

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	159.233	152.841
1.01	Ativo Circulante	2.102	2.077
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	0	62
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.984	1.920
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.984	1.920
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.984	1.920
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	118	95
1.01.08.03	Outros	118	95
1.01.08.03.01	Outros Créditos	118	95
1.02	Ativo Não Circulante	157.131	150.764
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401
1.02.02	Investimentos	156.706	150.339
1.02.02.01	Participações Societárias	156.706	150.339
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	156.706	150.339
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	159.233	152.841
2.01	Passivo Circulante	544	890
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	138	106
2.01.01.01	Obrigações Sociais	138	106
2.01.02	Fornecedores	288	667
2.01.03	Obrigações Fiscais	3	2
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3	2
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	3	2
2.01.05	Outras Obrigações	39	39
2.01.05.02	Outros	39	39
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.06	Provisões	76	76
2.01.06.02	Outras Provisões	76	76
2.02	Passivo Não Circulante	17.838	16.849
2.02.02	Outras Obrigações	12.787	10.699
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.787	10.699
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	12.787	10.699
2.02.04	Provisões	5.051	6.150
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.910	5.944
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.910	5.944
2.02.04.02	Outras Provisões	141	206
2.03	Patrimônio Líquido	140.851	135.102
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.846	-9.010
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	5.206	2.621
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	5.206	2.621

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-4.613	3.191	-7.842	-7.812
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-551	-1.332	-683	-1.509
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	244	741	546	-598
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.306	3.782	-7.705	-5.705
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	-4.306	3.782	-7.705	-5.705
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.613	3.191	-7.842	-7.812
3.06	Resultado Financeiro	-10	-27	-21	-85
3.06.01	Receitas Financeiras	29	59	28	53
3.06.02	Despesas Financeiras	-39	-86	-49	-138
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.623	3.164	-7.863	-7.897
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.623	3.164	-7.863	-7.897
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.623	3.164	-7.863	-7.897
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	0,0398	-0,0994
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,0398	-0,0994

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.623	3.164	-7.863	-7.897
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.665	2.585	2.556	3.928
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	1.094	1.495	1.040	624
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	571	1.090	1.516	3.304
4.03	Resultado Abrangente do Período	-2.958	5.749	-5.307	-3.969

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-62	1
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.717	-3.222
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	3.164	-7.897
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	-3.782	5.705
6.01.01.05	Provisões	-1.034	-884
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-65	-146
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.655	3.223
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-64	-145
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (circulante e não circulante)	-23	70
6.01.02.08	Fornecedores	-379	1.104
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	32	-17
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e recuperar	1	1
6.01.02.16	Transações com Partes Relacionadas	2.088	2.210
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-62	1
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	-62	1

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.164	0	3.164
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.164	0	3.164
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	2.585	2.585
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	1.495	1.495
5.06.05	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	1.090	1.090
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-5.846	5.206	140.851

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.897	3.928	-3.969
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.897	0	-7.897
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.928	3.928
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	624	624
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	3.304	3.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-23.909	467	118.049

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.034	1.070
7.01.02	Outras Receitas	1.034	1.070
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-868	-2.280
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-868	-2.280
7.03	Valor Adicionado Bruto	166	-1.210
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	166	-1.210
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.841	-5.652
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.782	-5.705
7.06.02	Receitas Financeiras	59	53
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.007	-6.862
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.007	-6.862
7.08.01	Pessoal	750	880
7.08.01.01	Remuneração Direta	750	896
7.08.01.02	Benefícios	0	-16
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	7	17
7.08.02.01	Federais	7	15
7.08.02.03	Municipais	0	2
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	86	138
7.08.03.01	Juros	86	138
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.164	-7.897
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.164	-7.897

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	638.510	653.086
1.01	Ativo Circulante	355.046	380.529
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	56.275	80.358
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	14.536	16.316
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	41.739	64.042
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.938	17.831
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.938	17.831
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	4.938	17.831
1.01.03	Contas a Receber	126.760	123.081
1.01.03.01	Clientes	126.760	123.081
1.01.04	Estoques	91.227	82.959
1.01.06	Tributos a Recuperar	47.855	46.220
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	47.855	46.220
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	30.258	31.873
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	17.597	14.347
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.991	30.080
1.01.08.03	Outros	27.991	30.080
1.01.08.03.01	Outros Créditos	27.991	30.080
1.02	Ativo Não Circulante	283.464	272.557
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	182.288	165.079
1.02.01.04	Contas a Receber	108.809	91.712
1.02.01.04.01	Clientes	95.240	69.415
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	13.569	22.297
1.02.01.05	Estoques	5.733	5.013
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	67.746	68.354
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	2.164	1.791
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	65.582	65.956
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	607
1.02.03	Imobilizado	25.831	33.136
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	25.831	33.136
1.02.03.01.01	Valor original	78.176	96.723
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-52.345	-63.587
1.02.04	Intangível	75.345	74.342
1.02.04.01	Intangíveis	75.345	74.342
1.02.04.01.02	Valor Original	155.978	149.546
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-80.633	-75.204

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	638.510	653.086
2.01	Passivo Circulante	117.881	128.499
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.677	15.887
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	18.677	15.887
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	18.677	15.887
2.01.02	Fornecedores	47.606	47.942
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	13.251	12.230
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	34.355	35.712
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.029	3.963
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.029	3.963
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	6.665	3.340
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	364	623
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	19.375	27.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.506	22.760
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.550	7.815
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	8.956	14.945
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.869	5.117
2.01.05	Outras Obrigações	22.804	30.187
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	132	398
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	132	398
2.01.05.02	Outros	22.672	29.789
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	2.298	3.571
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	19.310	25.211
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	918	968
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	107	0
2.01.06	Provisões	2.390	2.643
2.01.06.02	Outras Provisões	2.390	2.643
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.710	1.791
2.01.06.02.04	Outros	680	852
2.02	Passivo Não Circulante	379.890	389.613
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	261.177	267.149
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	258.529	260.073
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	244.269	243.623
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	14.260	16.450
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.648	7.076
2.02.02	Outras Obrigações	99.351	101.265
2.02.02.02	Outros	99.351	101.265
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	13.333	21.947
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	0	52
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	86.018	79.266
2.02.04	Provisões	19.362	21.199
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.221	20.993
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.354	9.354
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.038	8.885

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	5	5
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.824	2.749
2.02.04.02	Outras Provisões	141	206
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	140.739	134.974
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.958	-9.138
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.206	2.621

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	63.099	132.408	73.009	145.310
3.01.01	Receita Operacional Bruta	78.746	164.635	91.597	186.014
3.01.02	Deduções sobre a Receita Bruta	-15.647	-32.227	-18.588	-40.704
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.004	-81.903	-47.090	-94.570
3.03	Resultado Bruto	23.095	50.505	25.919	50.740
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-19.972	-33.628	-25.761	-47.580
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.945	-17.415	-9.243	-17.521
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.247	-21.981	-14.776	-30.353
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-8.204	-15.570	-7.228	-15.657
3.04.02.03	Despesas P&D	-3.043	-6.411	-7.548	-14.696
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	220	5.768	-1.742	294
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.123	16.877	158	3.160
3.06	Resultado Financeiro	-7.719	-13.664	-8.197	-11.076
3.06.01	Receitas Financeiras	7.613	14.268	7.607	13.303
3.06.02	Despesas Financeiras	-15.332	-27.932	-15.804	-24.379
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.596	3.213	-8.039	-7.916
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-18	-33	133	-40
3.08.01	Corrente	-18	-33	133	-40
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.614	3.180	-7.906	-7.956
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-4.614	3.180	-7.906	-7.956
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,04	0	-0,1001
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,04	0	-0,1001

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-4.614	3.180	-7.906	-7.956
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.665	2.585	2.556	3.928
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	1.094	1.495	1.040	624
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	571	1.090	1.516	3.304
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-2.949	5.765	-5.350	-4.028
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.949	5.765	-5.350	-4.028

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.035	-24.878
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	20.475	8.875
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	3.213	-7.916
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	8.394	11.582
6.01.01.04	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-318	-439
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-1.049	419
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	14.650	8.265
6.01.01.08	Provisões para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-1.316	-2.706
6.01.01.09	Provisão para Obsolescência dos Estoques	947	-1.649
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	76	1.319
6.01.01.18	Crédito de impostos a recuperar	-4.122	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-51.155	-46.573
6.01.02.01	Clientes	-28.455	-25.171
6.01.02.02	Estoques	-9.935	12.953
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	2.487	1.899
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-373	-423
6.01.02.06	Fornecedores	-336	-16.433
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-3.698	-821
6.01.02.08	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	2.790	4.517
6.01.02.09	Arrendamento Mercantil com Partes Relacionadas	-1.114	-2.889
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e Recuperar	3.014	-3.928
6.01.02.11	Transações com Partes Relacionadas	-266	-243
6.01.02.12	Demais Obrigações	-1.323	-2.634
6.01.02.14	Instrumentos Financeiros Derivativos	714	731
6.01.02.15	Encargos de Dívidas - Pagos	-14.171	-13.541
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos	-33	-40
6.01.02.20	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagas	-456	-550
6.01.03	Outros	19.645	12.820
6.01.03.01	Titulos e Valores Mobiliários	12.893	-10.360
6.01.03.02	Obrigações com Cotas Senior FIDC	6.752	23.180
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.730	-14.354
6.02.02	Imobilizado e Intangível	-8.730	-14.354
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.813	-65.168
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	3.252	0
6.03.02	Amortizações	-10.529	-43.420
6.03.17	Hedge de Fluxo de Caixa	1.090	3.304
6.03.18	Aplicações Financeiras em Garantia	374	-25.052
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.495	624
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-24.083	-103.776
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	80.358	158.084
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	56.275	54.308

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	1.090	1.090	0	1.090
5.04.08	Hedge de fluxode caixa	0	0	0	0	1.090	1.090	0	1.090
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.180	1.495	4.675	0	4.675
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.180	0	3.180	0	3.180
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.495	1.495	0	1.495
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.495	1.495	0	1.495
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-5.958	5.206	140.739	0	140.739

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.956	3.928	-4.028	0	-4.028
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.956	0	-7.956	0	-7.956
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.928	3.928	0	3.928
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	624	624	0	624
5.05.02.06	Hegde de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	3.304	3.304	0	3.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-24.055	467	117.903	0	117.903

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	163.924	180.497
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	161.232	177.081
7.01.02	Outras Receitas	1.643	3.835
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.049	-419
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-79.495	-94.787
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-59.458	-65.335
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-20.037	-29.452
7.03	Valor Adicionado Bruto	84.429	85.710
7.04	Retenções	-8.394	-11.582
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.394	-11.582
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	76.035	74.128
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.268	13.303
7.06.02	Receitas Financeiras	14.268	13.303
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	90.303	87.431
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	90.303	87.431
7.08.01	Pessoal	41.564	48.826
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.525	34.732
7.08.01.02	Benefícios	10.173	11.547
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.866	2.547
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	16.416	20.927
7.08.02.01	Federais	8.847	10.368
7.08.02.02	Estaduais	6.263	9.371
7.08.02.03	Municipais	1.306	1.188
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.143	25.634
7.08.03.01	Juros	27.932	24.379
7.08.03.02	Aluguéis	1.211	1.255
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.180	-7.956
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.180	-7.956

Comentário do Desempenho

PDTC
B3 LISTED NM

Release de Resultados

2T26

Padtec Holding S.A.

05 de agosto de 2026



Webcast de Resultados

06 de agosto, quinta-feira, às 09h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Teams

Acesse www.padtec.com para se inscrever

The Padtec logo, featuring the word "padtec" in a lowercase, sans-serif font. The letter "p" is stylized with a vertical line through it. The logo is centered within a large, faint, orange-colored arch that spans the width of the page.

Relações com Investidores

ri@padtec.com.br

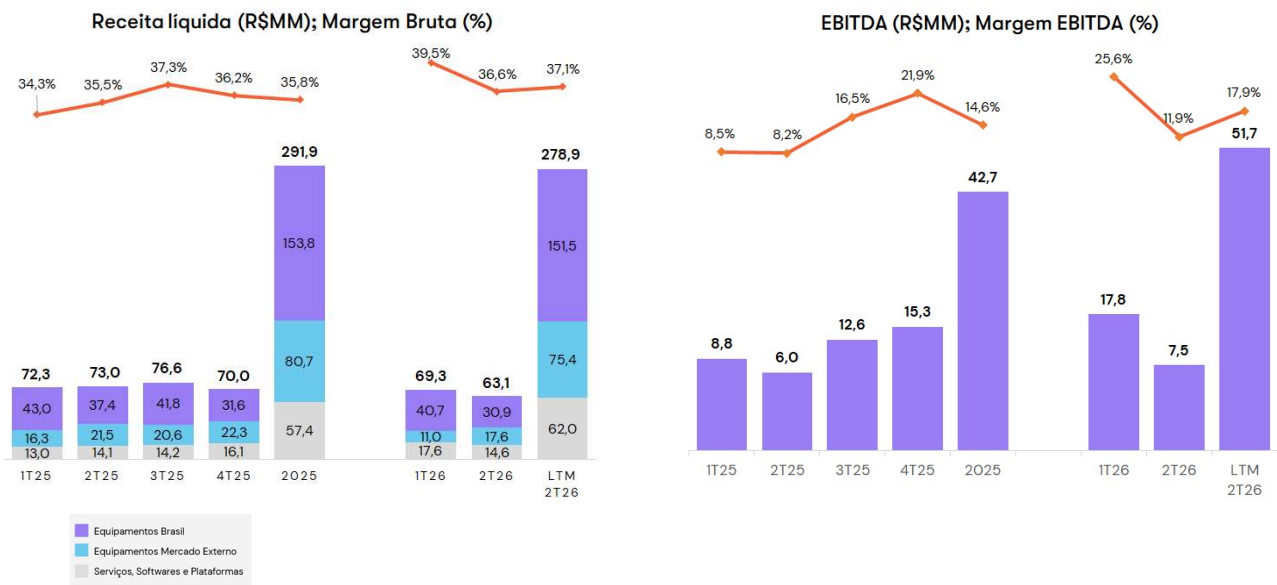
+55 19 2104-9703

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 2T26

Padtec acelera sua transformação em plataforma de infraestrutura digital, amplia presença internacional e avança na expansão para redes submarinas em um mercado global impulsionado pela Inteligência Artificial.

Campinas, SP, 5 de agosto de 2026. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e, em conjunto com suas controladas, especialmente a Padtec S.A., “Companhia” ou “Padtec”) apresenta seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2026 (“2T26”) e aos doze meses findos em 30 de junho de 2026 (“LTM 2T26”), elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.



R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados							
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	LTM 2T26
Receita Bruta	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574	85.161	76.071	338.725
Receita Líquida	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	63.099	278.952
Lucro Bruto	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595	27.410	23.095	104.360
Mg Bruta	34,3%	35,5%	37,3%	36,2%	35,8%	39,5%	36,6%	37,4%
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	18.097
Resultado Líquido por Ação (R\$)	(0,00)	(0,10)	0,05	0,14	0,09	0,10	(0,06)	0,23
EBITDA	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718	17.767	7.504	53.247
Mg EBITDA	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%	25,6%	11,9%	19,1%
Dívida Bruta	319.617	291.182	282.837	282.833	282.833	274.162	276.035	276.035
Dívida Líquida	171.365	179.223	190.371	136.519	136.519	147.120	154.178	154.178
Ordens de Venda	115.341	102.970	90.034	83.825	392.170	79.877	136.425	390.161
Equipamentos - Brasil	50.686	53.657	61.515	55.326	221.184	39.951	55.332	212.124
Equipamentos - Mercado Externo	25.064	19.592	17.372	15.598	77.626	23.692	58.383	115.045
Serviços, Softwares e Plataformas	39.591	29.721	11.147	12.901	93.360	16.234	22.710	62.992

Comentário do Desempenho

Comentário da Administração

O segundo trimestre de 2026 confirma a continuidade da transformação estratégica da Padtec.

Vivemos um dos ciclos mais relevantes da história da infraestrutura digital. Os investimentos globais em Inteligência Artificial, Data Centers, computação distribuída e interconexão entre nuvens estão redefinindo a arquitetura das redes de telecomunicações. Neste novo cenário, a conectividade óptica deixa de representar apenas capacidade de transmissão de dados e passa a constituir infraestrutura essencial para suportar aplicações de Inteligência Artificial, processamento distribuído, Data Centers hyperscale, edge computing e sistemas submarinos internacionais.

Os principais fornecedores globais de infraestrutura digital vêm registrando aceleração dos investimentos em Optical Networking, Data Center Interconnect (DCI) e cabos submarinos, impulsionados principalmente pelos hyperscalers e provedores globais de nuvem.

É nesse contexto que a Padtec continua executando sua estratégia de expansão internacional, fortalecimento das receitas recorrentes, aumento da rentabilidade operacional e ampliação de seu portfólio de infraestrutura digital.

Mercado Global

O ambiente internacional continua favorável para investimentos em infraestrutura óptica.

A expansão acelerada de Data Centers voltados à Inteligência Artificial vem impulsionando investimentos em redes DWDM de alta capacidade, interconexão óptica entre Data Centers, redes metropolitanas de baixa latência e novos sistemas submarinos internacionais.

Além do crescimento estrutural da demanda, observa-se uma crescente preocupação global com soberania tecnológica, resiliência das cadeias de suprimentos e diversificação geográfica de fornecedores.

Nesse ambiente, empresas capazes de combinar engenharia própria, flexibilidade industrial e proximidade regional tendem a capturar oportunidades relevantes.

Comentário do Desempenho

Padtec Marine Networks

A aquisição da LEV Brasil representa um importante marco na evolução estratégica da Companhia.

Com a criação da Padtec Marine Networks (PMN), a Padtec amplia significativamente seu mercado endereçável e passa a oferecer uma plataforma integrada de infraestrutura óptica terrestre e submarina.

A combinação entre redes DWDM, serviços especializados e infraestrutura submarina posiciona a Companhia para capturar oportunidades provenientes da expansão internacional dos Data Centers, hyperscalers, provedores de conteúdo e grandes operadoras.

Essa integração também amplia a capacidade da Companhia em participar de projetos completos de infraestrutura crítica de conectividade.

Inteligência Artificial

A rápida expansão da Inteligência Artificial vem acelerando investimentos globais em Data Centers, conectividade óptica de alta capacidade e sistemas de interconexão entre regiões e continentes.

Esse movimento reforça a importância estratégica das soluções desenvolvidas pela Padtec para aplicações de transporte óptico, Data Center Interconnect (DCI), redes metropolitanas de alta capacidade, backbone nacional e sistemas submarinos.

A Companhia acredita que esse ciclo estrutural de investimentos deverá permanecer por diversos anos, criando oportunidades relevantes tanto no mercado brasileiro quanto internacional.

Cadeia global de suprimentos

A expansão da demanda mundial por componentes relacionados à Inteligência Artificial continua pressionando determinados segmentos da cadeia global de semicondutores, especialmente DSPs ópticos, Silicon Photonics, lasers de alta potência e componentes avançados.

Ao mesmo tempo, esse ambiente favorece empresas com elevada capacidade de engenharia, desenvolvimento local, planejamento de compras e flexibilidade industrial.

Comentário do Desempenho

Historicamente, a Padtec demonstrou capacidade de adaptação durante períodos de restrição da cadeia global de suprimentos, preservando competitividade e atendimento aos clientes.

Internacionalização

A Companhia continua ampliando sua presença internacional, com crescimento consistente da carteira comercial na América Latina e evolução das iniciativas voltadas ao mercado norte-americano.

A estratégia busca reduzir a exposição aos ciclos de investimento de um único mercado e ampliar a participação em regiões com forte expansão da infraestrutura digital.

Mercado brasileiro

Embora o mercado doméstico ainda apresente volatilidade no ritmo dos investimentos, a Companhia observa evolução positiva nas discussões comerciais envolvendo grandes operadoras, provedores regionais e projetos estruturantes de infraestrutura.

A Administração entende que esses movimentos poderão contribuir para uma retomada gradual dos investimentos em redes ópticas de alta capacidade ao longo dos próximos trimestres.

Padtec Investor Day

Uma oportunidade exclusiva para investidores conhecerem em maior profundidade a estratégia de crescimento da Padtec, seus novos vetores de expansão e as iniciativas voltadas à geração sustentável de valor aos acionistas.

 Data: 25 de setembro de 2026

 Local: InovaBra Habitat – Rua da Consolação, 2302, Consolação – São Paulo – SP

 Horário: 8h00 às 12h00

Evento presencial e virtual destinado a investidores pessoas físicas, investidores institucionais, analistas e profissionais do mercado de capitais.

Os interessados em participar do Padtec Investor Day 2026, presencialmente ou por webcast, deverão solicitar sua inscrição junto à área de Relações com Investidores da Companhia pelo e-mail ri@padtec.com.br. As vagas presenciais são limitadas e estarão sujeitas à disponibilidade.

Comentário do Desempenho

Destaques do Período

- EBITDA de R\$ 53,2 milhões (+24,6%) e margem de 19,1% (+4,5 p.p.)
- Ordens de vendas no mercado externo crescem 48,5% e atingem R\$ 58,3 milhões
- Receita de Serviços, Software e Plataformas de R\$ 62,5 milhões (+8,8%)
- Lucro líquido de R\$ 18,1 milhões (+160,0%)
- Dívida líquida/EBITDA de 2,9x (redução vs. 3,2x)

Rentabilidade

Lucro bruto de R\$ 104,4 milhões, com margem de 37,4, sustentado por ganhos de eficiência operacional, gestão de custos e evolução do mix de receitas.

EBITDA

O EBITDA somou R\$ 7,5 milhões no trimestre, com margem de 11,9%. No LTM 2T26, alcançou R\$ 53,2 milhões, com margem de 19,1%.

Evolução da Receita

A receita líquida foi de R\$ 278,9 milhões no LTM 2T26, redução de 4,4% em relação ao ano anterior. No trimestre, somou R\$ 63,1 milhões.

A redução da receita reflete a estratégia de priorização de contratos com maior rentabilidade e potencial de geração de caixa, mantendo o foco na qualidade dos resultados.

Transformação do Mix

A Companhia segue ampliando a participação de Serviços, Software e Plataformas, que alcançaram R\$ 62,5 milhões no LTM 2T26 (+8,8%), reforçando a previsibilidade e a recorrência das receitas.

Estrutura de Capital

- Dívida bruta: R\$ 276,1 milhões
- Dívida líquida: R\$ 154,2 milhões
- Custo médio: 9,1% ao ano

A Companhia mantém perfil de dívida predominantemente de longo prazo e alavancagem compatível com sua estratégia de crescimento, preservando flexibilidade financeira para execução de seus planos estratégicos.

Comentário do Desempenho

Estratégia 2026

“Parceiro Confiável em Infraestrutura Digital”

- Expandir receitas recorrentes
- Avançar na internacionalização
- Expansão das receitas em novas linhas de negócios, Marine Networks, Serviços e soluções com Receitas Recorrentes
- Capturar novas oportunidades e projetos em infraestrutura digital
- Manter disciplina financeira e estrutura de capital em desalavancagem no LP

Mensagem final

"A Padtec acredita que a infraestrutura digital está passando pela maior transformação desde a criação da Internet. Se nas últimas décadas as redes foram desenhadas para transportar conteúdo (Content Delivery Networks), a próxima década será caracterizada por redes projetadas para distribuir capacidade computacional (Processing Delivery Networks – PDN). Nesse contexto, a infraestrutura óptica torna-se um elemento central da economia da Inteligência Artificial."

Perspectivas

A Padtec acredita estar posicionada em um dos segmentos mais promissores da economia digital.

A convergência entre Inteligência Artificial, computação distribuída, Data Centers, redes ópticas, cabos submarinos e infraestrutura crítica, cria um novo ciclo global de investimentos, no qual conectividade de alta capacidade passa a representar um ativo estratégico para governos, operadores, provedores de nuvem e grandes empresas.

Com uma base tecnológica consolidada, crescente internacionalização, expansão para infraestrutura submarina por meio da Padtec Marine Networks, fortalecimento das receitas recorrentes e disciplina financeira, a Companhia acredita estar preparada para capturar esse novo ciclo de crescimento sustentável.

Comentário do Desempenho

padtec

Resultados Consolidados



PDTC
B3 LISTED NM

Comentário do Desempenho

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) no 2T26 foi de R\$ 76,0 milhões, representando redução de 14,0% sobre o 2T25. Na comparação entre o LTM 2T26, R\$ 338,7 milhões, e o ano de 2025, R\$ 354,6 milhões, redução de 4,5%.

A receita líquida no 2T26 totalizou R\$ 63,1 milhões, representando redução de 13,6% sobre o 2T25; atingindo R\$ 278,9 milhões no LTM 2T26, redução de 4,4% frente ao ano de 2025.

R\$ mil	RECEITA LÍQUIDA							
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	LTM 2T26
Negócio Equipamentos - Brasil	42.931	37.425	41.823	31.637	153.816	40.688	30.943	145.091
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	16.341	21.509	20.535	22.264	80.649	11.044	17.558	71.401
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	13.029	14.075	14.205	16.080	57.389	17.577	14.598	62.460
Receita Total	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	63.099	278.952

No 2T26, as receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos somaram R\$ 30,9 milhões, queda de 17,3% frente ao 2T25. No mercado externo, as receitas obtidas com Equipamentos reduziram 18,4% entre esses períodos, alcançando R\$ 17,6 milhões no 2T26. No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas foram de R\$ 14,6 milhões, aumento de 3,7% frente ao 2T25.

Na comparação entre o LTM 2T26 e o ano de 2025, apresentou redução de 5,7% nas receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos – R\$ 145,1 milhões frente a R\$ 153,8 milhões. As receitas obtidas com Equipamentos no mercado externo reduziram 11,5% entre esses períodos, passando de R\$ 71,4 milhões para R\$ 80,6 milhões. Já no segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, o incremento foi de 8,8%, um aumento de R\$ 5,0 milhões.

Lucro Bruto

Um dos pilares da Companhia é a gestão eficiente de seus custos de produção. Aliado a esse comprometimento, a Padtec também se beneficia da fabricação e desenvolvimento da maior parte de seus produtos localmente em Campinas/SP.

No 2T26, o lucro bruto foi de R\$ 23,1 milhões, com margem bruta de 36,6%. Esse resultado representa uma redução de 10,8% em relação ao 2T25, R\$ 25,9 milhões, enquanto a margem bruta avançou 110 pontos base entre os períodos.

No LTM 2T26, o lucro bruto totalizou R\$ 104,4 milhões, praticamente estável, 0,2% abaixo de 2025, com margem bruta de 37,4%, avanço de 160 pontos base na comparação anual.

Comentário do Desempenho

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 20,2 milhões no 2T26, redução de 15,8% em comparação com o 2T25.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências trabalhistas e nas provisões de valores a receber de clientes e de créditos de liquidação duvidosa, além de constituição de créditos tributários e pagamentos de indenizações trabalhistas, contribuíram para que as outras receitas operacionais fossem de R\$ 0,2 milhões no 2T26.

Resultado Financeiro

No 2T26, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 7,7 milhão, ante a perdas de R\$ 8,2 milhões no 2T25.

Resultado do Período

A Companhia registrou prejuízo de R\$ 4,6 milhões no 2T26 (frente a prejuízo de R\$ 7,9 milhões no 2T25) e, no encerramento do LTM 2T26, o resultado foi positivo em R\$ 18,1 milhões (frente a lucro de R\$ 7,0 milhões em 2025).

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

EBITDA								
R\$ mil	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	LTM 2T26
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA								
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	18.097
Depreciação e Amortização	5.753	5.829	2.900	5.090	19.572	4.013	4.381	16.384
Resultado Financeiro	2.879	8.197	5.636	(998)	15.714	5.945	7.719	18.302
Imposto de Renda e Contribuição Social	173	(133)	12	419	471	15	18	464
EBITDA	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718	17.767	7.504	53.247
Margem EBITDA	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%	25,6%	11,9%	19,1%

No 2T26, o EBITDA somou R\$ 7,5 milhões (margem EBITDA de 11,9%), frente a R\$ 6,0 milhões no 2T25 (margem EBITDA de 8,2%). No LTM 2T26, o EBITDA atingiu R\$ 53,2 milhões (margem EBITDA de 19,1%), acréscimo de 24,6% do registrado em 2025, R\$ 42,7 milhões (margem EBITDA de 14,6%).

Comentário do Desempenho

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de junho de 2026, os empréstimos e financiamentos totalizavam R\$ 276,0 milhões, sendo 93,7% em obrigações de longo prazo e 6,3%, curto prazo. A redução de 2,4% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2025 deve-se ao pagamento de principal e juros. Em 2026 foram pagos R\$ 14,5 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 9,1% ao ano (9,3% ao ano em 2025), com prazo médio para pagamento de 10 anos.

R\$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	30/06/26	31/12/25
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,92%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	98.240	100.851
Exim BNDES	IPCA + 7,20% ao ano	11,99%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	150.881	150.587
FUST BNDES	TR+2,70%	4,78%	15/07/26 a 15/04/29	Fiança Bancária	3.699	-
					252.820	251.438
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	3.846	5.630
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	14,78%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	19.369	25.765
					23.215	31.395
					276.035	282.833
Curto prazo					17.506	22.760
Longo prazo					6,3%	8,0%
					258.529	260.073
					93,7%	92,0%
					276.035	282.833

Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil							
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	11.514	19.638	12.873	158.815	7.821	65.374	276.035

Os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa em junho somavam R\$ 56,3 milhões (R\$ 80,4 milhões ao final de 2025) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 65,6 milhões (R\$ 65,9 milhões em dezembro de 2025), totalizando R\$ 121,9 milhões. Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia asseguram dívidas tomadas junto ao BNDES e à FINEP.

Dessa forma, ao final do 2T26, a dívida líquida somava R\$ 154,2 milhões, com relação dívida líquida/EBITDA de 2,9 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,1.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Comentário do Desempenho

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom e o Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), no âmbito do Programa BNDES FUST Comercialização, destinado à aplicação exclusiva na comercialização de máquinas e equipamentos, com o objetivo de promover a expansão, o uso, a melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações e fortalecer fornecedores locais de tecnologia, que possibilitam aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 73 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações, incluindo FIDC. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 2T26, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 32,6 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 40,8% são obrigações de longo prazo e 59,2% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações		
R\$ mil	2T26	2025
Vendor	26.434	35.397
Forfait	6.209	11.761
Total	32.643	47.158
Curto Prazo	19.310	25.211
%	59,2%	53,5%
Longo Prazo	13.333	21.947
%	40,8%	46,5%
Total	32.643	47.158

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de dois fundos de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR).

- As operações do FIDC Funttel Padtec I, iniciadas em Abr/22, foi estruturado com capital comprometido de até R\$ 100 milhões, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%).

Comentário do Desempenho

- As operações do FIDC Funttel Padtec II, iniciadas em Jul/26, foi estruturado com capital comprometido de até R\$ 100 milhões, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80,0%), como cotista mezanino a controlada Padtec (18,3%) e como cotista subordinada júnior a OPEA Gestoras de Recursos Ltda. (1,3%).

O objetivo dos Fundos é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, de modo a ampliar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de junho de 2026, os cotistas do FIDC Funttel I disponibilizaram R\$ 100,0 milhões. Foram captados desde 2022 o valor de R\$ 128,0 milhões para 53 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 75,2%, R\$ 96 milhões, permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec I é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB – BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) foram de R\$ 3,5 milhões no 2T26 (5,6% da receita líquida no trimestre), totalizando R\$ 20,5 milhões no LTM 2T26 (R\$ 33,4 milhões em 2025). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 3,0 milhões no 2T26 e R\$ 12,5 milhões no LTM 2T26 (R\$ 20,8 milhões em 2025).

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

Comentário do Desempenho

Estratégia 2026 (sem guidance)

Os avanços em rentabilidade, eficiência operacional e diversificação das receitas observados em 2025 e no 2T26 sustentam as prioridades estratégicas definidas para 2026.

Para 2026, a Companhia mantém foco em criação de valor de longo prazo, com execução disciplinada e sem divulgação de guidance numérico. As prioridades estratégicas incluem:

- **Acelerar crescimento de Serviços, Softwares e Plataformas**, ampliando contratos recorrentes de operação, manutenção e gestão de redes. Inclui-se nesta vertical, a integração de sistemas de Cabos Submarinos para transmissão de dados e integração dos projetos de Data Centers locais e Globais.
- **Evoluir portfólio de conectividade de alta capacidade**, com foco em eficiência operacional, interoperabilidade e inteligência de rede.
- **Avançar na internacionalização**, fortalecendo presença nas Américas incluindo América Latina e avanço na América do Norte, expandindo seletivamente para mercados com maior retorno ajustado ao risco.
- **Expansão das receitas na linha de negócios de Cabos Submarinos e Fluviais e serviços de Marine Network, resultados da criação da Padtec Marine Networks-PMN**, com operações no Brasil e internacionais em LatAm e Europa
- **Capturar oportunidades em data centers e interconexão (DCI)**, com soluções escaláveis, de alto desempenho e elevada eficiência energética.
- **Manter disciplina financeira e operacional**, rigorosa, com foco na geração sustentável de caixa, redução de alavancagem, uso eficiente do capital e gestão da estrutura de capital.

Anexos



Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados – Consolidado

Padtec Holding S.A. (Em milhares de Reais)	CONSOLIDADO							
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	LTM 2T26
Receita operacional bruta	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574	85.161	76.071	338.725
Impostos incidentes sobre as vendas	(16.309)	(15.462)	(16.985)	(13.964)	(62.720)	(15.852)	(12.972)	(59.773)
Receita operacional líquida	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	63.099	278.952
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(47.480)	(47.090)	(48.012)	(44.677)	(187.259)	(41.899)	(40.004)	(174.592)
Lucro bruto	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595	27.410	23.095	104.360
Despesas / receitas operacionais								
Despesas administrativas	(8.429)	(7.228)	(6.590)	(7.898)	(30.145)	(7.366)	(8.204)	(30.058)
Despesas comerciais	(8.278)	(9.243)	(8.450)	(9.147)	(35.118)	(8.470)	(8.945)	(35.012)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(7.148)	(7.548)	(2.878)	(3.248)	(20.822)	(3.368)	(3.043)	(12.537)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.036	(1.742)	(891)	5.233	4.636	5.548	220	10.110
	(21.819)	(25.761)	(18.809)	(15.060)	(81.449)	(13.656)	(19.972)	(67.497)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	3.002	158	9.742	10.244	23.146	13.754	3.123	36.863
Despesas financeiras	(8.575)	(15.988)	(16.066)	(7.432)	(48.061)	(12.600)	(15.332)	(51.430)
Receitas financeiras	5.696	7.791	10.430	8.430	32.347	6.655	7.613	33.128
Resultado do exercício antes dos impostos	123	(8.039)	4.106	11.242	7.432	7.809	(4.596)	18.561
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(173)	133	(12)	(419)	(471)	(15)	(18)	(464)
Resultado do período	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	18.097

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial – Consolidado

Padtec Holding S.A. (Em milhares de Reais)	Consolidado			Consolidado	
	30/06/26	31/12/25		30/06/26	31/12/25
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	56.275	80.358	Empréstimos e financiamentos	17.506	22.760
Títulos e valores mobiliários	4.938	17.831	Instrumentos Financeiros Derivativos	107	-
Contas a receber de clientes	126.760	123.081	Operações de arrendamento mercantil	1.869	5.117
Estoques	91.227	82.959	Fornecedores	47.606	47.942
Impostos a recuperar	47.855	46.220	Partes relacionadas	132	398
Operações financeiras	19.310	25.211	Impostos e contribuições a pagar	6.665	3.340
Outros créditos	8.681	4.869	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	364	623
Total do ativo circulante	355.046	380.529	Obrigações sociais	18.677	15.887
Não circulante			Dividendos a pagar	39	39
Contas a receber de clientes	95.240	69.415	Provisões diversas	2.390	2.643
Estoques	5.733	5.013	Operações financeiras	19.310	25.211
Aplicações financeiras em garantia	65.582	65.956	Adiantamento de clientes	918	968
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	607	Outras contas a pagar	2.298	3.571
Operações financeiras	13.333	21.947	Total do passivo circulante	117.881	128.499
Depósito Judicial	2.164	1.791	Não circulante		
Outros créditos	236	350	Empréstimos e financiamentos	258.529	260.073
Total do ativo não circulante	283.464	272.557	Operações de arrendamento mercantil	2.648	7.076
Total do ativo	638.510	653.086	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	-	52
			Provisões diversas	141	206
			Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	19.221	20.993
			Operações financeiras	13.333	21.947
			Obrigações com cotas sênior FIDC	86.018	79.266
			Total do passivo não circulante	379.890	389.613
			Total do passivo	497.771	518.112
			Patrimônio líquido		
			Capital social	138.442	138.442
			Reserva de capital	2.450	2.450
			Prejuízo acumulado	(5.958)	(9.138)
			Ágio em transação de capital	599	599
			Outros resultantes abrangentes	5.206	2.621
			Total do patrimônio líquido	140.739	134.974
			Total do passivo e patrimônio líquido	638.510	653.086

DISCLAIMER

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras proforma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

Comentário do Desempenho

Sobre a Padtec Holding S.A.

Transformamos a tecnologia para a tecnologia transformar o mundo_

A Padtec é uma empresa que dá vida às conexões por todo o mundo: do Brasil às Américas, do maior ao menor negócio, estamos onde você está. Com mais de 20 anos de história, temos orgulho de dizer que trabalhamos junto aos nossos clientes para oferecer serviços capazes de aproximar pessoas. É assim, colaborando e respirando tecnologia, que chegamos aonde ninguém mais chega. Ousamos usar nossos conhecimentos para desenhar novos futuros e acompanhar um mundo em constante evolução. Esse é nosso jeito de impulsionar conexões para criar novas realidades.



Sede

Campinas, São Paulo (Brasil)
Rua James Clerk Maxwell, 507 -
Parque Tecnológico Techno Park
Tel.: 19 2104-9600



Escritórios nacionais

São Paulo – Rio de Janeiro – Brasília – Fortaleza – Curitiba



Escritórios internacionais

Argentina – Chile – Colômbia – EUA – Peru – México



R\$ 279,0 mi
Receita líquida LTM 2T26



PDTC3
Código de negociação na B3



500+
Colaboradores em Junho/26

padtec

Relações com Investidores
19 2104-9703
ri@padtec.com.br

Notas Explicativas



Padtec Holding S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2026, acompanhadas do Relatório de Revisão das Informações Trimestrais

Notas Explicativas**Padtec Holding S.A.****Índice**

	Página
Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais	2
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	4
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12

Notas Explicativas



Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais individuais e consolidadas

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da **Padtec Holding S.A.** ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas**Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos**Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de agosto de 2026.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7



Notas Explicativas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	Nota	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	62	56.275	80.358
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	4.938	17.831
Contas a receber de clientes	6	-	-	126.760	123.081
Estoques	7	-	-	91.227	82.959
Impostos a recuperar	8	1.984	1.920	47.855	46.220
Operações financeiras	17	-	-	19.310	25.211
Outros créditos	10	118	95	8.681	4.869
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		2.102	2.077	355.046	380.529
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	95.240	69.415
Estoques	7	-	-	5.733	5.013
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	65.582	65.956
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	-	607
Operações financeiras	17	-	-	13.333	21.947
Depósitos judiciais	22.2	401	401	2.164	1.791
Outros créditos	10	-	-	236	350
		401	401	182.288	165.079
Investimentos	12.1	156.706	150.339	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	25.831	33.136
Intangível líquido	14	24	24	75.345	74.342
		156.730	150.363	101.176	107.478
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		157.131	150.764	283.464	272.557
TOTAL DO ATIVO		159.233	152.841	638.510	653.086

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	17.506	22.760
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	107	-
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	1.869	5.117
Fornecedores	19	288	667	47.606	47.942
Partes relacionadas	11	-	-	132	398
Impostos e contribuições a pagar	20	3	2	6.665	3.340
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	364	623
Obrigações sociais	23	138	106	18.677	15.887
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	76	2.390	2.643
Operações financeiras	17	-	-	19.310	25.211
Adiantamento de clientes		-	-	918	968
Outras contas a pagar		-	-	2.298	3.571
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		544	890	117.881	128.499
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	258.529	260.073
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	2.648	7.076
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	-	52
Partes relacionadas	11	12.787	10.699	-	-
Provisões diversas	22.1	141	206	141	206
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	4.910	5.944	19.221	20.993
Operações financeiras	17	-	-	13.333	21.947
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	86.018	79.266
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		17.838	16.849	379.890	389.613
TOTAL DO PASSIVO		18.382	17.739	497.771	518.112
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Lucros / prejuízos acumulados		(5.846)	(9.010)	(5.958)	(9.138)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	5.206	2.621	5.206	2.621
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		140.851	135.102	140.739	134.974
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		159.233	152.841	638.510	653.086

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração dos resultados individuais e consolidados para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Receita operacional líquida	27	-	-	63.099	73.009	-	-	132.408	145.310
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(40.004)	(47.090)	-	-	(81.903)	(94.570)
Lucro bruto		-	-	23.095	25.919	-	-	50.505	50.740
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas	29.1	(551)	(683)	(8.204)	(7.228)	(1.332)	(1.509)	(15.570)	(15.657)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(8.945)	(9.243)	-	-	(17.415)	(17.521)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(3.043)	(7.548)	-	-	(6.411)	(14.696)
Resultado de equivalência patrimonial	12.3	(4.306)	(7.705)	-	-	3.782	(5.705)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	244	546	220	(1.742)	741	(598)	5.768	294
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		(4.613)	(7.842)	3.123	158	3.191	(7.812)	16.877	3.160
Resultado financeiro líquido	30	(10)	(21)	(7.719)	(8.197)	(27)	(85)	(13.664)	(11.076)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		(4.623)	(7.863)	(4.596)	(8.039)	3.164	(7.897)	3.213	(7.916)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	(18)	133	-	-	(33)	(40)
Lucro (prejuízo) do período		(4.623)	(7.863)	(4.614)	(7.906)	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

padtec

Padtec Holding S.A.

Demonstração dos resultados individuais e consolidados para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores		(4.623)	(7.863)	(4.614)	(7.906)	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)
Lucro (prejuízo) do período		(4.623)	(7.863)	(4.614)	(7.906)	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)
Lucro (prejuízo) por ação									
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído	26					0,0398	(0,0994)	0,0400	(0,1001)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas



Padtec Holding S.A.

Demonstração dos resultados abrangentes individuais e consolidados
para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controlada		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Lucro (prejuízo) do período	(4.623)	(7.863)	(4.614)	(7.906)	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	1.094	1.040	1.094	1.040	1.495	624	1.495	624
Hedge de fluxo de caixa	571	1.516	571	1.516	1.090	3.304	1.090	3.304
Resultado abrangente do período	(2.958)	(5.307)	(2.949)	(5.350)	5.749	(3.969)	5.765	(4.028)
Resultado abrangente atribuível aos:								
Acionistas controladores	(2.958)	(5.307)	(2.949)	(5.350)	5.749	(3.969)	5.765	(4.028)
Resultado abrangente do período	(2.958)	(5.307)	(2.949)	(5.350)	5.749	(3.969)	5.765	(4.028)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

padtec

Padtec Holding S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado					
	Nota	Capital social	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Lucros / prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	2.450	599	(3.461)	(16.099)	121.931
Prejuízo do período		-	-	-	-	(7.956)	(7.956)
Ajuste variação cambial de controladas	25.4	-	-	-	624	-	624
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	3.304	-	3.304
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025		138.442	2.450	599	467	(24.055)	117.903
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		138.442	2.450	599	2.621	(9.138)	134.974
Lucro líquido do período		-	-	-	-	3.180	3.180
Ajuste variação cambial de controladas	25.4	-	-	-	1.495	-	1.495
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	1.090	-	1.090
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026		138.442	2.450	599	5.206	(5.958)	140.739

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

padtec

Notas Explicativas

Demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidados
para os períodos de 6 meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Lucro (prejuízo) do período antes dos impostos	3.164	(7.897)	3.213	(7.916)
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	-	-	8.394	11.582
Juros e variações monetárias sobre empréstimos	-	-	14.650	8.265
Crédito de impostos a recuperar	-	-	(4.122)	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(1.049)	419
Reversão de provisões diversas	(65)	(146)	(318)	(439)
Provisões (reversões) para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	(1.034)	(884)	(1.316)	(2.706)
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques	-	-	947	(1.649)
Resultado de equivalência patrimonial	(3.782)	5.705	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	76	1.319
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	-	-	(28.455)	(25.171)
Títulos e valores mobiliários	-	-	12.893	(10.360)
Estoques	-	-	(9.935)	12.953
Impostos a recuperar	(64)	(145)	2.487	1.899
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	607	731
Depósitos judiciais	-	-	(373)	(423)
Outros créditos	(23)	70	(3.698)	(821)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	107	-
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(1.114)	(2.889)
Fornecedores	(379)	1.104	(336)	(16.433)
Obrigações sociais	32	(17)	2.790	4.517
Impostos a pagar e contribuições	1	1	3.014	(3.928)
Transações com partes relacionadas	2.088	2.210	(266)	(243)
Obrigações com cotas sênior FIDC	-	-	6.752	23.180
Adiantamento de clientes	-	-	(50)	(1.153)
Outras contas a pagar	-	-	(1.273)	(1.481)
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos	-	-	(456)	(550)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	-	(33)	(40)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	(14.171)	(13.541)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(62)	1	(11.035)	(24.878)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	-	(8.730)	(14.354)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	-	(8.730)	(14.354)
Aplicações financeiras em garantia	-	-	374	(25.052)
Hedge de fluxo de caixa	-	-	1.090	3.304
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	3.252	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	(10.529)	(43.420)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	-	-	(5.813)	(65.168)
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	1.495	624
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(62)	1	(24.083)	(103.776)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	62	-	80.358	158.084
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	-	1	56.275	54.308
Direito de uso de locação	-	-	1.312	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstração do valor adicionado individuais e consolidadas
 para os períodos de 6 meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
 (Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
1 - Receitas	1.034	1.070	163.924	180.497
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	161.232	177.081
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	1.049	(419)
1.3. Outras receitas	1.034	1.070	1.643	3.835
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(868)	(2.280)	(79.495)	(94.787)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(59.458)	(65.335)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(868)	(2.280)	(20.037)	(29.452)
3 - Retenções	-	-	(8.394)	(11.582)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(8.394)	(11.582)
4 - Valor adicionado líquido	166	(1.210)	76.035	74.128
5 - Valor adicionado recebido em transferência	3.841	(5.652)	14.268	13.303
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	3.782	(5.705)	-	-
5.2. Receitas financeiras	59	53	14.268	13.303
6 - Valor adicionado total a distribuir	4.007	(6.862)	90.303	87.431
7 - Distribuição do valor adicionado	4.007	(6.862)	90.303	87.431
7.1. Pessoal e encargos	750	880	41.564	48.826
Remuneração direta	750	896	29.525	34.732
Benefícios	-	(16)	10.173	11.547
FGTS	-	-	1.866	2.547
7.2. Impostos, taxas e contribuições	7	17	16.416	20.927
Federais	7	15	8.847	10.368
Estaduais	-	-	6.263	9.371
Municipais	-	2	1.306	1.188
7.3. Remuneração do capital de terceiros	86	138	29.143	25.634
Despesas financeiras	86	138	27.932	24.379
Aluguéis	-	-	1.211	1.255
7.4. Remuneração do capital próprio	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)
Lucro (prejuízo) do período	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. (“Companhia”, B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	30/06/26		31/12/25	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%

- a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.
- b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, vendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., (“Padtec Redes”) é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O Fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo Internacional Accounting Standards Board (“IASB”), e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 1, cujos períodos sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas e correspondem às informações utilizadas na sua gestão. A autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias foi dada pela Administração em 05 de agosto de 2026.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2.2. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de aentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno, no Peru é o sol peruano e no México é o peso mexicano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as informações contábeis intermediárias do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias em IFRS, pois essa não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

2.6. Demonstração dos fluxos de caixa

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

3. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 3.1 a nº 3.18 divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 25 de fevereiro de 2026.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Depósitos bancários à vista	-	62	14.536	16.316
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	41.739	64.042
	-	62	56.275	80.358

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 30 de junho de 2026 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remunerados entre as taxas de 97% a 105% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos da ICVM 355	4.610	17.524
Títulos Públicos Federais	328	307
	4.938	17.831

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (notas explicativas nº 6 e nº 18).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	70.862	76.775
Denominado em moeda estrangeira (a)	49.237	49.439
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	100.767	78.616
	220.866	204.830
(+) Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.822
(+) Serviços prestados a faturar (d)	7.406	-
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e)	(327)	(5.340)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (f)	(8.767)	(9.816)
	222.000	192.496
Ativo circulante	126.760	123.081
Ativo não circulante	95.240	69.415
	222.000	192.496

- a) No consolidado é representado por US\$9.511 mil em 30 de junho de 2026 (US\$8.985 mil em 31 de dezembro de 2025).
- b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18.
- c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039.” Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f) desta nota explicativa nº6.
- d) Refere-se a apropriação de serviços prestados que ainda não foram faturados por questões de processo. Neste período, foram reconhecidos pelo cliente Telebras os reajustes acumulados do contrato vigente, que totalizam R\$5.223 e os serviços já realizados do mês de Maio/26 de R\$2.183.
- e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“cut-off”).
- f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 30 de junho de 2026 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
A vencer	189.345	179.751
Vencidos de 01 a 30 dias	10.271	5.281
Vencidos de 31 a 60 dias	4.793	3.161
Vencidos de 61 a 90 dias	1.391	1.638
Vencidos de 91 a 120 dias	4.630	2.762
Vencidos de 121 a 150 dias	1.761	1.349
Vencidos de 151 a 180 dias	2.498	2.888
Vencidos de 181 a 360 dias	3.376	3.542
Vencidos há mais de 361 dias	2.801	4.458
	220.866	204.830

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

	Consolidado				
	31/12/24	31/12/25			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)
Total	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)

	Consolidado				
	31/12/25	30/06/26			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(9.816)	(638)	1.615	72	(8.767)
Total	(9.816)	(638)	1.615	72	(8.767)

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à renegociação e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (nota explicativa nº 29.2).

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

7. Estoques

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
Produtos acabados	23.741	19.776
Produtos em elaboração	3.075	2.047
Matérias-primas	47.515	34.423
Material de revenda	8.007	8.563
Importação em andamento	2.765	7.647
Estoque técnico para SLA (c)	1.309	1.359
Estoque para reparo (c)	1.159	1.246
Pesquisa e desenvolvimento (d)	4.140	3.310
Estoques em poder de terceiros (a)	14.106	17.511
	105.817	95.882
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(8.857)	(7.910)
	96.960	87.972
Ativo circulante	91.227	82.959
Ativo não circulante	5.733	5.013
	96.960	87.972

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.
- c) Estoques destinados à garantia dos produtos e ao atendimento de contratos de prestação de serviços de manutenção e suporte técnico, compostos por equipamentos e componentes utilizados na reposição de itens defeituosos. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.
- d) Estoque de Tecnologia exclusivo para roadmap, destinado ao desenvolvimento de novos produtos e à replicação de eventuais problemas identificados em clientes. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/24	31/12/25		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(2.324)	2.328	(4.389)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(890)	1.878	(3.521)
	(8.902)	(3.214)	4.206	(7.910)

	Consolidado			
	31/12/25	30/06/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.389)	(2.822)	2.338	(4.873)
Estoque em poder de terceiros	(3.521)	(480)	17	(3.984)
	(7.910)	(3.302)	2.355	(8.857)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.194	1.294
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	892	930
Crédito financeiro (a)	-	-	5.395	3.975
Programa de integração social - PIS	-	-	569	229
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	2.453	1.041
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	651	486
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.978	1.914	5.054	4.817
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	1	51
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	6.916	4.718
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.277	2.348
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	4.119	2.975
Crédito PIS / Cofins pagos a maior (c)	-	-	7.008	6.424
Crédito IRPJ / CSLL pagos a maior (c)	-	-	6.139	12.420
Imposto de renda diferido	-	-	2.699	1.978
Outros	-	-	2.488	2.534
	1.984	1.920	47.855	46.220

- a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- b) Sados oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.
- c) Foram constituídos créditos tributários decorrentes de subvenções de incentivos fiscais para investimentos voltados à implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos indevidos ou a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL. Adicionalmente, no período, a Companhia procedeu à identificação, mensuração e reconhecimento de créditos tributários extemporâneos, relacionados principalmente a despesas e custos incorridos em períodos anteriores, cujo aproveitamento não havia sido realizado à época, em conformidade com a interpretação atual da legislação tributária e com precedentes administrativos e judiciais relevantes. Tais créditos, registrados na Companhia, encontram-se com pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil e aguardam análise pelas autoridades fiscais competentes.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
Ágora - Bradesco (a)	33.946	36.453
ABC Brasil (b)	12.628	6.902
Banco Inter (c)	5.739	5.597
Banco Industrial (d)	1.091	5.333
Banco Rendimento (e)	5.427	5.120
Banco Fibra (f)	2.837	2.676
Banco Cresol (g)	1.743	1.642
Outros	2.171	2.233
	65.582	65.956

Constituídas com o propósito específico de servirem como garantias em operações de crédito firmadas com instituições financeiras, notadamente junto ao BNDES e à Finep. Tais ativos estão classificados como vinculados, conforme as respectivas destinações contratuais:

- a) Banco Bradesco: Aplicações compostas por:

- Letra Financeira no valor de R\$27.312 (R\$29.808 em 31 de dezembro de 2025), utilizada como garantia de carta de fiança relacionada à dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2025);

- CDB no valor de R\$6.634 (R\$6.645 em 31 de dezembro de 2025), vinculado às operações com a Finep, com taxa média de remuneração é de 100,75% do CDI.

- b) Banco ABC Brasil: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 99,5% do CDI (99,5% em 31 de dezembro de 2025).
- c) Banco Inter: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- d) Banco Industrial: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
- e) Banco Rendimento: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
- f) Banco Fibra: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- g) Banco Cresol: Aplicação em CDB, constituída como garantia das operações financeiras firmadas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2025).

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Depósito caução aluguel	-	-	113	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	284	14
Adiantamento a fornecedores (a)	109	18	6.365	2.449
Prêmio de seguros a apropriar	9	77	31	296
Licenças de software a apropriar	-	-	801	920
Outras contas a receber	-	-	1.323	1.427
	118	95	8.917	5.219
Ativo circulante	118	95	8.681	4.869
Ativo não circulante	-	-	236	350
	118	95	8.917	5.219

- (a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social):

- Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
- BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas estão descritas a seguir:

- Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano, com vencimento de 24 meses.
- Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre as empresas do Grupo Padtec, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
- Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóvel e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	30/06/26		31/12/25	30/06/26		31/12/25
	Padtec	Total	Total	Fundaçã o CPqD	Total	Total
Passivo						
Mútuo (a)	12.787	12.787	10.699	-	-	-
Outros serviços (c)	-	-	-	132	132	398
	12.787	12.787	10.699	132	132	398
Passivo circulante	-	-	-	132	132	398
Passivo não circulante	12.787	12.787	10.699	-	-	-
	12.787	12.787	10.699	132	132	398

	Consolidado							
	30/06/26							30/06/25
	Padtec Argentina	Padtec EUA	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec Peru	Padtec México	Padtec Redes	Total
Receitas								
Vendas de produtos (b)	1.479	594	1.694	3.133	38	200	(152)	6.986
	1.479	594	1.694	3.133	38	200	(152)	6.986

	Consolidado			
	30/06/26			30/06/25
	Fundaçã CPqD	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos				
Outros serviços (c)	71	101	172	326
	71	101	172	326

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde até 31 de dezembro de 2025 estava localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº 16.

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa nº 18.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2026, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2026 é de R\$7.935. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

	30/06/26	30/06/25
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	1.777	1.655
INSS	322	316
Previdência Privada	94	104
Outros	155	58
Total Remuneração	2.348	2.133

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/06/26	31/12/25
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	156.706	150.339
	156.706	150.339

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12.2. Resumo das informações financeiras da controlada direta

	Padtec S.A.	
	30/06/26	31/12/25
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	648.294	644.665
Total de passivos	491.588	494.326
Patrimônio líquido	156.706	150.339
Resultado do período	3.782	10.647
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

12.3. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	30/06/26	31/12/25
Saldo inicial dos investimentos	150.339	133.610
Resultado da equivalência patrimonial	3.782	10.647
Hedge de fluxo de caixa	1.090	3.999
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	1.495	2.083
Saldo final dos investimentos	156.706	150.339

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12.4. Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec Argentina		Padtec North America		Padtec Colombia (b)		Padtec Peru (b)		Padtec Soluções para Redes Ltda (a)		Padtec México	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Capital social	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	1.399	259	37	37	16	16
Total de ativos	14.476	14.049	671	735	36.135	41.488	2.059	1.960	1.359	1.715	2.165	675
Total de passivos	4.014	1.700	183	173	17.671	35.700	432	1.398	1.518	1.914	2.382	770
Patrimônio líquido	10.462	12.349	488	562	18.464	5.788	1.627	562	(159)	(199)	(217)	(95)
Resultado do período	(2.462)	(1.417)	(66)	(1.724)	(3.666)	(3.107)	(26)	(128)	40	143	(125)	(107)
Quantidade de ações (em milhares)	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	10.000	10.000	100	100	100	100
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	10.000	10.000	100	100	100	100
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

(b) o aumento de capital na Padtec Colombia realizado em janeiro/2026 e na Padtec Peru realizado em fevereiro/2026, com valores a receber por vendas de mercadorias, tem o objetivo de reforçar nosso posicionamento no exterior e foi deliberado em RCA de 17/12/2025.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Veículos arrendados	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025							
Custo	33.076	20.562	2.708	204	4.362	35.811	96.723
Depreciação acumulada	(23.491)	(14.518)	(2.345)	(14)	(4.025)	(19.194)	(63.587)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.585	6.044	363	190	337	16.617	33.136
Aquisições	528	184	47	-	1.520	1.312	3.591
Transferência	-	-	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(52)	(9)	-	-	-	(22.077)	(22.138)
Baixas e alienações (depreciação)	45	(11)	(43)	-	-	14.203	14.194
Depreciação	(1.141)	(1.044)	(63)	(20)	-	(684)	(2.952)
Saldos em 30 de junho de 2026	8.965	5.164	304	170	1.857	9.371	25.831
Custo	33.552	20.737	2.755	204	5.882	15.046	78.176
Depreciação acumulada	(24.587)	(15.573)	(2.451)	(34)	(4.025)	(5.675)	(52.345)
Saldos em 30 de junho de 2026	8.965	5.164	304	170	1.857	9.371	25.831

(a) Vide nota explicativa nº16.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	21.579	41.316
Aquisições	63	874	11	-	-	948
Transferência em andamento para concluído	(372)	372	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(290)	(114)	(58)	-	(540)	(1.002)
Baixas e alienações (depreciação)	427	86	53	-	-	566
Depreciação	(1.102)	(1.171)	(71)	(166)	(2.043)	(4.553)
Saldos em 30 de junho de 2025	10.872	6.979	428	-	18.996	37.275
Custo	33.802	20.389	2.726	4.025	35.964	96.906
Depreciação acumulada	(22.930)	(13.410)	(2.298)	(4.025)	(16.968)	(59.631)
Saldos em 30 de junho de 2025	10.872	6.979	428	-	18.996	37.275

(a) Vide nota explicativa nº16.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2025	24	24
Custo	24	24
Saldos em 30 de junho de 2026	24	24

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24	24
Custo	24	24
Saldos em 30 de junho de 2025	24	24

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025						
Custo	12.821	27	7.762	102.683	26.253	149.546
Amortização acumulada	(11.376)	-	(7.762)	(56.066)	-	(75.204)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.445	27	-	46.617	26.253	74.342
Aquisições	196	-	-	-	6.255	6.451
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	14.879	(14.879)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(19)	-	-	-	-	(19)
Baixas e alienações (amortização)	13	-	-	-	-	13
Amortização	(271)	-	-	(5.171)	-	(5.442)
Saldos em 30 de junho de 2026	1.364	27	-	56.325	17.629	75.345
Custo	12.998	27	7.762	117.562	17.629	155.978
Amortização acumulada	(11.634)	-	(7.762)	(61.237)	-	(80.633)
Saldos em 30 de junho de 2026	1.364	27	-	56.325	17.629	75.345

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Aquisições	988	-	-	-	12.418	13.406
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	7.614	(7.614)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(914)	-	-	-	-	(914)
Baixas e alienações (amortização)	31	-	-	-	-	31
Amortização	(263)	-	-	(6.766)	-	(7.029)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.458	27	-	46.103	19.740	67.328
Custo	12.574	27	7.762	99.106	19.740	139.209
Amortização acumulada	(11.116)	-	(7.762)	(53.003)	-	(71.881)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.458	27	-	46.103	19.740	67.328

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada o ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					30/06/26	31/12/25
<u>Moeda nacional</u>						
Finep (i)	URTR+2,30% e 2,80%	3,48% e 3,98%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	98.240	100.851
EXIM BNDES (i)	IPCA+7,02%	11,99%	15/06/24 a 15/06/29	Fiança bancária	150.881	150.587
FUST BNDES (ii)	TR+2,70%	4,78%	15/07/26 a 15/04/29	Fiança bancária	3.699	-
					252.820	251.438
<u>Moeda estrangeira</u>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	3.846	5.630
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	16,48%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	19.369	25.765
					23.215	31.395
					276.035	282.833
Passivo circulante					17.506	22.760
Passivo não circulante					258.529	260.073
					276.035	282.833

- (i) Possuem aplicações financeiras constituídas com o propósito específico de servirem como garantias nas operações de crédito firmadas com instituições financeiras, conforme nota explicativa 9.
- (ii) Crédito no valor de até R\$ 30.000, a ser provido com recursos provenientes do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), no âmbito do Programa BNDES FUST Comercialização, destinado à aplicação exclusiva na comercialização de máquinas e equipamentos, com o objetivo de promover a expansão, o uso, a melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações e fortalecer fornecedores locais de tecnologia.
- Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado									
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042
Empréstimos e financiamentos	11.514	19.638	12.873	158.815	7.821	7.352	6.436	6.299	6.299	38.988
										276.035

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15.1. Pagamentos

Até junho de 2026, foram pagos, no consolidado, R\$24.700 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo e financiamento obtido junto ao Banco BNDES (Exin BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 30 de junho de 2026.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2025	339.878
Despesas de juros	20.708
Pagamento de juros	(24.860)
Amortização	(52.893)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	282.833
Despesas de juros	14.650
Pagamento de juros	(14.171)
Empréstimos tomados	3.252
Amortização	(10.529)
Saldos em 30 de junho de 2026	276.035

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 ou 48 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.177 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 18,20% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em abril de 2025, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 10,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em agosto de 2025, a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A referente à locação do veículo automotor Citroen / Jumper L2H2, ano de fabricação / modelo 2024/2025, chassi VF7YDBRFBSMA61363. Este arrendamento possui vigência de 24 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 21 parcelas iguais com vencimento final em agosto de 2027. O efeito desta contabilização é o registro de R\$204 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 22,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em 14 de novembro de 2025 a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Narlotto Empreendimentos Ltda., referente à locação de imóvel para fins comerciais, localizado na Rua James Clerk Maxwell, n.º 507 – Bairro Parque Tecnológico Techno Park, Campinas – SP, CEP: 13.069-380, com área total de terreno 2.832,07m² (Dois mil, oitocentos e trinta e dois metros quadrados e sete decímetros quadrados), com área construída de 1.424,85 m² (Mil, quatrocentos e vinte e quatro vírgula oitenta e cinco metros quadrados) registrado no 2º (segundo) Cartório de Registro de Imóveis de Campinas/SP sob a matrícula de n.º 100070 e cadastrado na Prefeitura Municipal de Campinas/SP sob cadastro de contribuinte n.º 3162.44.26.0135.01001, onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris a partir de 01 de janeiro de 2026. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 36 parcelas, com vencimento final em novembro de 2028, sendo reajustado anualmente pelo IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo). O efeito desta contabilização é o registro de R\$1.325 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante e não circulante.

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
Provisão com arrendamentos mercantis	4.517	12.193
	4.517	12.193
Passivo circulante	1.869	5.117
Passivo não circulante	2.648	7.076
	4.517	12.193

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

Consolidado					
	31/12/24	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	31/12/25
Máquinas e equipamentos	5.834	-	(2.328)	618	4.124
Locação predial - partes relacionadas	11.552	-	(3.911)	233	7.874
Veículos	-	204	(12)	3	195
	17.386	204	(6.251)	854	12.193
Passivo circulante	5.103				5.117
Passivo não circulante	12.283				7.076
	17.386				12.193

Consolidado						
	31/12/25	Novos contratos	Baixa contratos	Pagamento	Juros financeiros	30/06/26
Máquinas e equipamentos	4.124	-	-	(1.230)	309	3.203
Locação predial - partes relacionadas	7.874	-	(7.874)	-	-	-
Locação predial	-	1.312	-	(148)	14	1.178
Veículos	195	-	-	(75)	16	136
	12.193	1.312	(7.874)	(1.453)	339	4.517
Passivo circulante	5.117					1.869
Passivo não circulante	7.076					2.648
	12.193					4.517

- (a) A Companhia e suas controladas mantinham compromisso decorrente de contrato de locação operacional de imóvel, celebrado com a Fundação CPqD, onde estavam localizadas a sede administrativa e as instalações fabris. Em março de 2025, o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, porém rescindido em 31 de dezembro de 2025 por conta da mudança de endereço, sem que houvesse a existência de cláusula de opção de compra no respectivo término. O pagamento da locação era ajustado anualmente pelo IGPM e, para refletir valores de mercado, foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização foi o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 30 de junho de 2026 operações financeiras de Vendor e Forfait no montante de R\$19.310 (R\$25.211 em 31 de dezembro de 2025) no passivo circulante e de R\$13.333 (R\$21.947 em 31 de dezembro de 2025) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
Vendor	26.434	35.397
Forfait	6.209	11.761
	32.643	47.158
Ativo circulante	19.310	25.211
Ativo não circulante	13.333	21.947
	32.643	47.158

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 30 de junho de 2026, essas instituições financeiras concederam créditos para 25 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$50.861 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 30 de junho de 2026 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$14.068 no curto prazo e R\$12.366 no longo prazo.

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 30 de junho de 2026, foram concedidos créditos para 8 clientes da Companhia, no saldo tomado de R\$25.679 e vencimento até dezembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$5.242 no curto prazo e R\$967 no longo prazo.

18. Obrigações com cotas sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa nº 11) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia efetuou oito aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando o montante de R\$20 milhões.

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 30 de junho de 2026 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 30/06/26
Sênior	80.000	1,054	-	86.018	86.018
Subordinada	20.000	1,000	20.000	-	20.000
Total	100.000		20.000	86.018	106.018

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/12/25
Sênior	80.000	1,054	-	79.266	79.266
Subordinada	20.000	1,000	17.500	-	17.500
Total	100.000		17.500	79.266	96.766

A demonstração financeira em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTTEL PADTEC	30/06/26	31/12/25
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	-	56
Títulos e valores mobiliários	4.938	17.831
Contas a receber de clientes	100.767	78.616
Outros créditos	348	503
Total ativo	106.053	97.006
Passivo		
Outras contas a pagar	35	240
	35	240
Patrimônio líquido		
Capital social	93.234	87.500
Lucro acumulado	13.335	9.266
Amortização de cotas - PJ	(551)	-
Total do patrimônio líquido	106.018	96.766
Total Passivo e Patrimônio líquido	106.053	97.006
Resultado	30/06/26	31/12/25
Receitas Financeiras	4.280	8.029
Despesas Financeiras	(211)	(372)
Lucro líquido do período	4.069	7.657

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Fornecedores nacionais	237	642	13.251	12.230
Fornecedores internacionais	51	25	34.355	35.712
	288	667	47.606	47.942

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.505	1.146
Instituto nacional seguro social - INSS	-	-	3	-
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	11	26
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	-	-	8	-
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	1.587	962
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	6	11
Programa de integração social - PIS	-	-	272	4
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	1.237	17
Imposto sobre serviço - ISS	-	-	150	224
Imposto de renda diferido	-	-	1.409	829
Outros	3	2	477	121
	3	2	6.665	3.340

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamento

	Consolidado	
	30/06/26	31/12/25
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	364	675
	364	675
Passivo circulante	364	623
Passivo não circulante	-	52
	364	675

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinaranciar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 30 de junho de 2026 é de R\$364 com vencimento final até janeiro de 2027.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

Controladora				
	31/12/24	30/06/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(146)	345
	491	-	(146)	345
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			269
	491			345
Controladora				
	31/12/25	30/06/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	282	-	(65)	217
	282	-	(65)	217
Passivo Circulante	76			76
Passivo não circulante	206			141
	282			217
Consolidado				
	31/12/24	30/06/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	592	(1.114)	553
Reparo em garantia (b)	2.037	307	(79)	2.265
Outros	491	-	(145)	346
	3.603	899	(1.338)	3.164
Passivo Circulante	3.210			2.895
Passivo não circulante	393			269
	3.603			3.164
Consolidado				
	31/12/25	30/06/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	569	410	(376)	603
Reparo em garantia (b)	1.997	14	(301)	1.710
Outros	283	-	(65)	218
	2.849	424	(742)	2.531
Passivo Circulante	2.643			2.390
Passivo não circulante	206			141
	2.849			2.531

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- a) Refere-se à provisão de valores fixos dos salários mensais dos vendedores, destinada ao pagamento de comissões incidentes sobre as vendas realizadas a clientes. Essa obrigação decorre de cláusulas contratuais previamente acordadas com a equipe comercial, sendo reconhecida mensalmente com base nas metas e volumes de vendas apurados.
- b) Provisão constituída para cobrir gastos estimados com garantias de produtos e demais obrigações contratuais assumidas com os clientes. Inclui custos esperados com substituições, reparos e atendimentos técnicos durante o período de cobertura contratual, considerando o histórico de ocorrências e a natureza dos contratos vigentes.

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

Controladora				
	31/12/24	30/06/25		
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Saldo final
Trabalhistas (a)	7.004	1.483	(2.367)	6.120
	7.004	1.483	(2.367)	6.120
Depósitos judiciais (d)	(401)	-	-	(401)
	6.603	1.483	(2.367)	5.719

Controladora				
	31/12/25	30/06/26		
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Saldo final
Trabalhistas (a)	5.944	310	(1.344)	4.910
	5.944	310	(1.344)	4.910
Depósitos judiciais (d)	(401)	-	-	(401)
	5.543	310	(1.344)	4.509

Consolidado					
	31/12/24	30/06/25			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.058	2.847	(2.583)	(550)	7.772
Cíveis (b)	2.645	163	(171)	-	2.637
Tributárias (c)	2.979	-	(2.972)	-	7
Administrativas	184	17	(7)	-	194
	13.866	3.027	(5.733)	(550)	10.610
Depósitos judiciais (d)	(1.293)	(435)	12	-	(1.716)
	12.573	2.592	(5.721)	(550)	8.894

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/25	30/06/26			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.885	717	(1.792)	(772)	7.038
Cíveis (b)	2.749	89	(14)	-	2.824
Tributárias (c)	9.354	-	(316)	316	9.354
Administrativas	5	-	-	-	5
	20.993	806	(2.122)	(456)	19.221
Depósitos judiciais (d)	(1.791)	(449)	76	-	(2.164)
	19.202	357	(2.046)	(456)	17.057

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consiste em ação ordinária de cobrança contra a controlada Padtec S.A. No caso da autora VKN Representações Comerciais Ltda., o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 está concluso para sentença, com risco provisionado de R\$2.824 em 30 de junho de 2026.

(c)Tributária

As adições são decorrentes de entendimentos jurídicos de que há risco que por prudência e conservadorismo demandam a provisão de contingência dos créditos tributários constituídos relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS e Cofins indevidamente.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores se referem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$52.381, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 30 de junho de 2026 (R\$89.996 em 31 de dezembro de 2025), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$22.768 referentes a riscos tributários, R\$24.462 trabalhistas, R\$4.950 cíveis e R\$201 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível movido pelo Santander, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$4.836. O processo segue em 1º instância.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$7.218. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.867. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexistência da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 30 de junho de 2026 R\$10.692. Em outubro de 2025, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão. Aguarda julgamento.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. O valor dos processos é de R\$6.638 em 30 de junho de 2026, com risco “possível de perda”. Em junho de 2025, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento.
- Execução Fiscal ajuizada pela União Federal em face da controlada Padtec. Em linhas gerais, a cobrança decorre do suposto não recolhimento dos valores a título de PIS e Cofins, referente ao período compreendido entre 2012 e 2016 e o ano de 2018, em razão dos desdobramentos advindos da ação judicial de n. 0001621-50.2008.4.03.6105, por meio da qual discutiu-se a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins – controvérsia à época submetida ao Tema 69/STF. O valor é de R\$4.820; e está em fase de conhecimento. A investida apresentou exceção de pré-executividade.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Salários	68	61	2.347	3.263
Participação nos lucros e resultados empregados	-	-	2.886	-
Encargos sociais	70	45	4.931	5.379
Provisão de férias / 13º salário	-	-	6.935	5.206
Previdência privada	-	-	402	769
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	-	-	1.106	1.041
Outros	-	-	70	229
	138	106	18.677	15.887

a) Remuneração com base em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção ("Plano I") aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.

Em abril de 2025, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) e, também, consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II.

A partir do primeiro trimestre de 2025, a Companhia adotou a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, resultando em impacto na provisão relacionada a essa forma de remuneração variável. Para o cálculo com base no modelo de Black-Scholes, foram utilizadas as seguintes premissas, conforme aplicável a cada plano:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de junho de 2026 R\$1,48 (R\$1,30 em 31 de dezembro de 2025).
- Preço do período das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 71,81% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de junho de 2026 R\$1,48 (R\$1,30 em 30 de dezembro de 2025).
- Preço do período das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa do Plano II).
- Volatilidade esperada: 71,81% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de previdência privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida ("InovaPrev") e benefício definido ("CPqDPrev").

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 30 de junho de 2026, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$1.035 até 30 de junho de 2026 (R\$2.787 em 31 de dezembro de 2025), as quais foram registrados como "despesas trabalhistas e encargos sociais" no resultado do período e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 30 de junho de 2026 o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 (R\$138.442 em 31 de dezembro de 2025) dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	30/06/26		31/12/25	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%
Total	79.469.626	100,00%	79.469.626	100,00%

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.3. Reservas de lucros

Reserva de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o período das Opções, obtendo, consequentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de período das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do período, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

25.4. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das informações contábeis intermediárias de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 30 de junho de 2026 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$1.090 (R\$3.999 em 31 de dezembro de 2025) referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa nº 34.1.

26. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período que as opções de compra das ações esteve em aberto. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 30 de junho de 2026 e 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Lucro (prejuízo) por ação:				
Lucro (prejuízo) do período	3.164	(7.897)	3.180	(7.956)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído - em reais	0,0398	(0,0994)	0,0400	(0,1001)

27. Receita operacional líquida

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Consolidado		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Receita operacional bruta	78.746	91.597	164.635	186.014
Produtos vendidos	57.438	70.578	119.750	148.193
Serviços prestados	21.308	21.019	44.885	37.821
Impostos incidentes sobre as vendas	(12.972)	(15.462)	(28.824)	(31.771)
Devoluções e cancelamentos	(2.675)	(3.126)	(3.403)	(8.933)
Receita operacional líquida	63.099	73.009	132.408	145.310

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Consolidado		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Materiais	(23.409)	(27.534)	(47.559)	(54.966)
Mão-de-obra	(10.138)	(11.368)	(19.269)	(22.041)
Serviços de terceiros	(1.886)	(1.458)	(3.274)	(2.844)
Depreciação / amortização	(617)	(993)	(1.170)	(2.099)
Provisão (reversão) Cut-Off	14	(130)	(2.949)	(1.264)
Provisões / reversões (a)	213	731	(667)	1.299
Viagens	(2.239)	(2.140)	(3.864)	(3.870)
Outros custos	(1.942)	(4.198)	(3.151)	(8.785)
	(40.004)	(47.090)	(81.903)	(94.570)

- a) Refere-se às provisões e reversões registradas no período, relacionadas à obsolescência de estoques destinados à reposição técnica, à garantia de produtos e à execução de contratos de manutenção. A provisão é calculada com base na análise periódica da movimentação dos itens, da expectativa de utilização e do risco de perda de valor realizável líquido, em conformidade com o CPC 16 – Estoques.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1.Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(385)	(438)	(10.865)	(14.099)	(750)	(880)	(22.295)	(26.785)
Serviços de terceiros	(18)	(97)	(759)	(1.187)	(268)	(229)	(1.680)	(2.183)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(211)	(140)	-	-	(318)	(251)
Despesas gerais e administrativas	(148)	(142)	(3.218)	(2.459)	(314)	(388)	(5.819)	(6.385)
Depreciação / amortização	-	-	(3.764)	(4.836)	-	-	(7.224)	(9.483)
Viagens	-	-	(700)	(729)	-	-	(1.241)	(1.291)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(191)	(61)	-	-	(301)	(175)
Outros	-	(6)	(484)	(508)	-	(12)	(518)	(1.321)
	(551)	(683)	(20.192)	(24.019)	(1.332)	(1.509)	(39.396)	(47.874)

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Apresentadas como:								
Despesas administrativas	(551)	(683)	(8.204)	(7.228)	(1.332)	(1.509)	(15.570)	(15.657)
Despesas comerciais	-	-	(8.945)	(9.243)	-	-	(17.415)	(17.521)
Despesas de pesquisas e desenvolvimento	-	-	(3.043)	(7.548)	-	-	(6.411)	(14.696)
	(551)	(683)	(20.192)	(24.019)	(1.332)	(1.509)	(39.396)	(47.874)

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29.2.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Créditos tributários (a)	-	-	-	-	-	-	4.122	-
Indenizações administrativas	-	-	(61)	-	-	-	(61)	(7)
Indenizações cíveis	-	-	-	(480)	-	-	(13)	(480)
Indenizações trabalhistas	(137)	(1.655)	(375)	(2.212)	(293)	(1.668)	(1.073)	(2.276)
Indenizações tributárias	-	-	316	-	-	-	316	-
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	-	(173)	-	-	(72)	(173)
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	95	(661)	-	-	1.049	(419)
Provisão (reversão) provisão p/ contingências trabalhistas	381	2.111	440	2.414	1.034	884	1.847	286
Reversão provisão p/ contingências fiscais	-	-	-	-	-	-	-	2.972
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	(75)	104	-	-	(75)	8
Reversão provisão p/ contingências administrativas	-	-	(5)	(10)	-	-	-	(10)
Outros	-	90	(115)	(724)	-	186	(272)	393
	244	546	220	(1.742)	741	(598)	5.768	294

a) Foram constituídos créditos tributários relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL indevidamente.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro líquido

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Receitas financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	(2)	-	4.058	3.892	(2)	-	8.252	8.075
Receitas de operações financeiras	-	-	-	-	-	-	1	267
Variação cambial positiva	-	-	3.593	3.701	-	-	6.218	4.681
Variação monetária impostos e contribuições	-	-	3	21	-	-	40	79
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(2)	(2)	(195)	(184)	(3)	(3)	(586)	(406)
Outras receitas	33	30	154	177	64	56	343	607
	29	28	7.613	7.607	59	53	14.268	13.303
Despesas financeiras								
Juros de empréstimos e financiamentos	(6)	(15)	(8.278)	(5.891)	(13)	(83)	(14.650)	(12.736)
Juros de operação de derivativos	-	-	45	(1.709)	-	-	(378)	(2.130)
Despesas de operações financeiras	-	-	26	113	-	-	23	113
Variação cambial negativa	-	-	(4.233)	(6.158)	-	-	(8.564)	(5.901)
Despesas bancárias	(1)	(1)	(35)	(267)	(1)	(1)	(65)	(373)
Despesas com IOF	(33)	(26)	(74)	(49)	(70)	(43)	(141)	(151)
Comissão bancária	-	-	(2.380)	(1.123)	-	-	(3.538)	(2.086)
Outras despesas	1	(7)	(403)	(720)	(2)	(11)	(619)	(1.115)
	(39)	(49)	(15.332)	(15.804)	(86)	(138)	(27.932)	(24.379)
Resultado financeiro líquido	(10)	(21)	(7.719)	(8.197)	(27)	(85)	(13.664)	(11.076)

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	(4.623)	(7.863)	(4.596)	(8.039)	3.164	(7.897)	3.213	(7.916)
Equivalência patrimonial	4.306	7.705	-	-	(3.782)	5.705	-	-
Lei do bem	-	-	-	-	-	-	(1.258)	-
(+/-) outras adições e exclusões	(294)	(2.251)	(2.416)	(1.886)	(1.029)	(1.112)	(10.641)	(7.946)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	(161)	(643)	-	-	947	(1.649)
Provisão/reversão contingências	(381)	(2.111)	(359)	(2.508)	(1.034)	(884)	(1.772)	(3.256)
Provisão/reversão de receitas	-	-	(3.410)	(104)	-	-	(10.330)	(527)
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	(92)	670	-	-	(1.049)	419
Provisão/reversão outras	87	(50)	1.434	916	-	(41)	2.605	2.424
Créditos financeiros	-	-	(3.531)	(4.256)	-	-	(8.412)	(9.088)
Outras adições e exclusões	-	(90)	3.703	4.039	5	(187)	7.370	3.731
Prejuízo fiscal (base IR)	(611)	(2.409)	(7.012)	(9.925)	(1.647)	(3.304)	(8.686)	(15.862)
Imposto de renda	-	-	(18)	133	-	-	(33)	(40)
Contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	(18)	133	-	-	(33)	(40)

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e conseqüentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

	Risco coberto	Vigência atual		Valor segurado (R\$ mil) em
		De	Até	30/06/26
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão			
	Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoração, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	28/05/26	28/05/27	126.277
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	30/06/26	30/06/27	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	30/06/26	30/06/27	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	30/06/26	30/06/27	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/25	31/10/26	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/25	31/10/26	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/25	31/10/26	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/26	09/07/27	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/26	13/07/27	15.000
Responsabilidade Civil (E&O)	RC Profissional	01/10/25	01/10/26	10.000

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração.

A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

		Consolidado			
		Valor Contábil		Valor Justo	
Hierarquia do Valor Justo		30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		222.000	192.496	222.000	192.496
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	56.275	80.358	56.275	80.358
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	65.582	65.956	65.582	65.956
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	4.938	17.831	4.938	17.831
		348.795	356.641	348.795	356.641
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(17.506)	(22.760)	(17.506)	(22.760)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(258.529)	(260.073)	(258.529)	(260.073)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(1.869)	(5.117)	(1.869)	(5.117)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(2.648)	(7.076)	(2.648)	(7.076)
Fornecedores		(47.606)	(47.942)	(47.606)	(47.942)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)		(86.018)	(79.266)	(86.018)	(79.266)
		(414.176)	(422.234)	(414.176)	(422.234)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

encerramento do período se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.

- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelado ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2025, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis a alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa nº 14).

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificados de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

Modalidade	Prazos	Indexador ativo	Indexador passivo	Valor
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*variação cambial.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo, conforme abaixo:

		Consolidado					
		Valor justo Ponta Ativa		Valor justo Ponta Passiva		Ganho/perda	
Banco	Contrato	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	19.369	25.765	18.975	23.782	394	1.983
Market to Market	Swap	19.129	24.789	19.236	24.182	(107)	607

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento, desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971
Ganho marcação a mercado	-
Atualização monetária cambial e juros	(4.363)
Ganho reconhecidos no ORA	3.999
Saldo em 31 de dezembro de 2025	607
Atualização monetária cambial e juros	(1.804)
Ganho reconhecidos no ORA	1.090
Saldo em 30 de junho de 2026	(107)

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. No quadro abaixo demonstramos as posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 30 de junho de 2026				
Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	(107)	(107)

34.2.Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Dívida	-	-	362.053	362.099
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	-	62	121.857	146.314
Dívida líquida (caixa líquido)	-	(62)	240.196	215.785
Patrimônio líquido	140.851	135.102	140.739	134.974
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	171%	160%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-18 anos
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-
Aplicações financeiras em garantia	65.582	-	65.582	-
Contas a receber de clientes	-	-	-	-
Operações financeiras	32.643	19.310	10.400	2.933
Operações de arrendamento mercantil	(4.517)	(1.869)	(1.581)	(1.067)
Empréstimos e financiamentos	(276.035)	(17.506)	(20.083)	(238.447)
Debêntures	-	-	-	-
Fornecedores	(47.606)	(47.606)	-	-
Risco sacado	-	-	-	-
Operações financeiras	(32.643)	(19.310)	(10.400)	(2.933)
Total	(262.576)	(66.981)	43.918	(239.513)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	30/06/26		31/12/25	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	49.237	9.511	49.439	8.985
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(23.215)	(4.485)	(31.395)	(5.706)
Fornecedores	(34.355)	(6.637)	(35.712)	(6.490)
Total	(8.333)	(1.611)	(17.668)	(3.211)

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	-	62	56.275	80.358
Aplicações financeiras em garantia	-	-	65.582	65.956
Títulos e valores mobiliários	-	-	4.938	17.831
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	607
Operações financeiras	-	-	32.643	47.158
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(276.035)	(282.833)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(107)	-
Operações financeiras	-	-	(32.643)	(47.158)
Exposição líquida	-	62	(149.347)	(118.081)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de câmbio			
Contas a receber de clientes	49.237	12.309	24.619
Fornecedores	(34.355)	(8.589)	(17.178)
Empréstimos e financiamentos	(23.215)	(5.804)	(11.608)
Impacto no resultado		(2.084)	(4.167)
	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de juros			
Caixa e equivalentes de caixa	56.275	14.069	28.138
Aplicações financeiras em garantia	65.582	16.396	32.791
Títulos e valores mobiliários	4.938	1.235	2.469
Empréstimos e financiamentos	(276.035)	(69.009)	(138.018)
Impacto no resultado		(37.309)	(74.620)

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. Estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Evento Subsequente

Estruturação FIDC Funtell Padtec II

Em julho de 2026, foi iniciada a estruturação do FIDC Funttel Padtec II, fundo que contará com capital comprometido de até R\$100 milhões. A composição de cotistas prevê a participação da BNDES Participações S.A. – BNDESPAR como cotista sênior, com 80,0% das cotas; da Padtec S.A., como cotista mezanino, com 18,7% das cotas; e da OPEA Gestora de Recursos Ltda., como cotista subordinada júnior, com 1,3% das cotas.

O Fundo tem por objetivo disponibilizar soluções de crédito aos clientes da Companhia, visando fomentar a inovação tecnológica, ampliar o acesso a recursos financeiros por pequenas e médias empresas, incentivar a geração de empregos e contribuir para o fortalecimento da competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

A administração da Companhia entende que a implementação do FIDC poderá ampliar a capacidade de financiamento dos clientes da Padtec, contribuindo para o desenvolvimento de negócios e para a expansão do mercado de telecomunicações no País.

Investimento – LEV Brasil

Foi comunicado ao mercado em 30/07/2026 a conclusão investimento correspondente a 85% do capital social da LEV Brasil - Estudos e Projetos em Geociências Aplicadas Ltda. e da Coral Esperançoso Unipessoal Ltda., pelo valor de R\$ 5.600.

Com a conclusão da transação, a LEV Brasil passa a integrar oficialmente a Padtec Marine Networks (PMN), nova unidade de negócios da Padtec dedicada ao desenvolvimento e implantação de projetos de infraestrutura submarina e fluvial. A iniciativa consolida a Companhia como fornecedora one-stop-shop no mercado brasileiro e latino-americano, oferecendo soluções que vão do projeto e integração à implantação e suporte, em um contexto de forte expansão da demanda por conectividade de alta capacidade, impulsionada por inteligência artificial, data centers e serviços digitais.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais individuais e consolidadas

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Padtec Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de agosto de 2026.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3
RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de seis meses findos em 30 de Junho de 2026.

Campinas, 05 de Agosto de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos

Alessandra Karine Erthal – Diretora Global e Venda

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de seis meses findos em 30 de Junho de 2026.

Campinas, 05 de Agosto de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos

Alessandra Karine Erthal – Diretora Global e Venda