PDTC
B3 LISTED NM

Release de Resultados

3T26

Padtec Holding S.A.
04 de novembro de 2026

Webcast de Resultados
05 de novembro, quinta-feira, às 09h00 (horário de São Paulo)
Por plataforma eletrônica Teams
Acesse www.padtec.com para se inscrever

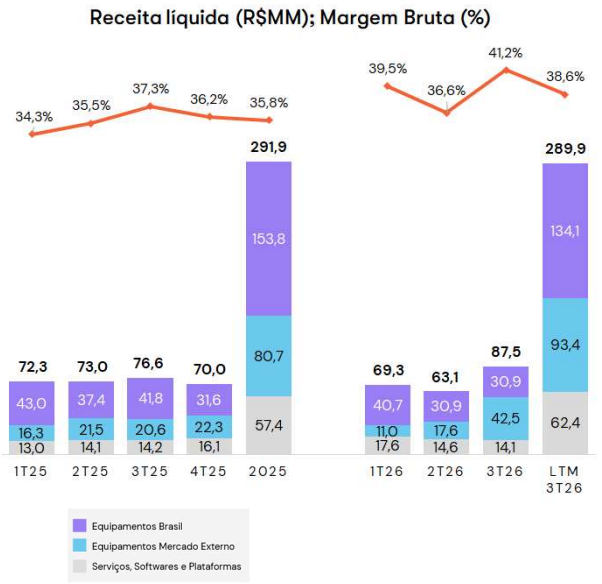
padtec

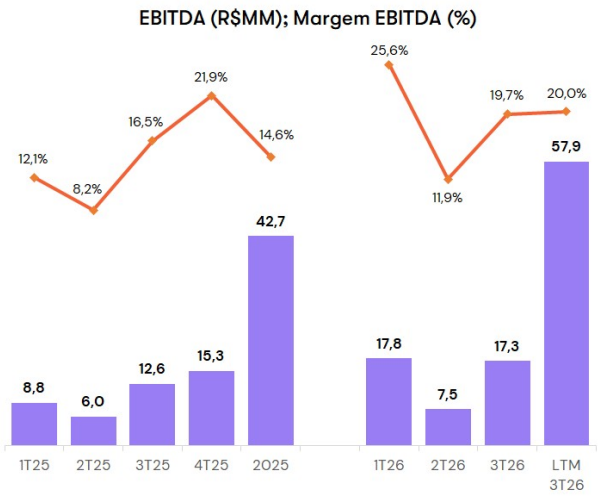
Relações com Investidores
ri@padtec.com.br
+55 19 2104-9703

Release de Resultados 3T26

Expansão internacional impulsiona o trimestre, transforma prejuízo acumulado em lucro e reforça a evolução da Padtec como parceiro confiável em infraestrutura digital.

Campinas, SP, 4 de novembro de 2026. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e, em conjunto com suas controladas, especialmente a Padtec S.A., "Companhia" ou "Padtec") apresenta seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2026 ("3T26") e aos doze meses findos em 30 de setembro de 2026 ("LTM 3T26"), elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.





R$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados								
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	3T26	LTM 3T26
Receita Bruta	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574	85.161	76.071	106.226	351.403
Receita Líquida	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	63.099	87.478	289.867
Lucro Bruto	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595	27.410	23.095	36.008	111.817
Margem Bruta	34,3%	35,5%	37,3%	36,2%	35,8%	39,5%	36,6%	41,2%	38,6%
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	7.120	21.123
Resultado Líquido por Ação (R$)	(0,00)	(0,10)	0,05	0,14	0,09	0,10	(0,06)	0,09	0,23
Margem Líquida	-0,1%	-10,8%	5,3%	15,5%	2,4%	11,2%	-7,3%	8,1%	7,3%
EBITDA	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718	17.767	7.504	17.255	57.860
Margem EBITDA	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%	25,6%	11,9%	19,7%	20,0%
Dívida Bruta	319.617	291.182	282.837	282.833	282.833	274.162	276.035	278.822	278.822
Dívida Líquida	171.365	179.223	190.371	136.519	136.519	147.120	154.178	153.488	153.488
Ordens de Venda	115.341	102.970	90.034	83.825	392.170	79.877	136.425	81.331	381.458
Equipamentos - Brasil	50.686	53.657	61.515	55.326	221.184	39.951	55.332	31.497	182.106
Equipamentos - Mercado Externo	25.064	19.592	17.372	15.598	77.626	23.692	58.383	29.806	127.479
Serviços, Softwares e Plataformas	39.591	29.721	11.147	12.901	93.360	16.234	22.710	16.596	68.441
Sistemas Submarinos	-	-	-	-	-	-	-	3.432	3.432

Comentário da Administração

O terceiro trimestre mostra a capacidade da Padtec de transformar sua presença internacional em receita e rentabilidade. Alcançamos R$ 87,5 milhões de receita líquida, com crescimento de 38,7% sobre o trimestre anterior, e transforma prejuízo acumulado em lucro de R$ 1,4 milhão. Reforçando a evolução da Padtec como parceiro confiável em infraestrutura digital.

O principal movimento veio do mercado externo. As receitas dessa frente mais que dobraram em relação ao 3T25 e passaram a representar quase metade da receita consolidada. Essa evolução amplia a diversificação geográfica do negócio e dá expressão financeira à nossa estratégia de internacionalização.

A margem bruta de 41,2% e a margem EBITDA de 19,7% traduzem uma melhora da rentabilidade no trimestre, principalmente impactados por melhoria na eficiência operacional. O lucro bruto cresceu 25,9% em relação ao 3T25, acima da expansão de 17,9% das despesas administrativas e comerciais. A continuidade desse desempenho depende da composição das vendas, da execução dos projetos e da gestão de custos e despesas.

Há desafios a enfrentar. As receitas de equipamentos no Brasil recuaram 26,1% em relação ao 3T25 e as ordens totais de vendas caíram 9,7%. Nosso foco é converter oportunidades comerciais em negócios rentáveis, ampliar a base de serviços e preservar disciplina no uso de capital. O avanço internacional precisa caminhar junto com o fortalecimento da operação brasileira.

Tecnologia para conectar a próxima etapa da economia digital

A expansão de inteligência artificial e computação em nuvem criam necessidades de transporte óptico e interconexão entre data centers. A oportunidade para a Padtec está em aplicar sua engenharia e experiência em redes a projetos com exigências crescentes de capacidade, disponibilidade e eficiência.

A Padtec Marine Networks amplia esse horizonte para redes submarinas e fluviais. O trimestre já registra R$ 3,4 milhões de ordens nessa frente, ainda sem receita reconhecida na abertura por negócios. O próximo passo é desenvolver essa atuação com execução técnica e financeira disciplinada.

Queremos ampliar a relevância da Padtec na infraestrutura digital a partir de entregas concretas: soluções competitivas, proximidade com os clientes, expansão seletiva e rentabilidade. Os resultados do 3T26 representam um avanço nessa trajetória.

Mercado Global

A demanda por redes ópticas ligadas a IA e nuvem também aparece nas divulgações recentes de fornecedores globais. Outros grandes players do setor destacam esse vetor em seus resultados de 2026. Esse contexto oferece oportunidades à Padtec, cuja captura dependerá de competitividade, acesso comercial e capacidade de execução.

Padtec Marine Networks

A combinação entre redes DWDM, serviços especializados e infraestrutura submarina posiciona a Companhia para capturar oportunidades provenientes da expansão internacional dos Data Centers, hyperscalers, provedores de conteúdo e grandes operadoras.

Essa integração também amplia a capacidade da Companhia em participar de projetos completos de infraestrutura crítica de conectividade.

Inteligência Artificial

A rápida expansão da Inteligência Artificial segue acelerando investimentos globais em Data Centers, conectividade óptica de alta capacidade e sistemas de interconexão entre regiões e continentes.

Esse movimento reforça a importância estratégica das soluções desenvolvidas pela Padtec para aplicações de transporte óptico, Data Center Interconnect (DCI), redes metropolitanas de alta capacidade, backbone nacional e sistemas submarinos.

A Companhia acredita que esse ciclo estrutural de investimentos deverá permanecer por diversos anos, criando oportunidades relevantes tanto no mercado brasileiro quanto internacional.

Cadeia global de suprimentos

A expansão da demanda mundial por componentes relacionados à Inteligência Artificial continua pressionando determinados segmentos da cadeia global de semicondutores, especialmente DSPs ópticos, Silicon Photonics, lasers de alta potência e componentes avançados.

Ao mesmo tempo, esse ambiente favorece empresas com elevada capacidade de engenharia, desenvolvimento local, planejamento de compras e flexibilidade industrial.

Historicamente, a Padtec demonstrou capacidade de adaptação durante períodos de restrição da cadeia global de suprimentos, preservando competitividade e atendimento aos clientes.

Internacionalização

A Companhia continua ampliando sua presença internacional, com crescimento consistente da carteira comercial na América Latina e evolução das iniciativas voltadas ao mercado norte-americano.

A estratégia busca reduzir a exposição aos ciclos de investimento de um único mercado e ampliar a participação em regiões com forte expansão da infraestrutura digital.

Mercado brasileiro

Embora o mercado doméstico ainda apresente volatilidade no ritmo dos investimentos, a Companhia observa evolução positiva nas discussões comerciais envolvendo grandes operadoras, provedores regionais e projetos estruturantes de infraestrutura.

A Administração entende que esses movimentos poderão contribuir para uma retomada gradual dos investimentos em redes ópticas de alta capacidade ao longo dos próximos trimestres.

Padtec Investor Day

No último dia 28 estivemos reunidos com investidores para conhecerem em maior profundidade a estratégia de crescimento da Padtec, seus novos vetores de expansão e as iniciativas voltadas à geração sustentável de valor aos acionistas. A gravação do evento está disponível no website da Companhia na página “Relações com Investidores” (www.padtec.com.br/investor/padtec-holding/).

Projeto Amazônia: nova plataforma industrial para sustentar crescimento e competitividade

Como parte da preparação da Padtec para seu próximo ciclo de crescimento, avançamos, após o encerramento do trimestre, na execução do Projeto Amazônia com a constituição da Padtec Amazônia Ltda. A futura unidade industrial em Manaus ampliará nossa capacidade produtiva e flexibilidade operacional, fortalecerá a cadeia de suprimentos e contribuirá para elevar a competitividade da Companhia no atendimento à crescente demanda por soluções de conectividade, redes ópticas, data centers e infraestrutura crítica no Brasil e em mercados internacionais. O início das operações permanece condicionado à conclusão dos processos de homologação, licenciamento e obtenção das aprovações governamentais aplicáveis.

Destaques do Período

- Revertendo o saldo de prejuízos acumulados, registramos um lucro de R$ 1,4 milhão.
- Dívida líquida/EBITDA de 2,7x no 3T26 (redução vs. 3,2x em 2025)
- 3T26 vs 3T25
    - EBITDA de 17,3 milhões (+37,3%)
    - Margem EBITDA de 19,7% (+3,2 p.p.)
    - Ordens de vendas no mercado externo crescem +71,3% e atingem R$ 29,8 milhões
    - Ordens de vendas de Serviços, Software e Plataformas de R$ 16,6 milhões (+49,5%)
    - Lucro líquido de R$ 7,1 milhões (+73,2%)
- LTM 3T26 vs. 2025
    - EBITDA de R$ 57,9 milhões (+35,6%)
    - Margem EBITDA de 20,0% (+5,3 p.p.)
    - Lucro líquido de R$ 21,1 milhões (+201,4%)

Rentabilidade

Lucro bruto de R$ 36,0 milhões no 3T26, alta de 25,9% em relação ao 3T25, neste mesmo período a margem bruta foi 41,2% e avançou 3,9 p.p.

No LTM 3T26 o lucro bruto foi R$ 111,8 milhões alta de 6,9% em relação a 2025, neste mesmo período a margem foi 38,6% e avançou 2,8 p.p..

Esses resultados são sustentados por ganhos de eficiência operacional, gestão de custos e evolução do mix de receitas.

EBITDA

O EBITDA somou R$ 17,3 milhões no 3T26 (+37,3% vs. 3T25), com margem de 19,7% (+3,2 p.p. vs. 3T25). No LTM 3T26, alcançou R$ 57,9 milhões (+35,6% vs. 2025), com margem de 20,0% (+5,4 p.p. vs. 2025).

Retorno ao lucro no trimestre

Padtec reverte trajetória de prejuízos e apresenta saldo de lucros acumulados de R$ 1,4 milhão em 30 de setembro de 2026.

O lucro líquido atingiu R$ 7,1 milhões, crescimento de 73,2% sobre o 3T25, revertendo o prejuízo de R$ 4,6 milhões do 2T26. Desse resultado, R$ 7,3 milhões foram atribuídos aos acionistas controladores e prejuízo de R$ 0,2 milhão aos não controladores.

No LTM 3T26, o lucro líquido alcançou R$ 21,1 milhões, mais que triplicando em relação aos R$ 7,0 milhões registrados em 2025, com crescimento de 201,4%. A margem líquida avançou de 2,4% para 7,3%, expansão de 4,9 p.p., reforçando a evolução consistente da rentabilidade da Companhia.

Evolução da Receita

A receita líquida foi de R$ 87,5 milhões no 3T26, crescendo 14,2% em relação ao 3T25. No LTM 3T26 R$ 289,9 milhões, praticamente estável em relação a 2025.

A receita líquida estável no LTM 3T26 reflete a estratégia de priorização de contratos com maior rentabilidade e potencial de geração de caixa, mantendo o foco na qualidade dos resultados.

Transformação do Mix

No 3T26, as receitas de Equipamentos no mercado externo alcançaram R$ 42,5 milhões, crescimento de 107,3% frente ao 3T25, refletindo os avanços da estratégia de expansão internacional da Companhia. No Brasil, as receitas de Equipamentos totalizaram R$ 30,9 milhões, redução de 26,1%, refletindo principalmente as decisões de clientes de postergar investimentos e projetos no período. Serviços, Software e Plataformas somaram R$ 14,1 milhões, mantendo-se praticamente estáveis na comparação anual.

No LTM 3T26, as receitas de equipamentos no exterior chegaram a R$ 93,4 milhões, crescimento de 15,9% sobre 2025. Serviços, Softwares e Plataformas totalizaram R$ 62,3 milhões, alta de 8,5%, enquanto equipamentos no Brasil recuaram 12,7%, para R$ 134,2 milhões.

As ordens de vendas totalizaram R$ 81,3 milhões no 3T26, redução de 9,7% em relação ao 3T25, refletindo principalmente as decisões de clientes de postergar investimentos e projetos no período no Brasil. Equipamentos no mercado externo cresceram 71,3%, para R$ 29,8 milhões, e Serviços, Softwares e Plataformas avançaram 49,5%, para R$ 16,6 milhões. Equipamentos no Brasil recuaram 48,8%, para R$ 31,5 milhões. Sistemas Submarinos registraram R$ 3,4 milhões.

No LTM 3T26, as ordens foram de R$ 381,5 milhões, queda de 2,7% em relação 2025. No mercado externo atingiu R$ 127,5 milhões, crescimento de 64,3%, e Serviços, Softwares e Plataformas redução de 26,8%, para R$ 68,4 milhões devido a projetos pontuais no primeiro semestre de 2025. Equipamentos no Brasil recuaram 17,7%, para R$ 182,1 milhões. Sistemas Submarinos registraram R$ 3,4 milhões.

Ordens de vendas não equivalem a receita reconhecida e sua conversão depende das condições e da execução dos contratos.

Estrutura de Capital

- Dívida bruta: R$ 278,8 milhões
- Dívida líquida: R$ 153,5 milhões
- Custo médio: 9,7% ao ano

A Companhia mantém perfil de dívida predominantemente de longo prazo e alavancagem compatível com sua estratégia de crescimento, preservando flexibilidade financeira para execução de seus planos estratégicos.

Estratégia 2026

“Parceiro Confiável em Infraestrutura Digital”

- Expandir receitas recorrentes
- Avançar na internacionalização
- Expansão das receitas em novas linhas de negócios, Marine Networks, Serviços e soluções com Receitas Recorrentes
- Capturar novas oportunidades e projetos em infraestrutura digital
- Manter disciplina financeira e estrutura de capital em desalavancagem no LP

Mensagem final

"A Padtec acredita que a infraestrutura digital está passando pela maior transformação desde a criação da Internet. Se nas últimas décadas as redes foram desenhadas para transportar conteúdo (Content Delivery Networks), a próxima década será caracterizada por redes projetadas para distribuir capacidade computacional (Processing Delivery Networks – PDN). Nesse contexto, a infraestrutura óptica torna-se um elemento central da economia da Inteligência Artificial."

Perspectivas

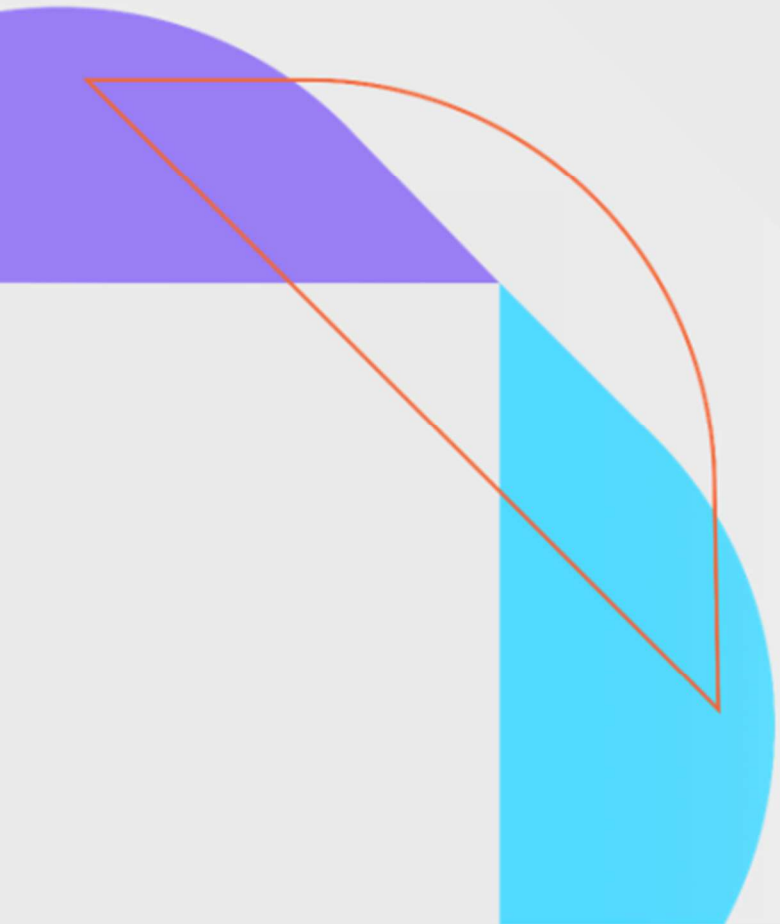
A Padtec acredita estar posicionada em um dos segmentos mais promissores da economia digital.

A convergência entre Inteligência Artificial, computação distribuída, Data Centers, redes ópticas, cabos submarinos e infraestrutura crítica, cria um novo ciclo global de investimentos, no qual conectividade de alta capacidade, passa a representar um ativo estratégico para governos, operadores, provedores de nuvem e grandes empresas.

Com uma base tecnológica consolidada, localização estratégica, atuação global, neutralidade geopolítica, crescente internacionalização, expansão para infraestrutura submarina por meio da Padtec Marine Networks, fortalecimento das receitas recorrentes e disciplina financeira, a Companhia acredita estar preparada para capturar esse novo ciclo de crescimento sustentável.

padtec

Resultados Consolidados



PDTC
B3 LISTED NM

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec, desconsiderando devoluções e cancelamentos, alcançou R$ 106,2 milhões no 3T26, crescimento de 13,6% em relação ao 3T25. No LTM 3T26, totalizou R$ 351,4 milhões, permanecendo praticamente estável em relação aos R$ 354,6 milhões registrados em 2025.

A receita líquida alcançou R$ 87,5 milhões no 3T26, crescimento de 14,2% em relação ao 3T25. No LTM 3T26, totalizou R$ 289,9 milhões, permanecendo praticamente estável em relação a 2025.

RECEITA LÍQUIDA									
R$ mil	**1T25**	**2T25**	**3T25**	**4T25**	**2025**	**1T26**	**2T26**	**3T26**	**LTM 3T26**
Negócio Equipamentos - Brasil	42.931	37.425	41.823	31.637	153.816	40.688	30.943	30.922	134.190
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	16.341	21.509	20.535	22.264	80.649	11.044	17.558	42.497	93.363
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	13.029	14.075	14.205	16.080	57.389	17.577	14.598	14.059	62.314
Receita Total	**72.301**	**73.009**	**76.563**	**69.981**	**291.854**	**69.309**	**63.099**	**87.478**	**289.867**

No 3T26, as receitas da unidade de negócios de Equipamentos no Brasil totalizaram R$ 30,9 milhões, redução de 26,1% frente ao 3T25, refletindo principalmente decisões de clientes de postergar investimentos e projetos previstos para o período. No mercado externo, as receitas de Equipamentos alcançaram R$ 42,5 milhões, mais que dobrando em relação ao 3T25, com crescimento de 107,3%, refletindo o avanço da estratégia de expansão internacional da Companhia. No segmento de Serviços, Software e Plataformas, as receitas líquidas somaram R$ 14,1 milhões, mantendo-se praticamente estáveis na comparação anual.

No LTM 3T26, as receitas de Equipamentos no Brasil totalizaram R$ 134,1 milhões, redução de 12,7% em relação aos R$ 153,8 milhões registrados em 2025, refletindo principalmente a postergação, por parte de clientes, de investimentos e projetos ao longo do período. Em contrapartida, as receitas de Equipamentos no mercado externo cresceram 15,9%, passando de R$ 80,7 milhões para R$ 93,4 milhões, reforçando o avanço da internacionalização e a maior diversificação geográfica das receitas. No segmento de Serviços, Software e Plataformas, as receitas alcançaram R$ 62,4 milhões, crescimento de 8,7%, ou aproximadamente R$ 5,0 milhões, em relação a 2025.

Lucro Bruto

A gestão eficiente dos custos de produção permanece como um dos pilares da estratégia da Companhia, apoiada pelo desenvolvimento e fabricação local de grande parte de seus produtos em Campinas/SP.

No 3T26, o lucro bruto alcançou R$ 36,0 milhões, crescimento de 25,9% frente aos R$ 28,6 milhões registrados no 3T25. A margem bruta atingiu 41,2%, expansão de 390 pontos base na comparação anual, refletindo ganhos de eficiência operacional, disciplina de custos e evolução do mix de receitas.

No LTM 3T26, o lucro bruto totalizou R$ 111,8 milhões, crescimento de 6,9% em relação a 2025, enquanto a margem bruta avançou para 38,6%, expansão de 280 pontos base, evidenciando que a evolução da rentabilidade vem sendo sustentada também em uma perspectiva de mais longo prazo.

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento totalizaram R$ 21,1 milhões no 3T26, aumento de 17,9% em relação ao 3T25.

No 3T26, as outras receitas e despesas operacionais apresentaram saldo líquido negativo de R$ 2,0 milhões, refletindo principalmente movimentações em provisões para contingências trabalhistas, provisões relacionadas a valores a receber e perdas esperadas com créditos e indenizações trabalhistas.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido permaneceu estável no 3T26, com saldo negativo de R$ 5,6 milhões, mesmo patamar registrado no 3T25.

Resultado do Período

A Companhia registrou lucro líquido de R$ 7,1 milhões no 3T26, crescimento de 73,2% frente aos R$ 4,1 milhões registrados no 3T25. No LTM 3T26, o lucro líquido alcançou R$ 21,1 milhões, praticamente três vezes os R$ 7,0 milhões registrados em 2025, reforçando a evolução consistente da rentabilidade da Companhia.

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

	EBITDA								
R$ mil	**1T25**	**2T25**	**3T25**	**4T25**	**2025**	**1T26**	**2T26**	**3T26**	**LTM 3T26**
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA									
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	7.120	21.123
Depreciação e Amortização	5.753	5.829	2.900	5.090	19.572	4.013	4.381	4.352	17.836
Resultado Financeiro	2.879	8.197	5.636	(998)	15.714	5.945	7.719	5.602	18.268
Imposto de Renda e Contribuição Social	173	(133)	12	419	471	15	18	181	633
EBITDA	**8.755**	**5.987**	**12.642**	**15.334**	**42.718**	**17.767**	**7.504**	**17.255**	**57.860**
Margem EBITDA	**12,1%**	**8,2%**	**16,5%**	**21,9%**	**14,6%**	**25,6%**	**11,9%**	**19,7%**	**20,0%**

A evolução da rentabilidade operacional se refletiu em EBITDA de R$ 17,3 milhões no 3T26, crescimento de 37,3% frente ao 3T25, com margem EBITDA de 19,7%. No LTM 3T26, o EBITDA alcançou R$ 57,9 milhões, avanço de 35,6% frente a 2025, enquanto a margem EBITDA atingiu 20,0%, expansão de 540 pontos base.

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de setembro de 2026, os empréstimos e financiamentos totalizavam R$ 278,8 milhões, sendo 92,2% em obrigações de longo prazo e 7,8%, curto prazo. A redução de 1,4% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2025 deve-se ao pagamento de principal e juros. Em 2026 foram pagos R$ 42,6 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 9,7% ao ano (9,3% ao ano em 2025), com prazo médio para pagamento de 10 anos.

R$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	**Taxa Pactuada**	**Taxa Efetiva Média Anual**	**Vencimentos**	**Garantia**	**30/09/26**	**31/12/25**
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,92%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	96.937	100.851
Exim BNDES	IPCA + 7,20% ao ano	11,92%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	149.807	150.587
FUST BNDES	TR+2,70%	4,77%	15/07/26 a 15/04/31	Fiança Bancária	6.153	-
Itaú (renegociação PJ) (iii	Flex 42,41%	42,41%	18/06/26 a 29/11/29	-	449	-
BB (capital de giro) (iii)	Flex 35,12%	35,12%	27/12/25 a 24/01/34	-	894	-
BB (capital de giro) (iii)	5,98% + 100% TMS	20,45%	25/08/22 a 25/06/28	-	32	-
Banestes (capital de giro)	100% CDI+6,16%	21,52%	06/09/24 a 06/08/27	-	459	-
Sicoob (capital de giro) (ii	CET 29,86%	29,86%	16/10/25 a 16/11/27	-	155	-
					254.886	251.438
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	3.095	5.630
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	14,78%	30/09/24 a 28/03/29	Fluxo de Conta Vinculada	20.841	25.765
					23.936	31.395
					278.822	**282.833**
Curto prazo					21.650	22.760
					7,8%	*8,0%*
Longo prazo					257.172	260.073
					92,2%	*92,0%*
					278.822	**282.833**

	Cronograma por Ano de Vencimento - R$ mil						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante	**total**
Empréstimos e financiamentos	10.323	21.217	13.500	158.584	8.639	66.559	**278.822**

Ao final de setembro de 2026, a Companhia mantinha R$ 57,7 milhões em caixa e equivalentes de caixa, frente a R$ 80,4 milhões ao final de 2025, e R$ 67,6 milhões em aplicações financeiras vinculadas a garantias, ante R$ 65,9 milhões em dezembro de 2025, totalizando R$ 125,3 milhões em disponibilidades e aplicações financeiras em garantia. As aplicações vinculadas são destinadas a garantir obrigações financeiras contratadas junto ao BNDES e à FINEP.

Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida somava R$ 153,5 milhões, com relação Dívida Líquida/EBITDA de 2,7x e Dívida Líquida/Patrimônio Líquido de 1,0x, refletindo uma estrutura de capital predominantemente de longo prazo e compatível com a estratégia de crescimento da Companhia.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom e o Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), no âmbito do Programa BNDES FUST Comercialização, destinado à aplicação exclusiva na comercialização de máquinas e equipamentos, com o objetivo de promover a expansão, o uso, a melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações e fortalecer fornecedores locais de tecnologia, que possibilitam aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 79 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações, incluindo FIDC. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 3T26, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R$ 26,2 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 36,4% são obrigações de longo prazo e 63,6% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações		
R$ mil	**3T26**	**2025**
Vendor	**22.115**	**35.397**
Forfait	**4.040**	**11.761**
Total	**26.155**	**47.158**
Curto Prazo	**16.647**	**25.211**
%	*63,6%*	*53,5%*
Longo Prazo	**9.508**	**21.947**
%	*36,4%*	*46,5%*
Total	**26.155**	**47.158**

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de dois fundos de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR).

- As operações do FIDC Funttel Padtec I, iniciadas em Abr/22, foi estruturado com capital comprometido de até R$ 100 milhões, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%).
- As operações do FIDC Funttel Padtec II, iniciadas em Jul/26, foi estruturado com capital comprometido de até R$ 100 milhões, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80,0%), como cotista mezanino a controlada Padtec (18,7%) e como cotista subordinada júnior a OPEA Gestoras de Recursos Ltda. (1,3%).

O objetivo dos Fundos é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, de modo a ampliar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de setembro de 2026, os cotistas do FIDC Funttel I disponibilizaram R$ 100,0 milhões. Foram captados desde 2022 o valor de R$ 131,0 milhões para 59 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 76,1%, R$ 100 milhões, permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec I é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB - BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento ("P&D") foram de R$ 3,6 milhões no 3T26 (4,2% da receita líquida no trimestre), totalizando R$ 17,5 milhões no LTM 3T26 (R$ 33,4 milhões em 2025). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R$ 3,6 milhões no 3T26 e R$ 13,3 milhões no LTM 3T26 (R$ 20,8 milhões em 2025).

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

Estratégia 2026 (sem guidance)

Os avanços em rentabilidade, eficiência operacional e diversificação das receitas observados em 2025 e no 3T26 sustentam as prioridades estratégicas definidas para 2026.

Para 2026, a Companhia mantém foco em criação de valor de longo prazo, com execução disciplinada e sem divulgação de guidance numérico. As prioridades estratégicas incluem:

- **Acelerar crescimento de Serviços, Softwares e Plataformas**, ampliando contratos recorrentes de operação, manutenção e gestão de redes. Inclui-se nesta vertical, a integração de sistemas de Cabos Submarinos para transmissão de dados e integração dos projetos de Data Centers locais e Globais.
- **Evoluir portfólio de conectividade de alta capacidade**, com foco em eficiência operacional, interoperabilidade e inteligência de rede.
- **Avançar na internacionalização**, fortalecendo presença nas Américas incluindo América Latina e avanço na América do Norte, expandindo seletivamente para mercados com maior retorno ajustado ao risco.
- **Expansão das receitas na linha de negócios de Cabos Submarinos e Fluviais e serviços de Marine Network, resultados da criação da Padtec Marine Networks-PMN,** com operações no Brasil e internacionais nas Américas e Europa
- **Capturar oportunidades em data centers e interconexão (DCI)**, com soluções escaláveis, de alto desempenho e elevada eficiência energética.
- **Manter disciplina financeira e operacional**, rigorosa, com foco na geração sustentável de caixa, redução de alavancagem, uso eficiente do capital e gestão da estrutura de capital.

padtec

Anexos

PDTC
B3 LISTED NM

Demonstração de Resultados – Consolidado

Padtec Holding S.A. *(Em milhares de Reais)*	CONSOLIDADO								
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	3T26	LTM 3T26
Receita operacional bruta	**88.610**	**88.471**	**93.548**	**83.945**	**354.574**	**85.161**	**76.071**	**106.226**	**351.403**
Impostos incidentes sobre as vendas	(16.309)	(15.462)	(16.985)	(13.964)	(62.720)	(15.852)	(12.972)	(18.748)	(61.536)
Receita operacional líquida	**72.301**	**73.009**	**76.563**	**69.981**	**291.854**	**69.309**	**63.099**	**87.478**	**289.867**
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(47.480)	(47.090)	(48.012)	(44.677)	(187.259)	(41.899)	(40.004)	(51.470)	(178.050)
Lucro bruto	**24.821**	**25.919**	**28.551**	**25.304**	**104.595**	**27.410**	**23.095**	**36.008**	**111.817**
Despesas / receitas operacionais									
Despesas administrativas	(8.429)	(7.228)	(6.590)	(7.898)	(30.145)	(7.366)	(8.204)	(8.000)	(31.468)
Despesas comerciais	(8.278)	(9.243)	(8.450)	(9.147)	(35.118)	(8.470)	(8.945)	(9.441)	(36.003)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(7.148)	(7.548)	(2.878)	(3.248)	(20.822)	(3.368)	(3.043)	(3.649)	(13.308)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.036	(1.742)	(891)	5.233	4.636	5.548	220	(2.015)	8.986
	(21.819)	**(25.761)**	**(18.809)**	**(15.060)**	**(81.449)**	**(13.656)**	**(19.972)**	**(23.105)**	**(71.793)**
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	**3.002**	**158**	**9.742**	**10.244**	**23.146**	**13.754**	**3.123**	**12.903**	**40.024**
Despesas financeiras	(8.575)	(15.988)	(16.066)	(7.432)	(48.061)	(12.600)	(15.332)	(14.870)	(50.234)
Receitas financeiras	5.696	7.791	10.430	8.430	32.347	6.655	7.613	9.268	31.966
Resultado do exercício antes dos impostos	**123**	**(8.039)**	**4.106**	**11.242**	**7.432**	**7.809**	**(4.596)**	**7.301**	**21.756**
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	(173)	133	(12)	(419)	(471)	(15)	(18)	(181)	(633)
Lucro (prejuízo) antes da part. dos acionistas não controladores em controladas	**(50)**	**(7.906)**	**4.094**	**10.823**	**6.961**	**7.794**	**(4.614)**	**7.120**	**21.123**
Parcela de lucro (prejuízo) atribuída ao:									
Acionista controlador em controlada	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	7.345	21.348
Acionista não controlador em controlada	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(225)
Resultado do periodo	**(50)**	**(7.906)**	**4.094**	**10.823**	**6.961**	**7.794**	**(4.614)**	**7.120**	**21.123**

Balanço Patrimonial – Consolidado

Padtec Holding S.A. *(Em milhares de Reais)*	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	57.714	80.358
Títulos e valores mobiliários	1.321	17.831
Contas a receber de clientes	145.031	123.081
Estoques	102.133	82.959
Impostos a recuperar	47.973	46.220
Operações financeiras	16.647	25.211
Outros créditos	13.580	4.869
Total do ativo circulante	**384.399**	**380.529**
Não circulante		
Contas a receber de clientes	97.919	69.415
Estoques	7.543	5.013
Aplicações financeiras em garantia	67.620	65.956
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	607
Operações financeiras	9.508	21.947
Depósito Judicial	1.498	1.791
Outros créditos	191	350
Imobilizado	26.024	33.136
Intangível	74.852	74.342
Total do ativo não circulante	**285.155**	**272.557**
Total do ativo	**669.554**	**653.086**

	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
Passivo		
Circulante		
Empréstimos e financiamentos	21.650	22.760
Instrumentos Financeiros Derivativos	216	-
Operações de arrendamento mercantil	1.770	5.117
Fornecedores	66.832	47.942
Partes relacionadas	120	398
Impostos e contribuições a pagar	2.541	3.340
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	580	623
Obrigações sociais	21.480	15.887
Dividendos a pagar	39	39
Provisões diversas	1.972	2.643
Operações financeiras	16.647	25.211
Adiantamento de clientes	1.043	968
Outras contas a pagar	9.858	3.571
Total do passivo circulante	**144.748**	**128.499**
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	257.172	260.073
Operações de arrendamento mercantil	2.241	7.076
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	1.754	52
Provisões diversas	107	206
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	20.100	20.993
Operações financeiras	9.508	21.947
Obrigações com cotas sênior FIDC	83.272	79.266
Total do passivo não circulante	**374.154**	**389.613**
Total do passivo	**518.902**	**518.112**
Patrimônio líquido		
Capital social	138.442	138.442
Reserva de capital	2.450	2.450
Lucro (prejuízo) acumulado	1.387	(9.138)
Ágio em transação de capital	599	599
Outros resultantes abrangentes	6.986	2.621
Participações Minioritárias	788	-
Total do patrimônio líquido	**150.652**	**134.974**
Total do passivo e patrimônio líquido	**669.554**	**653.086**

DISCLAIMER

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", “acredita”, "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras proforma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

PDTC
B3 LISTED

Sobre a Padtec Holding S.A.



Transformamos a tecnologia para a tecnologia transformar o mundo_

A Padtec é uma empresa que dá vida às conexões por todo o mundo: do Brasil às Américas, do maior ao menor negócio, estamos onde você está. Com mais de 20 anos de história, temos orgulho de dizer que trabalhamos junto aos nossos clientes para oferecer serviços capazes de aproximar pessoas. É assim, colaborando e respirando tecnologia, que chegamos aonde ninguém mais chega. Ousamos usar nossos conhecimentos para desenhar novos futuros e acompanhar um mundo em constante evolução. Esse é nosso jeito de impulsionar cone xões para criar novas realidades.

Sede

Campinas, São Paulo (Brasil)
Rua James Clerk Maxwell, 507 - Parque Tecnológico
Techno Park - Quadra 09678 -I - Lote 007
Tel.: +55 19 2104-9600

Escritórios nacionais

São Paulo - Rio de Janeiro - Brasília - Fortaleza - Curitiba - Vila Velha

Escritórios internacionais

Argentina - Chile - Colômbia - USA - Peru - México - Portugal

Futura Planta Industrial

Manaus

R$ 289,9 mi
Receita líquida LTM 3T26

PDTC3
Código de negociação na B3

500+
Colaboradores em Setembro/26

padtec

Relações com Investidores
19 2104-9703
ri@padtec.com.br