-	-	3.798	36.504	91.873	101.873	91.873	101.873
Depreciação acumulada	(21.108)	(11.937)	(12.108)	-	-	-	-	-	(4.925)	(35.831)	(53.808)	(53.808)	(53.808)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.639	4.227	1.552	471	471	471	471	471	1.873	21.579	38.073	38.073	38.073	

(a) Vide nota explicativa nº16.

Saldo em 31 de dezembro de 2023	Máquinas e equipamentos		Equipamento de computação		Móveis e utensílios		Veículos arrendados		Beneficiários imóveis de terceiros		Direito de uso locação (b)		Controladora	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Custo	24.077	14.874	2.658	-	-	-	-	-	3.803	7.437	31.875	84.724	31.875	84.724
Depreciação acumulada	(9.271)	(5.257)	(1.980)	-	-	-	-	-	(2.538)	(1.165)	(4.509)	(4.509)	(4.509)	(4.509)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.806	9.617	678	2	2	2	2	2	5.265	6.272	26.366	80.215	27.366	80.215

(b) Vide nota explicativa nº16.

Saldo em 31 de dezembro de 2022	Máquinas e equipamentos		Equipamento de computação		Móveis e utensílios		Veículos arrendados		Beneficiários imóveis de terceiros		Direito de uso locação (b)		Controladora	
	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21
Custo	20.477	14.874	2.658	-	-	-	-	-	3.803	7.437	31.875	84.724	31.875	84.724
Depreciação acumulada	(9.271)	(5.257)	(1.980)	-	-	-	-	-	(2.538)	(1.165)	(4.509)	(4.509)	(4.509)	(4.509)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	11.206	9.617	678	2	2	2	2	2	5.265	6.272	26.366	80.215	27.366	80.215

(b) Vide nota explicativa nº16.

Saldo em 31 de dezembro de 2021	Máquinas e equipamentos		Equipamento de computação		Móveis e utensílios		Veículos arrendados		Beneficiários imóveis de terceiros		Direito de uso locação (b)		Controladora	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Custo	20.477	14.874	2.658	-	-	-	-	-	3.803	7.437	31.875	84.724	31.875	84.724
Depreciação acumulada	(9.271)	(5.257)	(1.980)	-	-	-	-	-	(2.538)	(1.165)	(4.509)	(4.509)	(4.509)	(4.509)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	11.206	9.617	678	2	2	2	2	2	5.265	6.272	26.366	80.215	27.366	80.215

(b) Vide nota explicativa nº16.

parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante. A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

Controladora e Consolidado	31/12/25		31/12/24	
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(5.587)	(4.268)	5.482	(4.353)
Estoque em poder de terceiros	(4.539)	(800)	2.978	(3.321)
(9.126)	(6.495)	6.745	(8.902)	(8.902)

8. Impostos a recuperar

Controladora	31/12/25		31/12/24	
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS	1.294	430	1.294	430
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	930	773	930	773
Crédito financeiro (a)				

