# Índice

DFs Individuais           Balanço Patrimonial Ativo         2           Balanço Patrimonial Passivo         4           Demonstração do Resultado         6           Demonstração do Resultado Abrangente         7           Demonstração dos Mutações do Patrimônio Líquido         8           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         10           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas         3           Balanço Patrimonial Passivo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração dos Mutações do Patrimônio Líquido         22           Demonstração dos Mutações do Patrimônio Líquido         22           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório do Addi	Dados da Empresa	
Balanço Patrimonial Alivo         2           Balanço Patrimonial Passivo         4           Demonstração do Resultado         6           Demonstração do Resultado Abrangente         7           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         8           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         10           DIMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         10           DIMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DEMONSTRAÇÃO de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas         3           Balanço Patrimonial Passivo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração dos Resultado Abrangente         21           Demonstração dos Mutações do Patrimônio Líquido         22           Demonstração dos Mutações do Patrimônio Líquido         22           Demonstração dos Mutações do Patrimônio Líquido         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2020	Composição do Capital	1
Balanço Patrimonial Passivo         4           Demonstração do Resultado         6           Demonstração do Resultado Abrangente         7           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         8           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2021         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas         3           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         22           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2020         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         <		
Demonstração do Resultado Abrangente         7           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         8           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         22           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	Balanço Patrimonial Ativo	2
Demonstração do Resultado Abrangente         7           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         8           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         10           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         8           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         10           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	Demonstração do Resultado	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         10           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2019         12           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	Demonstração do Resultado Abrangente	7
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2020         10           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         11           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração dos Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         24           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2019         11           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         22           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         12           Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         24           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
Demonstração de Valor Adicionado         13           DFS Consolidadas           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	11
DFs Consolidadas         14           Balanço Patrimonial Ativo         14           Balanço Patrimonial Passivo         16           Demonstração do Resultado         19           Demonstração do Resultado Abrangente         21           Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)         22           Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         24           DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021         24           DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020         25           DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019         26           Demonstração de Valor Adicionado         27           Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         29           Notas Explicativas         44           Pareceres e Declarações	DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	12
Balanço Patrimonial Ativo       14         Balanço Patrimonial Passivo       16         Demonstração do Resultado       19         Demonstração do Resultado Abrangente       21         Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)       22         Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido       22         DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021       24         DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020       25         DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019       26         Demonstração de Valor Adicionado       27         Relatório da Administração/Comentário do Desempenho       29         Notas Explicativas       44         Pareceres e Declarações	Demonstração de Valor Adicionado	13
Balanço Patrimonial Passivo 16 Demonstração do Resultado 19 Demonstração do Resultado Abrangente 21 Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 22 Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 24 DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 24 DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 25 DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 26 Demonstração de Valor Adicionado 27 Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29 Notas Explicativas 44 Pareceres e Declarações	DFs Consolidadas	
Demonstração do Resultado Abrangente 21 Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 22 Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido  DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 24  DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 25  DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 26  Demonstração de Valor Adicionado 27  Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29  Notas Explicativas 44  Pareceres e Declarações	Balanço Patrimonial Ativo	14
Demonstração do Resultado Abrangente 21 Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 22  Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido  DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 24  DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 25  DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 26  Demonstração de Valor Adicionado 27  Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29  Notas Explicativas 44  Pareceres e Declarações	Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)  Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido  DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021  DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020  25  DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019  26  Demonstração de Valor Adicionado  27  Relatório da Administração/Comentário do Desempenho  29  Notas Explicativas  44  Pareceres e Declarações	Demonstração do Resultado	19
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido         DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021       24         DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020       25         DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019       26         Demonstração de Valor Adicionado       27         Relatório da Administração/Comentário do Desempenho       29         Notas Explicativas       44         Pareceres e Declarações	Demonstração do Resultado Abrangente	21
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021       24         DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020       25         DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019       26         Demonstração de Valor Adicionado       27         Relatório da Administração/Comentário do Desempenho       29         Notas Explicativas       44         Pareceres e Declarações	Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	22
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 25  DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 26  Demonstração de Valor Adicionado 27  Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29  Notas Explicativas 44  Pareceres e Declarações	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019  Demonstração de Valor Adicionado  Relatório da Administração/Comentário do Desempenho  29  Notas Explicativas  44  Pareceres e Declarações	DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	24
Demonstração de Valor Adicionado 27 Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29 Notas Explicativas 44  Pareceres e Declarações	DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	25
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29  Notas Explicativas 44  Pareceres e Declarações	DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	26
Notas Explicativas 44  Pareceres e Declarações	Demonstração de Valor Adicionado	27
Pareceres e Declarações	Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	29
············· <del>·</del> ······ <del>·</del>	Notas Explicativas	44
Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 102	Pareceres e Declarações	
	Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	102
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) 106	Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	106
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 107	Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	107
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 108	Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	108

# Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2021	
Do Capital Integralizado		
Ordinárias	78.450	
Preferenciais	0	
Total	78.450	
Em Tesouraria		
Ordinárias	0	
Preferenciais	0	
Total	0	

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	155.856	132.509	52.669
1.01	Ativo Circulante	1.908	2.074	1.631
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	0	1	1
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.706	1.717	1.630
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.706	1.717	1.630
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	0	19	23
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.706	1.698	1.607
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	202	356	0
1.01.08.03	Outros	202	356	0
1.01.08.03.01	Outros Créditos	202	356	0
1.02	Ativo Não Circulante	153.948	130.435	51.038
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.363	8.184	14.932
1.02.01.04	Contas a Receber	0	925	1.008
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	925	1.008
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0	240
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	240
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	372	6.072	2.585
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	372	6.072	2.585
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	991	1.187	11.099
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	991	1.187	11.099
1.02.02	Investimentos	152.561	122.227	36.066
1.02.02.01	Participações Societárias	152.561	122.227	35.811
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	152.561	122.227	35.811
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	0	255
1.02.03	Imobilizado	0	0	16
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	0	0	16
1.02.03.01.01	Valor Orignal	0	0	38
1.02.03.01.02	Depreciações Acumuladas	0	0	-22
1.02.04	Intangível	24	24	24

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.04.01	Intangíveis	24	24	24
1.02.04.01.02	2 Valor Original	24	24	24

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	155.856	132.509	52.669
2.01	Passivo Circulante	251	2.499	398
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	199	186	106
2.01.01.01	Obrigações Sociais	199	186	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	0	0	106
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	0	0	106
2.01.02	Fornecedores	4	0	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	48	4	32
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	48	4	32
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0	21
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	48	4	11
2.01.05	Outras Obrigações	0	2.309	260
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	2.188	0
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	0	2.188	0
2.01.05.02	Outros	0	121	260
2.01.05.02.04	Outros Valores a Pagar	0	121	260
2.02	Passivo Não Circulante	27.268	26.998	33.923
2.02.02	Outras Obrigações	4.911	0	240
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.911	0	0
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	4.911	0	0
2.02.02.02	Outros	0	0	240
2.02.02.02.03	Imposto a Pagar - Parcelamento	0	0	240
2.02.04	Provisões	17.779	23.110	22.780
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.779	23.110	22.780
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17.779	20.235	19.006
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	2.875	3.774
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	4.578	3.888	10.903
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	4.578	3.888	10.903
2.02.05.01.01	Provisão para Passivo Descoberto	4.578	3.888	10.903

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido	128.337	103.012	18.348
2.03.01	Capital Social Realizado	199.211	199.211	131.846
2.03.02	Reservas de Capital	599	-2.075	-2.674
2.03.02.07	Ganho/(Perda) Capital - Var. Part. Controladas	0	-2.674	-2.674
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-70.534	-83.331	-100.542
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-939	-10.793	-10.282
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	-8.472
2.03.06.02	Ajustes de Variação Cambial	0	0	-1.619
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	-939	-10.793	-191

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	25.712	16.285	5.410
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.199	-3.332	-4.936
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-4.199	-3.332	-4.936
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	4.295
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	42	-6.033	-1.298
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	29.869	25.650	7.349
3.04.06.01	Resultado Equivalencia Patrimonial	29.869	25.650	1.006
3.04.06.03	Reversão do Passivo Descoberto	0	0	2.586
3.04.06.04	Perda de Investimento	0	0	3.757
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.712	16.285	5.410
3.06	Resultado Financeiro	-162	926	29
3.06.01	Receitas Financeiras	9	982	32
3.06.02	Despesas Financeiras	-171	-56	-3
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.550	17.211	5.439
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	25.550	17.211	5.439
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	25.550	17.211	5.439
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,3257	0,2194	0,33279
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,3257	0,2194	0,33279

# DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	25.550	17.211	5.439
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-225	-511	-386
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	-225	-511	-195
4.02.02	Outros	0	0	-191
4.03	Resultado Abrangente do Período	25.325	16.700	5.053

# DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.724	-1.860	-6.741
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-9.650	-8.096	-1.037
6.01.01.01	Lucro/Prejuizo Liquido	25.550	17.211	5.439
6.01.01.02	Equivalencia Patrimonial	-29.869	-25.650	-1.006
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	0	3	3
6.01.01.07	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-5.331	330	-3.876
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado e Intangível	0	13	-2
6.01.01.10	Reversão de Passivo Descoberto	0	0	-2.586
6.01.01.11	Perda na Venda de Imóveis	0	0	991
6.01.01.12	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	0	-3	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	6.926	6.236	-5.704
6.01.02.01	Clientes	0	3	0
6.01.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	0	-21
6.01.02.03	Ativo Mantido para Venda	0	255	0
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	196	9.912	-4.751
6.01.02.05	Demais Contas a receber (Circulante e Não Circulante)	1.079	-273	666
6.01.02.06	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	13	60	-37
6.01.02.07	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	44	-248	7
6.01.02.08	Impostos a Recuperar	11	153	0
6.01.02.09	Transações com Partes Relacionadas	5.700	-3.487	0
6.01.02.10	Demais Obrigações	-121	-139	-227
6.01.02.11	Fornecedores	4	0	0
6.01.02.14	Tributos a Recuperar, Imposto de Renda e C. Social	0	0	-1.341
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.723	1.852	6.742
6.02.01	Investimentos (vendas e Aquisições Líquidas)	0	0	4.988
6.02.02	Aumento de Capital em Controlada (Caixa)	0	-336	0
6.02.05	Ativos Classificados Mantidos para Venda	0	0	1.000
6.02.12	Contrato de Mútuo Partes Relacionadas	2.723	2.188	754
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	8	0

# DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.03.01	Integralização de Capital	0	8	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1	0	1
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1	1	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	0	1	1

#### DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	199.211	-2.075	0	-83.331	-10.793	103.012
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	-2.075	0	-83.331	-10.793	103.012
5.05	Resultado Abrangente Total	0	2.674	0	12.797	9.854	25.325
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.550	0	25.550
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	2.674	0	-12.753	9.854	-225
5.05.02.06	Transferencia de Reserva para Lucros Acumulados	0	2.674	0	-11.337	8.663	0
5.05.02.07	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	-1.416	1.191	-225
5.07	Saldos Finais	199.211	599	0	-70.534	-939	128.337

#### DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.674	0	-100.542	-10.282	18.348
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.674	0	-100.542	-10.282	18.348
5.04	Transações de Capital com os Sócios	67.365	599	0	0	0	67.964
5.04.01	Aumentos de Capital	67.365	0	0	0	0	67.365
5.04.08	Ágio em Transação de Capital	0	599	0	0	0	599
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.211	-511	16.700
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.211	0	17.211
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-511	-511
5.05.02.07	Outras	0	0	0	0	-511	-511
5.07	Saldos Finais	199.211	-2.075	0	-83.331	-10.793	103.012

#### DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.439	-386	5.053
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.439	0	5.439
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-386	-386
5.05.02.07	Outras	0	0	0	0	-386	-386
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-100.542	-10.282	18.348

# DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

701         Receitas         2.037         3         0           7.01 (2)         Ottras Receitas         2.037         0         0           7.01 (2)         Ottras Receitas         2.03         0         0           7.02 (2)         Insumos Adquinidos de Terceiros         4.317         7.437         3.782           7.02.02         Materiasi, Energia, Sevs. de Terceiros e Outros         4.317         1.916         1.1808           7.02.04         Outros         6         5.51         1.9087           7.02.04         Outros         6         5.21         1.9087           7.03         Valor Addicionado Bruto         2.280         7.434         3.372           7.04         Retenções         0         3         -3           7.04 (1)         Peperejação, Anoritzação e Exaustão         2.280         7.437         3.372           7.04 (1)         Peperejação, Anoritzação e Exaustão         2.08         3         -3           7.05 (1)         Resultado de Equivalidação e Exaustão         2.280         7.437         3.532           7.06 (2)         Receitas Franceiras         2.9889         2.5632         1.1816           7.06 (2)         Receitas Franceiras         2.9899 <t< th=""><th>Código da Conta</th><th>Descrição da Conta</th><th>Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</th><th>Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</th><th>Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019</th></t<>	Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01.44       Provisio/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa       .0       .3       .0         7.02       Insumos Adquiridos de Terceiros       4.317       7.437       3.782         7.02.04       Materials, Energia, Servas. de Terceiros e Outros       .0       .5       1.600         7.02.04       Outros       .0       .5       1.600         7.03       Valor Adcionado Bruto       .2       .0       .3       .3         7.04       Depreiação, Amortização e Exaustão       .0       .3       .3       .3         7.04       Depreiação, Amortização e Exaustão       .0       .3       .3       .3         7.05       Vir. Adcionado Liquido Produzido       .2       .2       .7       .3       .3         7.06       Vir. Adcionado Equivalificia Patrimonial       .2       .2       .3       <	7.01	Receitas	2.037	3	0
7.02         Insumos Adquiridos de Terceiros         4.317         7.437         3.782           7.02.02         Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros         4.317         1.916         4.885           7.02.04         Vulor         6.0         5.521         1.907           7.03         Valor Addicionado Bruto         2.280         7.43         3.792           7.04         Retenções         0         3         3         3.83           7.05.01         Popreciação, Amortização e Exaustão         0         3         3.795           7.06.02         Vir Adicionado Líquido Produzido         2.280         7.437         3.795           7.06.02         Resultado de Equivalência Patrimorial         29.878         26.632         11.676           7.06.02         Receltas Financeiras         29.898         25.560         3.592           7.06.02         Receltas Financeiras         0         0         0         3.0           7.06.02         Receltas Financeiras         27.988         19.195         7.881           7.07         Valor Adicionado Total a Distriburi         27.588         19.195         7.881           7.08         Pessoal         15.75         1.57         1.57         1.50	7.01.02	Outras Receitas	2.037	0	0
7.02.02         Materials, Energia, Servs. de Terceiros e Outros         4.317         1.916         -1.818           7.02.02         Outros         0         6.5521         -1.907           7.03         Valor Adicionado Bruto         2.280         7.434         -3.792           7.04         Retenções         0         -3         -3           7.05         Valor Adicionado Liquido Produzido         2.280         -7.437         -3.798           7.05         Valor Adicionado Liquido Produzido         2.288         2.683         11.876           7.06         Valor Adicionado Equivalência Patrimorial         2.988         2.683         11.876           7.06.01         Resultado de Equivalência Patrimorial         2.988         2.5550         3.598           7.06.02         Recitas Financeiras         9         9         2.5         3.69           7.06.02         Alore Adicionado Total a Distribuír         2.759         1.918         7.881           7.07         Valor Adicionado Total a Distribuír         2.759         1.919         7.881           7.08.01         Pesacia         1.576         1.624         1.866           7.08.01.02         Remuneração Direta         2.9         2.8         3.8	7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	3	0
7.0.2.4.4.         Outros         6.5.2.1.         6.5.2.1.         6.9.2.           7.0.3.         Valor Adicionado Bruto         2.2.8.         7.4.34.         3.7.92.           7.0.4.         Retenções         0.3.3.         3.3.3.           7.0.4.         De preciação, Ameritzação e Exaustão         0.6.3.         -3.3.           7.0.5.         Vir. Adicionado Líquido Produzido         2.2.87.         2.6.6.32.         11.6.76.           7.0.6.         Vir. Adicionado Recebito em Transferência         29.87.         26.632.         11.6.76.           7.0.6.         Vir. Adicionado Recebito em Transferência         29.87.         26.632.         11.6.76.           7.0.6.         Vir. Adicionado Recebito em Transferência         29.87.         26.632.         11.6.76.           7.0.6.         Resultado de Equivalência Patrimorial         29.87.         26.632.         15.50.           7.0.6.         Resultado de Equivalência Patrimorial         29.98.         26.632.         3.59.2           7.0.6.         Justribuição do Valor Adicionado         27.99.8.         19.19.9.         7.88.1           7.0.8.         Pessoal         15.5.         15.6         13.2         14.04.           7.0.8.         Pessoal         25.9         26.7	7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.317	-7.437	-3.792
7.03       Valor Addicionado Bruto       2.280       -7.494       -7.540         7.04       Retenções       60       63       -3         7.04.01       Depreciação, Amortização e Exaustão       60       -3       -3         7.05       Valor Adicionado Líquido Produzido       -2,280       -7,437       -3,795         7.06       Vir Adicionado Recebido em Transferência       29,878       26,632       11,676         7.06.1       Receitas Financeiras       9       9,802       3,592         7.06.01       Acceitas Financeiras       9       9,802       3,502         7.06.02       Outros       0       0       0       6,802         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuír       22,598       19,195       7,818         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27,598       19,195       7,818         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       15,578       19,195       7,818         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       15,578       13,112       14,040         7.08       Distribuição       15,578       13,12       14,040         7.08       F.G.T.S.       3       3       3       3       3       3	7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.317	-1.916	-1.885
7.04       Retenções       .0      3      3         7.04 01       Depreciação, Amortização e Exaustão       0      3      3         7.05       Valor Adicionado Líquido Produzido       -2.280      7.437      3.795         7.06       Vir. Adicionado Recebido em Transferência       29.878       26.632      1.676         7.06.01       Resultado de Equivalência Patrimonial       29.898       26.632      3         7.06.02       Receitas Financeiras       9       9       28      3         7.06.03       Outros       0       0       9      3      3         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuír       0       0      3      8 <td>7.02.04</td> <td>Outros</td> <td>0</td> <td>-5.521</td> <td>-1.907</td>	7.02.04	Outros	0	-5.521	-1.907
7.04.01       Depreciação, Amortização e Exaustão       0       -3       -3         7.05       Valor Adicionado Líquido Produzido       -2.280       -7.437       -3.795         7.06       Valor Adicionado Recebicio em Transferência       29.878       26.322       11.676         7.06.01       Resultado de Equivalência Patrimonial       29.809       25.650       3.592         7.06.02       Receitas Financeiras       9       98       3.592         7.06.03       Outros       0       0       8.652         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuír       27.598       19.195       7.881         7.08.1       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.0.1       Remuneração Direta       1.576       1.612       1.866         7.08.0.1.0       Beneficos       29       286       381         7.08.0.1.0       Beneficos       3       25       361         7.08.0.2.1       Impostos, Taxas e Contribuições       3       25       351         7.08.0.2.2       Municipias       3       3       3       3         7.08.0.3.3       Juros e Capitais de Terceiros       171       156       3       2	7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.280	-7.434	-3.792
7.05       Valor Adicionado Líquido Produzido       -2.280       -7.437       -3.795         7.06       Vir Adicionado Recebido em Transferência       29.878       26.632       11.676         7.06.01       Resoltado de Equivalência Patrimonial       29.899       25.650       3.592         7.06.02       Receitas Financiera       9       982       3.592         7.06.03       Outros       0       0       8.552         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuir       27.598       19.195       7.881         7.08.1       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.0.1       Resoal       1.576       1.624       1.866         7.08.0.1.0       Renuneração Direta       1.576       1.624       1.866         7.08.0.1.0       Renuneração Direta       1.562       1.312       1.404         7.08.0.1.0       F.G.T.S.       5       26       8         7.08.0.2.0       Impostos, Taxas e Contribuições       30       25       35         7.08.0.2.0       Municipals       25       26       35         7.08.0.2.0       Municipals       27       35       35         7.08.0.2.0       Municipals	7.04	Retenções	0	-3	-3
7.06       Vir Adicionado Recebido em Transferência       29.878       26.822       11.676         7.06.01       Resultado de Equivalência Patrimonial       29.869       25.650       3.592         7.06.02       Receitas Financeiras       9       982       28.262         7.06.03       Outros       0       0       0       8.052         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuir       27.598       19.195       7.881         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.01       Pessoal       1.572       1.624       1.866         7.08.01.01       Remuneração Direta       1.552       1.312       1.404         7.08.01.02       Beneficios       29       286       381         7.08.02.03       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Hopostos, Taxas e Contribuições       30       257       351         7.08.02.02       Federais       3       0       25       351         7.08.03.02       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       25         7.08.03.02       Jujos       172       354       25         7.08.0	7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	0	-3	-3
7.06.01       Resultado de Equivalência Patrimonial       29.869       25.650       3.592         7.06.02       Receitas Financeiras       9       982       32         7.06.03       Outros       0       0       8.052         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuir       27.598       19.195       7.881         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.01       Pessoal       1.576       16.24       1.866         7.08.01.02       Remuneração Direta       1.576       1.312       1.404         7.08.01.02       Benéficios       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       36       36       36         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.02       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       16       0         7.08.03.03       Juros       171       56       0         7.08.03.04       Alugéis       25.50       17.211       5.439	7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.280	-7.437	-3.795
7.06.02       Receitas Financeiras       9       982       32         7.06.03       Outros       0       0       8.052         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuir       27.598       19.195       7.881         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.01       Pessoal       1.576       1.624       1.866         7.08.01.01       Remuneração Direta       1.552       1.312       1.404         7.08.01.02       F.G.T.S.       2       2       2       3       3       3       3       3       3       3       3       0 <t< td=""><td>7.06</td><td>VIr Adicionado Recebido em Transferência</td><td>29.878</td><td>26.632</td><td>11.676</td></t<>	7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	29.878	26.632	11.676
7.06.03       Outros       0       8.052         7.07       Valor Adicionado Total a Distribuir       27.598       19.195       7.881         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.01.01       Pessoal       1.576       1.624       1.866         7.08.01.02       Remuneração Direta       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       5       26       81         7.08.02.03       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.03       Federais       298       257       351         7.08.03.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.04       Juros       171       156       0         7.08.03.05       Aluguéis       25.50       17.211       5.438	7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	29.869	25.650	3.592
7.07       Valor Adicionado Total a Distribuir       27.58       19.195       7.881         7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.01       Pessoal       1.576       1.624       1.866         7.08.01.01       Remuneração Direta       1.552       1.312       1.404         7.08.01.02       Benefícios       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       5       26       81         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.02       Municipais       3       0       0         7.08.03.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       153       255         7.08.03.04       Aluguéis       25.530       17.21       5.439	7.06.02	Receitas Financeiras	9	982	32
7.08       Distribuição do Valor Adicionado       27.598       19.195       7.881         7.08.01       Pessoal       1.576       1.624       1.866         7.08.01.02       Remuneração Direta       1.552       1.312       1.404         7.08.01.02       Benefícios       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       301       257       351         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03.04       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.05       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.06.03	Outros	0	0	8.052
7.08.01       Pessoal       1.576       1.624       1.866         7.08.01.01       Remuneração Direta       1.552       1.312       1.404         7.08.01.02       Benefícios       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       5       26       81         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	27.598	19.195	7.881
7.08.01.01       Remuneração Direta       1.552       1.312       1.404         7.08.01.02       Benefícios       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       5       26       81         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       163       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.03.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08	Distribuição do Valor Adicionado	27.598	19.195	7.881
7.08.01.02       Benefícios       29       286       381         7.08.01.03       F.G.T.S.       5       26       81         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.03.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.01	Pessoal	1.576	1.624	1.866
7.08.01.03       F.G.T.S.       26       81         7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.03.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.01.01	Remuneração Direta	1.552	1.312	1.404
7.08.02       Impostos, Taxas e Contribuições       301       257       351         7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.01.02	Benefícios	29	286	381
7.08.02.01       Federais       298       257       351         7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.01.03	F.G.T.S.	-5	26	81
7.08.02.03       Municipais       3       0       0         7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	301	257	351
7.08.03       Remuneração de Capitais de Terceiros       171       103       225         7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.02.01	Federais	298	257	351
7.08.03.01       Juros       171       56       0         7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.02.03	Municipais	3	0	0
7.08.03.02       Aluguéis       0       47       225         7.08.04       Remuneração de Capitais Próprios       25.550       17.211       5.439	7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	171	103	225
7.08.04 Remuneração de Capitais Próprios 25.550 17.211 5.439	7.08.03.01	Juros	171	56	0
	7.08.03.02	Aluguéis	0	47	225
7.08.04.03 Lucros Retidos / Prejuízo do Período 25.550 17.211 5.439	7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	25.550	17.211	5.439
	7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	25.550	17.211	5.439

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	429.991	376.604	63.671
1.01	Ativo Circulante	326.900	290.022	4.985
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	87.468	64.680	3.328
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	16.680	24.358	595
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	70.788	40.322	2.733
1.01.03	Contas a Receber	95.121	100.296	0
1.01.03.01	Clientes	95.121	100.296	0
1.01.04	Estoques	81.442	61.989	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	25.226	23.562	1.657
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	25.226	23.562	1.657
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	14.842	16.110	23
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	10.384	7.452	1.634
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	37.643	39.495	0
1.01.08.03	Outros	37.643	39.495	0
1.01.08.03.01	Outros Créditos	37.643	39.495	0
1.02	Ativo Não Circulante	103.091	86.582	58.686
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	26.404	38.825	22.876
1.02.01.04	Contas a Receber	13.294	16.742	1.008
1.02.01.04.01	Clientes	0	2.377	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	13.294	14.365	1.008
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0	8.143
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	8.143
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.110	22.083	13.725
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	0	324	26
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.373	2.364	11.771
1.02.01.10.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	0	0	1.928
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	11.737	19.395	0
1.02.02	Investimentos	0	0	35.770
1.02.02.01	Participações Societárias	0	0	35.515

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	0	35.515
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	0	255
1.02.03	Imobilizado	38.702	18.540	16
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	38.702	18.540	16
1.02.03.01.01	Valor original	66.983	42.942	38
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-28.281	-24.402	-22
1.02.04	Intangível	37.985	29.217	24
1.02.04.01	Intangíveis	37.985	29.217	24
1.02.04.01.02	Valor Original	62.162	49.619	24
1.02.04.01.04	Ágio na Aquisição de Investimentos	0	0	9.649
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-24.177	-20.402	-9.649

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	429.991	376.604	63.671
2.01	Passivo Circulante	172.079	159.741	4.288
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.660	18.976	107
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	24.660	18.976	107
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	24.660	18.976	107
2.01.02	Fornecedores	62.497	55.832	151
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17.011	12.801	151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	45.486	43.031	0
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	45.486	43.031	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.236	15.535	3.745
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.338	12.026	3.745
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	196	761	764
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	4.013	4.934	2.981
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	7.129	6.331	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.371	3.320	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	527	189	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.719	21.649	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10.087	11.151	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.087	11.151	0
2.01.04.02	Debêntures	10.546	7.765	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.086	2.733	0
2.01.05	Outras Obrigações	41.517	45.004	285
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	6	948	0
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	6	948	0
2.01.05.02	Outros	41.511	44.056	285
2.01.05.02.04	Risco Sacado	1.110	1.971	0
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	766	4.946	285
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	32.770	37.139	0
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	6.865	0	0

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.01.06	Provisões	2.450	2.745	0
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	766	724	0
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	766	724	0
2.01.06.02	Outras Provisões	1.684	2.021	0
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	952	1.892	0
2.01.06.02.04	Outros	732	129	0
2.02	Passivo Não Circulante	129.575	113.851	41.035
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	83.088	64.218	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	42.206	32.281	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	42.206	32.281	0
2.02.01.02	Debêntures	20.859	31.313	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	20.023	624	0
2.02.02	Outras Obrigações	15.502	13.663	0
2.02.02.02	Outros	15.502	13.663	0
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	13.225	11.460	0
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	1.176	2.203	0
2.02.02.02.05	Fornecedores	1.101	0	0
2.02.04	Provisões	30.985	35.970	41.035
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.985	35.970	40.847
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.897	7.014	9.899
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	20.348	22.734	0
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	254	285	0
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.486	5.937	0
2.02.04.01.05	Provisão para Contingencias	0	0	30.948
2.02.04.02	Outras Provisões	0	0	188
2.02.04.02.04	Outras Provisões	0	0	188
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	128.337	103.012	18.348
2.03.01	Capital Social Realizado	199.211	199.211	131.846
2.03.01.01	Subscrito	199.211	199.211	131.846

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03.02	Reservas de Capital	599	-2.075	-2.674
2.03.02.08	Ganho/Perda Capital - Var. Part. Controladas	0	-2.674	-2.674
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-70.534	-83.331	-100.542
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	-10.282
2.03.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	-8.472
2.03.06.05	Ajustes de Variação Cambial	0	0	-1.619
2.03.06.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-191
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-939	-10.793	0

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	343.740	169.293	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-221.131	-107.614	0
3.03	Resultado Bruto	122.609	61.679	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-67.270	-43.922	3.890
3.04.01	Despesas com Vendas	-31.562	-13.754	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-61.263	-33.780	-5.558
3.04.02.01	Despesas Gerais Administrativas	-27.769	-15.928	-5.558
3.04.02.02	Despesas P&D	-33.494	-17.852	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.854	11.562	5.596
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	12.701	-7.474	-2.368
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-476	6.220
3.04.06.01	Equivalencia Patrimonial	0	-476	3.238
3.04.06.02	Ganho/Perda de Investimentos	0	0	1.141
3.04.06.03	Reversão Passivo Descoberto	0	0	1.841
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.339	17.757	3.890
3.06	Resultado Financeiro	-8.907	-356	-1.071
3.06.01	Receitas Financeiras	16.801	7.157	211
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.708	-7.513	-1.282
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	46.432	17.401	2.819
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.764	-190	2.620
3.08.01	Corrente	-8.764	-190	9
3.08.02	Diferido	0	0	2.611
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	37.668	17.211	5.439
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	13.281	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	50.949	17.211	5.439
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	25.550	17.211	5.439
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,3257	0,2194	0,33279

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			_
3.99.02.01	ON	0,1693	0,2194	0,33279

# DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	25.550	17.211	5.439
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-225	-511	-386
4.02.02	Ajuste Acumulado de Conversão	-225	-511	-195
4.02.03	Outros	0	0	-191
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	25.325	16.700	5.053
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	25.325	16.700	5.053

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	36.951	3.737	-6.525
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	54.404	15.452	-5.206
6.01.01.01	Lucro/Prejuizo Líquido	34.314	17.401	5.439
6.01.01.02	Equivalencia Patrimonial	0	476	-3.238
6.01.01.03	Deprecição e Amortização	15.301	7.163	3
6.01.01.04	Imposto de Renda e Cntribuição Social Diferidos	0	0	-2.611
6.01.01.05	Provisões para Riscos Trabalhistas Tributários e Cíveis	-4.985	-5.547	-2.806
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	3.292	3.080	0
6.01.01.07	Provisão para Créditos de Liqudação Duvidosa	-493	-7.906	0
6.01.01.08	Ganho e Perda de Invstimento e Capital	0	0	-1.141
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	403	271	-2
6.01.01.11	Reversão de Passivo Descoberto	0	0	-1.841
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-295	284	0
6.01.01.13	Provisões para Obsolecencia dos Estoques	3.635	230	0
6.01.01.14	Perda na Venda de Imóveis	0	0	991
6.01.01.15	Juros e Variações Monetárias Sobre Debentures	3.032	0	0
6.01.01.16	Amortização de Gastos com Captação de Debentures	200	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-17.453	-11.715	-1.319
6.01.02.01	Clientes	8.045	-22.784	0
6.01.02.02	Estoques	-23.088	-11.909	0
6.01.02.03	Ativo Mantido para Venda	0	255	0
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	-1.340	1.539	-1.836
6.01.02.05	Transações com Partes Relacionadas	-942	-1.340	0
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	991	9.407	-422
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (Circulante e Não Circulante)	319	-747	2.050
6.01.02.08	Fornecedores	7.766	24.531	128
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	5.684	2.262	-156
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	-326	-8.980	50
6.01.02.11	Operações de Arrendamento Mercantil	-2.630	-1.617	0

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01.02.12	Risco Sacado	0	-1.937	0
6.01.02.13	Encargos de Dívidas Pagos	-2.948	-3.052	0
6.01.02.14	Demais Obrigações	-4.180	2.847	-423
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-8.764	-190	-710
6.01.02.16	Encargos de Debêntures - Pagos	-2.905	0	0
6.01.02.17	Adiantamento de Clientes	6.865	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.456	36.003	6.259
6.02.01	Investimentos	-21.252	-12.848	2.981
6.02.02	Aumento de Capital em Controlada (Caixa)	0	-336	0
6.02.04	Risco Sacado	-862	0	0
6.02.07	Aplicações Financeiras	7.658	-5.389	2.278
6.02.11	Caixa e Equivalente de Caixa pela Consolidação	0	54.576	0
6.02.14	Caixa e Equivalente de Caixa de Ativos Alienados	0	0	1.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	518	22.123	0
6.03.01	Integralização de Capital	0	8	0
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-9.325	-66.327	0
6.03.03	Captação de Empréstimos e Financiamentos	17.843	49.364	0
6.03.04	Debêntures	0	39.078	0
6.03.05	Pagamento de Debêntures - Principal	-8.000	0	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-225	-511	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	22.788	61.352	-266
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	64.680	3.328	3.594
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	87.468	64.680	3.328

#### DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	199.211	-2.075	0	-83.331	-10.793	103.012	0	103.012
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	-2.075	0	-83.331	-10.793	103.012	0	103.012
5.05	Resultado Abrangente Total	0	2.674	0	12.797	9.854	25.325	0	25.325
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.550	0	25.550	0	25.550
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	2.674	0	-12.753	9.854	-225	0	-225
5.05.02.06	Transferencia de Reservas para Lucros Acumulados	0	2.674	0	-11.337	8.663	0	0	0
5.05.02.07	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	-1.416	1.191	-225	0	-225
5.07	Saldos Finais	199.211	599	0	-70.534	-939	128.337	0	128.337

#### DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.674	0	-100.542	-10.282	18.348	0	18.348
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.674	0	-100.542	-10.282	18.348	0	18.348
5.04	Transações de Capital com os Sócios	67.365	599	0	0	0	67.964	0	67.964
5.04.01	Aumentos de Capital	67.365	0	0	0	0	67.365	0	67.365
5.04.08	Ágio em Transação de Capital	0	599	0	0	0	599	0	599
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.211	-511	16.700	0	16.700
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.211	0	17.211	0	17.211
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-511	-511	0	-511
5.05.02.06	Outras	0	0	0	0	-511	-511	0	-511
5.07	Saldos Finais	199.211	-2.075	0	-83.331	-10.793	103.012	0	103.012

#### DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295	0	13.295
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	131.846	-2.674	0	-105.981	-9.896	13.295	0	13.295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.439	-386	5.053	0	5.053
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.439	0	5.439	0	5.439
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-386	-386	0	-386
5.05.02.06	Outas	0	0	0	0	-386	-386	0	-386
5.07	Saldos Finais	131.846	-2.674	0	-100.542	-10.282	18.348	0	18.348

# DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	489.393	230.718	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	470.845	222.812	0
7.01.02	Outras Receitas	18.055	0	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	493	7.906	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-208.182	-91.267	-7.014
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-162.696	-67.219	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-45.486	-21.337	-2.083
7.02.04	Outros	0	-2.711	-4.931
7.03	Valor Adicionado Bruto	281.211	139.451	-7.014
7.04	Retenções	-15.301	-7.163	-3
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.301	-7.163	-3
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	265.910	132.288	-7.017
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	16.804	6.681	11.888
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-476	5.079
7.06.02	Receitas Financeiras	16.804	7.157	211
7.06.03	Outros	0	0	6.598
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	282.714	138.969	4.871
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	282.714	138.969	4.871
7.08.01	Pessoal	97.424	48.691	1.957
7.08.01.01	Remuneração Direta	70.400	36.653	1.495
7.08.01.02	Benefícios	22.436	9.556	381
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.588	2.482	81
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	129.744	62.966	-4.079
7.08.02.01	Federais	89.634	43.943	-4.079
7.08.02.02	Estaduais	37.405	17.975	0
7.08.02.03	Municipais	2.705	1.048	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.996	10.101	1.554
7.08.03.01	Juros	25.708	7.513	1.329
7.08.03.02	Aluguéis	4.288	2.588	225

# DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	25.550	17.211	5.439
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	25.550	17.211	5.439

# Release de Resultados

2021



Padtec Holding S.A. 15 de março de 2022



#### Webcast de Resultados

16 de março, quarta-feira, às 11h30 (horário de Brasília) Por plataforma eletrônica Zoom Acesse <u>www.padtec.com.br</u> para se inscrever.

**Padtec** 

Relações com Investidores ri@padtec.com.br (19) 2104-9703

padtec.com







# Release de Resultados 2021

Campinas, SP, 15 de março de 2022. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e em conjunto com suas controladas, em especial a Padtec S.A., "Companhia" ou "Padtec"), apresenta seus resultados referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021 (e ao quarto trimestre de 2021, "4T21"), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Para efeitos de uma melhor comparação com os períodos anteriores, a Companhia apresenta nesse relatório e em seu website informações consolidadas combinadas, considerando a Padtec S.A. como sendo sua subsidiária integral desde janeiro de 2018.

#### Destaques de 2021

Multinacional brasileira de sistemas de transporte óptico de alta capacidade e soluções de telecomunicações

Essencial no ecossistema de missão crítica em infra de telecom

Soluções inovadoras, portfólio de produtos diversificado, time qualificado com alta expertise nas tecnologias desenvolvidas

Proximidade e parceria com clientes na oferta de Serviços Premium para redes de alta capacidade

Liderança no mercado de conectividade de dados de alta capacidade no Brasil e com crescente presença global

- ➤ Há 20 anos a Padtec contribui com suas soluções de conectividade óptica para tornar o mundo cada vez mais digital e conectado, acelerando a inclusão digital, econômica e mobilidade social das regiões onde atua.
- ➤ Receitas brutas de R\$ 448,8 milhões, 41,2% maiores que em 2020, um novo recorde na sua história recente.
- ➤ Receitas brutas com sistemas de transporte óptico (equipamentos DWDM) somaram R\$ 398,5 milhões, incremento de 47,7% ante 2020.
- Lucro bruto de R\$ 122,6 milhões (margem bruta de 35,7%), 43,9% superior que em 2020 (margem bruta de 34,4%).
- Lucro líquido de R\$ 25,6 milhões, 56,8% acima de 2020.
- ➤ EBITDA de R\$ 58,5 milhões (71,2% maior que em 2020), com margem EBITDA de 17,0% (13,8% em 2020), e EBITDA Ajustado, descontando-se os efeitos não recorrentes, de R\$ 47,4 milhões (aumento de 77,1% sobre 2020), com margem EBITDA Ajustado de 13,8% (10,8% em 2020).
- ➤ R\$ 43,6 milhões alocados em P&D, equivalente a 13% da receita da Companhia no ano, frente a R\$ 35,8 milhões em 2020 (14% da receita naquele ano).
- ➤ Dívida líquida negativa de R\$ 15,5 milhões. Recursos em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia (R\$ 99,2 milhões) ultrapassam o valor da dívida total (R\$ 83,7 milhões, 25% curto prazo e 75% longo prazo): sólida estrutura de capital.
- Estruturação de FIDC junto com o BNDESPar no valor total de até R\$ 100 milhões concluída em dezembro.
- ➤ Chegada do 5G no Brasil gera aumento de oportunidades para a Padtec no ecossistema de telecomunicações, desde o transporte de dados até antenas.
- MoU celebrado em dezembro entre Padtec, Trópico e Airspan Networks Inc. para a realização de estudo de viabilidade técnica e econômica para o desenvolvimento de soluções para redes 5G em diversas bandas do espectro.

R\$ mil		Indicadores Financeiros Selecionados - Combinado*									
	1T20	2T20	3T20	4T20	2020	1T21	2T21	3T21	4T21	2021	
Receita bruta	61.475	64.178	84.777	107.448	317.876	86.133	119.554	120.427	122.658	448.772	
Lucro bruto	15.452	17.785	23.051	28.939	85.223	23.341	31.958	32.817	34.493	122.609	
Lucro líquido	(821)	1.454	7.801	7.860	16.293	11.721	10.903	4.660	(1.734)	25.550	
EBITDA Ajustado	(1.250)	5.867	11.339	10.802	26.756	5.814	15.323	12.837	13.418	47.392	
Mg EBITDA Ajustado	-2,4%	11,5%	17,9%	13,2%	10,8%	8,8%	17,1%	14,2%	13,7%	13,8%	
Dívida bruta	44.857	74.177	79.354	82.510	82.510	81.071	79.502	88.212	83.698	83.698	
Dívida líquida	(2.461)	(4.970)	9.929	(1.565)	(1.565)	11.823	3.981	(8.567)	(15.525)	(15.525)	

<sup>\*</sup> Informações combinadas para o ano 2020, considerando a Padtec S.A. como sendo sua subsidiária integral desde janeiro de 2020.

#### • Padtec: construindo o futuro no presente

Desde o início de suas atividades em 2001, a controlada Padtec S.A. desenvolve e entrega produtos e soluções que atendem à necessidade de seus clientes, desde o planejamento e desenho de cada solução até a instalação, operação, manutenção, monitoramento e suporte técnico das redes. Através da oferta de uma solução completa baseada na tecnologia DWDM, a Companhia combina altas taxas de transmissão de dados com menor ocupação de espaço e custo por bit transmitido.

A adoção da fibra ótica, que nas tecnologias atuais oferece desde MBps até multi Tbps (Terabits), exige redes de transporte e acesso, backbones e rotas de longa distância e metropolitanas cada vez mais capazes para fazer frente às demandas de consumo, qualidade e latência (o tempo de resposta das redes). A Padtec tem como propósito ajudar os milhares de operadores de banda larga a melhorarem as capacidades de suas redes através de seus produtos e serviços e, por isso, é uma parte relevante desse ecossistema.

Nos últimos dois anos, a revolução digital motivada pelos efeitos da pandemia do Covid-19 fez com que o mundo e as sociedades ficassem ao mesmo tempo mais digitalmente conectados e mais isolados. No "novo normal", as telecomunicações e a conectividade são fundamentais. E a Padtec, assim como vários outros players da indústria de telecomunicações, vivenciou uma demanda pujante por seus produtos e serviços culminando nos sólidos resultados, sem precedentes, obtidos no ano de 2021.

Porém é importante ressaltar que muitos dos clientes atuais da Padtec realizaram, nos últimos meses, expansões, melhorias e investimentos, preparando-se para o aumento no tráfego de dados em suas redes de fibra óptica, originado por maior demanda pelos usuários finais de internet (os clientes dos clientes da Padtec). E não há garantia que novos investimentos serão realizados por esses clientes no curto prazo.

Por outro lado, a América Latina possui mais de 40 milhões de lares desconectados<sup>1</sup> e o acesso à internet de alta capacidade ainda é baixo nos países latino-americanos quando comparado a regiões mais desenvolvidas no mundo. Portanto, há muito espaço para crescimento da conectividade de banda larga em residências e empresas e, por consequência, da infraestrutura óptica essencial para esta conectividade.

Segundo dados da Anatel, o Brasil encerrou o ano de 2021 com 41,4 milhões de acessos de banda larga fixa. Informações da agência também mostram que a fibra óptica segue se destacando como tecnologia mais utilizada para banda larga fixa, tendo alcançado a marca de 24,4 milhões de assinaturas no ano passado, 44,3%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Conforme relatório "Universalizar o acesso às tecnologias digitais para enfrentar os efeitos da COVID-19" da Comissão Econômica para América Latina e Caribe - Cepal de Agosto de 2020



acima do registrado em 2020, com crescimento anual médio acima de 50% desde 2014, superior a todas as outras tecnologias. Em termos de representatividade, a fibra óptica passou de 5% do total de acessos em 2014 para 58,8% em 2021, um incremento de 54 pontos percentuais.

O crescimento da Padtec fundamenta-se na execução e entrega de valor em três grandes pilares estratégicos: (i) expansão local no Brasil e internacional com foco na América Latina, (ii) diversificação do portfólio de produtos e serviços oferecidos, tornando-os cada vez mais inovadores, evoluídos e robustos, e (iii) ampliação da liderança no mercado brasileiro, adicionando novos clientes à sua caretira e mais vendas recorrentes.

Nesse sentido, em junho, a Companhia anunciou a celebração de um acordo com a Televés, multinacional de origem espanhola que é referência em soluções para infraestruturas de telecomunicações, visando a expansão de suas operações na Europa, Oriente Médio e África. Essa parceria possibilita a ampliação da presença da Padtec no mercado internacional (parte da sua estratégia de crescimento para os próximos anos) e permite potencializar os conhecimentos, somando capacidades tecnológicas e de produção.

Em novembro, a ANATEL promoveu o leilão de espectro com lotes aptos a ampliar a presença e capacidade de dados móveis em 4G e 5G – a quarta e a quinta gerações para redes móveis e de banda larga. Na prática, serão permitidas conexões em altíssima velocidade e de excelente qualidade, reduzindo o tempo que a informação trafega pelas redes, possibilitando maior automação, com diversas aplicações na vida das pessoas e na realidade das empresas. A chegada do 5G no Brasil se traduz em mais oportunidades para a Padtec (incremento na demanda por conectividade óptica de alta capacidade, mais equipamentos e serviços do portfólio oferecido pela Companhia) e para todos os outros atores que atuam neste ecossistema.

Em dezembro, a Padtec informou a celebração de Memorando de Entendimentos com as empresas Trópico e Airspan Networks Inc. para o desenvolvimento de soluções para redes 5G em diversas bandas do espectro (incluindo 700 MHz, 2,3 GHz, 3,5 GHz e 26 GHz) e, consequentemente, fornecimento de soluções *end-to-end* tanto para as operadoras de telecomunicações tradicionais, que já atuam no segmento móvel, como para os provedores regionais, permitindo suportar a crescente demanda por tráfego de dados que resultará da adoção do 5G. Inicialmente, as empresas parceiras irão realizar um estudo de viabilidade técnica e econômica de alto nível e produzir uma proposta de solução 5G. Esse acordo se insere na estratégia da Companhia para os próximos anos, que tem como foco seu ingresso no mercado de comunicações móveis 5G.

A Padtec é uma empresa bem posicionada no ecossistema de telecomunicações e oferece ao mercado soluções e serviços de telecomunicações cada vez mais inovadores e no estado-da-arte da tecnologia, de forma competitiva, buscando consolidar sua liderança no Brasil e ampliar sua presença no exterior.

#### A Agenda ESG na Padtec

O propósito da Padtec é tornar a conectividade, uma importante ferramenta de integração socioeconômica, viável e acessível para todas as pessoas. Maior conectividade implica em menos deslocamento de pessoas e, portanto, menos emissão de carbono e uma vida mais saudável e produtiva.

Diariamente, a Companhia aperfeiçoa seu compromisso com questões ESG — *Environmental, Social and Governance*, através da oferta de soluções que permitam a condução de serviços essenciais e a inclusão digital

com práticas de produção comprometidas com o meio ambiente, a preservação de recursos, a segurança de seus colaboradores e clientes e que agreguem valor a todos os seus públicos de interesse.

No pilar Social, os destaques em 2021 foram:

- Em agosto, a controlada Padtec S.A. completou 20 anos de história e inovação.
- Adoção dos modelos de trabalho híbrido e totalmente remoto no pós-pandemia de Covid-19.
- Foram contratados 189 novos empregados, sendo 59% para aumento no quadro da Companhia. Assim, a Padtec encerrou 2021 com 709 colaboradores, sendo 20% mulheres. Dezoito colaboradores oxigenaram suas carreiras aceitando novos desafios através do programa de Seleção Interna.
- ➤ Conforme Pesquisa de Clima conduzida junto aos empregados em novembro, o "engajamento" alcançou 86%, o maior percentual desde 2016.
- A Padtec seguiu apostando na cultura de inovação e no empreendedorismo interno com o objetivo de identificar formas inovadoras e criativas de impulsionar seus negócios e criar novas *startups*, dentro e fora das suas principais áreas de atuação.
- A Companhia saltou 13 pontos percentuais e atingiu a marca de 55% no índice Net Promoter Score (NPS), conforme pesquisa contratada para medir o nível de satisfação e lealdade de seus clientes (realizada no 4T21). Esse índice coloca a Padtec na Zona de Qualidade da escala mundial do NPS.
- > Implementação de várias iniciativas junto aos clientes:
  - ✓ Padtec Talks: uma série de eventos virtuais realizados regularmente que abordam temas técnicos relacionados às soluções oferecidas pela Companhia e às tendências do mercado de telecomunicações;
  - ✓ Inauguração do Estudio EAD para a realização de treinamentos a distância, com aulas teóricas e práticas, ministradas ao vivo;
  - ✓ Criação de um Comitê de Satisfação que reúne gestores de diferentes áreas da Companhia com a missão de ouvir clientes, debater inovações adequadas a cada perfil de consumidor e promover melhorias nos produtos e serviços oferecidos;
  - ✓ Padtec Classroom: uma série de cursos técnicos virtuais e de curta duração conduzidos pela equipe do Centro de Treinamentos da Padtec.
- ➤ Em 2021, a Padtec deu continuidade às ações sociais desenvolvidas no âmbito de seu programa Padtec Iluminar, cujo objetivo é cooperar para o desenvolvimento sociocultural, a inclusão digital e a formação de crianças e adolescentes. Nesse programa, os colaboradores fazem doações (em dinheiro, alimentos ou outros recursos) destinadas a Organizações Não-Governamentais e instituições de assistência social e a Companhia contribui com valor equivalente ao arrecadado no valor limite determinado pela Diretoria no início de cada ano.
- Em agosto, a controlada Padtec S.A. passou por auditoria externa de supervisão de seu Sistema de Gestão de Qualidade ("SGQ") que manteve a recomendação da manutenção de sua certificação ISO 9001 até 2T22. A ISO 9001 tem validade de três anos e são conduzidas auditorias externas anuais na Companhia para garantir a integridade desse sistema de gestão.

No framework Governança, destacam-se:

A eleição de Carlos Raimar Schoeninger para o cargo de Diretor Presidente da Companhia em janeiro. Com mais de 20 anos de experiência como executivo no setor de telecomunicações, o Sr. Schoeninger

foi membro do Conselho de Administração do Grupo Padtec de 2016 até 2021 e se juntou à Diretoria da Companhia trazendo sua ampla vivência em empresas de capital aberto e importantes contribuições tanto para o dia a dia quanto para a consecução dos planos de crescimento da Padtec.

- A transformação do Comitê de Auditoria, que estava em funcionamento desde fevereiro, em Comitê de Auditoria Estatutário em abril, em decorrência da reforma do Estatuto Social da Companhia aprovada am assembleia de acionistas.
- A adesão da Companhia ao Novo Mercado da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") a partir do pregão de 10 de maio de 2021, demonstrando seu comprometimento com as melhores práticas de governança corporativa que vão além das exigências legais.
- Realização da primeira Compliance Week em maio.
- A criação da Diretoria Jurídica e Secretaria Geral em setembro, visando reforçar as práticas de compliance, governança e ética na Padtec. A advogada Patricia Sayuri Iqueda, que já atuava como Gerente Jurídica da Companhia desde 2014, foi eleita para esta posição.
- Criação do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia, com a emissão de Phantom Shares para diretores estatutários ou não estatutários, bem como para demais colaboradores da Companhia ou de suas subsidiárias, no Brasil ou no exterior, que sejam considerados profissionaischave.
- ➤ O estabelecimento de políticas corporativas e de regimentos internos de órgãos da Administração e de comitês de assessoramento, criando normas e rotinas, e a revisão de documentos existentes para adequá-los à realidade da Companhia.

No framework Ambiental, a controlada Padtec S.A. implementou no 1T22 o Sistema de Gestão Ambiental ("SGA") para o escopo "pesquisa, desenvolvimento, produção e comercialização, instalação, implantação e comissionamento de soluções em dispositivos, equipamentos e sistemas de comunicações e controle na sua matriz em Campinas/SP". O SGA da Padtec S.A. cumpre os requisitos da norma ISO (International Organization for Standardization) 14001:2015 que define diretrizes sobre como estabelecer um equilíbrio entre as atividades produtivas e econômicas das empresas e o meio ambiente, sendo esta certificação válida até janeiro de 2025.

A Companhia conquistou a terceira colocação na categoria Telecomunicações do "Prêmio Melhores e Maiores 2021", concedido pela revista Exame e por mais um ano, esteve entre as melhores colocadas no item DWDM da pesquisa "As Marcas de Destaque nos Provedores de Internet" realizada pela revista RTI.

#### • O resultado da Companhia em 2021

#### Receita Operacional

A Padtec registrou recorde de receita operacional bruta no ano de 2021: R\$ 448,8 milhões, incremento de 41,2% acima da receita auferida no ano anterior, R\$ 317,9 milhões.

As receitas com sistemas de transporte óptico (equipamentos DWDM) responderam por R\$ 398,5 milhões, ou 89% do total das receitas no ano, 47,7% acima do valor alcançado em 2020, R\$ 269,7 milhões. E as receitas obtidas com Serviços Premium, que correspondem a serviços de alta tecnologia que auxiliam na operação e

desenvolvimento das redes de dados dos clientes da Companhia, totalizaram R\$ 50,2 milhões em 2021, incremento de 4,4% frente ao ano anterior, R\$ 48,1 milhões.

No 4T21, a receita operacional bruta alcançou R\$ 122,7 milhões, 14,2% acima do 4T20 e 1,9% maior que o registrado no trimestre anterior. O setor de atuação da Padtec apresenta uma sazonalidade típica, onde o 1T costuma ser mais fraco que os demais pois muitas empresas iniciam os primeiros meses do ano ainda concluindo seus planos de investimento e a dotação orçamentária que deverá ser alocada.

RECEITA BRUTA 2021 x											4T2021 x	4T2021 x	
R\$ mil	1T2020	2T2020	3T2020	4T2020	2020	1T2021	2T2021	3T2021	4T2021	2021	2020	4T2020	3T2021
Negócio DWDM	49.873	52.040	72.695	95.156	269.764	72.705	106.303	108.991	110.540	398.539	47,7%	16,2%	1,4%
Negócio Serviço Premium	11.602	12.136	12.082	12.292	48.112	13.428	13.250	11.438	12.117	50.233	4,4%	-1,4%	5,9%
Receita Total	61.475	64.176	84.777	107.448	317.876	86.133	119.554	120.427	122.657	448.771	41,2%	14,2%	1,9%

#### Lucro Bruto

O lucro bruto em 2021 atingiu R\$ 122,6 milhões, com margem bruta de 35,7%, e crescimento de 43,9% em relação a 2020, quando foi de R\$ 85,2 milhões (margem bruta de 34,4%).

A Companhia enfrentou a crise mundial no fornecimento de componentes que está afetando toda a indústria promovendo uma mudança em sua política de estoques e passou a fazer aquisições antecipadas de itens críticos, mantendo entre seis a nove meses desses itens críticos em estoque. Adicionalmente, como possui um time de engenharia dedicado e desenvolve seus produtos *in house*, a Padtec criou soluções alternativas, encontrando substitutos para dezenas de componentes que estavam em falta no mercado (ou difíceis de encontrar no preço adequado e no prazo de entrega necessário) sem afetar as entregas aos seus clientes.

No 4T21, o lucro bruto foi de R\$ 34,5 milhões (margem bruta de 35,3%), incremento de 19,2% sobre o lucro bruto de 4T20 e de 5,1% em relação ao 3T21.

Desde o 2T20, a Padtec vem apresentando margem bruta trimestral maior que 35%, demonstrando uma boa rentabilidade ao longo dos últimos trimestres.

#### **Despesas / Receitas Operacionais**

Em 2021, as despesas administrativas somaram R\$ 27,8 milhões, 14,6% acima do ano anterior, R\$ 24,2 milhões, principalmente em função do aumento no quadro de empregados e o reajuste salarial aplicado no ano de 2021. No 4T21, as despesas administrativas foram de R\$ 8,8 milhões, frente a R\$ 6,5 milhões no 4T20.

As despesas comerciais somaram R\$ 31,6 milhões no ano, 43,5% acima dos gastos em 2020 devido a maiores gastos relativos à estruturação da expansão internacional da Companhia e maiores vendas realizadas no período. No 4T21, esses gastos somaram R\$ 9,2 milhões e no 4T20, R\$ 6,7 milhões.

Em 2021 foram investidos em pesquisa e desenvolvimento ("P&D") R\$ 43,6 milhões, incremento de 21,8% sobre o ano anterior, R\$ 35,8 milhões. Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 33,5 milhões em 2021, ante R\$ 28,7 milhões em 2020. Os investimentos com P&D totalizaram R\$ 13 milhões no 4T21 e R\$ 10,2 milhões no 4T20.

As outras receitas operacionais foram de R\$ 0,1 milhão em 2021. Movimentações realizadas nas classificações das provisões para contingências, pagamentos de indenizações em reclamações trabalhistas e cíveis, registro de ganho de ICMS sobre o PIS e COFINS (conforme decisão obtida pela Companhia em agosto de 2020), reconhecimento de provisão para perda de obrigações assumidas pela Officer, uma ex-investida da então Ideiasnet, e a baixa de despesas relacionadas a possível oferta pública de ações da Companhia não realizada no ano passado compõem esse montante.

#### Resultado Financeiro

O resultado financeiro em 2021 foi composto por receitas financeiras de R\$ 16,8 milhões e despesas financeiras de R\$ 25,7 milhões, totalizando um resultado financeiro negativo de R\$ 8,9 milhões.

No 4T21, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 4,8 milhões, constituído por receitas financeiras de R\$ 4,3 milhões e despesas financeiras de R\$ 9,1 milhões.

#### Resultado do Período

No ano de 2021, o lucro líquido da Companhia foi de R\$ 25,6 milhões, aumento de 56,8% frente ao ano anterior, R\$ 16,3 milhões.

No 4T21, a Companhia registrou prejuízo de R\$ 1,7 milhão frente a lucro líquido de R\$ 7,9 milhões no 4T20 e de R\$ 4,7 milhões no 3T21. As despesas relacionadas a possível oferta píblica de ações da Companhia não realizada em 2021, no valor de R\$ 3,9 milhões, impactaram negativamente o lucro líquido no 4T21.

#### **EBITDA Ajustado**

	EBITDA Ajustado									
R\$ mil	1T20	2T20	3T20	4T20	2020	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA										
Lucro Líquido	(821)	1.454	7.801	7.860	16.293	11.721	10.903	4.660	(1.734)	25.550
Depreciação e Amortização	2.874	2.681	2.967	3.237	11.759	3.143	3.899	4.002	4.257	15.301
Resultado Financeiro	2.256	2.621	1.143	(805)	5.214	(168)	(328)	4.630	4.770	8.904
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.864	(888)	(573)	510	912	5.613	1.247	(331)	2.235	8.764
EBITDA	6.172	5.867	11.339	10.802	34.178	20.309	15.721	12.961	9.528	58.519
Crédito PIS e Cofins	-	-	-	-	-	(1.736)	-	-	-	(1.736)
Efeito da Venda de Unidades de Negócios e Outros	(7.423)	-	-	-	(7.423)	(12.759)	(398)	(124)	-	(13.281)
Oferta Pública de Ações Não Realizada em 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	3.890	3.890
EBITDA Ajustado	(1.250)	5.867	11.339	10.802	26.755	5.814	15.323	12.837	13.418	47.392
Margem EBITDA Ajustado	-2,4%	11,5%	17,9%	13,2%	10,8%	8,8%	17,1%	14,2%	13,7%	13,8%

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais e de rentabilidade.

Em 2021, o EBITDA atingiu R\$ 58,5 milhões, com margem EBITDA de 17,0%. Para o cálculo do EBITDA Ajustado foram descontados os efeitos não recorrentes (i) do terceiro *milestone* relativo ao desinvestimento da divisão de negócio de Sistemas Submarinos realizada em 2019 (receita líquida dos efeitos tributários), (ii) da venda de

**Padtec** 

participação societária remanescente na Batanga, empresa que foi investida da então Ideiasnet, (iii) de créditos tributários habilitados para compensação, resultante de decisão favorável definitiva em processo acerca da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/Cofins e (iv) da baixa de despesas relacionadas a possível oferta pública de ações da Companhia não realizada no ano passado, chegando-se a R\$ 47,4 milhões no ano e margem EBITDA Ajustado de 13,8%.

Os resultados auferidos em 2021 posicionam a Padtec em um novo patamar: em relação ao ano de 2020, houve crescimento de 71,2% no EBITDA (R\$ 34,2 milhões) e de 77,1% no EBITDA Ajustado (R\$ 26,8 milhões).

O EBITDA registrado no 4T21 alcançou R\$ 9,5 milhões (margem EBITDA de 9,8%), e o EBITDA Ajustado no trimestre foi de R\$ 13,4 mihões (margem EBITDA Ajustado de 13,7%).

#### Endividamento e Caixa

Ao final de 2021, a Companhia possuía empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 52,3 milhões. Captações junto ao Banco Safra, Banco ABC Brasil e Banco Daycoval, além de linhas de crédito tomadas com a FINEP (contratos celebrados em fevereiro de 2020 e julho de 2021) e cujos recursos são destinados a investimentos em novos produtos e tecnologias e liberados de acordo com os desembolsos e comprovações da execução do plano estratégico de inovação da controlada Padtec S.A. compõem esse valor.

A controlada Padtec S.A. emitiu em dezembro de 2020 R\$ 40,0 milhões em debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública, colocadas com esforços restritos nos termos da Instrução CVM 476 e vencimento em dezembro de 2024. Os recursos líquidos captados por meio desta emissão foram destinados ao reperfilamento e alongamento das dívidas da Companhia. O saldo dessas debêntures em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 31,4 milhões.

Desta forma, ao final do ano de 2021, o endividamento total da Companhia, composto por empréstimos, financiamentos e debêntures, somou R\$ 83,7 milhões, sendo R\$ 20,6 milhões (ou 25%) equivalentes a obrigações de curto prazo e R\$ 63,1 milhões (ou 75%) a obrigações de longo prazo. O custo médio de captação foi de 9,9% ao ano (frente a 6,3% ao ano em 2020).

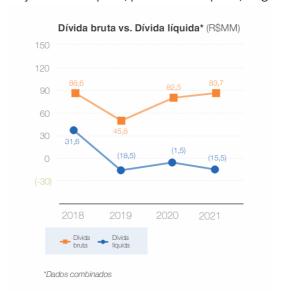
R\$ mil					CONSOL	IDADO
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	31/12/21	31/12/20
Capital de Giro - Safra	CDI + 5,53% ao ano	5,68%	de 22/10/20 a 23/09/24	-	8.602	10.020
Capital de Giro - Daycoval	CDI + 5,9% a 10,08% ao ano	8,33%	de 29/07/20 a 30/09/24	Recebíveis	7.646	15.036
Capital de Giro - ABC Brasil	CDI + 4,38% ao ano	4,48%	de 23/12/20 a 23/05/24	Recebíveis	7.801	8.011
Finep	TR + 2,80% ao ano	2,84%	de 15/02/20 a 15/02/40	Fiança bancária	28.244	10.365
					52.293	43.432
Debêntures Padtec S.A.	CDI + 3,80% ao ano	CDI + 3,80% ao ano	de 21/06/21 a 21/12/24	-	31.405	39.078
					83.698	82.510
Curto prazo					20.633	18.916
Longo prazo					63.065	63.594
					83.698	82.510

	Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil									
	2022	2023	2024	2025	2026	2027 em diante	total			
Empréstimos e financiamentos	10.087	11.152	7.519	1.985	1.985	19.565	52.293			
Debêntures	10.546	10.667	10.192	-	-	-	31.405			
Total	20.633	21.819	17.711	1.985	1.985	19.565	83.698			

Os montantes disponíveis em caixa e equivalentes em caixa ao final de 2021 somavam R\$ 87,5 milhões e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 11,8 milhões, totalizando R\$ 99,2 milhões (18,0% acima do fechamento do ano anterior, R\$ 84,1 milhões).

Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia correspondem a aplicações realizadas em cotas do fundo FIC FIDC OSHER, cuja finalidade é financiar clientes e antecipar seus recebíveis, em CDB do Banco Bradesco, parte utilizado como seguro garantia judicial e parte para garantir a dívida junto à FINEP e em aplicações financeiras no Banco Alfa e no Banco do Brasil que também garantem a dívida com a FINEP.

Em dezembro de 2021, a dívida líquida era negativa em R\$ 15,5 milhões, com relação dívida líquida/EBITDA Ajustado negativa em 0,36 e a relação dívida líquida/patrimônio líquido, negativa em 0,12.



#### Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras de Vendor e em fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC, constituído em outubro de 2019 e administrado pelo Grupo Sifra).

Em dezembro de 2021, a Companhia tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 46,0 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Cerca de 71% dessas obrigações são de curto prazo (29% longo prazo) e a contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

As operações de Vendor, que consistem na concessão de créditos através de Contratos de Promessa de Financiamento celebrados entre instituições financeiras e clientes da Padtec e cujos recursos são utilizados para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia, totalizam R\$ 44,8 milhões.

As operações realizadas por meio do FIDC, no qual a Padtec possui 25% de participação e tem funcionamento semelhante às operações de Vendor, totalizam R\$ 1,2 milhão.

A Padtec já efetua esse tipo de transação há cerca de três anos, sua carteira é bastante pulverizada e a inadimplência, próxima de zero. Para melhor mitigação do risco de crédito de suas contrapartes, a Companhia conduz um acompanhamento meticuloso junto a cada um de seus clientes.

Também em dezembro, a controlada Padtec S.A. concluiu a estruturação de um fundo de investimento em direitos creditórios em conjunto com a BNDES Participações S.A. — BNDESPAR ("BNDESPAR") cujo objetivo é, através da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular o processo de inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, de modo a ampliar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações. O capital integralizado do FIDC FUNTTEL PADTEC Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC BNDESPAR") será de até R\$ 100 milhões, contando com aportes de até R\$ 80 milhões da BNDESPAR (cotas seniores) e de até R\$ 20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas) e terá a administração exercida pela Captalys Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. e a gestão pela Captalys Gestão Ltda.

A BNDESPAR utilizará recursos captados junto ao Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTTEL") para integralização das cotas seniores. Os recursos alocados no FIDC BNDESPAR serão utilizados para concessão de *funding*, com custo efetivo total de TR+7,0% a.a. e prazo mínimo de financiamento de 24 meses. A Padtec S.A. será a única cedente do FIDC, que contará com a alienação fiduciária dos equipamentos dos clientes como garantia desse instrumento. A Companhia estima que o FIDC BNDESPAR estará disponível a partir do primeiro trimestre de 2022.

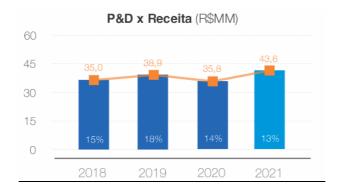
#### Investimentos

O investimento em tecnologia e a atuação próxima às necessidades de seus clientes são diferenciais da Padtec. A tecnologia oferecida pela Companhia está em constante desenvolvimento, resultado de um intenso trabalho de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia busca oferecer aos seus clientes soluções cada vez mais compactas e energeticamente eficientes, que permitem a expansão, em centenas de vezes, da capacidade de transmissão em fibras ópticas. Um dos principais focos das atividades de P&D é a redução constante do custo de transmissão, imprescindível para viabilizar o crescimento exponencial da internet.

Para suportar o crescimento projetado para o futuro próximo, conforme estabelecido em seu planejamento estratégico, a Companhia investe as quantias mantidas em seu caixa e os recursos oriundos de novas vendas, além de avaliar constantemente alternativas de captação financeira junto ao mercado de capitais.

Durante o ano de 2021, a Companhia investiu R\$ 43,6 milhões, incluindo despesas com pesquisa e desenvolvimento e valores alocados no ativo intangível, 21,8% acima de 2020, R\$ 35,8 milhões.

**Padtec** 



Demonstração de Resultados – Consolidado<sup>2</sup>

(Em milhares de Reais)		C	ONSOLIDA	DO	
	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Receita operacional bruta	86.133	119.554	120.427	122.658	448.772
Impostos incidentes sobre as vendas	(19.854)	(30.185)	(29.956)	(25.037)	(105.032)
Receita operacional líquida	66.279	89.369	90.471	97.621	343.740
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(42.938)	(57.411)	(57.654)	(63.128)	(221.131)
Lucro bruto	23.341	31.958	32.817	34.493	122.609
Despesas / receitas operacionais					
Despesas administrativas  Despesas comerciais  Despesas de pesquisa e desenvolvimento  Outras receitas (despesas) operacionais	(6.462) (7.769) (5.591) 888	(6.535) (7.101) (7.854) 956	(6.016) (7.517) (9.160) (1.289)	(8.756) (9.175) (10.889) (402)	(27.769) (31.562) (33.494) 153
	(18.934)	(20.534)	(23.982)	(29.222)	(92.672)
Resultado do exercício antes dos impostos	4.407	11.424	8.835	5.271	29.937
Despesas financeiras Receitas financeiras	(5.332) 5.500	(3.787) 4.115	(7.501) 2.871	(9.088) 4.318	(25.708) 16.804
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	4.575	11.752	4.205	501	21.033
Imposto de renda e contribuição social Corrente Diferido	(5.613)	(1.247)	331	(2.235)	(8.764)
Lucro (prejuízo) do periodo proveniente de oper. em continuidade	(1.038)	10.505	4.536	(1.734)	12.269
Operações descontinuadas					
Resultado líquido das operações descontinuadas	12.759	398	124		13.281
Lucro do periodo proveniente de operações descontinuadas	12.759	398	124		13.281
Lucro do periodo	11.721	10.903	4.660	(1.734)	25.550

**Padtec** 

Padtec Holding S.A.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Informações combinadas para o ano 2020, considerando a Padtec S.A. como sendo sua subsidiária integral desde janeiro de 2020.

(Em milhares de Reais)		С	ONSOLIDA	DO	
	1T20	2T20	3T20	4T20	2020
Receita operacional bruta	61.475	64.178	84.777	107.448	317.876
Impostos incidentes sobre as vendas	(10.076)	(13.349)	(21.424)	(25.314)	(70.163)
Receita operacional líquida	51.400	50.829	63.353	82.134	247.713
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(35.948)	(33.044)	(40.302)	(53.196)	(162.490)
Lucro bruto	15.452	17.785	23.051	28.939	85.223
Despesas / receitas operacionais					
Despesas administrativas Despesas comerciais Despesas de pesquisa e desenvolvimento Outras receitas (despesas) operacionais	(7.269) (5.109) (6.813) (385)	(4.501) (4.652) (5.579) 133	(5.923) (5.525) (7.433) 4.202	(6.535) (6.702) (8.831) 695	(24.227) (21.988) (28.657) 4.646
	(19.576)	(14.598)	(14.679)	(21.373)	(70.226)
Resultado do exercício antes dos impostos	(4.124)	3.187	8.372	7.566	14.997
Despesas financeiras Receitas financeiras	(8.377) 6.121	(4.982) 2.361	(4.431) 3.288	(2.492) 3.297	(20.282) 15.067
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	(6.380)	566	7.229	8.371	9.783
Imposto de renda e contribuição social Corrente Diferido	(1.864)	888	572	(510)	(912) -
Lucro (prejuízo) do periodo proveniente de oper. em continuidade	(8.243)	1.454	7.801	7.860	8.871
Operações descontinuadas					
Resultado líquido das operações descontinuadas	7.423				7.423
Lucro do periodo proveniente de operações descontinuadas	7.423	-	-	-	7.423
Lucro do periodo	(821)	1.454	7.801	7.860	16.293

#### • Balanço Patrimonial – Consolidado

(Em milhares de Reais)	Consolid	dado		Consolid	dado
	31/12/21	31/12/20		31/12/21	31/12/20
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	87.468	64.680	Empréstimos e financiamentos	10.087	11.151
Contas a receber de clientes	95.121	100.296	Debêntures	10.546	7.765
Estoques	81.442	61.989	Operações de arrendamento mercantil	4.086	2.733
Impostos a recuperar	25.226	23.562	Fornecedores	62.497	55.832
Operações financeiras	32.770	37.139	Risco sacado	1.110	1.971
Outros créditos	4.873	2.356	Partes relacionadas	6	948
			Impostos e contribuições a pagar	9.107	9.204
Total do ativo circulante	326.900	290.022	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	7.129	6.331
			Obrigações sociais	24.660	18.976
Não circulante			Provisões diversas	2.450	2.745
Contas a receber de clientes	-	2.377	Operações financeiras	32.770	37.139
Impostos a recuperar	-	324	Adiantamento de clientes	6.865	
Aplicações financeiras em garantia	11.737	19.395	Outras contas a pagar	766	4.946
Operações financeiras	13.225	11.460	-		
Depósito Judicial	1.373	2.364	Total do passivo circulante	172.079	159.741
Outros créditos	69	2.905	-		
			Não circulante		
Imobilizado	38.702	18.540	Provisões para riscos trabalhistas e tributários	30.985	35.970
Intangível	37.985	29.217	Empréstimos e financiamentos	42.206	32.281
			Debêntures	20.859	31.313
Total do ativo não circulante	103.091	86.582	Fornecedores	1.101	-
			Operações de arrendamento mercantil	20.023	624
Total do ativo	429.991	376.604	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	1.176	2.203
			Operações financeiras	13.225	11.460
			Total do passivo não circulante	129.575	113.851
			Total do passivo	301.654	273.592
			Total do pace. To	00.1001	2.0.002
			Patrimônio líquido		
			Capital social	199.211	199.211
			Reservas de capital	-	(2.674
			Lucros / prejuízos acumulados	(70.534)	(83.331
			Lucros / prejuízos acumulados Ajuste ou conversão de balanço	(70.534) 599	(83.331 599

Total do passivo e patrimônio líquido

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "proyêta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras pró-forma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

429.991

376.604

# Padtec Holding S.A. Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

		Controlad	ora	Consolidado		
Ativo	Nota	2021	2020	2021	2020	
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	1	87.468	64.680	
Contas a receber de clientes	5	-	-	95.121	100.296	
Estoques	6	-	-	81.442	61.989	
Impostos a recuperar	7	1.706	1.717	25.226	23.562	
Operações financeiras	17	-	-	32.770	37.139	
Outros créditos	9	202	356	4.873	2.356	
Total do ativo circulante	_	1.908	2.074	326.900	290.022	
Não circulante	_				2.277	
Contas a receber de clientes	5	-	-	-	2.377	
Impostos a recuperar	7	-	-	-	324	
Partes relacionadas	10	372	6.072	-	-	
Aplicações financeiras em garantia	8	-	-	11.737	19.395	
Operações financeiras	17	-	-	13.225	11.460	
Depósito Judicial	22.2	991	1.187	1.373	2.364	
Outros créditos	9	-	925	69	2.905	
Investimentos	11.1	152.561	122.227	-	-	
Imobilizado	12	-	-	38.702	18.540	
Intangível	13	24	24	37.985	29.217	
Total do ativo não circulante	_	153.948	130.435	103.091	86.582	
Total do ativo	_	155.856	132.509	429.991	376.604	

Padtec Holding S.A.
Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

		Controlad	ora	Consolidado		
Passivo	Nota	2021	2020	2021	2020	
Circulante						
Empréstimos e financiamentos	14	-	-	10.087	11.151	
Debêntures	15	-	-	10.546	7.765	
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	4.086	2.733	
Fornecedores	18	4	-	62.497	55.832	
Risco sacado	19	-	-	1.110	1.971	
Partes relacionadas	10	-	2.188	6	948	
Impostos e contribuições a pagar	20	48	4	9.107	9.204	
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	7.129	6.331	
Obrigações sociais	23	199	186	24.660	18.976	
Provisões diversas	22.1	-	-	2.450	2.745	
Operações financeiras	17	-	-	32.770	37.139	
Adiantamento de clientes		_	_	6.865	-	
Outras contas a pagar		<u> </u>	121	766	4.946	
Total do passivo circulante	_	251	2.499	172.079	159.741	
Não circulante						
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	17.779	23.110	30.985	35.970	
Empréstimos e financiamentos	14	-	-	42.206	32.281	
Debêntures	15	-	-	20.859	31.313	
Fornecedores	18			1.101	-	
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	20.023	624	
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	1.176	2.203	
Partes relacionadas	10	4.911	-	-	-	
Operações financeiras	17	-	-	13.225	11.460	
Provisão para passivo a descoberto	11.2	4.578	3.888	-	-	
Total do passivo não circulante	_	27.268	26.998	129.575	113.851	
Total do passivo	_	27.519	29.497	301.654	273.592	
Patrimônio líquido						
Capital social	25.1	199.211	199.211	199.211	199.211	
Reservas de capital	25.2	-	(2.674)	-	(2.674)	
Prejuízos acumulados		(70.534)	(83.331)	(70.534)	(83.331)	
Ágio em transação de capital		599	599	599	599	
Outros resultantes abrangentes	25.3	(939)	(10.793)	(939)	(10.793)	
Total do patrimônio líquido		128.337	103.012	128.337	103.012	
	_					
Total do passivo e patrimônio líquido		155.856	132.509	429.991	376.604	

Padtec Holding S.A.

Demonstrações de resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

		Controlad	lora	Consolidado		
	Nota	2021	2020	2021	2020	
Receita operacional líquida	27	-	-	343.740	169.293	
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(221.131)	(107.614)	
Lucro bruto	=	-	-	122.609	61.679	
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas administrativas	29.1	(4.199)	(3.332)	(27.769)	(15.928)	
Despesas comerciais	29.1	-	-	(31.562)	(13.754)	
Despesas de pesquisa e desenvolvimento Provisões	29.1	-	-	(33.494)	(17.852)	
Resultado de equivalência patrimonial	11.5	29.869	25.650	-	(476)	
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	42	(6.033)	153	4.088	
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras		25.712	16.285	29.937	17.757	
Resultado financeiro						
Receitas financeiras	30.1	9	1.026	16.804	7.239	
Despesas financeiras	30.2	(171)	(100)	(25.708)	(7.595)	
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		25.550	17.211	21.033	17.401	
Imposto de renda e contribuição social				()	4	
Corrente Diferido	31 31	-	-	(8.764) -	(190)	
Lucro líquido após os tributos e antes das participações	-	25.550	17.211	12.269	17.211	
Participação nos lucros e resultados		-	-	-	-	
Participação dos administradores	_		-	-	-	
Lucro (prejuízo) após os tributos das operações continuadas e antes das participações		25.550	17.211	12.269	17.211	
Reversão de juros e capital próprio		-	-	-	-	
neversuo de jaros e capitar proprio	_					
Lucro do exercício proveniente de operações em continuidade		25.550	17.211	12.269	17.211	
Operações descontinuadas						
Resultado líquido das operações descontinuadas Resultado de equivalência patrimonial	32 11.5	-	-	13.281 -	-	
Lucro do exercício proveniente de operações descontinuadas	-	-	-	13.281	-	
Lucro líquido do exercício	-	25.550	17.211	25.550	17.211	
Resultado atribuível aos:	=					
Acionistas controladores		25.550	17.211	25.550	17.211	
Acionistas controladores		-	-	-	-	
Lucro líquido do exercício	-	25.550	17.211	25.550	17.211	
Lucro por ação						
Lucro por ação básico e diluído Lucro por ação diluído	26 26	0,3257 0,3257	0,2194 0,2194	0,3257 0,3257	0,2194 0,2194	
Lucro por ação das operações continuadas						
Lucro por ação básico e diluído das operações continuadas Lucro por ação diluído das operações continuadas	26 26	0,3257 0,3257	0,2194 0,2194	0,1564 0,1564	0,2194 0,2194	
Lucro por ação das operações descontinuadas						
Lucro por ação básico e diluído das operações descontinuadas	26	-	-	0,1693	-	
Lucro por ação diluído das operações descontinuadas	26	-	-	0,1693	-	

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Nota	Capital social	Reservas de capital	Ágio em transação de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Lucros / prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2019		131.846	(2.674)	-	(8.663)	(1.619)	(100.542)	18.348
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	17.211	17.211
Ajuste variação cambial de controladas	25.3	-	-	-	-	(511)		(511)
Aumento de capital		67.365	-	-	-	-	-	67.365
Ágio em transação de capital	-	-	-	599	-	-	-	599
Saldos em 31 de dezembro de 2020		199.211	(2.674)	599	(8.663)	(2.130)	(83.331)	103.012
Lucro líquido do exercício		-		-	-	-	25.550	25.550
Transferência de reservas para lucros acumulados	25.2	-	2.674	-	8.663	-	(11.337)	-
Ajuste variação cambial de controladas	25.3	-	-	-	-	1.191	(1.416)	(225)
Saldos em 31 de dezembro de 2021		199.211		599		(939)	(70.534)	128.337

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

11

# Padtec Holding S.A. Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

	Controladora e Co	onsolidado
	2021	2020
Lucro do exercício	25.550	17.211
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente		
para a demonstração do resultado:		
Outros resultados abrangentes		
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	(225)	(511)
Resultado abrangente do exercício	25.325	16.700
Resultado abrangente atribuível aos:		
Acionistas controladores	25.325	16.700
Resultado abrangente do exercício	25.325	16.700

Padtec Holding S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado		
	2021	2020	2021	2020	
Lucro do exercício antes dos impostos	25.550	17.211	34.314	17.401	
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do exercício com o caixa					
gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	-	3	15.301	7.163	
Juros e variações monetária sobre empréstimos	-	-	3.292	3.080	
Juros e variações monetária sobre debentures	-	-	3.032	-	
Amortização de gastos com captação de debêntures	-	-	200	-	
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	(3)	(493)	(7.906)	
Constituição (reversão) de provisões diversas	-	-	(295)	284	
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	(5.331)	330	(4.985)	(5.547)	
Provisões para obsolescência dos estoques	-	-	3.635	230	
Resultado de equivalência patrimonial	(29.869)	(25.650)	-	476	
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	13	403	271	
Redução (aumento) nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes		3	8.045	(22.784)	
Estoques		-	(23.088)	(11.909)	
Ativo mantido para venda	_	255	(23.088)	255	
Impostos a recuperar	11	153	(1.340)	1.539	
·	5.700		(1.340)	1.559	
Transações com partes relacionadas		(3.487) 9.912	- 991	9.407	
Depósito judicial	196				
Outros créditos	1.079	(273)	319	(747)	
Aumento (redução) dos passivos operacionais:					
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(2.630)	(1.550)	
Fornecedores	4	-	7.766	24.337	
Risco sacado	_	-	-	(1.937)	
Obrigações sociais	13	60	5.684	2.262	
Impostos a pagar e contribuições	44	(248)	(326)	(8.980)	
Transações com partes relacionadas	_	-	(942)	(1.340)	
Imposto de renda e contribuição social - pagos	_	_	(8.764)	(190)	
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos			(2.948)	(3.052)	
Encargos de debentures - pagos			(2.905)	(5.552)	
Adiantamento de clientes	_	_	6.865	_	
Outras contas a pagar	(121)	(139)	(4.180)	2.780	
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades operacionais	(2.724)	(1.860)	36.951	3.543	
		<del>`</del>			
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aumento de capital em controlada (caixa)	-	(336)	-	(336)	
Aplicações financeiras em garantia	-	-	7.658	(5.389)	
Aquisição de imobilizado e intangível	-	-	(21.252)	(12.654)	
Contrato de mútuo partes relacionadas	2.723	2.188	-	-	
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimentos	2.723	1.852	(13.594)	(18.379)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Integralização de capital		8	-	8	
Risco sacado	-	-	(862)		
Captações de empréstimos e financiamentos	-	-	17.843	49.364	
Captação de debêntures	-	-	-	39.078	
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	-	-	(9.325)	(66.327)	
Pagamento de debêntures - principal	-	-	(8.000)	-	
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamentos	-	8	(344)	22.123	
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira			(225)	(511)	
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(1)	-	22.788	6.776	
Caixa e equivalentes de caixa inicial pela consolidação				54.576	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	1	64.680	3.328	
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	-	1	87.468	64.680	
Transações que não afetam o caixa  Direito de uso de locação	-	-	23.382	-	

Padtec Holding S.A.

Demonstrações do valor adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

_	Controladora		Consolidado		
_	2021	2020	2021	2020	
1 - Receitas	2.037	3	489.393	230.718	
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços			470.845	222.812	
1.2. Provisão para devedores duvidosos	=	3	493	7.906	
1.3. Outras receitas	2.037	-	18.055	-	
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(4.317)	(7.437)	(208.182)	(91.267)	
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(162.696)	(67.219)	
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(4.317)	(1.916)	(45.486)	(21.337)	
2.3. Outros	=	(5.521)	=	(2.711)	
3 - Retenções	<u> </u>	(3)	(15.301)	(7.163)	
3.1. Depreciação e amortização	-	(3)	(15.301)	(7.163)	
4 - Valor adicionado líquido	(2.280)	(7.437)	265.910	132.288	
5 - Valor adicionado recebido em transferência	29.878	26.632	16.804	6.681	
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	29.869	25.650	-	(476)	
5.2. Receitas financeiras	9	982	16.804	7.157	
6 - Valor adicionado total a distribuir	27.598	19.195	282.714	138.969	
7 - Distribuição do valor adicionado	27.598	19.195	282.714	138.969	
7.1. Pessoal e encargos	1.576	1.624	97.424	48.691	
Remuneração direta	1.552	1.312	70.400	36.653	
Benefícios	29	286	22.436	9.556	
FGTS	(5)	26	4.588	2.482	
7.2. Impostos, taxas e contribuições	301	257	129.744	62.966	
Federais	298	257	89.634	43.943	
Estaduais	-	-	37.405	17.975	
Municipais	3	-	2.705	1.048	
7.3. Remuneração do capital de terceiros	171	103	29.996	10.101	
Despesas financeiras	171	56	25.708	7.513	
Aluguéis	-	47	4.288	2.588	
7.4. Remuneração do capital próprio	25.550	17.211	25.550	17.211	
Lucro do exercício	25.550	17.211	25.550	17.211	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

#### 1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. ("Companhia", B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3. Seu foco consistia em investir em empresas de tecnologia com rápido crescimento em diversas áreas de atuação, como SaaS (do inglês Software as a Service) na indústria de segurança e construção, tecnologia no setor financeiro e de pagamentos, digital commerce, digital média, mobilidade, banda larga e óptica. Durante muitos anos, a Companhia se posicionou como uma venture capital de tecnologia no Brasil, participando ativamente de todos os estágios de desenvolvimento de suas investidas, consolidou-se como referência no setor e foi sinônimo de empreendedorismo com alto nível de Governança Corporativa.

Em 2015, já em processo de desinvestimento e após a venda da maior parte de seus ativos, iniciou um processo de simplificação da sua estrutura societária.

Em junho de 2020, a Companhia realizou a incorporação de ações de emissão da Padtec S.A., então seu único ativo e no qual detinha 34,16% de participação acionária, com a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral. Hoje, a Padtec Holding é a única acionista da Padtec S.A., uma sociedade por ações de capital fechado.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas:

	Participação %						
	31/12/21		31/12/	<b>/20</b>			
	Direta	Indireta	Direta	Indireta			
Chenonceau Participações S.A. (a)	100,00%		100,00%				
Automatos Participações Ltda. (b)	100,00%		100,00%				
Padtec S.A. (c)	100,00%		100,00%				
Sucursal Argentina (d)		100,00%		100,00%			
Padtec EUA (e)		100,00%		100,00%			
Padtec Colômbia (f)		100,00%		100,00%			
Padtec Chile (g)		100,00%		100,00%			

- a) Chenonceau Participações S.A é uma empresa não operacional que tem como objetivo deter participações em outras empresas. Atualmente não detém nenhum investimento.
- b) Automatos Participações Ltda. é uma empresa não operacional que tem como objetivo deter participações em outras empresas. Atualmente não detém nenhum investimento.
- c) Padtec S/A, é uma empresa capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções "turnkey" para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre.
- d) Padtec Sucursal Argentina é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- e) Padtec EUA é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Georgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- f) Padtec Colômbia é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo e prestação de serviços de implantação operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- g) Padtec Chile é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

#### 2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas foram preparadas em conformidade com as Normas Internacionais de Contabilidade Internacional Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na Nota Explicativa nº 1, cujos exercícios sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde cada data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas na gestão do Grupo Padtec.

A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras foi dada pela Administração em 15 de março de 2022.

### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na Nota Explicativa nº 35, Instrumentos Financeiros.

#### 2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamento e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota Explicativa nº 5 Contas a receber de clientes (provisão para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota Explicativa nº 6 Estoques (provisão para realização e obsolescência dos estoques: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota Explicativa nº 12 Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota Explicativa nº 13 Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota Explicativa nº 16 Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota Explicativa nº 22.1 Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota Explicativa nº 22.2 Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota Explicativa nº 24 Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

#### 2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas localizadas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano e no Chile é o peso chileno. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes — efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado ("DVA") individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 — Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às demonstrações financeiras em IFRSs, pois essa não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

#### 2.6. Demonstração dos fluxos de caixa

As Demonstrações dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 3. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de maneira consistente em todos os exercícios apresentados.

#### 3.1. Base de Consolidação

Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são avaliados na Controladora pelo método da equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos resultados das sociedades controladas é reconhecida no resultado do exercício, como resultado de equivalência patrimonial. No caso de variação cambial de investimentos no exterior, que apresentam moeda funcional diferente da moeda funcional da Companhia, as variações no valor do investimento decorrentes exclusivamente de variação cambial são registradas no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes - ajuste de conversão de investimentos no exterior - e somente são levadas ao resultado do exercício quando o investimento for vendido ou baixado para perda.

Para o cálculo da equivalência patrimonial, os lucros não realizados nas operações com controladas são integralmente eliminados, tanto nas operações de venda da Controladora para a controlada, quanto entre as controladas. Perdas não realizadas são eliminadas, mas somente se não houver evidência de perda por redução do valor recuperável. Saldos e transações entre as sociedades e quaisquer receitas ou despesas dessas transações são eliminados integralmente na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

No caso de investimentos em empresas controladas, coligadas ou controladas em conjunto com patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), esses são apresentados no passivo não circulante. A Administração da Companhia entende não haver diferença entre a prática contábil adotada no Brasil e as IFRS uma vez que a Companhia atua como solidária à dívida de suas controladas que possuem passivo a descoberto.

#### 3.2. Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional do Grupo Padtec (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas "Receitas financeiras" e "Despesas financeiras".

#### 3.3. Instrumentos financeiros

#### i. Ativos financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados ou na data da negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O desreconhecimento de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos respectivos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiros são transferidos.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### Mensuração:

- Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio de resultado: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- Instrumentos de dívidas ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes, com exceção dos rendimentos de juros calculados utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment que devem ser reconhecidos no resultado. No momento do desreconhecimento, o efeito acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado. A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros desta classificação.
- Instrumentos patrimoniais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Todas as variações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e nunca serão reclassificadas para o resultado, exceto dividendos que são reconhecidos como ganho do resultado (a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento). A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros desta classificação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- for mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais gerarem, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- for mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- seus termos contratuais gerarem, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado.

#### Avaliação do modelo de negócio:

A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido. As informações são fornecidas à Administração e incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

#### Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins de avaliação dos fluxos de caixa contratuais, o principal é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os juros são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Companhia considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, na data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

#### ii. Passivos financeiros

Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados ou na data de negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. As classificações dos passivos financeiros são como seguem:

- Mensurados pelo valor justo por meio do resultado: são os passivos financeiros que sejam: (i) mantidos para negociação, (ii) designados ao valor justo com o objetivo de confrontar os efeitos do reconhecimento de receitas e despesas a fim de se obter informação contábil mais relevante e consistente ou (iii) derivativos. Estes passivos são registrados pelos respectivos valores justos, cujas mudanças são reconhecidas no resultado do exercício e qualquer alteração na mensuração subsequente dos valores justos que seja atribuível a alterações no risco de crédito do passivo é registrada contra outros resultados abrangentes.
- Mensurados ao custo amortizado: são os demais passivos financeiros que não se enquadram na classificação acima. São reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzido de quaisquer custos atribuíveis à transação e, posteriormente, registrados pelo custo amortizado através do método da taxa efetiva de juros.

#### iii. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas não realizaram, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, operações com instrumentos financeiros derivativos. De acordo com suas políticas financeiras, a Companhia e suas controladas não efetuam operações envolvendo instrumentos financeiros que tenham caráter especulativo.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 3.4. Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor justo no momento de sua liquidação e são utilizados pela Companhia na gestão das obrigações de curto prazo. A determinação da composição de caixa e equivalentes de caixa da Companhia tem como objetivo a manutenção de caixa suficiente que assegure a continuidade dos investimentos e o cumprimento das obrigações de curto e longo prazo, mantendo o retorno de sua estrutura de capital a níveis adequados, visando à continuidade dos seus negócios e o aumento de valor da Companhia.

#### 3.5. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal e deduzidas da provisão para perdas de crédito esperadas, a qual é estimada a partir da ponderação dos riscos de perdas de cada grupo, considerando os diferentes riscos de acordo com a operação de cobrança. O cálculo do valor presente, quando aplicável, é efetuado na data da transação com base em uma taxa de juros que reflita o prazo e as condições de mercado da época.

#### 3.6. Estoques

Registrados pelo menor valor entre o valor líquido de realização (valor estimado de venda no curso normal dos negócios, menos as despesas estimadas para realizar a venda) e o custo médio de produção ou preço médio de aquisição. A Companhia e suas controladas custeiam seus estoques por absorção, utilizando a média móvel ponderada para estes. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

#### 3.7. Imobilizado

Os ativos imobilizados são mensurados ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis e reduzido pela depreciação acumulada e, quando aplicável, pelas perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Incluem ainda quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessária para que estes estejam em condições de operar da forma pretendida pela Administração, os custos de desmontagem e restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre outros ativos qualificáveis.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento mercantil do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou duração do contrato, nos casos em que não há a opção de compra.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Os ganhos e perdas na alienação/baixa de um ativo imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor residual do bem, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas operacionais.

#### 3.8. Intangível

#### i) Software

Licenças adquiridas de programas de computador são capitalizadas e amortizadas ao longo de sua vida útil estimada. Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados a *softwares* identificáveis e únicos, controlados pela Companhia e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis. A vida útil estimada dos itens significativos do ativo intangível, para os exercícios apresentados estão divulgados na Nota Explicativa nº 13.

#### ii) Pesquisa e desenvolvimento de produtos

Os gastos com pesquisas são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são reconhecidos no ativo intangível somente quando atendem a todos os seguintes critérios: (i) os custos de desenvolvimento possam ser mensurados de maneira confiável; (ii) o produto ou processo for técnica e comercialmente viável e os benefícios econômicos futuros forem prováveis; e (iii) a Companhia e suas controladas tenham a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são amortizados com base no método linear, e a amortização é reconhecida no resultado pela vida útil estimada dos ativos, a partir da data em que estão disponíveis para uso.

#### 3.9. Redução ao valor recuperável - impairment

Anualmente a Administração revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia e suas controladas calculam o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida ou ainda não disponível para uso são submetidos ao teste de redução ao valor líquido recuperável, pelo menos uma vez ao ano e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução do valor recuperável.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, o fluxo de caixa futuro estimado é descontado ao valor presente por uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo.

Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

#### 3.10. Provisões

As provisões são reconhecidas em função de um evento passado quando há uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável e se for provável a exigência de um recurso econômico para liquidar essa obrigação. Quando aplicável, as provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de desembolso de caixa futuros esperados a uma taxa que considere as avaliações atuais de mercado e de riscos específicos para o passivo. Provisões para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e administrativos são constituídas com base em pareceres jurídicos e na avaliação da Administração sobre os processos conhecidos na data do balanço patrimonial para os riscos considerados prováveis de perda.

#### 3.11. Arrendamento mercantil

A Companhia reconhece no balanço patrimonial no início do contrato de arrendamento o valor justo do bem arrendado e o valor presente dos pagamentos mínimos daquele arrendamento. Cada parcela do arrendamento paga é alocada parte ao passivo e parte aos encargos financeiros. As obrigações correspondentes, líquidas dos encargos financeiros, estão classificadas nos passivos circulantes e não circulantes de acordo com o prazo do contrato. O bem do imobilizado adquirido por meio de arrendamento é depreciado de acordo com o prazo estabelecido no respectivo contrato de arrendamento.

#### 3.12. Benefícios a empregados

#### Plano de pensão

A Companhia fornece aos seus colaboradores benefício de plano de previdência privada, reconhecido pelo regime de competência em conformidade com o CPC 33 — Benefícios a Empregados, sendo considerada a Patrocinadora destes planos. Os planos são administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social e têm as seguintes características:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- Plano de contribuição definida: plano de benefícios pós-emprego pelo qual a Patrocinadora paga contribuições fixas, para uma entidade separada, não possuindo qualquer responsabilidade sobre as insuficiências atuariais desse plano. As obrigações são reconhecidas como despesas no resultado do exercício em que os serviços são prestados.
- Plano de benefício definido: a obrigação líquida é calculada pela diferença entre o valor presente
  da obrigação atuarial obtida através de premissas, estudos biométricos e taxas de juros
  condizentes com os rendimentos de mercado, e o valor justo dos ativos do plano na data do
  balanço. A obrigação atuarial é anualmente calculada por atuários independentes, sob
  responsabilidade da Administração, através do método da unidade de crédito projetada. Os ganhos
  e perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes, conforme ocorrem.

#### Remuneração baseada em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção aprovado em outubro de 2021, referente a um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

De acordo com o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, os valores relativos às Phantom Shares são registrados como uma provisão a pagar, com sua contrapartida no resultado do exercício, com base no valor justo das Phantom Shares outorgadas e no período de aquisição ao direito de exercício (vesting period). O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação de resultados trimestrais e anuais, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício pelos beneficiários.

#### 3.13. Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas e a média ponderada das ações em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas, ajustado pelos efeitos dos instrumentos que potencialmente impactariam o resultado do exercício, e pela média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados, nos termos do CPC 41/IAS 33.

#### 3.14. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescido do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido, e considerando a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social corrente e diferidos. O imposto corrente e os impostos diferidos são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras nos países onde a Companhia e suas controladas operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias.

Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e os correspondentes valores são reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetem as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de encerramento de exercício e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. A Companhia e suas controladas não apresentam saldos de ativos diferidos registrados até 31 de dezembro de 2021.

#### 3.15. Reconhecimento de receita

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa de transferência) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

O IFRS 15/CPC 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigação es de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a empresa cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o "controle" dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas.

#### 3.16. Garantia dos produtos

Gastos com garantia relacionados a peças de reposição são reconhecidos no momento em que a receita é registrada na demonstração do resultado. O registro é feito através de valores estimados com base em fatores históricos. O período de cobertura da garantia varia de um a três anos.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 3.17. Novas normas e interpretações revisadas e emitidas

#### I. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021

Os principais normativos alterados, emitidos ou em discussão pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e pelo Comitê de Pronunciamentos contábeis ("CPC"), são as seguintes:

# a) Reforma da Taxa de Juros de Referência – IBOR "fase 2" (Alterações para IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16):

Essas alterações a várias normas IFRS são obrigatórias para períodos iniciados a partir de 01/01/2021 e complementam as realizadas em 2019 ("fase 1"). As alterações proporcionaram alívio à Companhia, em relação a certos empréstimos, cujos termos contratuais são afetados pela reforma da taxa de juros de referência.

#### b) Impactos da COVID-19 nas concessões de aluguel (Alterações a IFRS 16):

A partir de junho de 2020, e depois a partir de março de 2021, a IFRS 16/CPC 06 (R2) foi alterada para incluir um expediente prático para os locatários que contabilizam as concessões de aluguel obtidas dos locadores como consequência direta da pandemia do COVID-19 e satisfazem todas as seguintes condições:

- i. a alteração nos pagamentos do arrendamento resulta em uma contraprestação revista para o arrendamento que é substancialmente igual ou inferior à contraprestação para o arrendamento imediatamente prévia à alteração;
- ii. qualquer redução nos pagamentos de arrendamento afeta apenas os pagamentos originalmente devidos em ou antes à 30 de junho de 2022; e
- iii. não há alteração substancial de outros termos e condições do contrato de arrendamento.

O efeito da aplicação dos expedientes práticos de adoção do IFRS 16/CPC 06 (R2) são divulgados na nota explicativa 16.

As alterações descritas acima nesse subitem I, especificamente nas letras a) e b) não produziram impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

# II. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estavam em vigor em 31/12/2021

#### a) Contratos onerosos -Custo de cumprimento de contrato (Alterações à IAS 37);

Aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 01/01/2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez. A alteração determina de forma específica quais

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

custos devem ser considerados ao calcular o custo de cumprimento de um contrato. A Companhia não espera impactos significativos quando da adoção desta norma.

#### b) Outras normas

Para as seguintes normas ou alterações a Diretoria da Companhia ainda não determinou se haverá impactos significativos nas suas demonstrações financeiras; a saber:

- Alteração na norma IAS 16 Imobilizado—Classificação do resultado gerado antes do imobilizado estar nas condições projetadas de uso. Ela esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de itens produzidos antes do imobilizado estar nas condições previstas de uso. Esta alteração da norma é efetiva para exercícios iniciados em/ou após 01/01/2022;
- Melhorias anuais nas Normas IFRS 2018-2020 efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2022. Essa norma efetua alterações no IFRS 1, abordando aspectos de primeira adoção em uma controlada; tais como: IFRS 9-Instrumentos Financeiros, comenta sobre o critério do teste de 10% para a reversão de passivos financeiros; IFRS 16-Arrendamentos, contempla exemplos ilustrativos de arrendamento mercantil. Estas alterações da norma são efetivas para exercícios iniciados em/ou após 01/01/2022;
- Alteração nas normas IFRS 3- Combinação de Negócios—Nelas estão incluídas, também, a exigência de que, para obrigações dentro do escopo da IAS 37-Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o comprador a aplica para determinar se há obrigação presente na data de aquisição em virtude de eventos passados. Para um tributo dentro do escopo da IFRIC 21—Tributos, o comprador o aplica para determinar se o evento que resultou na obrigação de pagar o tributo ocorreu até a data de aquisição. Finalmente, as alterações acrescentam uma declaração explícita de que o comprador não reconhece ativos contingentes adquiridos em uma combinação de negócios.

As alterações são aplicáveis a combinações de negócios cuja data de aquisição ocorra em ou após o início do primeiro período de relatório iniciado em ou após 01/01/2022. A adoção antecipada é permitida se a entidade também adotar todas as outras referências atualizadas (publicada em conjunto com a Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro-CPC 02 (R2) na mesma data ou antes. Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, mas podem impactar períodos futuros caso a Companhia ingresse em quaisquer combinações de negócios;

- Alteração na norma IAS 8— Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro: altera
  a definição de estimativa contábil, que passou a ser considerada como "valores monetários nas
  demonstrações financeiras sujeitos à incerteza na mensuração", efetiva para períodos iniciados em
  ou após 01/01/2023;
- Alteração na norma IAS 12-Tributos sobre o Lucro (IRPJ e CSLL): traz exceção adicional da isenção de reconhecimento inicial dos impostos de renda diferido relacionados a ativos e passivos

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

resultante de uma única transação, efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2023;

- Alteração na norma IAS 1 (CPC 26)- Apresentação das Demonstrações financeiras Classificação de passivos como Circulante ou Não-circulante. Os parágrafos 69 a 76 desse IAS alterados especificam os requisitos como se proceder, Elas esclarecem:
  - a) o que significa um direito de postergar a liquidação;
  - b) que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
  - c) que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação; e
  - d) que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.

As citadas modificações são válidas para períodos iniciados a partir de 01/01/2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia e suas controladas avaliam o impacto que essas alterações terão na sua prática atual.

#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Conso	olidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	
Depósitos bancários à vista	-	-	16.680	24.358	
Aplicações financeiras de liquidez imediata		1	70.788	40.322	
		1	87.468	64.680	

As aplicações financeiras de liquidez imediata referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remunerados entre as taxas de 97% a 105% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. (Taxa média 97% a 106% do CDI em 31 de dezembro de 2020).

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Contas a Receber:				
Denominado em moeda nacional	-	880	68.134	79.585
Denominado em moeda estrangeira (a)	-		30.265	18.232
	-	880	98.399	97.817
(+) Provisão Projeto Oi (b)	-	-	5.388	14.847
(+) Recuperação Judicial Oi (d)	-	-	1.828	3.347
(-) Provisão para crédito de liquidação duvidosa (e)	-	(880)	(9.777)	(10.270)
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (c)	-	<u> </u>	(717)	(3.068)
	<u> </u>	-	95.121	102.673
Ativo circulante	-	-	95.121	100.296
Ativo não circulante		<u> </u>		2.377
			95.121	102.673

- a) No consolidado, é representado por US\$5.423 em 31 de dezembro de 2021 (US\$3.508 em 31 de dezembro de 2020).
- b) A controlada Padtec S.A. possui contrato com a operadora de telecomunicações Oi para fornecimento de equipamentos, materiais e prestação de serviços para implantação de novos sistemas DWDM, bem como para a expansão da rede. O objeto do contrato está decomposto em duas partes: (a) "partes comuns" associadas à instalação dos equipamentos; e (b) parcela associada ao uso de "transponders" 10G, 100G ou 200G equivalente. As partes comuns compreendem os itens comuns de hardware, software, materiais e serviços associados. Esses itens serão faturados 100% após a entrega do produto e/ou após a emissão do Termo de Aceitação Experimental (TAF). As licenças utilizadas serão faturadas trimestralmente após a auditoria comprovar quantas estão devidamente em uso. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2021 é de R\$5.388 referente a 818 licenças. A Padtec S.A. reconhece a receita oriunda das licenças no momento em que satisfaz uma obrigação de desempenho ao transferir o bem ou o serviço (ou seja, um ativo) prometido ao cliente, conforme requerimento das práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS. Trimestralmente esses valores são baixados pelo uso da capacidade instalada, por meio de faturamento.
- c) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência ("cut-off").
- d) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em 14 de março de 2018, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.5.2 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: "os títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com desconto de 10% em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR + 0,5% ao ano, vencendo a primeira parcela no último dia útil do primeiro ano após o término do prazo para a escolha da opção de pagamento de créditos". Até o momento, a Padtec S.A. recebeu quatro parcelas referentes a este Plano.
- e) A provisão para créditos de liquidação duvidosa tem base nas premissas do CPC 48 Instrumentos financeiros, e considera a análise do nível de perdas históricas e o conhecimento e acompanhamento da situação individual de seus clientes. A provisão para perdas estimadas para

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

liquidação duvidosa, tem base nas premissas do CPC 48 – Instrumentos financeiros, e considera a análise do nível de perdas históricas e o conhecimento e acompanhamento da situação individual de seus clientes, sendo considerada suficiente para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Quando o resultado destas avaliações pressupõe riscos de realização dos créditos, são efetuadas negociações para acompanhamento dos prazos junto a esses clientes. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 31 de dezembro de 2021 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

_	Contro	ladora	Consolid	dado	
_	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	
A vencer	-	-	81.558	62.241	
Vencidos de 01 a 30 dias	-	-	523	7.072	
Vencidos de 31 a 60 dias	-	-	68	5.629	
Vencidos de 61 a 90 dias	-	-	1.887	2.361	
Vencidos de 91 a 120 dias	-	-	1.380	1.102	
Vencidos de 121 a 150 dias	-	-	246	1.094	
Vencidos de 151 a 180 dias	-	-	471	384	
Vencidos de 181 a 360 dias	-	-	472	6.023	
Vencidos há mais de 361 dias	-	880	11.794	11.911	
<u>-</u>	<u>-</u>	880	98.399	97.817	

A Movimentação da provisão para crédito de liquidação duvidosa é como segue:

	Consolidado					
	31/12/2020		31/12/2021			
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final		
(-) Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(10.270)	(2.461)	2.954	(9.777)		
	(10.270)	(2.461)	2.954	(9.777)		

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 6. ESTOQUES

<u>-</u>	Consolidado			
	31/12/21	31/12/20		
Produtos acabados	17.216	13.648		
Produtos em elaboração	1.626	1.691		
Matérias-primas	50.201	32.687		
Material de revenda	3.937	3.340		
Importação em andamento	5.683	13.195		
Estoques em poder de terceiros (a)	16.113	7.127		
Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(13.334)	(9.699)		
	81.442	61.989		

- Referem-se substancialmente à matéria-prima custodiada por terceiros e empréstimo de equipamentos em consignação para clientes.
- b) Refere-se à provisão para obsolescência e giro lento nos estoques. Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado. Esta provisão é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e despesas fixas incorridas nos esforços de vendas.

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado						
	31/12/20		31/12/21				
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final			
Estoque	(8.604)	(5.310)	2.639	(11.275)			
Estoque em poder de terceiros	(1.095)	(1.265)	301	(2.059)			
Total	(9.699)	(6.575)	2.940	(13.334)			

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	611	1.162
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	417	518
Crédito financeiro (a)	-	-	5.293	4.385
Programa de integração social - PIS	-	4	161	385
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	15	680	1.773
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	1.572	1.600
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.706	1.698	7.672	4.820
Imposto sobre serviço - ISS	-	-	760	-
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	681	683
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	-	-	1.140	1.356
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	3.380	4.967
Outros			2.859	2.237
	1.706	1.717	25.226	23.886
Ativo circulante	1.706	1.717	25.226	23.562
Ativo não circulante		<u> </u>	=	324
	1.706	1.717	25.226	23.886

- a) Crédito Financeiro: Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de 1 de abril de 2020 até dezembro de 2029. Conforme a Lei nº 13.969/2019, o incentivo fiscal passa a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos de pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.
- b) Saldos oriundos de pagamentos decorrentes das antecipações mensais por estimativas.

#### 8. APLICAÇÕES FINANCEIRAS EM GARANTIDA

Em 31 de dezembro de 2021, a controlada Padtec S.A. possui R\$ 11.737 (R\$19.395 em 31 de dezembro de 2020) registrado em aplicações financeiras dadas em garantia, sendo:

- (a) Operação de FIDC junto ao Grupo Sifra no montante de R\$5.408 (R\$5.171 em 31 de dezembro de 2020) em cotas sênior do FIC FIDC OSHER, aplicação de longo prazo, cuja finalidade é financiar clientes e antecipar recursos (recebíveis). A taxa média de remuneração é de 110% do CDI.
- (b) Aplicação financeira no Banco Bradesco no valor de R\$5.364 (R\$5.229 em 31 de dezembro de 2020) modalidade CDB, sendo R\$3.393 para seguro garantia judicial (referente à ação de exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS) tendo o resgate solicitado em dezembro de 2021, com a entrada do respectivo recurso em janeiro de 2022 e R\$1.970 dado em garantia da carta de fiança que garante uma dívida tomada junto ao FINEP. A taxa média de remuneração é de 99% do CDI.
- (c) Aplicações financeiras no Banco Alfa e no Banco do Brasil no valor de R\$965 modalidade CDB, dadas em garantia à dívida tomada junto ao FINEP. A taxa média de remuneração é de 97% a 99% do CDI.
- (d) Aplicação financeira do Banco Safra no valor de R\$8.995 em 31 de dezembro de 2020, modalidade

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

CDB (Certificado de Depósito Bancário), dada em garantia à carta de fiança, que por sua vez garantia uma dívida junto ao BNDES, liquidada em novembro de 2020. A taxa média de remuneração é de 99% do CDI.

#### 9. OUTRAS CRÉDITOS

-	Controla	adora	Consolie	dado
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Avais Officer	-	913	-	913
Créditos de valores a receber (a)	-	-	2.265	1.980
Depósito caução aluguel	-	-	163	175
Adiantamento folha de pagamento	-	-	609	544
Outros adiantamentos	99	-	821	690
Outras contas a receber	103	368	1.084	959
-	202	1.281	4.942	5.261
Ativo circulante	202	356	4.873	2.356
Ativo não circulante		925	69	2.905
_	202	1.281	4.942	5.261

(a) Valores a receber do Grupo Mecominas, remunerado a 100% do CDI com vencimento em outubro de 2022.

#### 10. PARTES RELACIONADAS

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social):

- a) Fundação CPqD Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
- b) BNDES Participações S.A. BNDESPAR (até 31 de dezembro de 2021 não possuímos nenhuma transação com esta parte relacionada).

As participações diretas e indiretas em controladas operacionais estão descritas na Nota Explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima, as controladas e coligadas, as entidades com controle conjunto e as entidades sob o controle comum e que de alguma forma exerçam influências sobre a Companhia e suas controladas.

As principais naturezas e transações estão relacionadas a seguir:

a) **Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo ativo e passivo não preveem cobrança de juros, uma vez que se tratam de

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

operações firmadas com controladas integrais, com vencimento inferior a um ano.

- b) Serviços de desenvolvimento tecnológico: Convênio com a Fundação CPQD para a realização de atividades de pesquisa e desenvolvimento. Os valores de serviços tecnológicos com a Fundação CPQD são resultados dos investimentos da Companhia e suas controladas em um centro de excelência em comunicação óptica visando ao desenvolvimento de tecnologias inovadoras para uso em toda gama de soluções ofertadas pela controlada Padtec S.A., realizados a preços e em condições de mercado.
- c) Venda de produtos: Refere-se a venda de produtos acabados entre a controlada Padtec S.A. e suas controladas no exterior, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhante às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
- d) Outros ativos e passivos: Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a controlada Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora				Consolidado			
	31/12/21		31/12/20	31/12/21		31/12/20		
	Automatos	Chenonceau	Padtec S/A	Total	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Ativo								
Mútuo (a)	372	-		372	6.072	-		
	372			372	6.072		-	
Ativo não circulante	372	-	-	372	6.072	-	-	-
	372		-	372	6.072		-	-
Passivo								
Serviços de desenvolvimento tecnológico (b)	-	-	-	-	-	-	-	948
Outros serviços (d)	-	-	-	-	-	6	6	-
Mútuo (a)		835	4.076	4.911	2.188			-
		835	4.076	4.911	2.188	6	6	948
Passivo circulante	-	-	-	-	2.188	6	6	948
Passivo não circulante	-	835	4.076	4.911	-	-	-	
		835	4.076	4.911	2.188	6	6	948

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
			31/12/21			31/12/20
	Fundação CPqD	Padtec Argentina	Padtec Colômbia	Padtec EUA	Total	Total
Receitas						
Vendas de produtos (c)		9.738	10.686	1.648	22.072	575
		9.738	10.686	1.648	22.072	575
Despesas / Custos						
Serviços de desenvolvimento tecnológico (b)	417	-	-	-	417	182
Outros serviços (d)	110	-	-	<u>-</u>	110	3
	527	-	-	-	527	185

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê de Auditoria é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue os padrões de mercado. O montante total máximo global aprovado para o exercício social de 2021 foi de até R\$8.698. A remuneração anual do pessoal-chave da Administração inclui as seguintes despesas:

	31/12/21	31/12/20
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	4.267	1.588
INSS	869	269
Previdência Privada	243	80
Total Remuneração	5.379	1.937

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na Nota Explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre eles e a Companhia.

### 11. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PASSIVO DESCOBERTO

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e prejuízo do exercício, estão apresentadas a seguir:

#### 11.1. Composição dos investimentos

	Control	Controladora			
	31/12/21	31/12/20			
Participação em controladas:					
Chenonceau Participações S.A.	1.188	294			
Padtec S.A.	151.373	121.933			
	152.561	122.227			

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 11.2. Provisão para passivo a descoberto

	Control	Controladora			
	31/12/21	31/12/20			
Participação em controladas:					
Automatos Participações Ltda.	(4.578)	(3.888)			
	(4.578)	(3.888)			

### 11.3. Resumo das informações financeiras das controladas

	Automatos Participações Ltda.		Chenonceau Participações S.A.		Padtec S.A.	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Capital social	15.966	15.966	18.696	18.696	230.003	230.003
Total de ativos	30	6.655	1.188	294	432.257	364.917
Total de passivos	4.608	10.543	-	-	280.884	242.984
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	(4.578)	(3.888)	1.188	294	151.373	121.933
Resultado do exercício	(690)	6.679	894	(2)	29.664	19.450
Quantidade de ações (em milhares)	15.966	15.966	18.696	18.696	230.003	230.003
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	15.966	15.966	18.696	18.696	230.003	230.003
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

### 11.4. Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Capital social	2.160	2.160	19.556	18.213	949	949
Total de ativos	8.252	2.701	262	1.720	16.717	9.169
Total de passivos	5.588	931	2.111	1.492	19.029	7.771
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	2.664	1.770	(1.849)	228	(2.312)	1.398
Resultado do exercício	1.212	930	(3.363)	(2.952)	(3.860)	(208)
Quantidade de ações (em milhares)	2.160	2.160	19.556	18.213	1.456	1.456
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	2.160	2.160	19.556	18.213	1.456	1.456
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 11.5. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Automatos Parti	icipações Ltda.	Chenonceau Pai	ticipações S.A.	Padted	S.A.	Tot	al
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Saldo inicial dos investimentos	-	-	294	296	121.933	35.515	122.227	35.811
Saldo inicial perda de investimento	(3.888)	10.903	-	-	-	-	(3.888)	10.903
Integralização de capital	-	-	-	-	-	67.357	-	67.357
Aplicações / aportes (resgates)	-	336	-	-	-	-	-	336
Ágio em transação de capital	-	-	-	-	-	599	-	599
Resultado da equivalência patrimonial	(690)	6.679	895	(2)	29.664	18.973	29.869	25.650
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	-	-	-	-	(225)	(511)	(225)	(511)
Outros	-	(14.030)	-	-	-	-	-	(14.030)
Saldo da provisão para perdas em controladas	4.578	(3.888)	-	-	-	<u>-</u>	4.578	(3.888)
Saldo final dos investimentos	-		1.189	294	151.372	121.933	152.561	122.227

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 12. IMOBILIZADO

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Aparelhos de telefonia	Benfeitoria Imóveis de Terceiros	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020							
Custo	21.616	9.792	2.527	21	2.943	6.043	42.942
Depreciação acumulada	(15.572)	(4.636)	(1.263)	(19)	(226)	(2.686)	(24.402)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	6.044	5.156	1.264	2	2.717	3.357	18.540
Aquisições	327	2.047	124	-	1.082	23.382	26.962
Baixas e alienações (aquisição)	(31)	(25)	20	-	-	-	(36)
Baixas e alienações (depreciação)	34	23	(8)	-	-	(200)	(151)
Depreciação	(1.611)	(1.653)	(251)	(1)	(667)	(2.430)	(6.613)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	4.763	5.548	1.149	1	3.132	24.109	38.702
Custo	21.913	11.814	2.671	21	4.025	26.539	66.983
Depreciação acumulada	(17.150)	(6.266)	(1.522)	(20)	(893)	(2.430)	(28.281)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	4.763	5.548	1.149	1	3.132	24.109	38.702

;

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) A Companhia adotou o pronunciamento IFRS 16/CPC 6 (R2) – Operações de arrendamento mercantil em 1º de janeiro de 2020, considerando como base de análise os contratos com ativos identificáveis, cujo controle do uso do ativo, benefícios econômicos, entre outros aspectos previstos no pronunciamento, são exclusivos da Companhia, independente da forma jurídica dada ao contrato. Contratos de prestação de serviços e acordos de fornecimento foram equiparados a contratos de arrendamento quando há ativo identificável.

Na data da adoção inicial, a Companhia utilizou a abordagem retrospectiva modificada, optando por mensurar o custo do direito de uso do ativo de arrendamento mercantil ao valor equivalente ao valor presente do passivo de arrendamento mercantil a pagar a partir de 1º de janeiro de 2019, sem qualquer atualização das informações comparativas.

A depreciação do direito de uso é calculada com base no prazo de vigência de cada contrato de arrendamento

A tabela a seguir apresenta as taxas médias de depreciação do imobilizado no exercício:

	Em anos	% por ano	
Máquinas e equipamentos	02 a 10 anos	10% ao ano a 50% ao ano	
Equipamentos de computação	01 a 5 anos	20% ao ano a 100% ao ano	
Móveis e utensílios	06 a 15 anos	6,67% ao ano a 16,67% ao ano	
Aparelho de telefonia	04 a 10 anos	10% ao ano a 25% ao ano	
Direito de uso	06 anos	16% ao ano	
Outros	05 anos	20% ao ano	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 13. INTANGÍVEL

	Controladora			
	Marcas e patentes	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2020 Custo	24	24		
Saldos em 31 de dezembro de 2020	24	24		
Saldos em 31 de dezembro de 2021	24	24		

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2020							
Custo	10.211	27	5.144	20.169	14.068	49.619	
Amortização acumulada	(6.097)	-	(4.256)	(10.049)	-	(20.402)	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	4.114	27	888	10.120	14.068	29.217	
Aquisições	596	-	592	2.616	13.868	17.672	
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	9.293	(9.293)	-	
Baixas e alienações (amortização)	(11)	-	(205)	-	-	(216)	
Amortização	(1.130)	-	(1.231)	(6.327)	-	(8.688)	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.569	27	44	15.702	18.643	37.985	
Custo	10.807	27	5.736	26.949	18.643	62.162	
Amortização acumulada	(7.238)	-	(5.692)	(11.247)	-	(24.177)	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.569	27	44	15.702	18.643	37.985	

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias que estão sendo desenvolvidas e atendem aos critérios de reconhecimento relacionados à conclusão e uso dos ativos e geração de benefícios econômicos futuros.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A tabela a seguir apresenta as taxas médias de amortização do intangível no exercício:

Descrição	Em anos	% por ano
Software	05 anos	20% ao ano
Desenvolvimento de novos produtos	05 anos	20% ao ano

#### 14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

					Consolid	lado
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	31/12/21	31/12/20
Moeda nacional						
Capital de Giro - Safra	CDI + 5,53% ao ano	5,68%	de 22/10/20 a 23/09/24	-	8.602	10.020
Capital de Giro - Daycoval	CDI + 5,9% e 10,08% ao ano	8,33%	de 29/07/20 a 30/09/24	Recebíveis	7.646	15.036
Capital de Giro - ABC Brasil	CDI + 4,38% ao ano	4,48%	de 23/12/20 a 23/05/24	Recebíveis	7.801	8.011
Finep	TR + 2,80% ao ano	2,84%	de 15/02/20 a 15/02/40	Fiança bancária	28.244	10.365
					52.293	43.432
Passivo circulante					10.087	11.151
Passivo não circulante					42.206	32.281
					52.293	43.432

Cronograma por ano de vencimento:

Quadro abaixo atualizado.

<u>-</u>	Consolidado											
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2041	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	10.087	11.152	7.519	1.985	1.985	1.985	1.985	1.985	1.985	1.985	9.640	52.293

Os Empréstimos e Financiamento não exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras.

### 14.1. Pagamentos

Durante o ano de 2021 foram pagos, no consolidado, R\$12.273 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

#### 14.2. Captação de Empréstimos e Financiamentos

Em julho de 2021, a controlada Padtec S.A. captou uma linha de financiamento junto à FINEP crédito de financiamento, destinado a investimentos tecnológicos. O financiamento concedido totaliza R\$19.653 e os recursos são liberados de acordo com o desembolso e comprovação dos custos do plano estratégico de inovação da Padtec S.A. Até o momento foram capitalizados R\$7.588. Os juros serão pagos em 217 parcelas mensais e consecutivas, com carência de 30 meses no pagamento do principal

Ao longo do ano de 2021, foram liberados R\$ 10.255 de financiamento junto à FINEP, proveniente de contratos firmados em 2020. A linha de crédito disponibilizada totaliza R\$ 23.964 e os recursos são liberados de acordo com o desembolso e comprovação dos custos do plano estratégico.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 14.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1° de janeiro de 2020	
Saldo incorporação	60.367
Despesas de juros	3.080
Pagamento de juros	(3.052)
Empréstimos tomados	49.364
Amortização	(66.327)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	43.432
Despesas de juros	3.292
Pagamento de juros	(2.948)
Empréstimos tomados	17.843
Amortização	(9.326)
Fluxo de caixa líquido do exercício corrente	8.861
Saldos em 31 de dezembro de 2021	52.293

### 15. DEBÊNTURES

Em dezembro de 2020 a controlada Padtec S.A. emitiu R\$40.000 em debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real (cessão fiduciária de conta bancária), em série única, para distribuição pública colocadas com esforços restritos nos termos da Instrução CVM 476 ("Debêntures").

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação da emissão das Debêntures está demonstrada a seguir:

	Consolidado					
Modalidade	Saldo em 31/12/2020	Amortização principal	Encargos	Encargos pagos	Saldo em 31/12/2021	
Mensuradas ao custo amortizado - pós fixa	do					
Pós fixado					-	
CDI	40.000	(8.000)	3.032	(2.905)	32.127	
Total ao custo	40.000	(8.000)	3.032	(2.905)	32.127	
Gastos com captação (*)	(922)	200	-	-	(722)	
Total	39.078	(7.800)	3.032	(2.905)	31.405	
Passivo circulante	7.765				10.546	
Passivo não circulante	31.313			_	20.859	
	39.078			_	31.405	

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado					
	2022	2023	2024	TOTAL		
Debêntures	10.546	10.667	10.192	31.405		

(\*) Conforme CPC 48/IFRS 9, referem-se aos custos de captação diretamente atribuíveis à emissão das respectivas dívidas, mensuradas ao custo.

As Debêntures têm prazo de vencimento de 4 (quatro) anos, contados da sua data de emissão, vencendo, portanto, em 21 de dezembro de 2024. Os recursos líquidos captados por meio desta emissão foram destinados ao reperfilamento e alongamento das dívidas da Companhia, incluindo o pagamento integral das dívidas originalmente contraídas junto ao Banco do Brasil e ao Banco Itaú.

#### Condições restritivas

As Debêntures exigem o cumprimento de algumas cláusulas restritivas, além de obrigações adicionais, cujas apurações são feitas anualmente. Com relação à cláusula restritiva financeira, tem-se a manutenção da relação de Dívida Financeira Líquida sobre EBITDA à razão de até 2,5 (dois inteiros e cinco décimos) até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, a ser apurada em periodicidade anual, a partir do exercício de 2020 ("Covenant Financeiro"), com base nos demonstrativos anuais da emissora (Padtec S.A.) referentes ao período imediatamente anterior, auditados por Auditor Independente, nos quais deverá constar a menção ao cumprimento ou não do Covenant Financeiro da emissão das Debêntures.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia monitora esses índices de forma sistemática e constante, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeira e não financeiras estão adequadamente atendidas em 31 de dezembro de 2021.

### 15.1. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1° de janeiro de 2020	
Captação de debêntures	40.000
Gastos com captação de debêntures	(922)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	39.078
Despesas de juros	3.032
Pagamento de juros	(2.905)
Amortização de gastos com captação de debêntures	200
Pagamento de debêntures - principal	(8.000)
Fluxo de caixa líquido corrente	(7.673)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	31.405

## 16. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL

Na data de início da mensuração do passivo provisão com arrendamento mercantil foi calculada com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa incremental sobre empréstimo (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A Companhia optou por definir uma única taxa de desconto para arrendamentos com características similares, considerando como critério para definição da taxa de desconto os custos financeiros dos empréstimos e financiamentos para aquisição de ativos similares.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, é de 6,30%, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

O valor do ajuste ao valor presente será apropriado mensalmente como juros financeiros no resultado do exercício.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se indicado de outra forma)

A controlada Padtec S.A. possui contrato de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Multiplo S/A, referente a locação de equipamentos que estão sendo utilizados na operação de prestação de serviço. O arrendamento tem duração de 33 meses com 3 meses de carência e cláusula de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento será realizado em 33 parcelas iguais com início em dezembro de 2021. O efeito desta contabilização é o registro de R\$3.745 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo

como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

	Consolidado			
PASSIVO	31/12/2020	31/12/2021		
Provisão com arrendamentos mercantis	3.357	24.109		
	3.357	24.109		
Passivo circulante	2.733	4.086		
Passivo não circulante	624	20.023		
	3.357	24.109		

#### Movimentação da Provisão com arrendamentos mercantil

	Consolidado					
	Novos			Juros		
	01/01/2020	Contratos	Pagamento	Financeiros	31/12/2021	
Provisão com arrendamento mercantil						
Máquinas e equipamento	-	4.719	(143)	(757)	3.819	
Locação predial - partes relacionadas	3.357	19.563	(1.394)	(1.236)	20.290	
	3.357	24.282	(1.537)	(1.993)	24.109	
Passivo circulante	2.733				4.086	
Passivo não circulante	624				20.023	
	3.357				24.109	

### Arrendamento mercantil com partes relacionadas

A Companhia e suas controladas mantém compromisso decorrente de contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada sua sede administrativa. O arrendamento tem duração de três anos (com vencimento em 2025), com opção de renovação após este período e não possui cláusulas de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento é ajustado anualmente pelo IGPM e para refletir valores de mercado foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização é o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante.

#### 17. OPERAÇÕES FINANCEIRAS

A Companhia tem registrado até 31 de dezembro de 2021 operações financeiras de Vendor e de FIDC no montante de R\$32.770 (R\$37.139 em 31 de dezembro de 2020) no passivo circulante e de R\$13.225 (R\$11.460 em 31 de dezembro de 2020) no passivo não circulante. As contrapartidas desse lançamento estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante. As operações estão descritas conforme abaixo:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor e Forfait com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Paulista, Banco Alfa e Banco Daycoval que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até o encerramento do exercício de 2021, essas instituições financeiras concederam créditos para 23 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, no limite global de R\$77.552 com vencimento até dezembro de 2024. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia, sendo R\$31.598 registrado no curto prazo e R\$13.194 no longo prazo.

#### 17.2. Operação de fundos de investimento em direitos creditórios (FIDC)

O Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído em outubro de 2019 pela Padtec S.A em conjunto com outros cotistas, cujos recursos serão utilizados para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. A Padtec S.A detém 25% de participação e os outros cotistas detém 75% de participação. O FIDC é administrado pelo Grupo Sifra, tendo como objetivo financiar clientes e antecipar recursos (recebíveis). O limite de crédito será de R\$ 20 milhões. A taxa de cessão para os recebíveis da Padtec é de 1,95% a.m., com prazo limitado ao valor do investimento descrito a seguir. Este investimento será gravado com alienação fiduciária em favor do Grupo Sifra, para garantir exclusivamente operações de Padtec enquanto cedente.

Até 31 de dezembro de 2021 foram concedidos recursos a cinco clientes do Grupo, no montante total de R\$8.722 milhões, com vencimento até janeiro de 2023. Até 31 de dezembro de 2021 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$1.172 no curto prazo e R\$31 no longo prazo.

#### 18. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado		
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	
Fornecedores nacionais	4	-	18.112	12.801	
Fornecedores internacionais		<u>-</u>	45.486	43.031	
	4		63.598	55.832	
Passivo circulante	4	-	62.497	55.832	
Passivo não circulante			1.101	-	
	4		63.598	55.832	

### 19. RISCO SACADO

A Companhia possui contrato firmado junto ao Banco do Brasil com o objetivo de permitir aos seus fornecedores no mercado interno que realizem a antecipação de recebimento de recursos. Nesse tipo de operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas das mercadorias para as instituições financeiras. O saldo consolidado em 31 de dezembro de 2021 é de R\$1.110 (R\$1.971 em 31 de dezembro de 2020), com prazo máximo de 180 dias. A Companhia não

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

possui nenhuma despesa financeira relacionada a esta operação, visto que o custo é do fornecedor.

### 20. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	4.371	3.320
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	196	558
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	1.680	2.728
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	-	203
Programa de integração social - PIS	-	-	299	314
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	4	1.404	1.341
Imposto sobre serviço - ISS	36	-	527	189
Outros	12	-	630	551
Passivo circulante	48	4	9.107	9.204

## 21. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR - PARCELAMENTO

	Consolidado		
	31/12/21	31/12/20	
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - lcms (a)	8.047	5.043	
Programa especial de Regularização Tributária - Pert	9	-	
Parcelamento de imposto sobre serviço - Iss (b)	249	3.257	
Outros		234	
Total do passivo	8.305	8.534	
Passivo circulante	7.129	6.331	
Passivo não circulante	1.176	2.203	
	8.305	8.534	

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu ao parcelamento, para refinanciar suas dívidas relativas ao ICMS, conforme Resolução Conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$18.468, cujo saldo em aberto em 31 de dezembro de 2021 é de R\$8.047 com vencimento final até novembro de 2023.
- O valor consolidado é representado pelos débitos fiscais municipais da controlada Automatos Participações.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 22. PROVISÕES

#### 22.1. Provisões diversas

	Consolidado					
	31/12/20					
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final		
Provisão para comissão (a)	724	1.087	(1.045)	766		
Reparo em garantia (b)	1.892	729	(1.669)	952		
Outros	129	677	(74)	732		
Total	2.745	2.493	(2.788)	2.450		

- a) Refere-se à provisão para pagamento de comissões sobre as vendas realizadas para clientes com percentuais de 0,4% a 4% ou valores fixos de salários mensais a vendedores, conforme cláusulas contratuais
- b) Constituída para fazer face aos gastos relacionados a produtos, incluindo garantias e obrigações contratuais.

#### 22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados os valores classificados como risco de perda provável.

· <del>-</del>	Controladora				
	31/12/20		31/12/21		
_	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final	
Trabalhistas (a)	20.235	543	(2.999)	17.779	
Cíveis	2.875	-	(2.875)	-	
Administrativas	-	29	(29)		
Total provisões	23.110	572	(5.903)	17.779	
Depósitos judiciais (c)	(1.187)	(339)	535	(991)	
Total	21.923	233	(5.368)	16.788	

29.612

# Notas Explicativas HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

33.606

-		Consolida	ado	
<u>-</u>	31/12/20		31/12/21	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Trabalhistas (a)	22.734	1.331	(3.717)	20.348
Cíveis	5.937	1.773	(4.224)	3.486
Tributárias (b)	7.014	3.143	(3.260)	6.897
Administrativas	285	111	(142)	254
Total provisões	35.970	6.358	(11.343)	30.985
Depósitos judiciais (c)	(2.364)	(639)	1.630	(1.373)

#### (a) Trabalhistas

Total

Ações movidas por ex-funcionários das controladas Padtec S.A. e Automatos Participações, bem como de ex-controladas Officer, Pini, Latin e Ventures (Softcorp) e ETML já desinvestidas, pleiteando direitos trabalhistas.

5.719

(9.713)

#### (b) Tributários

O principal processo refere-se a Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) da controlada Padtec S.A., que foi autuada pela Receita Federal do Brasil, por alegada comercialização de acessórios de produtos incentivados desacompanhados dos produtos finais, supostamente descumprindo com o requisito para usufruir do benefício fiscal previsto na Lei de Informática então vigente (redução da alíquota do IPI). A controlada foi autuada pelos períodos de 2011 e 2012. O risco provisionado é de R\$2.395 e adicionalmente foi realizada provisão de R\$577 pelos períodos de 2016 a 2018.

#### (c) Depósitos Judiciais

Os valores se referem a depósitos judiciais mantidos em nome da Controladora e das investidas Padtec S.A. e Automatos Participações Ltda. em processos trabalhistas.

### (d) Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível.

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$75.805, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda em 31 de dezembro de 2021 (R\$74.225 em 31 de dezembro de 2020), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem uma provisão na sua avaliação. Esse montante é composto por R\$61.157 referentes a riscos tributários, R\$6.169 trabalhistas, R\$8.260 cíveis e R\$219 administrativos. Os principais processos que se enquadram nessa descrição estão detalhados abaixo:

 A controlada Padtec S.A detém processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$6.290. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- A controlada Padtec S.A. detém processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$ 1.820. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida.
- A controlada Padtec S.A. possui um auto de infração lavrado pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Sorocaba/SP e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$5.929. Este processo foi suspenso por ação judicial proposta pela controlada em 2008. Em razão da decisão do STF no leading case e do trânsito em julgado da referida ação judicial vinculada a este processo, em favor da autora, tais desdobramentos foram informados nos autos em maio de 2021 e requerido o cancelamento imediato do auto de infração em análise.
- A controlada Padtec S.A. tem autos de infração e impugnação de multa em razão de suposto descumprimento do Processo Produtivo Básico (PPB), por alegadamente comercializar produtos com aproveitamento indevido de benefício fiscal de redução do IPI no período de 2011 e 2012, no valor total de R\$39.474. Em janeiro de 2018, a Padtec S.A. recebeu intimação que julgou improcedente a Impugnação apresentada e manteve o lançamento. Em setembro de 2019, o julgamento dos Recursos Voluntários apresentados ao Carf converteu o processo em diligência e foi iniciada em 2021.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A., com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 31 de dezembro de 2021 R\$10.482. Os autos encontram-se no Centro Nacional de Gestão de Processos da Delegacia da Receita Federal em Ribeirão Preto/SP.
- Ações Cíveis F. P. e A. Ltda.: a Padtec Holding S.A. (anteriormente denominada Ideiasnet S.A.) é ré em três processos cíveis movidos pela autora, quais sejam: 0014757-87.2014.8.16.0001 (ação cautelar); 0021446-50.2014.8.16.0001 (processo principal); e 0009306-47.2015.8.16.0001 (ação de prestação de contas). Tais processos versam sobre a validade das garantias dadas pela autora (instrumentos de alienação fiduciária de imóveis) em favor da Padtec Holding S.A. no âmbito da venda da ex-investida Softcorp e sobre os valores devidos à Padtec Holding versus o montante por ela executado por meio das garantias. Os processos correm em segredo de justiça, em conjunto, apartados ao processo principal, com risco classificado como "possível de perda" pelos advogados, logo, o valor envolvido (R\$5.749) não é provisionado.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes à (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida na cidade de Belo Horizonte/MG no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii)) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. O valor dos processos é de R\$4.805, com risco "possível de perda" conforme os advogados que patrocinam as causas, de modo que não se constitui provisão.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 23. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Salários	99	44	3.322	2.542
Participação nos lucros e resultados empregados	-	-	7.102	3.211
Encargos sociais	80	62	6.199	5.792
Provisão de férias	-	-	6.751	6.499
Previdência privada	-	-	958	844
Remuneração com base em ações - Phantom Shares	20	-	210	-
Outros		80	118	88
	199	186	24.660	18.976

### 24. PLANO DE PREVIDÊNCIA PRIVADA

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida "InovaPrev" e de benefício definido "CPqDPrev".

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. No plano de contribuição definida o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos colaboradores.

Em 31 de dezembro de 2021, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$2.932 em 31 de dezembro de 2021, as quais foram registrados como despesa no resultado do exercício.

#### 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 25.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$199.211 dividido em 78.450 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	31/1	2/21	31/12/20		
Acionista	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação	
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,91%	43.075.127	54,91%	
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	23,05%	18.084.240	23,05%	
LMC Brazil, LLC	3.927.649	5,01%	3.927.649	5,01%	
Outros	13.362.763	17,03%	13.362.763	17,03%	
Total	78.449.779	100,00%	78.449.779	100,00%	

### 25.2. Reserva de capital e ajuste de avaliação patrimonial

#### Capital

Correspondente aos ganhos ou perdas na alteração de participação de controladas sem perda de controle, transferidos para o prejuízo acumulado em 2021.

#### 25.3. Outros resultados abrangentes

#### Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

#### 25.4. Dividendos

O Estatuto Social da Companhia define a destinação de 25%, ajustada nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, de dividendos mínimos obrigatórios a serem distribuídos quando for apurado lucro no exercício. Não houve distribuição de dividendos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, visto que o lucro do exercício foi absolvido pelo prejuízo acumulado. Em 31 de dezembro de 2020, também não foram distribuídos dividendos.

#### 25.5. Remuneração com base em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção aprovado em outubro de 2021, um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor de R\$ 210 referente ao valor justo das Phantom Shares outorgadas está reconhecido na rubrica "Obrigações sociais".

#### 26. LUCRO POR AÇÃO

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. A Companhia não detém ações em circulação com potencial diluitivo ou outros instrumentos que poderiam resultar em diluição do cálculo do lucro por ação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

			Control	adora		Consolidado	
	Controladora e	Consolidado	Operações co	ontinuadas	Operações o	ontinuadas	Operações descontinuadas
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21
Numerador básico							
Lucro do exercício	25.550	17.211	25.550	17.211	12.269	17.211	13.281
Quantidade de ações	78.450	78.450	78.450	78.450	78.450	78.450	78.450
Lucro por ação básico e diluído - em reais	0,3257	0,2194	0,3257	0,2194	0,1564	0,2194	0,1693
Numerador diluído							
Lucro do exercício	25.550	17.211	25.550	17.211	12.269	17.211	13.281
Quantidade de ações	78.450	78.450	78.450	78.450	78.450	78.450	78.450
Lucro por ação diluído - em reais	0,3257	0,2194	0,3257	0,2194	0,1564	0,2194	0,1693

#### 27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Consolid	Consolidado			
	31/12/21	31/12/20			
Receita operacional bruta	460.774	230.780			
Produtos vendidos	338.457	187.722			
Serviços prestados	122.317	43.058			
Impostos incidentes sobre as vendas	(105.032)	(53.519)			
Devoluções e cancelamentos	(12.002)	(7.968)			
Receita operacional líquida	343.740	169.293			

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

## 28. CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Consolie	Consolidado		
	31/12/21	31/12/20		
Materiais	(160.149)	(66.359)		
Mão-de-obra	(40.586)	(20.718)		
Depreciação / amortização	(3.059)	(1.091)		
Reversão de provisão (a)	2.600	3.249		
Viagens	(9.666)	(2.327)		
Outros custos	(10.271) (20.368			
	(221.131)	(107.614)		

(a) Saldo referente as reversões de Cut – Off e obsolescência de estoques ocorridas no exercício.

### 29. RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

### 29.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Controladora		Consolid	lado
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(1.853)	(1.882)	(62.067)	(30.775)
Serviços de terceiros	(1.818)	(771)	(9.383)	(4.478)
Despesas de vendas e marketing	(190)	(185)	(1.211)	(345)
Despesas gerais e administrativas	(316)	(447)	(7.266)	(5.780)
Depreciação / amortização	-	-	(5.908)	(2.820)
Viagens	-	-	(689)	(55)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	(47)	(537)	(377)
Outros	(22)	-	(5.764)	(2.904)
	(4.199)	(3.332)	(92.825)	(47.534)

### Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Despesas administrativas	(4.199)	(3.332)	(27.769)	(15.928)
Despesas comerciais	-	-	(31.562)	(13.754)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento		<u>-</u>	(33.494)	(17.852)
	(4.199)	(3.332)	(92.825)	(47.534)

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 29.2. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado		
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	
Ganhos de impostos - Crédito PIS / Cofins exclusão ICMS (a)	-	-	1.736	-	
Ganhos de impostos - Crédito ortogado ISS (b)		-	1.532	-	
Indenizações administrativas	-	-	(260)	(119)	
Indenizações cíveis	1.232	-	166	-	
Indenizações trabalhistas	(3.226)	(110)	(4.135)	(579)	
Indenizações tributárias	-	-	(51)	-	
Perda / ganho ativo mantido para venda	-	(345)	-	(345)	
Perdas de valores a receber de clientes	4	-	(2.250)	(2.615)	
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	3	(387)	7.906	
Provisão p/ contingências trabalhistas	4.207	(1.092)	4.047	(442)	
Provisão p/ contingências fiscais	-	-	2.707	(1.652)	
Provisão p/ contingências cíveis	2.875	(4.083)	2.450	3.454	
Provisão p/ contingências administrativas	-	-	216	(1.112)	
Outros (c)	(5.050)	(406)	(5.618)	(408)	
	42	(6.033)	153	4.088	

- a) Registro do principal do Crédito Pis/Cofins de R\$1.736 e despesa advocatícias relacionadas ao êxito da causa.
- b) Crédito outorgado de ISSQN para a controlada Padtec S.A., equivalente a R\$1.532 a serem compensados em 24 meses sobre o ISS devido em cada período futuro.

#### 30. RESULTADO FINANCEIRO

#### 30.1. Receitas financeiras

<u>-</u>	Controladora		Consolidado	
-	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Receitas de aplicações financeiras	7	1.026	4.393	1.967
Receitas de operações financeiras	-	-	720	894
Variação cambial ativa	-	-	8.381	3.047
Variação monetária impostos e contribuições	2	-	3.261	171
Outras receitas	<u> </u>		49	1.160
<u>.</u>	9	1.026	16.804	7.239

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 30.2. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Juros de empréstimos e financiamentos	(25)	(1)	(10.314)	(3.600)
Despesas de operações financeiras	-	-	(253)	(85)
Variação cambial passiva	-	-	(10.462)	(2.188)
Pis e cofins sobre receitas financeiras	(109)	(44)	(231)	(82)
Outras despesas	(37)	(55)	(4.448)	(1.640)
	(171)	(100)	(25.708)	(7.595)

### 31. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES

### **Correntes**

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado		
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	
Lucro antes dos tributos	25.550	17.211	21.033	17.401	
Equivalência patrimonial	(29.869)	(25.650)	-	476	
Lei do bem	-	-	(9.987)	(5.484)	
(+/-) outras adições e exclusões	(7.018)	535	14.558	(14.385)	
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	3.635	230	
Provisão/reversão contingências	(7.082)	476	(9.350)	1.618	
Provisão/reversão de receitas	-	-	9.014	(10.986)	
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	(3)	388	(7.906)	
Perdas em valores a receber	-	-	-	2.615	
Provisão/reversão outras	-	(344)	3.871	3.049	
Créditos financeiros	-	-	(20.876)	(8.378)	
Operações descontinuadas	-	-	13.281	-	
Outras adições e exclusões	64	406	14.595	5.373	
Lucro (prejuízo) fiscal (base IR)	(11.337)	(7.904)	25.604	(1.992)	
Imposto de renda	-	-	(6.431)	(182)	
Contribuição social	-	-	(2.333)	(8)	
Imposto de renda e CSLL corrente		<u> </u>	(8.764)	(190)	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

### 32. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 18 de janeiro de 2019 a controlada Padtec S.A. assinou o contrato de venda da sua divisão de submarino com a IPG Photonics, por um valor total de R\$75.000.

Em 15 de março de 2019 foi realizada a conclusão do negócio e a Padtec S.A. recebeu o montante de R\$56.250 referente a 75% da venda deste negócio, sendo os 25% remanescentes previstos para recebimento em duas parcelas - a primeira de 10% após cumprimento de obrigações contratuais em 2019 e a segunda de 15% após dois anos da assinatura do contrato, superado os riscos de falhas que deveriam ser cobertas pela Padtec S.A.

O resultado líquido com as operações descontinuadas em 2021 totalizou R\$ 13.281. No primeiro semestre do ano foram registrados os 15% remanescentes no valor de R\$ 11.968 descritos acima(atualizado monetariamente conforme cláusula contratual) e R\$ 1.313 relativos à venda de participação societária remanescente na Batanga, empresa investida da então Ideiasnet.

### 33. SEGUROS (NÃO AUDITADO)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

	Vigência atual		
Risco coberto	De	Até	31/12/21
Cobertura básica: incêndio, raio e explosão			
Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	28/04/21	28/04/22	228.652
Morte, acidente, invalidez	01/07/20	30/06/22	932
Morte, acidente, invalidez	01/07/20	30/06/22	419
Morte, acidente, invalidez	01/07/20	30/06/22	32
Riscos rodoviários	31/10/21	31/10/22	4.000
Cobertura ampla (Importações)	31/10/21	31/10/22	USD 2.000
Cobertura ampla (Exportação)	31/10/21	31/10/22	USD 2.000
Seguro D&O	09/07/21	09/07/22	50.000
RC Geral, Operações, Produtos	13/07/21	13/07/22	15.000

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se indicado de outra forma)

#### 34. GESTÃO DE RISCO

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração. A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração. A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

#### 35. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

			Cons	olidado	
	Hierarquia do	Valor Co	ntábil	Valor	Justo
	Valor Justo	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Ativo					
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		95.121	102.673	95.121	102.673
Valor justo por meio de resultado				-	-
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	87.468	64.680	87.468	64.680
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	11.737	19.395	11.737	19.395
Total		194.326	186.748	194.326	186.748
Passivo					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(10.087)	(11.151)	(10.087)	(11.151)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(42.206)	(32.281)	(42.206)	(32.281)
Debêntures (circulante)		(10.546)	(7.765)	(10.546)	(7.765)
Debêntures (não circulante)		(20.859)	(31.313)	(20.859)	(31.313)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(4.086)	(2.733)	(4.086)	(2.733)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(20.023)	(624)	(20.023)	(624)
Fornecedores		(62.497)	(55.832)	(62.497)	(55.832)
Fornecedores (não circulante)		(1.101)	-	(1.101)	-
Risco sacado		(1.110)	(1.971)	(1.110)	(1.971)
Total		(172.515)	(143.670)	(172.515)	(143.670)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

### Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas da Companhia no encerramento do

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

exercício se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.

 Empréstimo, financiamentos e debêntures – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

#### Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais.

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

#### 35.1. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Companhia. As atividades da Companhia e suas controladas estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, risco de taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo:

#### 35.2. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos, financiamentos e debêntures), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa, caixa vinculado e aplicações financeiras e pelo seu patrimônio líquido.

O Grupo Padtec possui dívida líquidas e seu índice de endividamento de caixa líquido é:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Controla	dora	Consolidado		
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	
Dívida	-	-	83.698	82.510	
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	-	1	99.205	84.075	
Dívida líquida (caixa líquido)	-	(1)	(15.507)	(1.565)	
Patrimônio líquido	128.337	103.012	128.337	103.012	
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	-12%	-2%	

#### 35.3. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na Nota Explicativa nº 5 (Contas a receber de clientes), de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

#### 35.4. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez é garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-136 anos	
Aplicações financeiras em garantia	11.737	-	11.737	-	
Operações financeiras	45.995	32.770	13.225	-	
Operações de arrendamento mercantil	(24.109)	(4.086)	(20.023)	-	
Empréstimos e financiamentos	(52.293)	(10.087)	(11.157)	(31.049)	
Debêntures	(31.405)	(10.546)	(10.667)	(10.192)	
Fornecedores	(63.598)	(62.497)	(1.101)	-	
Risco sacado	(1.110)	(1.110)	-	-	
Operações financeiras	(45.995)	(32.770)	(13.225)		
Total	(160.778)	(88.326)	(31.211)	(41.241)	

#### 35.5. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo Padtec. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado 31/12/21		Consolidado 31/12/20	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	30.265	5.423	18.232	3.508
Passivos				
Fornecedores	(45.486)	(8.151)	(43.031)	(8.280)
Total	(15.221)	(2.728)	(24.799)	(4.772)

### 35.6. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados do Grupo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	-	1	87.468	64.680
Aplicações financeiras em garantia	-	-	11.737	19.395
Operações financeiras (circulante)	-	-	32.770	37.139
Operações financeiras (não circulante)	-	-	13.225	11.460
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(52.293)	(43.432)
Debêntures	-	-	(31.405)	(39.078)
Risco sacado	-	-	(1.110)	(1.971)
Operações financeiras (circulante)	-	-	(32.770)	(37.139)
Operações financeiras (não circulante)	-	-	(13.225)	(11.460)
Exposição líquida		1	14.397	(406)

#### 35.7. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado. Desta forma o Grupo Padtec qualifica os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

	Consolidado				
Taxa de câmbio	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%		
Contas a receber de clientes	30.265	7.566	15.133		
Fornecedores	(45.486)	(11.372)	(22.743)		
Impacto no resultado		(3.806)	(7.610)		
		Consolidado			
Taxa de juros	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%		
Caixa e equivalentes de caixa	87.468	21.867	43.734		
Aplicações financeiras em garantia	11.737	2.934	5.869		
Empréstimos e financiamentos	(52.293)	(13.073)	(26.147)		
Debêntures	(31.405)	(7.851)	(15.703)		
Risco sacado	(1.110)	(278)	(555)		
Impacto no resultado		3.599	7.198		

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 F 2020

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

## 36. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. A Companhia e suas controladas estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

### Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da Padtec Holding S.A. Campinas - SP

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Padtec Holding S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Padtec Holding S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Ênfase

Reestruturação societária

Conforme nota explicativa no. 1.1., em junho de 2020, a Companhia realizou a incorporação de ações de emissão da Padtec S.A., então seu único ativo e no qual detinha 34,16% de participação acionária, com a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral. Desta forma, esta operação deverá ser levada em consideração nas análises de comparabilidade entre os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020. Nossa opinião não está ressalvada em função desse assunto.

#### Principais assuntos de auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

#### Reconhecimento de receita

Conforme mencionado nas notas explicativas n° 3.15 e 27 às demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas reconhecem suas receitas com base no Pronunciamento CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente. As receitas de hardwares e serviços de instalação apresentam obrigação de desempenho distintas, onde o cliente se beneficia prontamente do bem ou serviço prestado, sendo reconhecidas no momento em que a Companhia e suas controladas satisfazem a obrigação de desempenho. Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo o volume e a segurança de captura de todas as vendas dentro do período de competência, consideramos esse tema como um assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:
□ Entendimento dos fluxos de vendas e de prestação de serviços e avaliação do ambiente de controles internos para o reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber;
□ Procedimentos analíticos sobre a movimentação das receitas, utilizando dados desagregados por tipo de receita, para identificar movimentações inconsistentes às nossas expectativas obtidas a partir de nosso conhecimento prévio da Companhia e do setor e que possam indicar potenciais problemas de reconhecimento de receita fora da competência;
□ Procedimentos de confirmação externa para uma amostra da base que compõe o saldo de contas a receber mediante o envio de cartas de confirmação;
□ Verificação, por amostragem, das documentações suporte das vendas e prestações de serviços realizadas no período;
□ Verificação dos recebimentos financeiros do saldo de contas a receber, subsequentes à data base das demonstrações financeiras; e

PÁGINA: 102 de 108

□ Teste de corte de competência das receitas, com verificação de documentação comprovando a entrega das mercadorias ou prestação de serviços dentro da competência correta.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos aceitável o reconhecimento de receita, bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Existência e valorização dos estoques e dos custos dos produtos vendidos

Conforme descrito na nota explicativa nº 6 às demonstrações financeiras, em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía saldo de estoques consolidados no montante de R\$ 81.442 mil. Os estoques da Companhia e suas controladas são compostos de matéria-prima (no estabelecimento, em poder de terceiros e em trâmite de importação), produtos em processo e produtos acabados. Dado que as matérias-primas são de alto valor agregado e, em sua maioria, importadas, e há diversos custos diretos e indiretos para produção, os montantes envolvidos são relevantes.

Desta forma, devido aos montantes envolvidos, complexidade do custeio dos produtos, envolvimento de terceiros na custódia de parte das matérias-primas e particularidade técnica dos produtos, consideramos esse tema como um assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

٨	lossos	procedimentos	dρ	auditoria	incluíram	entre	Outros
ľ	103303	procedimentos	uc	additoria	iiioiuii aiii.	CHILIC	Outi OS

□ Entendimento dos processos internos da Companhia relacionados às compras e monitoramento dos estoques e avaliação dos critérios de apropriação dos custos de produção;
□ Acompanhamento, em bases amostrais, da contagem física dos estoques;
□ Confirmação com os custodiantes dos principais saldos de estoques em poder de terceiros;
□ Verificação por amostragem das documentações de compras e saídas para produção e recálculo do custo médio dos itens selecionados;
□ Verificação por amostragem das documentações dos custos diretos e indiretos de produção e das respectivas apropriações aos produtos em processo;

□ Avaliação dos critérios utilizados pela administração para cálculo da provisão para perdas na realização dos estoques e revisão dos cálculos efetuados; e

□ Avaliação da necessidade de provisão para perdas na realização dos estoques com base nas vendas realizadas.

Baseados neste resultado, consideramos que as evidências de auditoria obtidas são apropriadas para suportar a existência e valorização dos estoques e dos custos dos produtos vendidos bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 11 de fevereiro de 2021, sem modificação e com parágrafo de ênfase relacionada à reestruturação societária. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação.

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

PÁGINA: 103 de 108

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

controladas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

□ Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
□ Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriado nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas

□ Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

□ Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

□ Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

□ Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

PÁGINA: 104 de 108

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 15 de março de 2022.

Fernando Radaich de Medeiros Contador CRC 1SP 217.532/O-6

RSM Brasil Auditores Independentes - Sociedade Simples CRC 2SP-030.002/O-7

PÁGINA: 105 de 108

# Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

PADTEC HOLDING S.A. C.N.P.J./M.E. Nº 02.365.069/0001-44 N.I.R.E. Nº 3.530.055.967-3 COMPANHIA ABERTA

#### RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Conforme Regimento Interno do Comitê de Auditoria ("Comitê") da Padtec Holding S.A. (Companhia) e de suas sociedades controladas e coligadas ("Grupo Padtec"), e em observância à Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021, os membros do Comitê vêm apresentar seu Relatório Anual Resumido referente ao exercício social da Companhia findo em 31 de dezembro de 2021. O Comitê reuniu-se ordinariamente 10 (dez) e extraordinariamente em 12 (doze) ocasiões no exercício de 2021.

O Comitê, tanto nas reuniões ordinárias quanto extraordinárias, tratou de aprofundar e monitorar os processos, controles internos, riscos, possíveis deficiências e eventuais planos de melhoria, bem como emitiu suas recomendações ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva da Companhia. Os principais temas discutidos foram:

- Acompanhamento do processo de elaboração das demonstrações financeiras, por meio da revisão das análises e premissas utilizadas pela Administração;
- Acompanhamento dos iténs da Carta de Controles Internos emitida pela Auditoria Independente responsável pelo exercício de 2020, e dos respectivos planos de ações;
- Participação nas discussões sobre temas técnicos com a área de Controladoria e com a Diretoria Administrativa Financeira, bem como com os auditores independentes;
- Conhecimento, discussão e acompanhamento do planejamento, escopo e resultado dos trabalhos desenvolvidos pela Auditoria Independente, consolidando o relacionamento;
- Estruturação, implementação da área de Auditoria Interna e aprovação do Plano Anual de Auditoria para o exercício de 2022;
- Acompanhamento da atualização do Formulário Cadastral e de Referência;
- Acompanhamento e recomendações para implementação das melhores práticas referentes ao Informe de Governança Corporativa;
- · Acompanhamento dos questionamentos apresentados e respostas da Administração aos ofícios da CVM e da B3;
- Acompanhamento dos principais indicadores e resultados econômico-financeiro;
- Recomendações e acompanhamento do projeto de assessment GRC nas áreas de Gestão de Riscos, Controles Internos, Auditoria Interna e Compliance, com a finalidade de obter o diagnóstico do atual nível de maturidade, identificar as oportunidades de melhorias e propor as ações necessárias para atingir os níveis superiores de maturidade;
- Discussão e acompanhamento junto às áreas de Gestão de Riscos e Controles Internos, da definição dos riscos priorizados e na proposição de planos de trabalho;
- Acompanhamento da Matriz de Riscos Estratégicos e Operacionais da Companhia;
- Acompanhamento das atividades do Comitê de Ética e Conduta, das denúncias recebidas e das providências adotadas pela Companhia:
- Discussões sobre a agenda ESG Environmental, Social and Governance;
- Monitoramento, por meio de relatórios e indicadores, da evolução do ambiente de controles da área jurídica, relacionado com a gestão das contingências de natureza civil, trabalhista e tributária;
- · Monitoramento, por meio de reuniões com os responsáveis, relatórios e indicadores, do Controle das Certidões Negativas de Débitos;
- Acompanhamento do cumprimento da Política para Transações com Partes Relacionadas;
- Recomendações e acompanhamento dos planos de ação da área de Tecnologia da Informação, para o aprimoramento dos controles de acesso e mitigação dos riscos relativos à segurança cibernética;
- Recomendações ao Conselho de Administração, reportes periódicos e discussão de temas relevantes.

Por fim, o Comitê, no exercício de suas atribuições, procedeu a revisão e análise das demonstrações financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, emitido nesta data, e do relatório anual da Administração e, opinou, por unanimidade, que tais documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2021. Com base nas atividades acima descritas, recomendou a aprovação dos referidos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para publicação e encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária.

Campinas, 15 de marco de 2022.

CHRISTIANE ALMEIDA EDINGTON Coordenadora

GASPAR CARREIRA JUNIOR Membro Efetivo

EDUARDO DA GAMA GODOY Membro Efetivo

PÁGINA: 106 de 108

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Demonstrações Financeiras Contábeis – DFP e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de doze meses findo em 31 de Dezembro de 2021.

Campinas, 15 de Março de 2022.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente

Argemiro Oliveira Sousa Filho - Diretor de Negócios

Roberto Yoshihiro Nakamura - Diretor de Tecnologia

Renato Jordão da Silva - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Patricia Sayuri Iqueda - Diretora Jurídica, Secretária Geral e Compliance Officer

PÁGINA: 107 de 108

# Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Demonstrações Financeiras Contábeis – DFP e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de doze meses findo em 31 de Dezembro de 2021.

Campinas, 15 de Março de 2022.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente

Argemiro Oliveira Sousa Filho - Diretor de Negócios

Roberto Yoshihiro Nakamura - Diretor de Tecnologia

Renato Jordão da Silva - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Patricia Sayuri Iqueda - Diretora Jurídica, Secretária Geral e Compliance Officer

PÁGINA: 108 de 108