



A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

Controladora e Consolidado					
31/12/2021		31/12/2022			
Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final	
(9.777)	(3.072)	7.519	3.504	(1.826)	
<b>Total</b>	<b>(9.777)</b>	<b>(3.072)</b>	<b>7.519</b>	<b>3.504</b>	<b>(1.826)</b>

Controladora e Consolidado					
31/12/2022		31/12/2023			
Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final	
(1.826)	(3.504)	958	1.390	(2.982)	
<b>Total</b>	<b>(1.826)</b>	<b>(3.504)</b>	<b>958</b>	<b>1.390</b>	<b>(2.982)</b>

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à renegociação e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (Nota Explicativa nº 29.2).

**7. Estoques**

Controladora					Consolidado				
31/12/23		31/12/22			31/12/23		31/12/22		
Produtos acabados	7.562	14.255	13.960	19.650	7.562	14.255	13.960	19.650	
Produtos em elaboração	3.113	2.094	3.113	2.094	3.113	2.094	3.113	2.094	
Matérias-primas	63.133	52.119	63.133	52.120	63.133	52.119	63.133	52.120	
Material de revenda	7.717	2.738	7.717	2.738	7.717	2.738	7.717	2.738	
Importação em andamento	5.473	10.492	5.473	10.492	5.473	10.492	5.473	10.492	
Estoques em poder de terceiros (a)	18.052	21.331	18.052	21.331	18.052	21.331	18.052	21.331	
<b>Total</b>	<b>105.050</b>	<b>103.029</b>	<b>111.348</b>	<b>108.425</b>	<b>105.050</b>	<b>103.029</b>	<b>111.348</b>	<b>108.425</b>	

**Provisão de estoque**  
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)

Controladora					Consolidado				
31/12/21		31/12/22			31/12/21		31/12/22		
(9.152)	(14.990)	(9.152)	(14.990)	(9.152)	(9.152)	(14.990)	(9.152)	(14.990)	
<b>Total</b>	<b>95.898</b>	<b>88.039</b>	<b>102.196</b>	<b>93.435</b>	<b>95.898</b>	<b>88.039</b>	<b>102.196</b>	<b>93.435</b>	

a) Referem-se substancialmente à matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes. b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado. A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

Controladora					Consolidado				
31/12/21		31/12/22			31/12/21		31/12/22		
(11.275)	(4.384)	4.390	(11.269)		(11.275)	(4.384)	4.390	(11.269)	
(2.059)	(2.046)	384	(3.721)		(2.059)	(2.046)	384	(3.721)	
<b>Total</b>	<b>(13.334)</b>	<b>(6.430)</b>	<b>4.774</b>	<b>(14.990)</b>	<b>(13.334)</b>	<b>(6.430)</b>	<b>4.774</b>	<b>(14.990)</b>	

Controladora					Consolidado				
31/12/22		31/12/23			31/12/22		31/12/23		
(11.269)	(4.109)	9.791	(5.587)		(11.269)	(4.109)	9.791	(5.587)	
(3.721)	(1.316)	1.472	(3.565)		(3.721)	(1.316)	1.472	(3.565)	
<b>Total</b>	<b>(14.990)</b>	<b>(5.425)</b>	<b>11.263</b>	<b>(9.152)</b>	<b>(14.990)</b>	<b>(5.425)</b>	<b>11.263</b>	<b>(9.152)</b>	

Controladora									
31/12/23					31/12/22				
<b>Controlador</b>					<b>Controlador</b>				
<b>Fundação CPqD</b>					<b>Fundação CPqD</b>				
<b>Padtec Holding</b>					<b>Padtec Holding</b>				
<b>Padtec Colômbia</b>					<b>Padtec Colômbia</b>				
<b>Padtec Argentina</b>					<b>Padtec Argentina</b>				
<b>Padtec EUA</b>					<b>Padtec EUA</b>				
<b>Padtec Peru</b>					<b>Padtec Peru</b>				
<b>Padtec Redes</b>					<b>Padtec Redes</b>				
<b>Total</b>					<b>Total</b>				

Controladora									
31/12/23					31/12/22				
<b>Controlador</b>					<b>Controlador</b>				
<b>Fundação CPqD</b>					<b>Fundação CPqD</b>				
<b>Padtec Holding</b>					<b>Padtec Holding</b>				
<b>Padtec Colômbia</b>					<b>Padtec Colômbia</b>				
<b>Padtec Argentina</b>					<b>Padtec Argentina</b>				
<b>Padtec EUA</b>					<b>Padtec EUA</b>				
<b>Padtec Peru</b>					<b>Padtec Peru</b>				
<b>Padtec Redes</b>					<b>Padtec Redes</b>				
<b>Total</b>					<b>Total</b>				

Controladora									
31/12/23					31/12/22				
<b>Controlador</b>					<b>Controlador</b>				
<b>Padtec Holding</b>					<b>Padtec Holding</b>				
<b>Padtec Colômbia</b>					<b>Padtec Colômbia</b>				
<b>Padtec Argentina</b>					<b>Padtec Argentina</b>				
<b>Padtec Chile</b>					<b>Padtec Chile</b>				
<b>Padtec EUA</b>					<b>Padtec EUA</b>				
<b>Padtec Peru</b>					<b>Padtec Peru</b>				
<b>Padtec Redes</b>					<b>Padtec Redes</b>				
<b>Total</b>					<b>Total</b>				

Controladora									
31/12/23					31/12/22				
<b>Controlador</b>					<b>Controlador</b>				
<b>Padtec Holding</b>					<b>Padtec Holding</b>				
<b>Padtec Colômbia</b>					<b>Padtec Colômbia</b>				
<b>Padtec Argentina</b>					<b>Padtec Argentina</b>				
<b>Padtec Chile</b>					<b>Padtec Chile</b>				
<b>Padtec EUA</b>					<b>Padtec EUA</b>				
<b>Padtec Peru</b>					<b>Padtec Peru</b>				
<b>Padtec Redes</b>					<b>Padtec Redes</b>				
<b>Total</b>					<b>Total</b>				

Controladora									
31/12/23					31/12/22				
<b>Controlador</b>					<b>Controlador</b>				
<b>Padtec Holding</b>					<b>Padtec Holding</b>				
<b>Padtec Colômbia</b>					<b>Padtec Colômbia</b>				
<b>Padtec Argentina</b>					<b>Padtec Argentina</b>				
<b>Padtec Chile</b>					<b>Padtec Chile</b>				
<b>Padtec EUA</b>					<b>Padtec EUA</b>				
<b>Padtec Peru</b>					<b>Padtec Peru</b>				
<b>Padtec Redes</b>					<b>Padtec Redes</b>				
<b>Total</b>					<b>Total</b>				

**Remuneração do pessoal-chave da Administração:** O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec S.A.). A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê de Auditoria de Riscos e estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2023, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 28 de abril de 2023, é de R\$12.689. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

Benefícios de curto prazo		
31/12/23	31/12/22	
Salários incluindo bônus	2.682	4.505
INSS	505	518
Previdência Privada	206	253
Outros	130	166
<b>Total Remuneração</b>	<b>3.523</b>	<b>5.442</b>

A Companhia patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na Nota Explicativa nº 24. A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia. Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das "despesas trabalhistas e encargos sociais" que constam da tabela da Nota Explicativa nº 29.1.

**11. Investimentos**  
As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

Controladora		
31/12/23	31/12/22	
Participação em controladas:		
Padtec S.A. Sucursal Argentina	1.385	2.550
Padtec EUA	210	-
Padtec Colômbia	8.874	10.041
FDIC Funtel Padtec S.A.	5.000	2.500
Padtec Peru	287	-
<b>Total</b>	<b>15.756</b>	<b>15.091</b>

**11.2. Provisão para passivo descoberto:**

Controladora		
31/12/23	31/12/22	
Participação em controladas:		
Padtec EUA	(86)	(468)
Padtec Soluções Para Redes Ltda	(86)	(468)
<b>Total</b>	<b>(172)</b>	<b>(936)</b>

**11.3. Resumo das informações financeiras das controladas**

	Padtec S.A. Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia		Padtec Soluções Para Redes Ltda (a)		Padtec Peru	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Capital social	2.160	2.160	27.457	23.877	16.400	16.400	30	-	259	-
Total de ativos	12.241	12.935	26.119	645	36.070	26.119	501	-	2.468	-
Total de passivos	10.856	10.385	27.287	1.113	27.196	16.077	587	-	2.179	-
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	1.385	2.550	210	(468)	8.874	10.041	(86)	-	287	-
Resultado do exercício	(2.622)	748	(2.978)	(3.182)	(2.453)	(1.305)	(116)	-	34	-
Quantidade de ações (em milhares)	2.160	2.160	27.457	23.877	16.400	16.400	100	100	10.000	10.000
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	2.160	2.160	27.457	23.877	16.400	16.400	100	100	10.000	10.000
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

**11.4. Movimentação dos investimentos na Controladora**

	Padtec S.A. Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia		Padtec Soluções Para Redes Ltda		Padtec Peru		FDIC Funtel Padtec S.A.		Total	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Saldo inicial dos investimentos	2.550	2.664	-	-	10.041	-	-	-	-	-	2.500	-	15.091	2.664
Saldo inicial perda de investimento	-	-	(468)	(1.849)	-	(2.312)	-	-	-	-	-	-	(468)	(4.161)
Aumento de capital	-	-	3.580	4.321	-	15.450	30	-	260	-	2.500	2.500	3.870	19.777
Aplicações e aportes (resgates)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	(2.622)	748	(2.978)	(3.182)	(2.453)	(1.305)	(116)	-	34	-	-	-	(8.135)	(3.739)
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	1.457	(862)	76	242	1.286	(1.792)	-	-	(7)	-	-	-	2.812	(2.412)
Saldo da provisão para perdas em controladas	-	-	-	-	-	-	86	-	-	-	-	-	86	468
<b>Saldo final dos investimentos</b>	<b>1.385</b>	<b>2.550</b>	<b>210</b>	<b>-</b>	<b>8.874</b>	<b>10.041</b>	<b>-</b>	<b>287</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>	<b>2.500</b>	<b>15.756</b>	<b>15.091</b>

**12. Imobilizado líquido**

	Máquinas e equipamentos		Equipamento de computação		Móveis e utensílios		Aparelhos de telefonia		Benefícios/móveis de terceiros		Imobilizado em andamento (a)		Direito de uso locação (a)		Total	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>4.749</b>	<b>5.482</b>	<b>1.142</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>3.132</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.109</b>	<b>38.615</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aquisições	551	792	8	-	-	-	-	-	5.474	6.825	-	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(40)	(6)	-	-	-	-	-	-	-	(46)	-	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (depreciação)	(17)	(4)	-	-	-	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(1.645)	(1.769)	(247)	-	(1)	(977)	-	-	(3.370)	(8.009)	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.598</b>	<b>4.495</b>	<b>903</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.155</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.213</b>	<b>37.364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aquisições	2.011	2.379	14	-	-	5	-	7.437	690	12.536	-	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(257)	(7)	-	-	-	(226)	-	-	(828)	(1.318)	-	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (depreciação)	(123)	(43)	-	-	-	226	-	-	25	85	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(1.423)	(1.877)	(239)	-	-	(994)	-	-	(4.459)	(8.992)	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.806</b>	<b>4.947</b>	<b>678</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.166</b>	<b>-</b>	<b>7.437</b>	<b>2</b>							

o lançamento. Em setembro de 2019, o julgamento dos Recursos Voluntários apresentados ao CARF converteu o processo em diligência, iniciada em 2021. Os laudos e as manifestações dos assistentes técnicos da Companhia foram apresentados, e encontram-se à espera de apreciação pelo CARF. • PerD Comp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da Companhia, com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros) não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 30 de setembro de 2023 R\$ 16.478. Os autos encontram-se no Centro Nacional de Gestão de Processos da Delegacia da Receita Federal em Ribeirão Preto/SP. • Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG - Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela Companhia), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. O valor dos processos é de R\$ 5.418, com risco "possível de perda"; e o acórdão encontra-se pendente de publicação.

### 23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Salários	3.442	3.306	3.494	3.333
Participação nos lucros e resultados empregados	2.915	2.194	3.040	2.194
Encargos sociais	6.957	6.249	7.468	6.472
Provisão de férias	7.622	6.923	7.858	7.087
Previdência privada	1.121	994	1.121	994
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	3.746	2.221	3.747	2.221
Outros	57	107	163	188
	<b>25.860</b>	<b>21.994</b>	<b>26.891</b>	<b>22.489</b>

a) A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção ("Plano") aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de *Phantom Shares*, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

### 24. Plano de previdência privada

A Companhia patrocinou dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida ("InovaPrev") e benefício definido ("CPqDPrev"). No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis. Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partilhado e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados. Em 31 de dezembro de 2023, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar. As contribuições realizadas totalizaram R\$3.293 até 31 de dezembro de 2023 (R\$3.144 em 31 de dezembro de 2022), as quais foram registrados como "despesas trabalhistas e encargos sociais" no resultado do exercício e constam da tabela da Nota Explicativa nº 29.1.

### 25. Patrimônio líquido

**25.1. Capital social:** Em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$162.174 (R\$230.003 em 31 de dezembro de 2022 dividido em 13.085.308 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal. Em novembro de 2023, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia deliberou acerca de redução de capital social para absorção total do saldo dos prejuízos acumulados no valor de R\$67.829 registrados nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

Acionista	31/12/23		31/12/22	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Padtec Holding S.A.	13.085.308	100,00%	13.085.308	100,00%
<b>Total</b>	<b>13.085.308</b>	<b>100,00%</b>	<b>13.085.308</b>	<b>100,00%</b>

**25.2. Reservas de capital e ajuste de avaliação patrimonial: Reserva legal:** Em 31 de dezembro de 2023, conforme estabelecido na Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), a Companhia destinou 5% do lucro líquido apurado no exercício e registrou na rubrica "Reserva legal" o montante de R\$859. **Ajuste de avaliação patrimonial:** Correspondente aos ganhos ou perdas na alteração de participação de controladas sem perda de controle, transferidos para o prejuízo acumulado em 2022. **25.3. Outros resultados abrangentes: Ajuste de Conversão:** Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior. **Hedge de fluxo de caixa:** São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 31 de dezembro de 2023 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$ 117 referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme Nota Explicativa nº 34.1. **25.4. Dividendos:** O Estatuto Social da Companhia define a destinação de 25%, ajustada nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, de dividendos mínimos obrigatórios a serem distribuídos quando for apurado lucro no exercício. A Companhia está propondo para o exercício de 2023, o montante de R\$ 4.082 de dividendos mínimo obrigatório, e o montante de R\$12.247 a distribuir. A proposta de destinação do lucro líquido do exercício está demonstrada no quadro a seguir:

	31/12/2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>17.188</b>
Reserva legal - 5% do lucro do exercício	(859)
<b>Lucro líquido base para destinação</b>	<b>16.329</b>
Dividendos a pagar - 25% mínimo obrigatório	4.082
Dividendos propostos a distribuir	12.417
<b>Total de dividendos</b>	<b>16.329</b>

### 26. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. A Companhia detém opções de ações com potencial dilutivo que poderiam resultar em diluição do cálculo do lucro por ação. A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Lucro básico por ação:</b>				
Lucro do exercício	17.188	7.886	17.130	7.886
Quantidade de ações	13.085.308	13.085.308	13.085.308	13.085.308
<b>Lucro por ação básico e diluído - em reais</b>	<b>1,3135</b>	<b>0,6027</b>	<b>1,3091</b>	<b>0,6027</b>

### 27. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>459.497</b>	<b>456.336</b>	<b>459.800</b>	<b>475.081</b>
Produtos vendidos	378.737	321.069	398.226	336.925
Serviços prestados	80.760	135.267	84.274	138.156
Impostos incidentes sobre as vendas	(86.301)	(89.237)	(86.475)	(89.565)
Devoluções e cancelamentos	(16.272)	(17.492)	(17.638)	(19.791)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>356.924</b>	<b>349.607</b>	<b>368.687</b>	<b>365.725</b>

### 28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Materiais</b>	<b>(158.242)</b>	<b>(168.452)</b>	<b>(159.854)</b>	<b>(172.822)</b>
Mão-de-obra	(49.985)	(45.505)	(52.172)	(46.770)
Depreciação / amortização	(4.682)	(3.704)	(4.752)	(3.704)
Provisão (reversão) Cut-Off	(1.459)	1.233	(1.459)	1.233
Provisões (reversões) (a)	5.058	(2.468)	5.058	(2.468)
Viagens	(12.463)	(13.135)	(12.598)	(13.271)
Outros custos	(10.039)	(9.155)	(11.639)	(11.055)
	<b>(231.812)</b>	<b>(241.186)</b>	<b>(237.416)</b>	<b>(248.857)</b>

a) Refere-se a provisões e reversões de obsolescência, garantias e outros.

### 29. Receitas (despesas) operacionais

#### 29.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(46.409)	(51.610)	(54.578)	(58.586)
Serviços de terceiros	(5.808)	(5.047)	(3.605)	(5.047)
Despesas de vendas e marketing	(1.218)	(802)	(1.235)	(802)
Despesas gerais e administrativas	(6.372)	(6.675)	(8.233)	(8.378)
Depreciação / amortização	(2.107)	(13.588)	(21.111)	(13.643)
Viagens	(1.787)	(1.476)	(2.590)	(2.018)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(521)	(547)	(521)	(547)
Fretes	(3.258)	(2.022)	(3.275)	(2.051)
Material de consumo	(2.398)	(866)	(2.398)	(866)
Outros impostos	(480)	(565)	(480)	(564)
	<b>(89.321)</b>	<b>(83.198)</b>	<b>(98.026)</b>	<b>(92.502)</b>

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Despesas administrativas	(22.859)	(22.806)	(25.083)	(25.267)
Despesas comerciais	(28.976)	(25.713)	(35.457)	(32.556)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(37.486)	(34.679)	(37.486)	(34.679)
	<b>(89.321)</b>	<b>(83.198)</b>	<b>(98.026)</b>	<b>(92.502)</b>

**Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
Aos: Acionistas e Administradores da Padtec S.A. Campinas - SP **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Padtec S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Padtec S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

### 29.2. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Baixa de outras contas a pagar e a receber	1.358	(2.655)	1.358	(2.655)
Indenizações administrativas	(129)	(109)	(129)	(109)
Indenizações trabalhistas	(1.352)	(1.586)	(1.352)	(1.586)
Perdas de valores a receber de clientes	(1.390)	(3.504)	(1.390)	(3.504)
Provisão (reversão) p/ créditos de liquidação duvidosa	(1.156)	7.951	(1.156)	7.951
Reversão de provisão p/ contingências trabalhistas	187	446	187	446
Provisão (reversão) p/ contingências fiscais	(215)	210	(215)	210
Provisão p/ contingências civis	(468)	(491)	(468)	(491)
Provisão (reversão) p/ contingências administrativas	175	(5)	175	(5)
Outros	(4)	(128)	(262)	(33)
	<b>(2.994)</b>	<b>129</b>	<b>(3.252)</b>	<b>224</b>

### 30. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Receitas financeiras</b>	<b>4.402</b>	<b>4.652</b>	<b>5.174</b>	<b>4.652</b>
Receitas de aplicações financeiras	2.456	1.798	2.456	1.798
Receitas de operações financeiras	6.433	5.060	8.561	11.599
Variação cambial ativa	56	883	56	883
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(378)	(420)	(378)	(420)
Outras receitas	1.047	436	1.104	448
	<b>14.016</b>	<b>12.955</b>	<b>16.973</b>	<b>18.960</b>
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(7.573)</b>	<b>(13.608)</b>	<b>(7.573)</b>	<b>(13.608)</b>
Juros de empréstimos e financiamentos	(3.167)	-	(3.167)	-
Juros de operação de derivativos	(442)	(1.291)	(442)	(1.291)
Despesas de operações financeiras	(5.941)	(7.004)	(14.125)	(14.746)
Variação cambial passiva	(792)	(1.894)	(930)	(3.067)
Multas/Juros	(777)	(903)	(777)	(903)
Despesas bancárias	(387)	(626)	(387)	(626)
Despesas com IOF	(2.368)	(1.070)	(2.368)	(1.070)
	<b>(21.447)</b>	<b>(26.396)</b>	<b>(29.769)</b>	<b>(35.311)</b>
	<b>(7.431)</b>	<b>(13.441)</b>	<b>(12.796)</b>	<b>(16.351)</b>

### 31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>17.231</b>	<b>8.172</b>	<b>17.197</b>	<b>8.239</b>
Equivalência patrimonial	8.135	3.739	-	-
Lei do bem	(2.417)	-	(2.417)	-
(+/-) outras adições e exclusões	(22.421)	(13.432)	(14.252)	(9.760)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	(5.838)	1.656	(5.838)	1.656
Provisão/reversão contingências	321	(161)	321	(161)
Provisão/reversão de receitas	(954)	6.256	(954)	6.256
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	1.156	(7.951)	1.156	(7.951)
Perdas em valores a receber	161	3.504	161	3.504
Provisão/reversão outras	1.805	(2.952)	1.805	(2.952)
Créditos financeiros	(22.432)	(23.531)	(22.432)	(23.531)
Outras adições e exclusões	3.360	9.747	11.529	13.419
<b>Lucro (prejuízo) fiscal (base IR)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.521)</b>	<b>(58)</b>	<b>(1.521)</b>
Imposto de renda	(15)	(286)	(58)	(353)
Contribuição social	(28)	(38)	(28)	(38)
<b>Imposto de renda e CSLL corrente</b>	<b>(43)</b>	<b>(286)</b>	<b>(67)</b>	<b>(353)</b>

### 32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes. A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

Risco coberto	Vigência atual De	Até	Valor segurado 31/12/2023	
Cobertura básica: incêndio, raios e explosão				
Coberturas adicionais: lucros cessantes, alargamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	28/04/23	28/04/24		119
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados				
Seguro de Vida em Grupo (funcionários) - Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/23	30/06/24	1.089
Seguro de Vida em Grupo (funcionários) - Complementar	Morte, acidente, invalidez	01/07/23	30/06/24	419
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	30/06/23	30/06/24	32
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/23	31/10/24	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/23	31/10/24	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/23	31/10/24	USD 2.000

Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	10/07/23	09/07/24	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/23	13/07/24	15.000

### 33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração. A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração. A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

### 34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

Hierarquia do Valor Justo	Consolidado				
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	
<b>Ativo</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Contas a receber de clientes	130.575	148.266	130.575	148.266	
<b>Valor justo por meio de resultado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	50.456	49.560	50.456	49.560
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	1.754	212	1.754	212
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	9.920	3.703	9.920	3.703
<b>Total</b>		<b>192.705</b>	<b>201.741</b>	<b>192.705</b>	<b>201.741</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Empréstimos e financiamentos (circulante)	(13.374)	(23.595)	(13.374)	(23.595)	
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	(99.081)	(68.769)	(99.081)	(68.769)	
Debêntures (circulante)	-	(10.517)	-	(10.517)	
Debêntures (não circulante)	-	(10.440)	-	(10.440)	
Operações de arrendamento mercantil (circulante)	(5.882)	(6.044)	(5.882)	(6.044)	
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)	(13.071)	(18.909)	(13.071)	(18.909)	
Fornecedores	(57.348)	(68.142)	(57.348)	(68.142)	
Fornecedores (não circulante)	(508)	(522)	(508)	(522)	
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)	(21.109)	(10.393)	(21.109)	(10.393)	
<b>Total</b>					