

IDEIASNET S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME: 02.365.069/0001-44
NIRE: 3330016719-6

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 10 DE JULHO DE 2020**

DATA, HORA E LOCAL: Em 10 de julho de 2020, às 11:30h, reuniram-se os acionistas da Ideiasnet S.A. (“Companhia”) por meio de plataforma eletrônica, conforme previsto no §2-A do Art. 124 da Lei nº 6.404/76, disciplinada pela Instrução CVM nº 481/09.

CONVOCAÇÃO: O edital de convocação foi publicado nos dias 10, 15 e 16 de junho de 2020 no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro (páginas 04, 19 e 12, respectivamente) e nos dias 10, 13 e 16 de junho de 2020 no jornal Monitor Mercantil (páginas 07, 07 e 05, respectivamente). Uma errata do edital de convocação foi publicada em ambos os veículos em 25 de junho de 2020 (páginas 06 e 13, respectivamente).

PUBLICAÇÕES LEGAIS: As informações e documentos previstos na Instrução CVM nº 481/09 relacionados às matérias a serem deliberadas, assim como as demais informações e documentos relevantes para o exercício do direito de voto pelos acionistas foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia, no site www.ideiasnet.com.br, no site da CVM - Comissão de Valores Mobiliários - www.cvm.gov.br e no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão – www.b3.com.br.

PRESENCAS: Estiveram presentes à Assembleia os acionistas titulares de ações ordinárias emitidas pela Companhia representativas de 86,05% do capital social, conforme registros constantes no sistema eletrônico de acesso digital e indicados ao final da presente Ata.

MESA: Assumiu a presidência o Sr. Carlos Eduardo Reis da Matta, que nomeou a mim, Letícia Mariz Schweizer, para secretariá-lo.

ORDEM DO DIA:

(i) Aprovação da adoção de medidas pela Companhia visando à migração ao segmento especial de listagem da B3 denominado Novo Mercado no prazo de até 1 (um) ano contado da data desta Assembleia;

(ii) Aprovação da reforma do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir seu novo papel de holding dedicada ao investimento na Padtec S.A. (“Padtec”), com alterações: da denominação social (Artigo 1º), do objeto social (Artigo 2º), da sede (Artigo 3º), do prazo para convocação de assembleia geral (Artigo 9º), das matérias a serem deliberadas em assembleia geral (Artigo 11), das políticas que os Administradores devem aderir (Artigo 12), da composição do Conselho de Administração (Artigo 13), do prazo de convocação e materiais a serem disponibilizados para as reuniões do Conselho de Administração (Artigo 14), das matérias a serem deliberadas em Conselho de Administração (Artigo 17), da composição da Diretoria (Artigo 18), das matérias a serem deliberadas em Diretoria (Artigo 19), da atualização monetária de dividendos declarados (Artigo 26), além de outros ajustes de redação e inclusão de cláusula relativa à oferta pública de ações (Artigo 31);

(iii) Aprovação da alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, em decorrência do aumento do capital social aprovado pelo Conselho de Administração em 05 de junho de 2020 dentro do limite do capital autorizado, no valor de R\$ 8.170,00 (oito mil cento e setenta reais), com a emissão de 817.000 (oitocentas e dezessete sete mil) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal;

(iv) Aprovação da consolidação do Estatuto Social da Companhia;

(v) Aprovação da Política para Transações com Partes Relacionadas da Companhia;

(vi) Aprovação da Política de Remuneração da Companhia;

(vii) Eleição de novos membros para o Conselho de Administração, sendo que aos acionistas detentores de no mínimo 5% (cinco por cento) do capital votante será facultado solicitar a adoção do voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, em substituição da totalidade dos atuais membros do Conselho de Administração, observado que os novos membros deverão ser eleitos para completar o mandato dos atuais membros;

(viii) Considerando o pedido enviado à Companhia pelo acionista Fundação CPQD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, instalar e eleger membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal, e fixar a sua remuneração; e

(ix) Aprovação da instrução de voto para a Assembleia Geral Extraordinária da Padtec S.A. no sentido de aprovar a alteração dos Artigos 2º (“Da Denominação, Sede, Duração e Objeto”), 5º (“Do Capital e das Ações”), 11 a 18 (“Da

Administração”), 20 e 21 (“Exercício Social”) e 23 (“Da Dissolução, Liquidação e Extinção”) do Estatuto Social da investida Padtec a fim de extinguir o conselho de administração e o conselho fiscal e alterar matérias de competência da assembleia geral da Padtec, além de outros ajustes de redação.

DELIBERAÇÕES:

Dispensada a leitura da ordem do dia, foi aprovada, por unanimidade, a lavratura da Ata a que se refere esta reunião na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências.

(i) Foi aprovada, por unanimidade, a adoção de medidas pela Companhia visando à migração ao segmento especial de listagem da B3 denominado Novo Mercado no prazo de até 1 (um) ano contado da data desta Assembleia, qual seja, 10 de julho de 2021.

Para que a Companhia possa efetivamente deliberar sobre seu ingresso no referido segmento de listagem, terá que adotar algumas medidas previstas no Regulamento de Listagem do Novo Mercado da B3 (“Regulamento”). Uma vez adotadas tais medidas, a Companhia convocará nova assembleia geral de acionistas para deliberar sobre a alteração de seu Estatuto Social a fim de incluir cláusula que indique expressamente a sujeição da Companhia e de seus acionistas, incluindo acionistas controladores, Administradores e membros do Conselho Fiscal, às disposições do Regulamento e todas as demais disposições estatutárias expressamente mencionadas no Regulamento.

(ii) Foi aprovada, por unanimidade, a reforma do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir seu novo papel de *holding* dedicada ao investimento na Padtec S.A. (“Padtec”), com alterações: da denominação social (Artigo 1º), do objeto social (Artigo 2º), da sede (Artigo 3º), do prazo para convocação de assembleia geral (Artigo 9º), das matérias a serem deliberadas em assembleia geral (Artigo 11), das políticas que os Administradores devem aderir (Artigo 12), da composição do Conselho de Administração (Artigo 13), do prazo de convocação e materiais a serem disponibilizados para as reuniões do Conselho de Administração (Artigo 14), das matérias a serem deliberadas em Conselho de Administração (Artigo 17), da composição da Diretoria (Artigo 18), das matérias a serem deliberadas em Diretoria (Artigo 19), da atualização monetária de dividendos declarados (Artigo 26), além de outros ajustes de redação e inclusão de cláusula relativa à oferta pública de ações (Artigo 31) conforme apresentado em Proposta da Administração.

Dentre as deliberações aprovadas, está a alteração da denominação social da Companhia para **Padtec Holding S.A.** e a mudança de sua sede para a cidade de Campinas, estado de São Paulo, que passa a funcionar na Rua Dr. Ricardo Benetton Martins nº 1.000, Parque II do Polo de Alta Tecnologia, CEP 13086-510.

Em função da alteração da denominação social para Padtec Holding S.A., a Companhia informa que seu nome de pregão na B3 passará a ser “PADTEC” e seu código de negociação, “PDTC3”.

Em função da mudança da sede, as publicações legais da Companhia passarão a ser realizadas no Diário Oficial do Estado de São Paulo (DOESP) e na edição de São Paulo do jornal Monitor Mercantil.

(iii) Foi aprovada, por unanimidade, a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, em decorrência do aumento do capital social aprovado pelo Conselho de Administração em 05 de junho de 2020 dentro do limite do capital autorizado, no valor de R\$ 8.170,00 (oito mil cento e setenta reais), com a emissão de 817.000 (oitocentas e dezessete sete mil) novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, em decorrência do exercício das opções outorgadas no âmbito do plano de opção de compra de ações da Companhia (VII Plano de Opção de Compra de Ações) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária da Ideiasnet S.A. realizada em 27 de abril de 2020.

Tendo em vista a deliberação acima, o Artigo 5º passará a ser lido da seguinte forma:

“Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$199.211.288,23 (cento noventa e nove milhões, duzentos e onze mil, duzentos e oitenta e oito reais, e vinte e três centavos), dividido em 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.”

(iv) Foi aprovada, por unanimidade, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, conforme Anexo I a esta Ata.

(v) Foi aprovada, por unanimidade, a Política para Transações com Partes Relacionadas da Companhia, tal qual apresentada em Proposta da Administração.

(vi) Foi aprovada, por unanimidade, a Política de Remuneração da Companhia, tal qual apresentada em Proposta da Administração.

(vii) Conforme previsto no âmbito da Incorporação de Ações de Emissão da Padtec S.A. pela Companhia, foi aprovada, por unanimidade, a eleição dos seguintes membros para o Conselho de Administração da Companhia, em substituição à totalidade dos atuais membros do Conselho de Administração, para um mandato que se estenderá até a Assembleia Geral Ordinária que vier a deliberar sobre as contas do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2020: (i) Sr. **ANTONIO CARLOS VALENTE DA SILVA**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade nº 200621935-9 (CREA/CONFEA), inscrito no CPF/MF sob o nº 371.560.557-04, residente e domiciliado na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua Benjamim de Magalhães nº 304; (ii) Sr. **CARLOS RAIMAR SCHOENINGER**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador carteira de identidade nº 34.615.082-6 (SSP/SP) e inscrito no CPF/MF sob o nº 556.488.439-68, residente e domiciliado na cidade e estado de São Paulo, na Rua Joaquim Nabuco nº 1.005, casa 05, Brooklin Paulista; (iii) Sra. **CHRISTIANE ALMEIDA EDINGTON**, brasileira, casada, tecnóloga em processamento de dados, portadora da carteira de identidade nº 2280108-10 (SSP-BA) e inscrita no CPF/MF sob o nº 387.697.355-49, residente e domiciliada na cidade e estado de São Paulo, na Rua João de Sousa Dias nº 515, apto. 201, Campo Belo; (iv) Sr. **SAMI AMINE HADDAD**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade nº 129.095.45-1 (IFP-RJ) e inscrito no CPF/MF sob o nº 024.817.717-61, residente e domiciliado na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Avenida Rui Barbosa nº 314, apto. 501, Flamengo; e (v) Sr. **SEBASTIÃO SAHÃO JÚNIOR**, brasileiro, casado, engenheiro de materiais, portador da carteira de identidade nº 8.319.574 (SSP/SP), inscrito no CPF/MF sob o nº 077.908.148-00, residente e domiciliado na cidade de Campinas, estado de São Paulo, na Rua Capitão Francisco de Paula nº 52, apto. 102, Cambuí.

Os Srs. **CARLOS RAIMAR SCHOENINGER**, **CHRISTIANE ALMEIDA EDINGTON** e **ANTONIO CARLOS VALENTE DA SILVA** se declaram conselheiros independentes.

A remuneração global aprovada pela Assembleia Geral Ordinária realizada pela Companhia em 30 de abril de 2020 é suficiente para remunerar os membros ora eleitos.

Os membros do Conselho de Administração ora eleitos, mediante assinatura do termo de posse (contendo declaração de desimpedimento), lavrado em livro

próprio, arquivado na sede da Companhia, tomam posse de seus cargos e declaram sob as penas da lei que: (a) não estão impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade ou condenado à pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no §1º do artigo 147 da Lei das S.A.; (b) atendem ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo §3º do artigo 147 da Lei das S.A.; e (c) não ocupam cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, bem como não tem nem representa interesse conflitante com o da Companhia, na forma dos incisos I e II do §3º do artigo 147 da Lei das S.A.

Anexos à presente Ata encontram-se os Termos de Renúncia apresentados pelos antigos membros do Conselho de Administração.

(viii) Considerando o pedido enviado à Companhia pelo acionista Fundação CPQD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, foram aprovadas, por unanimidade, a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros efetivos e suplentes, para um mandato que se estenderá até a Assembleia Geral Ordinária que vier a deliberar sobre as contas do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2020: (i) como membro efetivo, Sr. **EDUARDO DA GAMA GODOY**, brasileiro, casado, contador, portador da carteira de identidade nº 101.659.981-1 e inscrito no CPF/MF sob o nº 395.416.650-04, residente e domiciliado na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, na Rua Congo nº 63, e como seu suplente (ii) Sr. **VANDERLEI DOMINGUEZ DA ROSA**, brasileiro, solteiro, contador, portador da carteira de identidade nº 302.642.036-8 e inscrito no CPF/MF sob o nº 422.881.180-91, residente e domiciliado na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, na Rua Angelo Barcelos nº 690; como membro efetivo (iii) Sr. **GASPAR CARREIRA JUNIOR**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade nº 06.60.92.29-7 (IFP-RJ) e inscrito no CPF/MF sob o nº 000.459.657-90, residente e domiciliado na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Av. Eptácio Pessoa nº 2.800, apto. 1.103, Lagoa, e como seu suplente (iv) Sr. **ANTONIO CARLOS DE AZEVEDO LOBÃO**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade nº 12.203.390 e inscrito no CPF/MF sob o nº 066.363.798-80, residente e domiciliado na cidade de Valinhos, estado de São Paulo, na Rua João Previtale nº 2.780, Casa 99, Condomínio Terras do Caribe; como membro efetivo (v) Sr. **JAIME LEONARDO DE SOUZA**, brasileiro, casado, contador, portador da carteira de identidade nº 19.695.808-8 e inscrito no CPF/MF sob o nº 093.350.608-28, residente e domiciliado na cidade e estado de São Paulo, na Rua do Carreiro de Pedra nº 111, apto. 181 C, Granja Julieta, e como seu suplente (vi)

Sr. **ERALDO SOARES PEÇANHA**, brasileiro, casado, contador, portador da carteira de identidade nº 020.809/09 (CRC-RJ) e inscrito no CPF/MF sob o nº 179.386.437-34, residente e domiciliado na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Av. Prefeito Dulcídio Cardoso nº 1.400, bloco 1, apto. 1.202, Barra da Tijuca.

Em conformidade com o art. 162, §3º da lei nº 6.404/76, os acionistas presentes aprovam por unanimidade, para os membros titulares do Conselho Fiscal remuneração global de R\$ 91.530,00 (noventa e um mil, quinhentos e trinta reais) para o restante do exercício de 2020 (meses de julho a dezembro de 2020).

(ix) Foi aprovada, por unanimidade, a instrução de voto para a Assembleia Geral Extraordinária da Padtec S.A. no sentido de aprovar a alteração dos Artigos 2º (“Da Denominação, Sede, Duração e Objeto”), 5º (“Do Capital e das Ações”), 11 a 18 (“Da Administração”), 20 e 21 (“Exercício Social”) e 23 (“Da Dissolução, Liquidação e Extinção”) do Estatuto Social da investida Padtec a fim de extinguir o conselho de administração e o conselho fiscal e alterar matérias de competência da assembleia geral da Padtec, além de outros ajustes de redação.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi autorizada pelos acionistas a lavratura da presente Ata, cujas presenças serão atestadas pelo Presidente da Mesa, na forma do artigo 21-V, §2º, da Instrução CVM nº 481/09. Rio de Janeiro, 10 de julho de 2020. Carlos Eduardo Reis da Matta, Presidente; Letícia Mariz Schweizer, Secretária; Acionistas: Argemiro Oliveira Sousa Filho, BNDES Participações S.A., Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações - Fundação CPQD, LMC Brazil LLC, Total Return Investment LLC.

Carlos Eduardo Reis da Matta
Presidente

Letícia Mariz Schweizer
Secretária

IDEIASNET S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF: 02.365.069/0001-44
NIRE: 3330016719-6

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 10 DE JULHO DE 2020**

LISTA DE ACIONISTAS PRESENTES

ARGEMIRO OLIVEIRA SOUSA FILHO
BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. (p.p. Nelson Granthon Barata)
CENTRO DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO EM TELECOMUNICAÇÕES - FUNDAÇÃO
CPQD (representado por seu Diretor Presidente Sebastião Sahão Junior)
LMC BRAZIL LLC (p.p. Letícia Mariz Schweizer)
TOTAL RETURN INVESTMENT LLC (p.p. Letícia Mariz Schweizer)

Letícia Mariz Schweizer
Secretária

ANEXO I
ESTATUTO SOCIAL DA PADTEC HOLDING S.A.
CNPJ/ME nº 02.365.069/0001-44
NIRE nº 3330016719-6

CAPÍTULO I
Da Denominação, Objeto, Sede, Foro e
Prazo de Duração

Artigo 1º - A PADTEC HOLDING S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis.

Artigo 2º - A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, fundos de investimento, carteiras de valores mobiliários ou quaisquer outros veículos de investimento, no Brasil e no exterior ("Investidas"), que atuem, direta ou indiretamente, na área de tecnologia, assim entendidas as sociedades que explorem, direta ou indiretamente, serviços ou negócios, ou tenham participação em sociedades que explorem, direta ou indiretamente, serviços ou negócios, ligados à rede mundial de computadores ("world wide web" ou "Internet"), ou realizados através da Internet, em especial na Padtec S.A., sociedade inscrita no CNPJ/ME sob o nº 03.549.807/0001-76 ("Padtec").

Parágrafo Único: A participação da Companhia em outras sociedades dar-se-á na qualidade de acionista, sócia, quotista, consorciada, ou por meio de outras modalidades de investimento, como subscrição ou aquisição de debêntures, bônus de subscrição ou partes beneficiárias, ou ainda por qualquer outra forma admitida em lei.

Artigo 3º - A Companhia tem sede e foro na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo e poderá criar ou extinguir filiais, sucursais, agências, representações, depósitos e escritórios em qualquer localidade do País ou no exterior mediante deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 4º - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II
Do Capital Social e Ações

Artigo 5º - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 199.211.288,23 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e onze mil, duzentos e oitenta e oito reais e vinte e três centavos), dividido em 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Artigo 6º - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 78.449.779 (setenta e oito milhões, quatrocentas e quarenta

e nove mil, setecentas e setenta e nove) ações ordinárias.

Parágrafo Primeiro: Competirá ao Conselho de Administração deliberar sobre o preço de emissão das ações ordinárias, o prazo e as condições para sua integralização e, ainda, definir se a colocação das ações se fará mediante subscrição pública ou particular. No caso de emissão de ações, cuja colocação seja feita mediante (i) venda em bolsa de valores ou subscrição pública, ou (ii) permuta por ações, em oferta pública de aquisição de controle, nos termos dos Artigos 257 a 263 da Lei 6.404/76, a Companhia concederá prioridade aos antigos acionistas para a subscrição das ações pelo prazo de 3 (três) dias úteis a contar do respectivo anúncio público da oferta.

Parágrafo Segundo: A Companhia poderá, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a seus Administradores, empregados, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou às sociedades sob seu controle, sem direito de preferência aos antigos acionistas.

Parágrafo Terceiro: A Companhia poderá, ainda, emitir debêntures simples não conversíveis em ações, sem garantia real, mediante deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 7º - É vedado à Companhia emitir ações preferenciais e partes beneficiárias.

CAPÍTULO III Dos Acordos de Acionistas

Artigo 8º - Os acordos de acionistas, devidamente registrados na sede da Companhia, que disciplinem a compra e venda de ações, o direito de preferência na sua compra ou o exercício do direito de voto e do poder de controle serão sempre observados pela Companhia.

Parágrafo Único: As obrigações e responsabilidades resultantes de tais acordos de acionistas serão oponíveis a terceiros tão logo tais acordos tenham sido devidamente averbados nos livros de registro da Companhia, mantidos pelo agente escriturador das ações emitidas pela Companhia. Os Administradores da Companhia zelarão pela observância desses acordos e o Presidente da Assembleia Geral não poderá computar o voto proferido pelo acionista em contrariedade com os termos de tais acordos.

CAPÍTULO IV Da Assembleia Geral

Artigo 9º - A Assembleia Geral é o órgão deliberativo da Companhia e reunir-se-á: (i) ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) meses seguintes ao encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias constantes do Artigo 132 da Lei nº 6.404/76 e, (ii) extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

Parágrafo Primeiro: A convocação da Assembleia Geral será feita pelo Presidente do Conselho de Administração, através de anúncio de convocação, nos termos dispostos em

lei e neste Estatuto Social.

Parágrafo Segundo: Além das hipóteses dispostas em lei, a Assembleia Geral poderá, ainda, ser convocada por solicitação de qualquer acionista ou conjunto de acionistas detentores de pelo menos 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia. Cumpre ao Presidente do Conselho de Administração convocar a Assembleia Geral em até no máximo 5 (cinco) dias após o recebimento de solicitação nesse sentido, apresentada por acionista que preencha o requisito antes estabelecido.

Parágrafo Terceiro: A primeira convocação da Assembleia Geral dar-se-á sempre com antecedência mínima de 30 (trinta) dias, contados da primeira publicação do anúncio de convocação, devendo tal anúncio enumerar, expressamente, na ordem do dia, todas as matérias a serem deliberadas na Assembleia. Caso a Assembleia Geral não se realize em primeira convocação, será publicado novo anúncio de convocação, com antecedência mínima de 8 (oito) dias da data prevista para a realização da Assembleia em segunda convocação.

Parágrafo Quarto: Na Assembleia Geral serão observados, pela Companhia e pela Mesa de Trabalhos, além dos procedimentos e requisitos previstos em lei, os seguintes requisitos formais de participação:

a) Todos os acionistas deverão enviar, em até 48 (quarenta e oito) horas antes da Assembleia Geral, original ou cópia, que poderá ser transmitida, inclusive, por e-mail, extrato ou comprovante de titularidade de ações expedido pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) ou pela instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia, com a quantidade de ações de que constavam como titulares até no máximo 2 (dois) dias antes da Assembleia Geral.

b) Os acionistas representados por procuradores deverão exibir as procurações até o mesmo momento e pelos mesmos meios referidos no item anterior.

c) Os originais dos documentos referidos nos itens anteriores, ou suas cópias, dispensados a autenticação e o reconhecimento de firma, deverão ser exibidos à Companhia até o momento da abertura dos trabalhos em Assembleia.

d) Os acionistas constituídos sob a forma de fundos de investimentos cujo funcionamento seja aprovado pela CVM deverão apresentar à Companhia, no mesmo prazo e pelas mesmas formas previstos no item (a) acima, com entrega de cópias até o início dos trabalhos: (i) comprovação da qualidade de administrador do fundo conferida à pessoa física ou jurídica que o represente na Assembleia, ou que tenha outorgado os poderes ao procurador; (ii) cópias simples do ato societário do administrador pessoa jurídica que outorgue poderes ao representante que compareça à Assembleia Geral ou a quem tenha outorgado a procuração que seja exibida no início dos trabalhos.

e) A Companhia adotará, na fiscalização da regularidade documental da representação do acionista, o princípio da boa-fé, presumindo verdadeiras as declarações que lhe forem feitas. Com exceção da não apresentação da procuração, se for o caso, e do comprovante de custódia de ações, quando estas constem nos registros da Companhia como de titularidade

da instituição custodiante das ações de emissão da Companhia, nenhuma irregularidade formal, como a apresentação de documentos por cópia, ou a falta de autenticação de cópias, será motivo para impedimento do voto do acionista cuja regularidade da documentação for colocada em dúvida (o “Acionista Impugnado”), ainda que tal irregularidade formal diga respeito ao cumprimento de requisitos estabelecidos nos itens anteriores deste Parágrafo.

f) Na hipótese do item anterior, os votos do Acionista Impugnado serão computados normalmente, cabendo à Companhia, no prazo de 5 (cinco) dias posteriores à Assembleia Geral, notificar o acionista impugnante para, através de elementos definitivos de prova posteriormente obtidos, demonstrar que (i) o Acionista Impugnado não estava corretamente representado na Assembleia Geral; ou (ii) o Acionista Impugnado não era titular, na data da Assembleia Geral, da quantidade de ações declarada. Nestas hipóteses, independentemente de realização de nova Assembleia, a Companhia desconsiderará os votos do Acionista Impugnado, que responderá pelas perdas e danos que seu ato tiver causado. A Companhia responderá, solidariamente com o Presidente da Mesa de Trabalhos, pelas perdas e danos que causar ao Acionista Impugnado caso as provas obtidas não sejam suficientes para retirar o direito de voto do Acionista Impugnado, e ainda assim a Companhia o faça.

Parágrafo Quinto: Sem prejuízo do disposto no Parágrafo Quarto acima, o acionista que comparecer à Assembleia Geral munido dos documentos ali referidos poderá participar e votar, ainda que tenha deixado de depositá-los previamente.

Artigo 10 - A Assembleia Geral será instalada e dirigida pelo Presidente do Conselho de Administração ou, na sua ausência ou impedimento, instalada por outro Conselheiro e dirigida por um Presidente escolhido pelos Acionistas. O secretário da Mesa de Trabalhos será de livre escolha do Presidente da Assembleia.

Artigo 11 - Além de outras matérias previstas em lei e neste Estatuto Social, compete à Assembleia Geral deliberar a respeito das seguintes matérias:

- (i) eleição e destituição dos membros do Conselho de Administração;
- (ii) fixação da remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria;
- (iii) reforma do Estatuto Social da Companhia;
- (iv) participação da Companhia em grupos de sociedades;
- (v) liquidação, dissolução e atos voluntários de reorganização financeira da Companhia e cessação dos mesmos estados e atos;
- (vi) resgate ou amortização de ações;
- (vii) criação de planos para outorga de opção de compra de ações nos termos do Parágrafo Segundo do Artigo 6º deste Estatuto Social;

(viii) cancelamento ou conversão para “Categoria B” do registro de companhia aberta da Companhia perante a CVM;

(ix) transformação da Companhia, por maioria de votos, caso em que os acionistas dissidentes terão o direito de retirar-se da Companhia;

(x) aumento ou redução do capital social da Companhia;

(xi) dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia;

(xii) operações de fusão, incorporação, cisão, transformação, aquisição de participações societárias ou quaisquer outras reorganizações societárias, em que a Companhia seja parte;

(xiii) alteração dos direitos econômicos e dos direitos de voto, conferidos às ações da Companhia;

(xiv) criação ou alterações na política de remuneração dos administradores da Companhia;

(xv) após a admissão da Companhia no segmento especial de listagem da B3 denominado “Novo Mercado”, migração para qualquer outro segmento que acarrete redução do nível de governança corporativa da Companhia;

(xvi) criação ou alterações na Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia;

(xvii) prestação de garantias por obrigações de terceiros pela Companhia, exceto em casos de garantia por obrigações de clientes em operações financeiras de financiamento de vendas ou quando representar, de forma cumulativa, valor menor ou igual a 20% (vinte por cento) do ativo total da Companhia;

(xviii) alienação, cessão ou oneração de Ativos Relevantes da Companhia, assim entendidos como qualquer ativo, considerado de forma individual ou conjunta, que represente valor igual ou superior a 10% (dez por cento) do valor do Ativo Total da Companhia;

(xix) aprovação da manifestação de voto de representante da Companhia com relação a qualquer deliberação a respeito das matérias a seguir relacionadas em Assembleias Gerais das Investidas:

(a) reforma do Estatuto Social de suas Investidas que impliquem: (i) aumento ou redução do capital social; (ii) alteração no objeto social; (iii) modificação da sede para localidade distinta do município da sua atual sede; (iv) criação de novas filiais no Brasil; (v) alteração das funções ou do número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria ou do Conselho Fiscal; (vi) alteração nas matérias de competência da assembleia geral ou nos prazos de antecedência de convocação; ou (vii) alterações que possam

suprimir ou restringir os direitos dos acionistas;

(b) dissolução, falência, recuperação judicial ou extrajudicial das Investidas;

(c) operações de fusão, incorporação, cisão, transformação, aquisição de participações societárias ou quaisquer outras reorganizações societárias, em que suas Investidas sejam parte;

(d) alteração dos direitos econômicos e dos direitos de voto, conferidos às ações de suas Investidas;

(e) criação ou alterações na política de remuneração dos administradores de suas Investidas;

(f) prestação de garantias por obrigações de terceiros por suas Investidas, exceto em casos de clientes em operações financeiras de financiamento de vendas e/ou quando representar, de forma cumulativa, valor menor ou igual a 20% (vinte por cento) do ativo total das Investidas;

(g) alienação, cessão ou oneração de Ativos Relevantes das Investidas, assim entendidos como qualquer ativo, considerado de forma individual ou conjunta, que represente valor igual ou superior a 10% (dez por cento) do valor do Ativo Total da respectiva Investida;

Parágrafo Único: Para fins deste Estatuto Social, o termo “Partes Relacionadas” significa, com relação a qualquer Pessoa (qualquer pessoa física, jurídica ou entidade não personificada) que (i) não seja uma pessoa física: qualquer de suas Investidas e dos seus respectivos acionistas, membros do Conselho de Administração, diretores, administradores, cônjuges e parentes até o terceiro grau de tais acionistas, membros do Conselho de Administração, diretores e administradores, e outros representantes de tal Pessoa e Investidas; e (ii) seja uma pessoa física: os cônjuges e todos os parentes até o terceiro grau, ou qualquer Pessoa que seja controlada ou administrada por tal Pessoa.

CAPÍTULO V

Da Administração - Normas Gerais

Artigo 12 - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, na forma da lei e deste Estatuto Social.

Parágrafo Primeiro: Os Administradores serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguirem à sua eleição.

Parágrafo Segundo: Os Administradores da Companhia deverão aderir à Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão e à Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia, mediante assinatura dos respectivos termos de adesão.

Parágrafo Terceiro: Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria ficam dispensados de prestar caução como garantia de sua gestão.

Parágrafo Quarto: Findo o mandato, os membros do Conselho de Administração e da Diretoria permanecerão no exercício dos cargos até a investidura dos novos eleitos, exceto se de outra forma for deliberado pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme o caso.

Seção I Do Conselho de Administração

Artigo 13 - O Conselho de Administração será composto por 5 (cinco) membros efetivos, acionistas ou não, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos (“Conselheiros”).

Parágrafo Primeiro: O Conselho de Administração reunir-se-á no mesmo dia de sua investidura para escolher o seu Presidente entre seus membros, que convocará e presidirá suas reuniões e exercerá as outras atribuições previstas neste Estatuto Social.

Parágrafo Segundo: Em caso de ausência ou impedimento, definitivo ou temporário, do Presidente do Conselho, as funções pertinentes ao cargo de Presidente serão exercidas por outro membro escolhido pelos demais Conselheiros.

Parágrafo Terceiro: O membro do Conselho de Administração deve ter reputação ilibada, não podendo ser eleito aquele que exercer função político-partidária, e salvo dispensa pela Assembleia Geral, aquele que (i) ocupar cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes da Companhia ou de suas Investidas; ou (ii) tiver ou representar interesse conflitante com a Companhia ou com suas Investidas, não podendo exercer o direito de voto caso se configurem, supervenientemente à sua eleição, os mesmos fatores de impedimento.

Parágrafo Quarto: O Conselho de Administração, para melhor desempenho de suas funções, poderá instituir comitês técnicos e consultivos com objetivos definidos, sendo compostos por Conselheiros e/ou especialistas nos respectivos temas de cada comitê, que deverão ter seus próprios regimentos.

Artigo 14 - O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, 4 (quatro) vezes por ano e, extraordinariamente, sempre que necessário, convocado pelo Presidente do Conselho ou, na omissão deste, por qualquer dos seus membros.

Parágrafo Primeiro: As reuniões serão convocadas mediante comunicação por escrito, expedida com pelo menos 7 (sete) dias de antecedência, devendo dessa constar o local, data e hora da reunião, bem como, resumidamente, a ordem do dia e remetidos todo e qualquer material necessário para que os Conselheiros possam avaliar e deliberar as matérias objeto da ordem do dia.

Parágrafo Segundo: A convocação para as reuniões do Conselho de Administração será dispensada sempre que estiverem presentes àquela reunião todos os membros do

Conselho de Administração.

Parágrafo Terceiro: Para que as reuniões do Conselho de Administração possam se instalar e validamente deliberar será necessária a presença da maioria de seus membros.

Parágrafo Quarto: A participação do Conselheiro nas reuniões do Conselho de Administração poderá se dar à distância, por via telefônica, videoconferência ou outro meio de comunicação que permita a identificação do Conselheiro em questão, a comunicação simultânea entre todos os demais presentes na reunião e a autenticidade do voto do Conselheiro. Neste caso, a ata será transmitida por meio eletrônico que assegure a autenticidade da transmissão ao Conselheiro que tenha participado à distância, e por ele rubricada, assinada (ou autenticada) e retransmitida à Companhia, pelo mesmo modo. O Conselheiro poderá, ainda, enviar seu voto por escrito.

Parágrafo Quinto: O Conselho de Administração deliberará por maioria dos votos, cabendo ao Presidente do Conselho, ou ao Conselheiro que estiver no exercício das funções de Presidente, além do voto que normalmente lhe cabe, o voto de desempate.

Parágrafo Sexto: A ata de reunião do Conselho de Administração que eleger, destituir ou designar Diretores deverá ser arquivada na Junta Comercial do Estado e dada publicidade conforme os termos dispostos em lei, adotando-se idêntico procedimento para as atas que contenham deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros e, ainda, para aquelas que o Conselho de Administração julgue conveniente.

Artigo 15 - Em caso de vacância no cargo de qualquer membro do Conselho de Administração, o substituto será nomeado pelos membros remanescentes do Conselho de Administração e exercerá o cargo até a próxima Assembleia Geral, ocasião em que esta elegerá novo Conselheiro para completar o mandato. Para os fins deste parágrafo, ocorre vacância com a destituição, morte, renúncia, impedimento comprovado ou invalidez.

Parágrafo Único: No caso de vacância da maioria dos cargos do Conselho de Administração, será convocada a Assembleia Geral para preenchimento dos cargos vagos.

Artigo 16 - A remuneração dos membros do Conselho de Administração será global e anualmente fixada pela Assembleia Geral, para ser satisfeita em duodécimos. O Conselho de Administração decidirá, em reunião, como será realizada a distribuição de tal remuneração entre seus membros.

Artigo 17 - Compete ao Conselho de Administração:

- (i) estabelecer os objetivos, a política e a orientação geral dos negócios da Companhia e das Investidas, e definir seus esquemas organizacionais;
- (ii) aprovar o plano de negócios e o orçamento, anual e plurianual, da Companhia, assim como quaisquer alterações subsequentes;
- (iii) aprovar a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real, ou bônus de subscrição dentro do limite do capital autorizado, e notas promissórias

para subscrição pública, nos termos da Instrução CVM 134, de 01 de novembro de 1990;

(iv) eleger e destituir os Diretores da Companhia;

(v) manifestar-se previamente sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria e as demonstrações financeiras do exercício;

(vi) submeter à Assembleia Geral a proposta de destinação do lucro líquido do exercício;

(vii) fiscalizar a gestão dos Diretores e examinar atos, livros, documentos e contratos da Companhia;

(viii) autorizar prestação de garantias por obrigações de terceiros pela Companhia em casos que não excedam, de forma cumulativa, o valor de 20% (vinte por cento) do Ativo Total da Companhia;

(ix) escolher e destituir auditores independentes;

(x) autorizar a recompra de ações de emissão da Companhia, a qual somente poderá se dar com a finalidade de cancelamento das ações adquiridas, ou para manutenção em tesouraria com a finalidade de satisfazer os planos de outorga de opção de compra de ações da Companhia;

(xi) elaborar proposta de remuneração anual global dos Administradores para deliberação em Assembleia Geral e fixar a remuneração individual para os Conselheiros e Diretores, observados os limites globais aprovados pela Assembleia Geral;

(xii) deliberar sobre:

a) o aumento do capital social até o limite previsto neste Estatuto Social, fixando as condições de emissão e de colocação das ações;

b) a celebração de contratos pela Companhia ou suas Investidas com terceiros, observado o disposto no item d.18 abaixo, inclusive operações de *leasing*, arrendamento mercantil, operações de alienação e aquisição de outros ativos não compreendidos no item d abaixo, que elevem os compromissos da Companhia ou da Investida acima de 5% (cinco por cento) do respectivo patrimônio líquido constante do último balanço anual aprovado;

c) a celebração de contratos de mútuo pela Companhia com empresas de que a Companhia ou os seus acionistas controladores participem direta ou indiretamente do capital social;

d) ressalvada a competência da Assembleia Geral da Companhia, a orientação do voto a ser proferido pela Companhia nas Assembleias Gerais das Investidas em cuja pauta conste:

d.1.) quaisquer aquisições ou desinvestimentos que tenham valor superior a R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais), em uma única transação ou em uma série de transações relacionadas, exceto aquisições de insumos necessários a

fornecimentos contratados e aquisições já aprovadas em Plano de Negócios;

d.2.) qualquer alienação ou transferência de ativos com valor superior a R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais) ou a constituição de quaisquer ônus ou gravames sobre ativos;

d.3.) a celebração de quaisquer empréstimos ou outras formas de adiantamento de recursos de valor agregado, na qualidade de tomadora, para um período de 12 (doze) meses, em montante superior a R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais);

d.4) a escolha e destituição dos auditores independentes, se aplicável;

d.5) a abertura, o encerramento e a alteração de endereços de sede, filiais, agências, depósitos, escritórios e quaisquer outros estabelecimentos, no País ou no exterior;

d.6) aprovação de plano de oferta que outorgue opção de compra ou de subscrição de ações a administradores e empregados;

d.7) a autorização de concessão de empréstimos, na qualidade de credora, em favor de controladas, nas situações em que o saldo devedor da controlada atinja valor superior a R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais);

d.8) a autorização de concessão de empréstimos na qualidade de credora, em favor de terceiros;

d.9) a propositura de ações judiciais ou administrativas que envolvam valor igual ou superior a R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), ou que possam ter impacto negativo nos negócios da Investida ou em seu relacionamento com clientes e/ou autoridades governamentais. Não se enquadrarão nas hipóteses previstas nessa alínea as medidas de urgência decorrentes de procedimentos licitatórios de que participem;

d.10) a aprovação de remuneração da administração;

d.11) a celebração de negócios jurídicos com Partes Relacionadas;

d.12) a prestação de garantias por obrigações de terceiros em casos de garantia por obrigações de clientes da Investida em operações financeiras de financiamento de vendas, ou em casos que não excedam, de forma cumulativa, o valor de 20% (vinte por cento) do Ativo Total da Investida;

d.13) a aprovação de constituição, em benefício da própria Investida, de ônus reais e concessão de fianças ou avais, exceto a concessão dessas garantias quando forem necessárias à manutenção do giro normal das atividades mercantis;

d.14) a cessão ou transferência, por qualquer meio, a terceiro, de direitos de propriedade intelectual ou industrial, excetuando-se qualquer licenciamento oneroso no curso ordinário dos negócios;

d.15) a contratação de operações de endividamento que impliquem em inobservância de parâmetros de endividamentos das Investidas;

d.16) a aprovação do plano de negócios e o orçamento, anual e plurianual das Investidas, assim como quaisquer alterações subsequentes;

d.17) aprovação do Plano de Tecnologia da Investida, assim entendido como documento que estabelece as principais linhas de investimentos em pesquisa e desenvolvimento que visam assegurar a competitividade e a rentabilidade futura do negócio da Investida;

d.18) a aprovação da celebração de todas contratações que a Investida, na posição de parte contratada, pretenda assumir com terceiros, que impliquem valor maior que 30% (trinta por cento) da receita líquida total da Investida no exercício anterior;

e) a celebração de compromissos de investimento de recursos financeiros, de forma direta ou indireta, em fundos de investimento e/ou sociedades de investimento, cuja administração e/ou gestão seja atribuída a sociedades em que a Companhia participe direta ou indiretamente; e

f) o endereço completo da sede da Companhia.

Seção II Da Diretoria

Artigo 18 - A Diretoria será composta por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros, acionistas ou não, todos residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração. A Diretoria será composta por um Diretor Presidente, por um Diretor de Relações com Investidores e por um Diretor Financeiro, cujas competências estão descritas abaixo. Os demais Diretores terão o título de diretor acrescido do nome da área de atuação designada. O cargo de Diretor de Relações com Investidores poderá ser exercido cumulativamente por Diretor de outra área de atuação, a critério do Conselho de Administração da Companhia.

a) Diretor Presidente: caberá a coordenação de todas as atividades da Companhia, a supervisão das atividades dos demais Diretores, presidir as reuniões da Diretoria, com voto de qualidade em caso de empate, além de representar a Companhia ativa e passivamente em juízo e fora dele;

b) Diretor de Relações com Investidores: caberá a responsabilidade pelo relacionamento e pela prestação de informações aos investidores, à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e aos demais participantes do mercado de capitais, conforme o disposto nas Instruções CVM 358, de 03 de janeiro de 2002, CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, e CVM 481, de 17 de dezembro de 2009, e respectivas alterações;

c) Diretor Financeiro: terá como atribuições controlar a administração financeira e os investimentos da Companhia; a administração das áreas de controladoria, tesouraria e

contabilidade; o planejamento, acompanhamento, controle e avaliação das atividades relacionadas às áreas administrativas da Companhia, incluindo recursos humanos.

Parágrafo Primeiro: O prazo de gestão de cada Diretor será de 1 (um) ano, permitida a recondução.

Parágrafo Segundo: Ocorrendo vaga no cargo de Diretor, poderá o Conselho de Administração manter o cargo vago, atribuindo a outro Diretor as funções do Diretor cujo cargo vagou, ou designar substituto, cujo mandato expirará juntamente com o dos demais Diretores.

Parágrafo Terceiro: Em caso de ausência ou impedimento temporário, os Diretores substituir-se-ão, reciprocamente, por designação do Diretor Presidente.

Artigo 19 - Sem prejuízo das demais atribuições previstas em lei e neste Estatuto Social, compete à Diretoria desempenhar as funções previstas neste Estatuto Social e, em especial, as abaixo relacionadas:

(i) cumprir as manifestações do Conselho de Administração que forem validamente deliberadas;

(ii) elaborar, anualmente, o relatório de administração e as demonstrações financeiras do exercício e periodicamente outras informações exigidas por normas da CVM, bem como os balancetes mensais;

(iii) preparar anteprojetos de plano de expansão e modernização da Companhia;

(iv) submeter ao Conselho de Administração os orçamentos da Companhia, inclusive os reajustes conjunturais, no decurso dos exercícios anual e plurianual a que se refiram;

(v) criar ou extinguir cargos, admitir e demitir empregados e fixar os níveis de remuneração pessoal de empregados da Companhia;

(vi) respeitada a competência do Conselho de Administração e da Assembleia Geral, transigir, renunciar, desistir, firmar acordos, compromissos, contrair obrigações, fazer aplicações financeiras, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, e conceder garantias, subscrevendo os respectivos termos e contratos;

(vii) ressalvada a competência da Assembleia Geral e do Conselho de Administração, aprovar a manifestação de voto de representante da Companhia em Assembleias Gerais das Investidas; e

(viii) aprovar e modificar organogramas e regimentos internos.

Artigo 20 - Os atos que representem aquisição e alienação de bens imóveis ou participações societárias da Companhia, bem como a concessão de avais, fianças ou outras garantias, serão praticados, (a) conjuntamente, por 2 (dois) Diretores ou, (b) conjuntamente, por 1 (um) Diretor e 1 (um) procurador nomeado em mandato com

poderes para praticar o ato específico.

Parágrafo Primeiro: Observado o disposto no *caput*, todos os outros documentos que criem obrigações para a Companhia ou exonerem terceiros de obrigações para com a Companhia, inclusive a emissão, o aceite ou o endosso de duplicatas, notas promissórias, letras de câmbio e títulos equivalentes, a abertura, a movimentação ou extinção de contas de depósito bancário deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra a Companhia, ser assinados: (a) por 2 (dois) Diretores; (b) por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador, ou (c) por 2 (dois) procuradores, observando-se quanto à nomeação de procuradores o disposto no Parágrafo seguinte.

Parágrafo Segundo: As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (a) ser assinadas por 2 (dois) Diretores; (b) especificar expressamente os poderes conferidos, inclusive quando se tratar da assunção de obrigações; (c) vedar o substabelecimento; e (d) conter prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano. O prazo previsto neste Parágrafo e a restrição quanto ao substabelecimento não se aplicam às procurações outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos.

Parágrafo Terceiro: É vedado aos Diretores e aos procuradores obrigar a Companhia em negócios estranhos ao seu objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da Companhia.

Parágrafo Quarto: A Companhia será representada por qualquer Diretor, isoladamente, sem as formalidades previstas neste Artigo, nos casos de recebimento de citações ou notificações judiciais e na prestação de depoimentos pessoais. Nos casos permitidos em lei, a Companhia será representada por prepostos nomeados, caso por caso, por escrito.

Artigo 21 - A remuneração dos Diretores será fixada individual e anualmente pelo Conselho de Administração, observados os limites estabelecidos pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral também fixará, quando for o caso, o montante e o percentual da participação da Diretoria no lucro da Companhia, observado o limite disposto no Parágrafo 1º do Artigo 152 da Lei 6.404/76.

Parágrafo Único: O empregado eleito pelo Conselho de Administração para o cargo de Diretor, enquanto no exercício do cargo, terá seu contrato de trabalho suspenso.

CAPÍTULO VI Do Conselho Fiscal

Artigo 22 - O Conselho Fiscal da Companhia funcionará em caráter não permanente e, quando instalado, será composto por 3 (três) membros e suplentes em igual número, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral, observados os requisitos legais.

Parágrafo Único: O Conselho Fiscal da Companhia será composto, instalado e remunerado em conformidade com a legislação em vigor.

Artigo 23 - As reuniões do Conselho Fiscal somente se instalarão se presente a maioria dos

membros. O Conselho Fiscal deliberará pela maioria de seus membros.

Parágrafo Primeiro: O Conselho Fiscal reunir-se-á trimestralmente ou quando convocado por qualquer membro do Conselho Fiscal. A convocação de suas reuniões se fará por escrito, com antecedência de 5 (cinco) dias da reunião, pelo Presidente do Conselho Fiscal ou, na omissão desse, por qualquer outro membro do Conselho Fiscal.

Parágrafo Segundo: Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos, em suas faltas e impedimentos, pelo respectivo suplente.

Parágrafo Terceiro: Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar. Não havendo suplente, a Assembleia Geral será convocada para proceder à eleição de membro para o cargo vago.

Parágrafo Quarto: Qualquer Conselheiro Fiscal, isoladamente, poderá requerer e obter da Companhia ou de seus auditores independentes quaisquer informações que julgue necessárias ao desempenho de suas funções, caso as solicite ao Presidente do Conselho Fiscal, e este se omita na sua obtenção.

Parágrafo Quinto: Das reuniões do Conselho Fiscal lavrar-se-ão atas, em livro próprio.

Parágrafo Sexto: Às reuniões do Conselho Fiscal aplicar-se-á o disposto no Artigo 14, Parágrafo Quarto, deste Estatuto Social.

CAPÍTULO VII

Do Exercício Social e Distribuição de Lucros

Artigo 24 - O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro.

Artigo 25 - Ao término de cada exercício social, a Diretoria irá elaborar as demonstrações financeiras exigidas em lei e o Conselho de Administração apresentará a proposta de destinação integral do lucro líquido do exercício que remanescer após as seguintes deduções ou acréscimos, realizados decrescentemente e na seguinte ordem:

a) 5% (cinco por cento) para a formação da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo dela, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% (trinta por cento) do capital social;

b) 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório aos acionistas, ajustado nos termos do Artigo 202 da Lei 6.404/76;

c) o saldo remanescente do lucro líquido, após a destinação contida nos itens (a) e (b) anteriores, será destinado à criação de uma reserva estatutária de investimento, a qual não deverá exceder 80% (oitenta por cento) do capital social. A reserva estatutária de investimento terá por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia. Depois que o limite da reserva de lucros for alcançado, o

saldo deverá ser distribuído aos acionistas como um dividendo adicional.

Parágrafo Único: As demonstrações financeiras da Companhia indicarão a proposta da Administração para a destinação do lucro líquido do exercício, se houver, no pressuposto de sua aprovação pela Assembleia Geral.

Artigo 26 - Os dividendos serão pagos no prazo máximo de 60 (sessenta) dias, contados da data da respectiva deliberação em Assembleia Geral.

Parágrafo Único: Os dividendos não reclamados pelos acionistas dentro de 3 (três) anos contados da publicação do ato que autorizou sua distribuição, prescreverão em favor da Companhia.

Artigo 27 - O valor dos juros pagos ou creditados, a título de remuneração do capital próprio, nos termos da Lei nº 9.249/95 e regulamentações posteriores, poderá ser imputado ao valor dos dividendos, integrando o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia, para todos os efeitos legais.

Artigo 28 - A Companhia elaborará demonstrações financeiras na forma e nos prazos determinados pela CVM, podendo, ainda, elaborá-las em períodos menores por deliberação do Conselho de Administração, e declarar, também por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta do lucro apurado nessas demonstrações financeiras, observadas as limitações previstas em lei.

Parágrafo Primeiro: O Conselho de Administração poderá, a seu critério, cumprir a obrigação de distribuição do dividendo obrigatório computando-se os dividendos que forem declarados na forma do *caput* deste Artigo.

Parágrafo Segundo: Ainda por deliberação do Conselho de Administração, poderão ser distribuídos dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.

CAPÍTULO VIII Da Liquidação

Artigo 29 - A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação, elegerá o liquidante, fixando-lhe a remuneração e, se pedido por acionistas, promoverá a eleição de novos membros do Conselho Fiscal, cujo mandato coincidirá com o período da liquidação.

Parágrafo Único: Quando deliberada, a liquidação da Companhia se fará de maneira a não gerar a desvalorização dos ativos, que serão alienados de maneira ordenada, quanto ao modo e ao prazo de sua liquidação.

CAPÍTULO IX Da Arbitragem

Artigo 30 - A Companhia, seus acionistas, seus Administradores e os membros do Conselho Fiscal, quando instalado, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas neste Estatuto Social, na Lei n.º 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, nos regulamentos da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, ou delas decorrentes ou a elas relacionadas, bem como as constantes do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, a ser conduzida na Câmara de Arbitragem do Mercado instituída pela B3, em conformidade com o Regulamento da referida Câmara.

CAPÍTULO X Oferta Pública de Aquisição

Artigo 31 - Qualquer Acionista Adquirente (conforme definição no Parágrafo Nono deste Artigo) que, a partir de 01 de junho de 2022, adquira ações de emissão da Companhia em quantidade igual ou superior a 25% (vinte e cinco por cento) do total de ações de emissão da Companhia, excluídas para os fins deste cômputo as ações em tesouraria, por meio de uma ou mais operações, deverá, no prazo de 60 (sessenta) dias a contar da data de aquisição, realizar ou solicitar o registro de uma Oferta Pública de Aquisição (“OPA”) para aquisição da totalidade das ações de emissão da Companhia, observando-se o disposto na regulamentação aplicável da CVM e da B3 e os termos deste Artigo 31.

Parágrafo Primeiro: O preço a ser ofertado pelas ações de emissão da Companhia objeto da OPA (“Preço da OPA”) deverá ser o preço justo, entendido como sendo ao menos igual ao valor de avaliação da Companhia, apurado com base nos critérios, adotados de forma isolada ou combinada, de patrimônio líquido contábil, de patrimônio líquido avaliado a preço de mercado, de fluxo de caixa descontado, de comparação por múltiplos, de cotação das ações no mercado de valores mobiliários ou com base em outro critério aceito pela CVM.

Parágrafo Segundo: A OPA deverá observar obrigatoriamente os seguintes princípios e procedimentos: (i) ser dirigida indistintamente a todos os acionistas da Companhia; (ii) ser efetivada em leilão a ser realizado na B3; (iii) ser realizada de maneira a assegurar tratamento equitativo aos destinatários, permitir-lhes a adequada informação quanto à Companhia e ao ofertante, e dotá-los dos elementos necessários à tomada de uma decisão refletida e independente quanto à aceitação da OPA; (iv) ser imutável e irrevogável após a publicação no edital de oferta; (v) ser lançada pelo preço determinado de acordo com o previsto neste Artigo e paga à vista, em moeda corrente nacional, contra a aquisição na OPA de ações de emissão da Companhia; e (vi) ser instruída com laudo de avaliação da Companhia, preparado por instituição de reputação internacional, independência quanto ao poder de decisão da Companhia, seus administradores e/ou acionista controlador e experiência comprovada na avaliação econômico-financeira de companhias abertas, elaborado mediante a utilização de metodologia reconhecida ou com base em outro

critério que venha a ser definido pela CVM (“Valor Econômico”).

Parágrafo Terceiro: Caso a regulamentação da CVM aplicável à OPA prevista neste Artigo venha a determinar a adoção de um critério específico de cálculo para a fixação do preço de aquisição de cada ação da Companhia em OPA sujeita ao artigo 4º-A da Lei nº 6.404/76, que resulte em preço de aquisição superior àquele determinado nos termos deste Artigo, deverá prevalecer na efetivação da OPA prevista neste Artigo aquele preço de aquisição calculado nos termos da regulamentação da CVM.

Parágrafo Quarto: O Acionista Adquirente estará obrigado a atender as eventuais solicitações ou as exigências da CVM relativas à OPA, dentro dos prazos prescritos na regulamentação aplicável.

Parágrafo Quinto: Na hipótese de o Acionista Adquirente não cumprir as obrigações impostas por este Artigo, inclusive no que concerne ao atendimento dos prazos (i) para a realização ou solicitação do registro da OPA; ou (ii) para atendimento das eventuais solicitações ou exigências da CVM, o Conselho de Administração da Companhia convocará Assembleia Geral Extraordinária, na qual o Acionista Adquirente não poderá votar, para deliberar sobre a suspensão do exercício dos direitos do Acionista Adquirente, conforme disposto no artigo 120 da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo Sexto: As obrigações constantes do artigo 254-A da Lei nº 6.404/76 não excluem o cumprimento pelo Acionista Adquirente das obrigações constantes deste Artigo.

Parágrafo Sétimo: O disposto neste Artigo não se aplica na hipótese de uma pessoa se tornar titular de ações de emissão da Companhia em quantidade superior a 25% (vinte e cinco por cento) do total das ações de sua emissão, em decorrência da subscrição de ações da Companhia realizada em emissão primária que tenha sido aprovada em Assembleia Geral.

Parágrafo Oitavo: As disposições do Regulamento do Novo Mercado prevalecerão sobre as disposições estatutárias, nas hipóteses de prejuízo dos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto Social.

Parágrafo Nono: “Acionista Adquirente” significa qualquer pessoa, incluindo, sem limitação, qualquer pessoa natural ou jurídica, fundo de investimento, condomínio, carteira de títulos, universalidade de direitos, ou outra forma de organização, residente, com domicílio ou com sede no Brasil ou no exterior, ou Grupo de Acionistas (conforme definição no Parágrafo Décimo abaixo).

Parágrafo Décimo: “Grupo de Acionistas” significa o grupo de duas ou mais pessoas que sejam (a) vinculadas por contratos ou acordos de qualquer natureza, inclusive acordos de acionistas, orais ou escritos, seja diretamente ou por meio de sociedades Controladas, Controladoras ou sob Controle comum; ou (b) entre os quais haja relação de Controle, seja direta ou indiretamente; ou (c) que estejam sob Controle comum; ou (d) que atuem representando um interesse comum.

CAPÍTULO XI
Das Disposições Finais

Artigo 32 - Este Estatuto Social deverá ser interpretado de boa-fé. Os acionistas e a Companhia deverão atuar, em suas relações, guardando a mais estrita boa-fé, subjetiva e objetiva.

Parágrafo Primeiro: Inclui-se nas regras de boa-fé a abstenção do exercício do voto, em qualquer situação prevista neste Estatuto Social ou na legislação aplicável, em caso de conflito de interesses entre o acionista e a Companhia.

Parágrafo Segundo: Os casos omissos no presente Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com as disposições da Lei nº 6.404/76.