

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	24
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	99
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	102
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	135.825	179.258	159.483
1.01	Ativo Circulante	1.790	2.030	2.045
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	0	0	60
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.708	1.816	1.788
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.708	1.816	1.788
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.708	1.816	1.788
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	82	214	197
1.01.08.03	Outros	82	214	197
1.01.08.03.01	Outros Créditos	82	214	197
1.02	Ativo Não Circulante	134.035	177.228	157.438
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	473	567
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	473	567
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	473	567
1.02.02	Investimentos	133.610	176.731	156.847
1.02.02.01	Participações Societárias	133.610	176.731	156.847
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	133.610	176.731	156.847
1.02.04	Intangível	24	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	135.825	179.258	159.483
2.01	Passivo Circulante	574	4.684	1.257
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	238	384	285
2.01.01.01	Obrigações Sociais	238	384	285
2.01.02	Fornecedores	160	47	80
2.01.03	Obrigações Fiscais	39	479	179
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	39	479	179
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	39	47	60
2.01.03.01.03	Imposto de Renda e Contribuições a Pagar - Parcelamento	0	432	119
2.01.05	Outras Obrigações	39	3.674	0
2.01.05.02	Outros	39	3.674	0
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	3.674	0
2.01.06	Provisões	98	100	713
2.01.06.02	Outras Provisões	98	100	713
2.02	Passivo Não Circulante	13.233	21.976	22.547
2.02.02	Outras Obrigações	5.836	14.597	12.885
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.836	14.597	12.877
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	5.836	14.597	12.877
2.02.02.02	Outros	0	0	8
2.02.02.02.03	Imposto a Pagar - Parcelamento	0	0	8
2.02.04	Provisões	7.397	7.379	9.662
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.004	6.872	9.662
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0	748
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.004	6.872	8.914
2.02.04.02	Outras Provisões	393	507	0
2.03	Patrimônio Líquido	122.018	152.598	135.679
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.439	199.211
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.792	599

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599	599
2.03.02.09	Reserva Legal	0	774	0
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.419	0
2.03.04	Reservas de Lucros	0	11.023	0
2.03.04.10	Reserva de Investimento	0	11.023	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-16.012	0	-60.780
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-3.461	-656	-3.351
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	-3.461	-656	-3.351

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.648	17.371	10.409
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.865	-6.177	-3.841
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-2.865	-6.177	-3.841
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-797	6.359	5.386
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-23.986	17.189	8.864
3.04.06.01	Resultado Equivalencia Patrimonial	-23.986	17.189	8.864
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-27.648	17.371	10.409
3.06	Resultado Financeiro	-161	-1.900	-655
3.06.01	Receitas Financeiras	230	-567	-58
3.06.02	Despesas Financeiras	-391	-1.333	-597
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-27.809	15.471	9.754
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.809	15.471	9.754
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-27.809	15.471	9.754
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,3499	0,1953	0,1243
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,3499	0,1947	0,1243

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-27.809	15.471	9.754
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.805	2.695	-2.412
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	2.570	2.812	-2.412
4.02.03	Hedge de Fluxo de Caixa	-5.375	-117	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-30.614	18.166	7.342

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-12.698	-68	60
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.126	1.361	-3.987
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-27.809	15.471	9.754
6.01.01.02	Equivalencia Patrimonial	23.986	-17.189	-8.864
6.01.01.07	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	782	766	-3.178
6.01.01.13	Constituição (reversão) de Provisões Diversas	-116	-106	713
6.01.01.14	Perda de Investimento e Incorporação	0	0	-2.412
6.01.01.15	Opção de Ações	31	2.419	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-9.572	-1.429	4.047
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	72	94	424
6.01.02.05	Demais Contas a receber (Circulante e Não Circulante)	132	-17	5
6.01.02.06	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-146	99	86
6.01.02.07	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	-440	292	139
6.01.02.08	Impostos a Recuperar	108	-28	-82
6.01.02.09	Transações com Partes Relacionadas	-8.761	1.720	8.338
6.01.02.11	Fornecedores	113	-33	76
6.01.02.12	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagos	-650	-3.556	-4.939
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	16.330	0	0
6.02.03	Dividendos Recebidos	16.330	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.632	8	0
6.03.01	Integralização de Capital	3	8	0
6.03.02	Didendos Pagos	-3.635	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	0	-60	60
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	0	60	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	0	0	60

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.838	2.570	-25.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.838	0	-27.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.570	2.570
5.05.02.07	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	2.570	2.570
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-743	-10.965	11.739	-5.375	-5.344
5.06.04	Reversão de Reserva Legal	0	-774	0	774	0	0
5.06.05	Reversão de Reserva de Investimento	0	0	-10.965	10.965	0	0
5.06.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-5.375	-5.375
5.06.07	Plano de Opção de Ações	0	31	0	0	0	31
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-60.772	0	0	60.780	0	8
5.04.01	Aumentos de Capital	8	0	0	0	0	8
5.04.09	Redução de Capital	-60.780	0	0	60.780	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.413	-117	15.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.413	0	15.413
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-117	-117
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-117	-117
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	3.193	10.965	-15.413	2.812	1.557
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	774	0	-774	0	0
5.06.06	Constituição de Reserva de Investimento	0	0	10.965	-10.965	0	0
5.06.07	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	2.812	2.812
5.06.08	Plano de Opção de Ações	0	2.419	0	0	0	2.419
5.06.09	Dividendos declarados e Ainda não Distribuidos	0	0	0	-3.674	0	-3.674
5.07	Saldos Finais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	199.211	599	0	-70.534	-939	128.337
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	599	0	-70.534	-939	128.337
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.754	-2.412	7.342
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.754	0	9.754
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-2.412	-2.412
5.05.03.02	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	-2.412	-2.412
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	43	2.776	10.325
7.01.02	Outras Receitas	43	2.776	10.325
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.039	1.746	-6.514
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.039	1.746	-6.514
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.996	4.522	3.811
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.996	4.522	3.811
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-23.756	16.622	8.806
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-23.986	17.189	8.864
7.06.02	Receitas Financeiras	230	-567	-58
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-25.752	21.144	12.617
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-25.752	21.144	12.617
7.08.01	Pessoal	1.621	4.026	1.921
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.763	1.497	1.798
7.08.01.02	Benefícios	-142	2.529	123
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	45	314	345
7.08.02.01	Federais	38	306	339
7.08.02.03	Municipais	7	8	6
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	391	1.333	597
7.08.03.01	Juros	391	1.333	597
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-27.809	15.471	9.754
7.08.04.02	Dividendos	0	3.674	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-27.809	11.797	9.754

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	719.682	516.506	496.619
1.01	Ativo Circulante	494.837	362.587	362.706
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	158.084	50.456	49.620
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	9.715	7.252	17.000
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	148.369	43.204	32.620
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.837	9.920	3.703
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.837	9.920	3.703
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	1.837	9.920	3.703
1.01.03	Contas a Receber	142.504	125.809	134.999
1.01.03.01	Clientes	142.504	125.809	134.999
1.01.04	Estoques	117.157	100.344	93.435
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.782	30.141	34.330
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	28.782	30.141	34.330
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	8.800	17.275	24.745
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	19.982	12.866	9.585
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.473	45.917	46.619
1.01.08.03	Outros	46.473	45.917	46.619
1.01.08.03.01	Outros Créditos	46.473	45.917	46.619
1.02	Ativo Não Circulante	224.845	153.919	133.913
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	121.695	60.585	51.167
1.02.01.04	Contas a Receber	86.832	57.680	49.788
1.02.01.04.01	Clientes	40.359	4.766	13.267
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	46.473	52.914	36.521
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	34.863	2.905	1.379
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.293	1.151	1.167
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	32.599	1.754	212
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	971	0	0
1.02.03	Imobilizado	41.316	40.422	37.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	41.316	40.422	37.571
1.02.03.01.01	Valor original	96.960	85.911	73.888
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-55.644	-45.489	-36.317
1.02.04	Intangível	61.834	52.912	45.175
1.02.04.01	Intangíveis	61.834	52.912	45.175
1.02.04.01.02	Valor Original	126.717	103.241	78.735
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-64.883	-50.329	-33.560

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	719.682	516.506	496.619
2.01	Passivo Circulante	218.598	159.442	193.596
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.713	27.274	22.774
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	18.713	27.274	22.774
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	18.713	27.274	22.774
2.01.02	Fornecedores	57.826	57.395	68.223
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	14.742	15.872	24.494
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	43.084	41.523	43.729
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.241	5.698	16.472
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.241	5.698	14.975
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0	43
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	8.618	4.643	13.001
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	623	1.055	1.931
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	0	1.074
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	0	423
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	81.576	19.256	40.156
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	76.473	13.374	23.595
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	24.787	2.664	23.595
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	51.686	10.710	0
2.01.04.02	Debêntures	0	0	10.517
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.103	5.882	6.044
2.01.05	Outras Obrigações	48.032	47.408	43.282
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	569	400	344
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	569	400	344
2.01.05.02	Outros	47.463	47.008	42.938
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	3.674	0
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	3.168	1.208	355
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	41.929	39.008	41.125

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	2.327	1.447	1.458
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.671	0
2.01.06	Provisões	3.210	2.411	2.689
2.01.06.02	Outras Provisões	3.210	2.411	2.689
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.644	875	1.121
2.01.06.02.04	Outros	1.566	1.536	1.568
2.02	Passivo Não Circulante	379.153	204.524	167.344
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	275.688	112.152	98.118
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	263.405	99.081	68.769
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	230.127	78.621	68.769
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	33.278	20.460	0
2.02.01.02	Debêntures	0	0	10.440
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	12.283	13.071	18.909
2.02.02	Outras Obrigações	89.206	75.807	49.918
2.02.02.02	Outros	89.206	75.807	49.918
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	46.156	52.891	36.112
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	675	1.299	2.016
2.02.02.02.05	Fornecedores	619	508	522
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	41.609	21.109	10.393
2.02.02.02.07	Outras contas a Pagar	147	0	875
2.02.04	Provisões	14.259	16.565	19.308
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.866	16.058	19.308
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.979	2.814	4.130
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.058	8.715	10.942
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	184	84	259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.645	4.445	3.977
2.02.04.02	Outras Provisões	393	507	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	121.931	152.540	135.679

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.439	199.211
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.439	199.211
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.792	599
2.03.02.07	Reserva Legal	0	774	0
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.419	0
2.03.04	Reservas de Lucros	0	10.965	0
2.03.04.10	Reserva de Investimento	0	10.965	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-16.099	0	-60.780
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-3.461	-656	-3.351

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	298.759	368.687	365.725
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-203.716	-237.415	-248.855
3.03	Resultado Bruto	95.043	131.272	116.870
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-100.879	-101.096	-89.709
3.04.01	Despesas com Vendas	-34.530	-35.457	-32.556
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-60.711	-68.746	-63.841
3.04.02.01	Despesas Gerais Administrativas	-26.454	-31.260	-29.162
3.04.02.02	Despesas P&D	-34.257	-37.486	-34.679
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-5.638	3.107	6.688
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.836	30.176	27.161
3.06	Resultado Financeiro	-21.608	-14.696	-17.039
3.06.01	Receitas Financeiras	31.605	16.406	18.977
3.06.02	Despesas Financeiras	-53.213	-31.102	-36.016
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-27.444	15.480	10.122
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-394	-67	-368
3.08.01	Corrente	-394	-67	-368
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.838	15.413	9.754
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-27.838	15.413	9.754
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	15.413	9.754
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,3503	0,1946	0,1243
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,3503	0,1939	0,1243

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-27.838	15.413	9.754
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.805	2.695	-2.412
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-5.258	-117	0
4.02.02	Ajuste Acumulado de Conversão	2.453	2.812	-2.412
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-30.643	18.108	7.342
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-30.643	18.108	7.342

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-33.159	37.642	-55.776
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	44.995	42.106	22.242
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-27.444	15.480	10.122
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	23.376	25.863	17.438
6.01.01.05	Provisões para Riscos Trabalhistas Tributários e Cíveis	1.004	1.437	-5.043
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	32.739	4.616	5.039
6.01.01.07	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	4.318	1.156	-7.951
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	2.453	1.267	383
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	685	229	239
6.01.01.13	Provisões para Obsolescência dos Estoques	-250	-5.838	1.656
6.01.01.15	Juros e Variações Monetárias Sobre Debentures	0	1.220	3.814
6.01.01.16	Amortização de Gastos com Captação de Debentures	0	474	248
6.01.01.17	Títulos e Valores Mobiliários	8.083	-6.217	-3.703
6.01.01.18	Opção de Ações	31	2.419	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-78.154	-4.464	-78.018
6.01.02.01	Clientes	-56.606	16.535	-45.194
6.01.02.02	Estoques	-16.563	-1.071	-13.649
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	1.359	4.189	-9.104
6.01.02.05	Transações com Partes Relacionadas	169	56	338
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-142	16	206
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (Circulante e Não Circulante)	2.071	-1.029	-961
6.01.02.08	Fornecedores	542	-10.842	5.147
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-8.561	4.500	-1.886
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	2.919	-11.491	1.076
6.01.02.11	Operações de Arrendamento Mercantil	-7.072	-6.690	-4.630
6.01.02.13	Encargos de Dívidas Pagos	-13.525	-4.918	-3.966
6.01.02.14	Demais Obrigações	51	-22	464
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-394	-67	-368

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01.02.16	Encargos de Debêntures - Pagos	0	-1.319	-3.843
6.01.02.17	Adiantamento de Clientes	880	-11	-5.407
6.01.02.18	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	20.500	10.716	10.393
6.01.02.19	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagos	-1.140	-4.687	-6.634
6.01.02.20	Instrumentos Financeiros Derivativos	-2.642	1.671	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.140	-37.028	-6.881
6.02.01	Investimentos	-30.140	-37.028	-18.406
6.02.07	Aplicações Financeiras	0	0	11.525
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	168.474	-2.590	27.221
6.03.01	Integralização de Capital	3	8	0
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-37.690	-30.555	-10.176
6.03.03	Captação de Empréstimos e Financiamentos	245.899	50.948	49.174
6.03.05	Pagamento de Debêntures - Principal	0	-21.332	-10.667
6.03.06	Hedge de Fluxo de Caixa	-5.258	-117	0
6.03.07	Risco Sacado	0	0	-1.110
6.03.08	Aplicações Financeiras em Garantia	-30.845	-1.542	0
6.03.09	Dividendos Pagos	-3.635	0	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.453	2.812	-2.412
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	107.628	836	-37.848
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	50.456	49.620	87.468
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	158.084	50.456	49.620

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.838	2.570	-25.268	0	-25.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.838	0	-27.838	0	-27.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.570	2.570	0	2.570
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-743	-10.965	11.739	-5.375	-5.344	0	-5.344
5.06.04	Reversão de Reserva Legal	0	-774	0	774	0	0	0	0
5.06.05	Plano de Opção de Ações	0	31	0	0	0	31	0	31
5.06.06	Reversão de Reserva de Investimento	0	0	-10.965	10.965	0	0	0	0
5.06.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-5.375	-5.375	0	-5.375
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679	0	135.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679	0	135.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-60.772	0	0	60.780	0	8	0	8
5.04.01	Aumentos de Capital	8	0	0	0	0	8	0	8
5.04.09	Redução de Capital	-60.780	0	0	60.780	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.413	-117	15.296	0	15.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.413	0	15.413	0	15.413
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-117	-117	0	-117
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-117	-117	0	-117
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	3.193	10.965	-15.413	2.812	1.557	0	1.557
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	774	0	-774	0	0	0	0
5.06.06	Constituição de Reserva de Investimento	0	0	10.965	-10.965	0	0	0	0
5.06.07	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	2.812	2.812	0	2.812
5.06.08	Plano de Opção de Ações	0	2.419	0	0	0	2.419	0	2.419
5.06.09	Dividendos Declarados e Ainda não Distribuídos	0	0	0	-3.674	0	-3.674	0	-3.674
5.07	Saldos Finais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	199.211	599	0	-70.534	-939	128.337	0	128.337
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	199.211	599	0	-70.534	-939	128.337	0	128.337
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.754	-2.412	7.342	0	7.342
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.754	0	9.754	0	9.754
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.412	-2.412	0	-2.412
5.05.02.06	Ajuste Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	-2.412	-2.412	0	-2.412
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	199.211	599	0	-60.780	-3.351	135.679	0	135.679

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	361.322	456.428	468.639
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	364.526	455.162	455.290
7.01.02	Outras Receitas	1.114	2.422	5.398
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.318	-1.156	7.951
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-206.413	-180.661	-211.050
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-155.594	-147.749	-157.175
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-50.819	-32.912	-53.875
7.03	Valor Adicionado Bruto	154.909	275.767	257.589
7.04	Retenções	-23.376	-25.863	-17.438
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-23.376	-25.863	-17.438
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	131.533	249.904	240.151
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.605	16.406	18.977
7.06.02	Receitas Financeiras	31.605	16.406	18.977
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	163.138	266.310	259.128
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	163.138	266.310	259.128
7.08.01	Pessoal	101.885	111.256	102.744
7.08.01.01	Remuneração Direta	78.407	78.937	79.057
7.08.01.02	Benefícios	15.680	26.764	18.144
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.798	5.555	5.543
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.181	106.111	107.256
7.08.02.01	Federais	19.181	75.035	74.584
7.08.02.02	Estaduais	11.465	27.869	29.498
7.08.02.03	Municipais	2.535	3.207	3.174
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	55.910	33.530	39.374
7.08.03.01	Juros	53.213	31.102	36.016
7.08.03.02	Aluguéis	2.697	2.428	3.358
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-27.838	15.413	9.754
7.08.04.02	Dividendos	0	3.674	0

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-27.838	11.739	9.754

Release de Resultados

2024

Padtec Holding S.A.

25 de março de 2025



Webcast de Resultados

26 de março, quarta-feira, às 10h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Zoom

Acesse www.padtec.com para se inscrever

padtec

Relações com Investidores

ri@padtec.com.br

+55 19 2104-9703

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Release de Resultados 2024

Campinas, SP, 25 de março de 2025. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e em conjunto com suas controladas, em especial a Padtec S.A., "Companhia" ou "Padtec") apresenta seus resultados referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (e ao quarto trimestre de 2024, "4T24"), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Contábeis Internacionais ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB").

• Destques de 2024

- Produtos e serviços que conectam e aproximam pessoas, contribuindo para o desenvolvimento da sociedade e da economia, além de fomentar o desenho de novos futuros em um mundo cada vez mais globalizado e sustentável.
- Portfólio de Equipamentos, Serviços, Softwares e Plataformas complementado com parcerias estratégicas para 5G, soluções para redes submarinas/subfluviais, para o mercado de data centers (cujo rápido crescimento é impulsionado pela adoção crescente de IA) e voltadas a redes IP (roteadores e switches) maximizando o potencial de alcance de clientes no Brasil e fora do país.
- As ferramentas de software oferecidas pela Padtec possibilitam a integração de recursos de cyber segurança de parceiros em suas soluções de rede.
- LightPad Max: comprova a capacidade da Padtec em desenvolver e lançar produtos inovadores e tecnologicamente avançados em uma indústria que tem a obsolescência como uma de suas características.
- Demanda global por equipamentos de transmissão de alta capacidade registrou evolução significativa nos últimos meses de 2024. Perspectivas para o futuro próximo seguem positivas.
- Padtec registrou evolução em seus resultados trimestrais ao longo do ano de 2024.
- Receita líquida total de R\$ 298,8 milhões em 2024: crescimento em todos os quatro trimestres do ano.
- No 4T24, receita líquida total de R\$ 96 milhões: +26,4% sobre o 3T24 e +7,7% frente ao 4T23.
- Eficiência operacional: margem bruta de 31,8% em 2024, alcançando 35,7% no 4T24.
- EBITDA de R\$ 17,5 milhões em 2024 (margem EBITDA de 5,9%).
- No 4T24, o EBITDA somou R\$ 10,7 milhões (margem EBITDA de 11,1%).
- Custo médio de captação de 8,4% a.a. em 2024, 78% dos empréstimos e financiamentos são de longo prazo e 22%, curto prazo.
- Por mais um ano, Padtec é 1º lugar no item DWDM da pesquisa "As Marcas de Destaque nos Provedores de Internet" da Revista RTI.

R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados									
	1T23	2T23	3T23	4T23	2023	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
Receita Bruta	100.658	118.949	128.248	107.307	455.162	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526
Receita Líquida	79.164	96.903	103.532	89.088	368.687	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759
Lucro Bruto	28.489	34.892	39.195	28.696	131.272	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043
Mg Bruta	36,0%	36,0%	37,9%	32,2%	35,6%	25,5%	31,5%	32,1%	35,7%	31,8%
Resultado Líquido	677	807	15.540	(1.611)	15.413	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)
Resultado Líquido por Ação (R\$)	0,01	0,01	0,20	(0,02)	0,19	(0,18)	(0,04)	(0,04)	(0,08)	(0,35)
EBITDA	7.703	12.862	25.412	10.062	56.039	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541
Mg EBITDA	9,7%	13,3%	24,5%	11,3%	15,2%	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%
Dívida Bruta	95.508	95.048	104.333	112.455	112.455	131.655	321.953	328.536	339.878	339.878
Dívida Líquida	50.977	62.435	53.576	60.245	60.245	99.864	130.647	141.760	149.195	149.195

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A Padtec oferece produtos e serviços que aproximam e conectam pessoas, contribuindo para o desenvolvimento da sociedade, da economia e para um mundo cada vez mais sustentável. Prestes a completar 24 anos de existência, a Companhia desempenha uma importante missão no desenvolvimento de soluções avançadas para transmissão de dados de alta capacidade.

Existem diversas evidências que o tráfego de dados segue crescendo exponencialmente - consequência do uso cada vez mais intenso de aplicações como streaming de vídeos em alta definição, realidade aumentada, 5G, IA, entre outras. Entretanto, os últimos dois anos foram muito desafiadores para todas as empresas que atuam no ecossistema de telecomunicações. O mercado e a cadeia de valor dos equipamentos apresentaram sinais de saturação em decorrência de ajustes dos estoques e de capacidades instaladas. Os sinais de saturação atingiram a infraestrutura das redes de alta capacidade no coração das redes (*backbones* ópticos), refletindo-se na contração de vendas (e nos faturamentos) dos participantes dessa cadeia produtiva. Em alguns casos, as redes de telecomunicação acabaram sendo usadas no seu limite máximo, devido à otimização de capital por parte de operadores e provedores de internet. Desafios macroeconômicos e geopolíticos resultaram em elevados níveis de incerteza no Brasil e no exterior e somaram-se a este cenário desafiador, impactando os resultados dos *players* em 2023 e 2024. E para a Padtec, os efeitos não foram diferentes.

Buscando formas de minimizar riscos com os efeitos da situação descrita acima, a Padtec vem realizando esforços para aumentar a diversificação das origens de receitas em suas duas unidades de negócios, Equipamentos/DWDM e Serviços, Softwares e Plataformas. Algumas iniciativas já foram implementadas pela Companhia ao longo dos últimos meses.

A implantação de redes 5G no Brasil requer investimentos em múltiplas frentes, como a construção de redes de comunicação para atender a infraestrutura necessária para a próxima geração de aplicativos e os novos serviços de banda larga. Essas novas redes ópticas de alta capacidade resultarão em incremento na demanda por soluções que entreguem maior conectividade e melhor qualidade nos serviços de dados. Como forma de impulsionar sua atuação no 5G, a Padtec anunciou em fevereiro de 2024 o desenvolvimento de esforços conjuntos com a Parallel Wireless para oferta de soluções às operadoras de redes móveis do Brasil e da América Latina.

A Companhia comunicou seu retorno ao mercado de sistemas submarinos, após cinco anos em um período de *non compete* imposto na venda de uma unidade de negócios em 2019. O retorno se dá através de parceria com a peruana Satelital, desenhada para oferecer solução completa (*turn-key*) na construção e manutenção de redes submarinas e subfluviais na América Latina.

A Padtec também intensificou parcerias com diferentes canais comerciais em várias regiões do Brasil para oferta de soluções voltadas a redes IP (*switches* e roteadores). Visando complementar seu portfólio e alcançar novos segmentos do mercado, no 2T24, divulgou a parceria com a norte-americana Arrcus, possibilitando que as soluções da UfiSpace (parceira da Padtec desde 2023) cheguem aos mercados de *hyperscale data centers* e de *core/edge network*.

Também no 2T24, foi celebrada parceria com a Trusted Data para oferta de solução completa para *data centers*, incluindo ainda uma plataforma de gestão remota e em tempo real de todo o ambiente de rede. Esse modelo contempla a combinação da solução Smart EDGE da Trusted Data com a plataforma Smart Site, lançada em 2022 pela Padtec. A parceria já trouxe resultados, com a primeira venda integrada de Smart EDGE, Smart Site e Video Wall na modalidade *As a Service*.

Em junho, indo de encontro à estratégia desenhada para crescimento no core de fotônica, a Companhia lançou a LightPad Max, sua nova geração de transponders para redes DWDM com altíssima capacidade de transmissão de dados. Sua principal vantagem frente às gerações anteriores de transponders é o menor custo



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

por bit transmitido em sistemas ópticos coerentes, com elevada eficiência energética. A LightPad Max comprova a capacidade da Padtec em desenvolver e lançar produtos inovadores e tecnologicamente avançados em uma indústria que tem a obsolescência como uma de suas características. Está em fase final de desenvolvimento a versão da plataforma LightPad Max com alimentação AC, o que a adequará a ambientes de Data Centers com alto potencial de crescimento;

Visando ampliar sua área de atuação, a Padtec trouxe ao mercado uma nova linha de transceivers plugáveis coerentes, baixo consumo de energia e capacidade de 400 Gb/s, que podem ser usados em transponders e em roteadores IP de fornecedores distintos, incrementando a presença da Companhia nas redes metropolitanas, em *Data Centers* de grande escala e em *EDGE Data Centers*. Estes plugáveis podem ser gerenciados pelo sistema de gerenciamento de rede NMS+, da plataforma DWDM da Padtec, mesmo quando equipando roteadores IP. Esta inovação trazida pela Padtec fortalece a sua visão de solução integrada de IP + DWDM.

Através do Plano de Controle ASON, a Padtec proporciona mais agilidade, automação e eficiência na gestão de redes ópticas. Desenvolvido com base na arquitetura SDN (redes definidas por software), o produto lançado no final de 2024 é resultado da evolução do tradicional NMS (Network Management System), sendo uma solução alinhada à posição da Companhia de contribuir para a construção de redes autônomas, inteligentes e escaláveis.

E com foco na sua expansão internacional, a Padtec anunciou no 1S24 parcerias comerciais no Peru e na Colômbia para o fornecimento de soluções competitivas de infraestrutura de telecomunicações e tecnologia como um canal de distribuição de todos os produtos do seu portfólio. O lançamento da unidade de Serviços Premium na Colômbia também é parte da estratégia de incrementar sua presença em mais geografias.

Através da unidade de negócios de Serviços, Softwares e Plataformas, o objetivo da Padtec é incrementar a entrega de soluções mais consultivas, aumentando a eficiência e otimizando a operação das redes por meio de soluções baseadas em software, automação, outsourcing estratégico e racional e suporte remoto com tecnologia de IA. Parcerias em soluções de cyber segurança também ajudam a tornar as redes dos clientes mais seguras e adaptadas às novas demandas e às legislações em vigor. Para os anos de 2025 a 2027, a Padtec já possui cerca de R\$ 156 milhões em receitas recorrentes mensais (MRRs).

Nesse sentido, a Companhia lançou duas novas soluções para os provedores de internet e telecomunicações, buscando acompanhar as necessidades apresentadas pelos ISPs e a evolução tecnológica que surge a todo instante. O *Smart Workspot* é uma plataforma *online* de gestão integrada de equipes de trabalho em campo (*Workforce Management* ou WFM) que atuam na operação e manutenção de redes. Esse software foi desenvolvido internamente pela Padtec e pode ser customizado para cada operação, além de oferecer um aplicativo para acesso *offline*. Essa solução, em conjunto com o Smart Site, faz parte de uma suíte de soluções digitais integradas que vem sendo desenvolvida chamada Smart Operations, que com o suporte de Inteligência Artificial visa tornar a gestão das operações mais autônomas e rentáveis. Já o InovaTec é uma consultoria de inovação dedicada ao mercado de telecomunicações que utiliza metodologia testada e aprovada pela Padtec ao longo dos anos. O serviço é prestado por uma equipe multidisciplinar que atua em quatro áreas principais: identificação de oportunidades, testes de viabilidades (com desenvolvimento de protótipo, *fast code* e *lean agile*), abordagem para entrega contínua e avaliação de impacto, com implementação de métodos de coleta e análise de dados. O InovaTec já tem suprido clientes com soluções inteligentes e criativas, integrando diversos fornecedores e processos no desenho de novas soluções e produtos.

Em 2025, a Padtec seguirá agregando novos equipamentos e soluções para atender às necessidades do setor de telecomunicações, buscando alcançar também outros segmentos da economia. O desenvolvimento



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

do mercado internacional, com a adição de novos produtos, novos serviços e o alcance de novas geografias também faz parte da estratégia de crescimento orgânico.

A Companhia está atenta a oportunidades de crescimento em frentes inorgânicas que possam adicionar competências e tecnologias, tanto no Brasil como em outras regiões do mundo.

Além da combinação de crescimento orgânico e inorgânico, a Padtec está desenvolvendo novos modelos de financiamento para suportar o crescimento de suas vendas nos diversos mercados. A Companhia já dispõe de vários instrumentos de financiamentos a clientes, se utiliza da linha FINEP Aquisição Inovadora Telecom e possui um FIDC próprio (com fomento da BNDES Participações S.A., o FIDC Funttel Padtec). E em março de 2025, anunciou a contratação da linha de crédito FUST- Comercialização junto ao BNDES no valor de até R\$ 30 milhões. Esses recursos serão utilizados para financiamento à comercialização de máquinas e equipamentos e liberados conforme comprovação de cada projeto/venda.

Receita Operacional

Em 2024, a Padtec registrou receita operacional bruta (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) de R\$ 364,5 milhões, redução de 19,9% frente ao ano anterior, R\$ 455,2 milhões. A receita líquida foi de R\$ 298,8 milhões, 19,0% menor que em 2023. A Companhia registrou crescimento em suas receitas ao longo de todos os quatro trimestres de 2024 e encerrou o 4T24 com receita líquida de R\$ 96 milhões – incremento de 26,4% sobre o 3T24 e de 7,7% sobre o 4T23.

Embora a demanda global por equipamentos de transmissão de alta capacidade ainda não tenha se recuperado aos níveis registrados durante a pandemia de Covid-19, observou-se uma evolução significativa nos últimos meses de 2024, e que deverá continuar crescendo no futuro próximo. Uma das justificativas para tal evolução é que o tráfego de dados segue apresentando robustos índices de crescimento, vide os acessos a streamings de vídeos, jogos online e uso de ferramentas de inteligência artificial.

R\$ mil	RECEITA LÍQUIDA									
	1T23	2T23	3T23	4T23	2023	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
Negócio Equipamentos - Brasil	53.209	57.968	65.488	51.756	228.421	35.502	35.638	43.727	55.850	170.717
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	11.347	23.379	23.478	20.961	79.165	11.652	18.627	18.380	24.599	73.258
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	14.608	15.557	14.566	16.369	61.100	11.227	14.236	13.812	15.509	54.784
Receita Total	79.164	96.904	103.532	89.086	368.687	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759

O modelo de negócios da Padtec divide-se em duas unidades de negócios (ou *business units* - "BUs"). A BU Equipamentos/DWDM engloba os projetos desenvolvidos para cada cliente, considerando suas realidades e necessidades. O ciclo de vendas desses projetos é relativamente extenso e eventuais alterações nas "vendas" podem levar mais de 45 dias para serem contabilizadas no faturamento da Companhia. Desde 2023, essa BU também conta com a oferta de switches e roteadores. A outra BU, oferece uma gama diversificada de Serviços, Softwares e Plataformas.

As receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos foram crescentes ao longo de 2024 e totalizaram R\$ 170,7 milhões em 2024. No 4T24, essas receitas foram de R\$ 55,8 milhões, aumento de 7,9% frente ao 4T23. As receitas obtidas no mercado externo com Equipamentos também evoluíram durante o ano, chegando a R\$ 73,3 milhões (R\$ 24,6 milhões no 4T24, +17,4% sobre o 4T23). No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas em 2024, R\$ 54,8 milhões, ficaram 10,3% abaixo do registrado no ano anterior. A Padtec possui cerca de R\$ 156 milhões em receitas recorrentes mensais (MRRs) já geradas para os exercícios de 2025-2027.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

A Companhia está permanentemente focada no controle de seus custos de produção e se beneficia por produzir e desenvolver muitos de seus produtos localmente, em Campinas/SP. O lucro bruto em 2024 foi de R\$ 95 milhões, com margem bruta de 31,8% (a margem bruta foi crescente ao longo dos trimestres do ano), frente a R\$ 131,3 milhões em 2023 e margem bruta de 35,6%.

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 95,2 milhões em 2024, redução de 8,6% em relação a 2023, R\$ 104,2 milhões.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências tributárias, trabalhistas, cíveis e nas provisões de valores a receber de clientes e pagamentos de indenizações em reclamações trabalhistas, contribuíram para que as outras despesas operacionais fossem de R\$ 5,6 milhões em 2024.

Resultado Financeiro

Em 2024, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 21,6 milhões, ante a perdas de R\$ 14,7 milhões em 2023.

Resultado do Período

A Companhia registrou prejuízo de R\$ 27,8 milhões em 2024.

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

R\$ mil	EBITDA									
	1T23	2T23	3T23	4T23	2023	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA										
Lucro Líquido	677	807	15.540	(1.611)	15.413	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)
Depreciação e Amortização	6.134	6.298	6.660	6.771	25.863	5.279	5.691	5.973	6.433	23.376
Resultado Financeiro	892	5.772	2.203	5.829	14.696	3.030	3.621	4.179	10.778	21.608
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(15)	1.009	(927)	67	14	464	104	(188)	394
EBITDA	7.703	12.862	25.412	10.062	56.039	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541
Margem EBITDA	9,7%	13,3%	24,5%	11,3%	15,2%	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%

A reestruturação conduzida no 1T24, que resultou na redução no quadro de empregados da Companhia e em desembolsos pontuais significativos naquele trimestre, contribuiu para o resultado negativo registrado naquele trimestre e, conseqüentemente para o EBITDA do ano de 2024.

O EBITDA foi de R\$ 17,5 milhões em 2024 (margem EBITDA de 5,9%), frente a R\$ 56 milhões em 2023 (margem EBITDA de 15,2%).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento, caixa e estrutura de capital

No primeiro semestre de 2024, a Padtec realizou uma reestruturação de seu endividamento com o objetivo de garantir maior liquidez em caixa, de modo a apoiar seu crescimento orgânico e explorar oportunidades inorgânicas.

Dentre as medidas tomadas, liquidou uma nota de crédito à exportação captada junto ao Banco Votorantim em 2023 e concluiu a captação de outra NCE com esta mesma instituição financeira, possibilitando o alongamento da dívida e redução de custo financeiro. Foram tomados outros dois empréstimos: um *forfait* junto ao Banco do Brasil e uma linha de financiamento à importação (FINIMP) junto ao Banco Votorantim, além da captação junto ao BNDES de R\$ 150 milhões na modalidade EXIM para produção de equipamentos destinados a vendas em novas geografias no mercado internacional.

No 4T24, a Companhia obteve a liberação de R\$ 3,4 milhões referente a contrato de financiamento celebrado com a FINEP entre 2020 e 2022 e cujos recursos são creditados conforme desembolso e comprovação dos gastos com a execução do plano estratégico da controlada Padtec S.A. Ao longo de 2024, a FINEP liberou a soma de R\$ 24,7 milhões relativos a esses contratos.

Dessa forma, ao final de 2024, os empréstimos e financiamentos somavam R\$ 339,9 milhões, sendo 78% em obrigações de longo prazo e 22%, curto prazo. Em 2024 o custo médio de captação foi de 8,4% ao ano, ante 5,7% ao ano em 2023.

R\$ mil					CONSOLIDADO				
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	31/12/24	30/09/24	30/06/24	31/03/24	31/12/23
Moeda Nacional									
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	104.218	101.328	95.501	80.928	81.284
Exim BNDES	IPCA + 7,02% ao ano	8,23%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	150.697	150.390	150.375	-	-
					254.915	251.718	245.876	80.928	81.284
Moeda Estrangeira									
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	9.976	8.444	9.709	10.331	-
FINIMP - Banco Votorantim	variação cambial + 4,5% ao ano	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de Conta Vinculada	9.899	9.591	8.686	8.269	-
FINIMP - Banco do Brasil	3,0% ao ano	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Receíveis	24.527	23.805	21.469	-	-
NCE - Votorantim	variação cambial + 8,55% ao ano	8,55%	26/07/23 a 27/04/26	Fluxo de Conta Vinculada	-	-	-	-	31.171
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	12,38%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	40.561	34.978	36.213	32.127	-
					84.963	76.818	76.077	50.727	31.171
					339.878	328.536	321.953	131.655	112.455
Curto prazo					76.473	59.025	42.551	19.304	13.374
					22,5%	18,0%	13,2%	14,7%	11,9%
Longo prazo					263.405	269.511	279.402	112.351	99.081
					77,5%	82,0%	86,8%	85,3%	88,1%
					339.878	328.536	321.953	131.655	112.455

Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil

	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	76.473	63.802	58.066	47.473	22.946	71.118	339.878

Em dezembro 2024, os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa totalizavam R\$ 158,1 milhões (R\$ 50,5 milhões ao final de 2023) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 32,6 milhões (R\$ 1,8 milhão em dezembro de 2023), totalizando R\$ 190,7 milhões.

A dívida líquida era de R\$ 149,2 milhões, com relação dívida líquida/LTM EBITDA¹ de 8,51 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,22. O índice de alavancagem da Companhia ao longo de 2024 foi fortemente

¹ LTM EBITDA corresponde ao somatório do EBITDA registrado nos últimos doze meses.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

afetado pelo EBITDA negativo auferido no 1T24, culminando na relação dívida líquida/EBITDA superior a 8 vezes no final do ano.

A atual estrutura de capital permite à Companhia acelerar a expansão de seu portfólio de produtos e soluções para atender de forma mais eficiente às demandas do setor de telecomunicações, alcançar novas regiões e viabilizar o financiamento aos seus clientes.

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom, que possibilita aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 65 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

Ao de 2024, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 88,1 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Cerca de 52% dessas obrigações são de longo prazo (48% curto prazo) e a contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações		
R\$ mil	2024	2023
Vendor	56.576	62.561
Forfait	31.509	29.338
Total	88.085	91.899
Curto Prazo	41.929	39.008
	47,6%	42,4%
Longo Prazo	46.156	52.891
	52,4%	57,6%
Total	88.085	91.899

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de fundo de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR). As operações do FIDC Funttel Padtec, iniciadas no 2T22, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%). O objetivo do fundo é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, com o intuito de aumentar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de dezembro, os cotistas do fundo disponibilizaram R\$ 50 milhões, tendo sido concedidos créditos no valor de R\$ 61,4 milhões para 30 clientes da Padtec. Cerca de 81% do valor permanecem em aberto.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O FIDC Funttel Padtec é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB - BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec foca no aperfeiçoamento contínuo de suas soluções e se mantém sempre atenta às necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios de seus clientes. Os produtos e serviços pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Em 2024, os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) somaram R\$ 43,1 milhões (14,4% da receita líquida), frente a R\$ 41,5 milhões no ano anterior (11,2% da receita líquida). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 34,3 milhões em 2024 e R\$ 37,5 milhões em 2023.

Ao final de 2024, a Padtec já detinha o registro de doze patentes de invenção no Instituto Nacional de Propriedade Intelectual - INPI e aguardava o deferimento de outros seis pedidos depositados. Por meio de parcerias com universidades e centros de pesquisa, a Companhia busca incrementar e diversificar as inovações tecnológicas que sustentam o desenvolvimento incessante de novas soluções oferecidas ao ecossistema de telecomunicações.

- **A agenda ESG (Environmental, Social and Governance) na Padtec - retrospectiva 2024**

A Padtec é ESG na essência. E desde 2001 tem como propósito tornar a conectividade, uma importante ferramenta de integração socioeconômica, viável e acessível para todas as pessoas em qualquer lugar do mundo. O compromisso da Companhia com as questões ESG se dá através da oferta de soluções que permitam a condução de serviços essenciais e a inclusão digital com práticas de produção comprometidas com o meio ambiente, a preservação de recursos, a segurança de seus colaboradores e clientes e que gerem valor a todos os seus públicos de interesse.

Os destaques do ano de 2024 em cada um dos três pilares - Ambiental (ou Environmental), Social e Governança foram:

- NPS alcançou +75, mesmo patamar do recorde registrado em 2023, posicionando a Companhia na Zona de Qualidade da metodologia Net Promoter Score (o índice que mede a lealdade de clientes com a Padtec). A pesquisa foi conduzida internamente junto a representantes de clientes da Companhia e indicou que o nível de satisfação geral com a Padtec cresceu pelo 7º ano consecutivo.
- Pelo 3º ano consecutivo, a Padtec conquistou o 1º lugar no item DWDM da pesquisa “As Marcas de Destaque nos Provedores de Internet” realizada pela revista RTI.
- Foram oferecidos 117 treinamentos técnicos especializados em redes de comunicação óptica (frente a 101 capacitações em 2023) a 1.398 pessoas, incremento de 35% na quantidade de alunos alcançados em 2023. A inauguração do novo estúdio de ensino a distância (EAD) da Padtec no início de 2024 contribuiu para esse marco.
- Como forma de estar sempre próxima aos clientes, a Padtec marcou presença em 48 feiras e congressos no Brasil, América Latina (Peru, Colômbia, Argentina, Porto Rico, Chile, Venezuela, Equador, Bolívia), México e EUA e promoveu 24 eventos próprios (Pad Technology Days, Padtec



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Talks e eventos em cobranding com clientes, presenciais e virtuais) para debater as tendências de mercado e apresentar seu portfólio de produtos e serviços.

- Lançamento do Podcast, um podcast focado nas tendências e inovações do mercado de telecom.
- Realização de programas de desenvolvimento de competências técnicas e funcionais para todos os empregados e de habilidades de liderança para o corpo de gestores da Companhia.
- Quatro vezes reconhecida em 2024 pelo selo “Empresa que dá Feedback” concedido pela plataforma de recursos humanos Gupy.
- Formação da 2ª turma do Programa de Mentoria Técnica, que desenvolve profissionais por meio de mentoria fornecida por colaboradores mais experientes.
- Lançamento da campanha interna “Nossa Cultura a Gente que Faz”, visando fortalecer a disseminação da cultura corporativa entre os empregados.
- Obtenção da Certificação OEA (Operador Econômico Autorizado) pela Padtec S.A., concedida pela OMA - Organização Mundial das Alfândegas, na modalidade Conformidade.
- Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ) certificado pela ISO 9001 desde 2004 e Sistema de Gestão Ambiental (SGA) certificado pela ISO 14001:2015 desde 2022.
- Lançamento de novas políticas corporativas, dentre elas a Política de Prevenção e Combate ao Assédio Moral, Assédio Sexual, Discriminação e Outras Formas de Violência, e revisão de documentos existentes, visando aprimorar as diretrizes da Padtec às melhores práticas de gestão e de governança corporativa.
- Realização da 4ª edição da Compliance Week, direcionada a todos os empregados da Companhia.
- Promoção de campanha interna para doações destinadas às vítimas das chuvas no Rio Grande do Sul (em parceria com a Prefeitura de Campinas) e de evento virtual para arrecadação de recursos para os provedores gaúchos, realizado em parceria com outras empresas daquele estado.
- Condução de campanhas de comunicação interna e em redes sociais para conscientização sobre diversidade e inclusão e sobre ações de voluntariado.

• Demonstração de Resultados – Consolidado

(Em milhares de Reais)

	CONSOLIDADO									
	1T23	2T23	3T23	4T23	2023	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
Receita operacional bruta	100.658	118.949	128.248	107.307	455.162	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526
Impostos incidentes sobre as vendas	(21.494)	(22.046)	(24.716)	(18.219)	(86.475)	(15.156)	(13.615)	(15.622)	(21.374)	(65.767)
Receita operacional líquida	79.164	96.903	103.532	89.088	368.687	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(50.675)	(62.011)	(64.337)	(60.392)	(237.415)	(43.509)	(46.912)	(51.579)	(61.716)	(203.716)
Lucro bruto	28.489	34.892	39.195	28.696	131.272	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043
Despesas / receitas operacionais										
Despesas administrativas	(7.373)	(8.213)	(7.273)	(8.401)	(31.260)	(6.452)	(5.983)	(6.631)	(7.388)	(26.454)
Despesas comerciais	(9.007)	(8.924)	(8.580)	(8.946)	(35.457)	(8.424)	(8.155)	(8.696)	(9.255)	(34.530)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(9.724)	(9.339)	(9.670)	(8.753)	(37.486)	(8.466)	(7.751)	(7.792)	(10.248)	(34.257)
Outras receitas (despesas) operacionais	(816)	(1.852)	5.080	695	3.107	(3.028)	893	(377)	(3.126)	(5.638)
	(26.920)	(28.328)	(20.443)	(25.405)	(101.096)	(26.370)	(20.996)	(23.496)	(30.017)	(100.879)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	1.569	6.564	18.752	3.291	30.176	(11.498)	593	844	4.225	(5.836)
Despesas financeiras	(6.713)	(8.965)	(4.003)	(11.421)	(31.102)	(6.488)	(11.129)	(12.332)	(23.264)	(53.213)
Receitas financeiras	5.821	3.193	1.800	5.592	16.406	3.458	7.508	8.152	12.487	31.605
Resultado do exercício antes dos impostos	677	792	16.549	(2.538)	15.480	(14.528)	(3.028)	(3.336)	(6.552)	(27.444)
Imposto de renda e contribuição social										
Corrente	-	15	(1.009)	927	(67)	(14)	(464)	(104)	188	(394)
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro do período	677	807	15.540	(1.611)	15.413	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)

padtec

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho• **Balanco Patrimonial – Consolidado**

A Companhia identificou a necessidade de revisão nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, resultando na reclassificação de despesas no valor de R\$ 1,9 milhão anteriormente registradas como "Estoques" para o grupo de "Ativo Intangível", uma vez que tais despesas referem-se ao desenvolvimento, aquisição ou aprimoramento de *know-how* de seus produtos. Esta reclassificação está em conformidade com os princípios contábeis estabelecidos, refletindo a natureza do investimento como um recurso intangível gerador de benefícios econômicos futuros.

	Consolidado		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<i>(Em milhares de Reais)</i>				
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	158.084	50.456	76.473	13.374
Títulos e valores mobiliários	1.837	9.920	-	1.671
Contas a receber de clientes	142.504	125.809	5.103	5.882
Estoques *	117.157	100.344	57.826	57.395
Impostos a recuperar	28.782	30.141	569	400
Operações financeiras	41.929	39.008	8.618	4.643
Outros créditos	4.544	6.909	623	1.055
Total do ativo circulante	494.837	362.587	218.598	159.442
Não circulante				
Contas a receber de clientes	40.359	4.766	263.405	99.081
Aplicações financeiras em garantia	32.599	1.754	619	508
Instrumentos Financeiros Derivativos	971	-	12.283	13.071
Operações financeiras	46.156	52.891	675	1.299
Depósito Judicial	1.293	1.151	393	507
Outros créditos	317	23	13.866	16.058
Imobilizado	41.316	40.422	46.156	52.891
Intangível *	61.834	52.912	41.609	21.109
Total do ativo não circulante	224.845	153.919	379.153	204.524
Total do ativo	719.682	516.506	597.751	363.966
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos			76.473	13.374
Instrumentos Financeiros Derivativos			-	1.671
Operações de arrendamento mercantil			5.103	5.882
Fornecedores			57.826	57.395
Partes relacionadas			569	400
Impostos e contribuições a pagar			8.618	4.643
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento			623	1.055
Obrigações sociais			18.713	27.274
Dividendos a pagar			39	3.674
Provisões diversas			3.210	2.411
Operações financeiras			41.929	39.008
Adiantamento de clientes			2.327	1.447
Outras contas a pagar			3.168	1.208
Total do passivo circulante			218.598	159.442
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos			263.405	99.081
Fornecedores			619	508
Operações de arrendamento mercantil			12.283	13.071
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento			675	1.299
Provisões diversas			393	507
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e civeia			13.866	16.058
Operações financeiras			46.156	52.891
Obrigações com cotas sênior FIDC			41.609	21.109
Outras contas a pagar			147	-
Total do passivo não circulante			379.153	204.524
Total do passivo			597.751	363.966
Patrimônio líquido				
Capital social			138.442	138.439
Reserva de capital			2.450	3.193
Reservas de investimento			-	10.965
Prejuízo acumulado			(16.099)	-
Ágio em transação de capital			599	599
Outros resultantes abrangentes			(3.461)	(656)
Total do patrimônio líquido			121.931	152.540
Total do passivo e patrimônio líquido			719.682	516.506

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras pró-forma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados
em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23 (reapresentado)
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	-	158.084	50.456
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	1.837	9.920
Contas a receber de clientes	6	-	-	142.504	125.809
Estoques	7	-	-	117.157	100.344
Impostos a recuperar	8	1.708	1.816	28.782	30.141
Operações financeiras	17	-	-	41.929	39.008
Outros créditos	10	82	214	4.544	6.909
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		1.790	2.030	494.837	362.587
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	40.359	4.766
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	32.599	1.754
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	971	-
Operações financeiras	17	-	-	46.156	52.891
Depósitos judiciais	22.2	401	473	1.293	1.151
Outros créditos	10	-	-	317	23
		401	473	121.695	60.585
Investimentos	12.1	133.610	176.731	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	41.316	40.422
Intangível líquido	14	24	24	61.834	52.912
		133.634	176.755	103.150	93.334
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		134.035	177.228	224.845	153.919
TOTAL DO ATIVO		135.825	179.258	719.682	516.506

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados
em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	76.473	13.374
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	-	1.671
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	5.103	5.882
Fornecedores	19	160	47	57.826	57.395
Partes relacionadas	11	-	-	569	400
Impostos e contribuições a pagar	20	39	47	8.618	4.643
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	432	623	1.055
Obrigações sociais	23	238	384	18.713	27.274
Dividendos a pagar	25.4	39	3.674	39	3.674
Provisões diversas	22.1	98	100	3.210	2.411
Operações financeiras	17	-	-	41.929	39.008
Adiantamento de clientes		-	-	2.327	1.447
Outras contas a pagar		-	-	3.168	1.208
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		574	4.684	218.598	159.442
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	263.405	99.081
Fornecedores	19	-	-	619	508
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	12.283	13.071
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	675	1.299
Partes relacionadas	11	5.836	14.597	-	-
Provisões diversas	22.1	393	507	393	507
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	7.004	6.872	13.866	16.058
Operações financeiras	17	-	-	46.156	52.891
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	41.609	21.109
Outras contas a pagar		-	-	147	-
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		13.233	21.976	379.153	204.524
TOTAL DO PASSIVO		13.807	26.660	597.751	363.966
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.439	138.442	138.439
Reservas de capital	25.2	2.450	3.193	2.450	3.193
Reserva de investimento	25.2	-	11.023	-	10.965
Prejuízo acumulado		(16.012)	-	(16.099)	-
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	(3.461)	(656)	(3.461)	(656)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		122.018	152.598	121.931	152.540
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		135.825	179.258	719.682	516.506

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Receita operacional líquida	27	-	-	298.759	368.687
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(203.716)	(237.415)
Lucro bruto		-	-	95.043	131.272
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	29.1	(2.865)	(6.177)	(26.454)	(31.260)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(34.530)	(35.457)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(34.257)	(37.486)
Resultado de equivalência patrimonial	12.4	(23.986)	17.189	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	(797)	6.359	(5.638)	3.107
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		(27.648)	17.371	(5.836)	30.176
Resultado financeiro líquido	30	(161)	(1.900)	(21.608)	(14.696)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		(27.809)	15.471	(27.444)	15.480
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	(394)	(67)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Lucro (prejuízo) por ação					
Lucro (prejuízo) por ação básico	26	(0,3499)	0,1953	(0,3503)	0,1946
Lucro (prejuízo) por ação diluído	26	(0,3499)	0,1947	(0,3503)	0,1939

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas
 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controlada		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Lucro (prejuízo) do exercício	(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado:				
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	2.453	2.812	2.453	2.812
Hedge de fluxo de caixa	(5.258)	(117)	(5.258)	(117)
Resultado abrangente do exercício	(30.614)	18.166	(30.643)	18.108
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	(30.614)	18.166	(30.643)	18.108
Resultado abrangente do exercício	(30.614)	18.166	(30.643)	18.108

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado							
		Reservas de capital			Reservas de lucros				
	Nota	Capital social	Reserva legal	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Reserva de investimento	Lucros / prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		199.211	-	-	599	(3.351)	-	(60.780)	135.679
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	15.413	15.413
Plano de opções de ações		-	-	2.419	-	-	-	-	2.419
Constituição de reserva legal	12.4/25.3	-	774	-	-	-	-	(774)	-
Constituição de reserva de investimentos		-	-	-	-	-	10.965	(10.965)	-
Dividendos mínimo obrigatório		-	-	-	-	-	-	(3.674)	(3.674)
Ajuste variação cambial de controladas		-	-	-	-	2.812	-	-	2.812
Aumento de capital		8	-	-	-	-	-	-	8
Redução de capital		(60.780)	-	-	-	-	-	60.780	-
Hedge de fluxo de caixa		-	-	-	-	(117)	-	-	(117)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		138.439	774	2.419	599	(656)	10.965	-	152.540
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	-	(27.838)	(27.838)
Plano de opções de ações	25.2	-	-	31	-	-	-	-	31
Reversão de reserva legal	25.2	-	(774)	-	-	-	-	774	-
Reversão de reserva de investimentos	25.2	-	-	-	-	-	(10.965)	10.965	-
Ajuste variação cambial de controladas	12.4/25.3	-	-	-	-	2.453	-	-	2.453
Aumento de capital	25.1	3	-	-	-	-	-	-	3
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	-	(5.258)	-	-	(5.258)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	-	2.450	599	(3.461)	-	(16.099)	121.931

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

padtec

Notas Explicativas S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23 (reapresentado)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do exercício antes dos impostos	(27.809)	15.471	(27.444)	15.480
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do exercício com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	-	-	23.376	25.863
Juros e variações monetária sobre empréstimos	-	-	32.739	4.616
Juros e variações monetária sobre debêntures	-	-	-	1.220
Amortização de gastos com captação de debêntures	-	-	-	474
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	4.318	1.156
Constituição (reversão) de provisões diversas	(116)	(106)	685	229
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	782	766	1.004	1.437
Provisões para obsolescência dos estoques	-	-	(250)	(5.838)
Resultado de equivalência patrimonial	23.986	(17.189)	-	-
Opções de ações	31	2.419	31	2.419
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	2.453	1.267
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	-	-	(56.606)	16.535
Títulos e valores mobiliários	-	-	8.083	(6.217)
Estoques	-	-	(16.563)	(1.071)
Impostos a recuperar	108	(28)	1.359	4.189
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(971)	-
Depósitos judiciais	72	94	(142)	16
Outros créditos	132	(17)	2.071	(1.029)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(1.671)	1.671
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(7.072)	(6.690)
Fornecedores	113	(33)	542	(10.842)
Obrigações sociais	(146)	99	(8.561)	4.500
Impostos a pagar e contribuições	(440)	292	2.919	(11.491)
Transações com partes relacionadas	(8.761)	1.720	169	56
Obrigações com cotas sênior FIDC	-	-	20.500	10.716
Adiantamento de clientes	-	-	880	(11)
Outras contas a pagar	-	-	51	(22)
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos	(650)	(3.556)	(1.140)	(4.687)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	-	(394)	(67)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	(13.525)	(4.918)
Encargos de debêntures - pagos	15.1	-	-	(1.319)
Caixa líquido (aplicado nas) / gerado pelas atividades operacionais	(12.698)	(68)	(33.159)	37.642

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23 (reapresentado)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado e intangível		-	-	(30.140)	(37.028)
Dividendos recebidos		16.330	-	-	-
Caixa líquido (aplicado nas) / gerado pelas atividades de investimentos		16.330	-	(30.140)	(37.028)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Aplicações financeiras em garantia		-	-	(30.845)	(1.542)
Aumento de capital		3	8	3	8
Hedge de fluxo de caixa		-	-	(5.258)	(117)
Dividendos pagos		(3.635)	-	(3.635)	-
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	-	245.899	50.948
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	-	(37.690)	(30.555)
Pagamento de debêntures - principal		-	-	-	(21.332)
Caixa líquido (aplicado nas) / gerado pelas atividades de financiamentos		(3.632)	8	168.474	(2.590)
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira		-	-	2.453	2.812
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa		-	(60)	107.628	836
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		-	60	50.456	49.620
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		-	-	158.084	50.456
Transações que não afetam o caixa					
Direito de uso de locação		-	-	5.505	690

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas S.A.

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
1 - Receitas	43	2.776	361.322	456.428
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	364.526	455.162
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	(4.318)	(1.156)
1.3. Outras receitas	43	2.776	1.114	2.422
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(2.039)	1.746	(206.413)	(180.661)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(155.594)	(147.749)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(2.039)	1.746	(50.819)	(32.912)
3 - Retenções	-	-	(23.376)	(25.863)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(23.376)	(25.863)
4 - Valor adicionado líquido	(1.996)	4.522	131.533	249.904
5 - Valor adicionado recebido em transferência	(23.756)	16.622	31.605	16.406
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	(23.986)	17.189	-	-
5.2. Receitas financeiras	230	(567)	31.605	16.406
6 - Valor adicionado total a distribuir	(25.752)	21.144	163.138	266.310
7 - Distribuição do valor adicionado	(25.752)	21.144	163.138	266.310
7.1. Pessoal e encargos	1.621	4.026	101.885	111.256
Remuneração direta	1.763	1.497	78.407	78.937
Benefícios	(142)	2.529	15.680	26.764
FGTS	-	-	7.798	5.555
7.2. Impostos, taxas e contribuições	45	314	33.181	106.111
Federais	38	306	19.181	75.035
Estaduais	-	-	11.465	27.869
Municipais	7	8	2.535	3.207
7.3. Remuneração do capital de terceiros	391	1.333	55.910	33.530
Despesas financeiras	391	1.333	53.213	31.102
Aluguéis	-	-	2.697	2.428
7.4. Remuneração do capital próprio	(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Dividendos	-	3.674	-	3.674
Lucros retidos	-	11.797	-	11.739

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. (“Companhia”, B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	31/12/24		31/12/23	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%		100,00%	
Padtec Argentina (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec EUA (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colômbia (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru (f)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Soluções Para Redes Ltda. (g)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (h)	-	20,00%	-	20,00%

- a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.
- b) Padtec Sucursal Argentina é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- c) Padtec EUA é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Georgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- d) Padtec Colômbia é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- f) Padtec Peru é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- g) Padtec Soluções Para Redes Ltda., é uma empresa de capital fechado, dedicada a locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- h) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia no grupo do passivo (Nota Explicativa nº 18).

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas foram preparadas em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS) emitidas pelo International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na Nota Explicativa nº 1, cujos exercícios sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde cada data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas na gestão do Grupo Padtec.

A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras foi dada pela Administração em 25 de março de 2025.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na Nota Explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota Explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota Explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota Explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota Explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota Explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota Explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota Explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota Explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno e no Peru é o sol peruano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às demonstrações financeiras em IFRS, pois essa não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

2.6. Demonstração dos fluxos de caixa

As Demonstrações dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

2.7. Reapresentação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023

Durante a preparação das demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Administração da Companhia identificou uma reclassificação, e como consequência, revisitou as práticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de acordo com as IFRSs e dos CPCs vigentes.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A Administração da Companhia concluiu que às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 possui uma reclassificação que, no julgamento da Administração da Companhia, é relevante e requer a representação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. A reclassificação realizada está descrita abaixo:

ATIVO	Consolidado			
	31/12/24	Originalmente apresentado 31/12/23	Reclassificação	Reapresentado 31/12/23
CIRCULANTE				
Estoques	117.157	102.196	(1.852)	100.344
Demais ativos circulantes	377.680	262.243	-	262.243
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	494.837	364.439	(1.852)	362.587
NÃO CIRCULANTE				
Intangível líquido	61.834	51.060	1.852	52.912
Demais ativos não circulantes	163.011	101.007	-	101.007
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	224.845	152.067	1.852	153.919
TOTAL DO ATIVO	719.682	516.506	-	516.506

	Consolidado			
	31/12/24	Originalmente apresentado 31/12/23	Reclassificação	Reapresentado 31/12/23
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do exercício antes dos impostos	(27.444)	15.480	-	15.480
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do exercício com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Demais ajustes de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	62.300	32.843	-	32.843
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Estoques	(16.563)	(2.923)	1.852	(1.071)
Demais redução (aumento) nos ativos operacionais	(46.206)	13.494	-	13.494
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Demais redução (aumento) nos passivos operacionais	(5.246)	(23.104)	-	(23.104)
Caixa líquido atividades operacionais	(33.159)	35.790	1.852	37.642
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado e intangível	(30.140)	(35.176)	(1.852)	(37.028)
Demais redução (aumento) das atividades de investimentos	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimentos	(30.140)	(35.176)	(1.852)	(37.028)

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	31/12/24	Originalmente apresentado 31/12/23	Reclassificação	Reapresentado 31/12/23
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Demais redução (aumento) das atividades de financiamentos	168.357	(2.590)	-	(2.590)
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamentos	168.357	(2.590)	-	(2.590)
Varição cambial de caixa em moeda estrangeira	2.570	2.812	-	2.812
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	107.628	836	-	836
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	50.456	49.620	-	49.620
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	158.084	50.456	-	50.456

Foi realizado um ajuste contábil para reclassificar despesas anteriormente registradas como estoque para o grupo de Ativo Intangível, considerando que essas despesas se referem ao desenvolvimento, aquisição ou aprimoramento de know-how. Esta reclassificação está em conformidade com os princípios contábeis estabelecidos, refletindo a natureza do investimento como um recurso intangível gerador de benefícios econômicos futuros. A movimentação foi realizada com base na análise criteriosa dos itens envolvidos, sendo reconhecido como ativo intangível um montante de R\$1.852. Este ajuste assegura maior aderência às normas contábeis vigentes e proporciona uma visão mais precisa da posição patrimonial e financeira da empresa.

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de maneira consistente em todos os exercícios apresentados.

3.1. Base de Consolidação

Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são avaliados na Controladora pelo método da equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos resultados das sociedades controladas é reconhecida no resultado do exercício, como resultado de equivalência patrimonial. No caso de variação cambial de investimentos no exterior, que apresentam moeda funcional diferente da moeda funcional da Companhia, as variações no valor do investimento decorrentes exclusivamente de variação cambial são registradas no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes - ajuste de conversão de investimentos no exterior - e somente são levadas ao resultado do exercício quando o investimento for vendido ou baixado para perda.

Para o cálculo da equivalência patrimonial, os lucros não realizados nas operações com controladas são integralmente eliminados, tanto nas operações de venda da Controladora para a controlada, quanto entre as controladas. Perdas não realizadas são eliminadas, mas somente se não houver evidência de perda por redução do valor recuperável. Saldos e transações entre as sociedades e quaisquer receitas ou despesas dessas transações são eliminados integralmente na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

No ano de 2024 a controlada Padtec S/A, possui lucros não realizados no montante de R\$87, referente a operações de vendas de equipamentos para Padtec Soluções Para Redes Ltda (empresa controlada pela Padtec S/A). A Padtec Soluções Para Redes Ltda por sua vez, realiza a operação de locação de equipamentos para seus clientes. O lucro não realizado, está sendo reconhecido no resultado da Padtec S/A, conforme a Padtec Redes os realiza através de vendas mensais para seus clientes. O efeito dessa operação gera a eliminação do lucro não realizado de R\$29 nas demonstrações financeiras consolidadas.

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

No caso de investimentos em empresas controladas, coligadas ou controladas em conjunto com patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), esses são apresentados no passivo não circulante. A Administração da Companhia entende não haver diferença entre a prática contábil adotada no Brasil e as IFRS uma vez que a Companhia atua como solidária à dívida de suas controladas que possuem passivo a descoberto.

3.2. Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional do Grupo Padtec (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas “Receitas financeiras” e “Despesas financeiras”.

3.3. Aplicação da norma de contabilidade de economia altamente inflacionárias

Para fins de garantir que as demonstrações financeiras da Padtec Argentina sejam apresentadas em uma unidade de medida corrente, foi aplicada a Resolução Técnica 6 da Argentina (RT 6) a qual é equivalente ao CPC 42 (IAS 29) – “Contabilidade em economia hiperinflacionária” como prática contábil para fins de Contabilidade e Evidenciação de Economia Altamente Inflacionária.

O saldo do inventário foi reavaliado utilizando-se o preço de reposição corrente dos mesmo e os demais itens das demonstrações financeiras da Padtec Argentina foram ajustados utilizando-se o Índice de Preços ao Consumidor com cobertura nacional (IPC Nacional), publicado pelo INDEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos).

3.4. Instrumentos financeiros

i. Ativos financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados ou na data da negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O desreconhecimento de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos respectivos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiros são transferidos.

Mensuração:

- Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio de resultado: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- Instrumentos de dívidas ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes, com exceção dos rendimentos de juros calculados utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment que devem ser reconhecidos no resultado. No momento do desreconhecimento, o efeito acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado. A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros desta classificação.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- Instrumentos patrimoniais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Todas as variações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e nunca serão reclassificadas para o resultado, exceto dividendos que são reconhecidos como ganho do resultado (a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento). A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros desta classificação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- for mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais gerarem, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- for mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais gerarem, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado.

Avaliação do modelo de negócio:

A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido. As informações são fornecidas à Administração e incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins de avaliação dos fluxos de caixa contratuais, o principal é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os juros são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Companhia considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, na data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

ii. Passivos financeiros

Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados ou na data de negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. As classificações dos passivos financeiros são como seguem:

- Mensurados pelo valor justo por meio do resultado: são os passivos financeiros que sejam: (i) mantidos para negociação, (ii) designados ao valor justo com o objetivo de confrontar os efeitos do reconhecimento de receitas e despesas a fim de se obter informação contábil mais relevante e consistente ou (iii) derivativos. Estes passivos são registrados pelos respectivos valores justos, cujas mudanças são reconhecidas no resultado do exercício e qualquer alteração na mensuração subsequente dos valores justos que seja atribuível a alterações no risco de crédito do passivo é registrada contra outros resultados abrangentes.
- Mensurados ao custo amortizado: são os demais passivos financeiros que não se enquadram na classificação acima. São reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzido de quaisquer custos atribuíveis à transação e, posteriormente, registrados pelo custo amortizado através do método da taxa efetiva de juros.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

iii. Instrumentos financeiros derivativos

Contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*)

Para os fins de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), existem as seguintes classificações: (i) *hedge* de valor justo: *hedge* para a proteção contra a exposição às alterações no valor justo de ativo ou passivo reconhecido ou de compromisso firme não reconhecido, bem como componente de quaisquer desses itens, que seja atribuível a risco específico e que possa afetar o resultado; (ii) *hedge* de fluxo de caixa: *hedge* da exposição a variação nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado; ou (iii) *hedge* de investimento líquido em operação no exterior numa unidade operacional estrangeira.

A Companhia possui para a contabilidade de *hedge* a seguinte estrutura:

Hedge de fluxo de caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de *hedge* de fluxo de caixa. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer porção não efetiva do valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Caso o *hedge* deixe de atender aos critérios de contabilização de *hedge* de fluxo de caixa, ou o instrumento de *hedge* expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilização de *hedge* é descontinuada prospectivamente e os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no resultado abrangente permanecem no patrimônio líquido até que a transação prevista ou compromisso firme afetem o resultado.

3.5. Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor justo no momento de sua liquidação e são utilizados pela Companhia na gestão das obrigações de curto prazo. A determinação da composição de caixa e equivalentes de caixa da Companhia tem como objetivo a manutenção de caixa suficiente que assegure a continuidade dos investimentos e o cumprimento das obrigações de curto e longo prazo, mantendo o retorno de sua estrutura de capital a níveis adequados, visando à continuidade dos seus negócios e o aumento de valor da Companhia.

3.6. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal e deduzidas da provisão para perdas de crédito esperadas, a qual é estimada a partir da ponderação dos riscos de perdas de cada grupo, considerando os diferentes riscos de acordo com a operação de cobrança. O cálculo do valor presente, quando aplicável, é efetuado na data da transação com base em uma taxa de juros que reflita o prazo e as condições de mercado da época.

3.7. Estoques

Registrados pelo menor valor entre o valor líquido de realização (valor estimado de venda no curso normal dos negócios, menos as despesas estimadas para realizar a venda) e o custo médio de produção ou preço médio de aquisição. A Companhia e suas controladas custeiam seus estoques por absorção, utilizando a média móvel ponderada para estes. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3.8. Imobilizado

Os ativos imobilizados são mensurados ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis e reduzido pela depreciação acumulada e, quando aplicável, pelas perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Incluem ainda quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessária para que estes estejam em condições de operar da forma pretendida pela Administração, os custos de desmontagem e restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre outros ativos qualificáveis.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento mercantil do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou duração do contrato, nos casos em que não há a opção de compra.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Os ganhos e perdas na alienação/baixa de um ativo imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor residual do bem, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas operacionais.,

3.9. Intangível

i) Software

Licenças adquiridas de programas de computador são capitalizadas e amortizadas ao longo de sua vida útil estimada. Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e únicos, controlados pela Companhia e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis. A vida útil estimada dos itens significativos do ativo intangível, para os exercícios apresentados estão divulgados na Nota Explicativa nº 14.

ii) Pesquisa e desenvolvimento de produtos

Os gastos com pesquisas são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são reconhecidos no ativo intangível somente quando atendem a todos os seguintes critérios: (i) os custos de desenvolvimento possam ser mensurados de maneira confiável; (ii) o produto ou processo for técnica e comercialmente viável e os benefícios econômicos futuros forem prováveis; e (iii) a Companhia e suas controladas tenham a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são amortizados com base no método linear, e a amortização é reconhecida no resultado pela vida útil estimada dos ativos, a partir da data em que estão disponíveis para uso.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3.10.Redução ao valor recuperável – impairment

Anualmente a Administração revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia e suas controladas calculam o montante recuperável da unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida ou ainda não disponível para uso são submetidos ao teste de redução ao valor líquido recuperável, pelo menos uma vez ao ano e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução do valor recuperável.

O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, o fluxo de caixa futuro estimado é descontado ao valor presente por uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo.

Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

3.11.Provisões

As provisões são reconhecidas em função de um evento passado quando há uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável e se for provável a exigência de um recurso econômico para liquidar essa obrigação. Quando aplicável, as provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de desembolso de caixa futuros esperados a uma taxa que considere as avaliações atuais de mercado e de riscos específicos para o passivo. Provisões para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e administrativos são constituídas com base em pareceres jurídicos e na avaliação da Administração sobre os processos conhecidos na data do balanço patrimonial para os riscos considerados prováveis de perda.

3.12.Arrendamento mercantil

A Companhia reconhece no balanço patrimonial no início do contrato de arrendamento o valor justo do bem arrendado e o valor presente dos pagamentos mínimos daquele arrendamento. Cada parcela do arrendamento paga é alocada parte ao passivo e parte aos encargos financeiros. As obrigações correspondentes, líquidas dos encargos financeiros, estão classificadas nos passivos circulantes e não circulantes de acordo com o prazo do contrato. O bem do imobilizado adquirido por meio de arrendamento é depreciado de acordo com o prazo estabelecido no respectivo contrato de arrendamento.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3.13. Benefícios a empregados

Plano de pensão

A Companhia oferece aos seus colaboradores benefício de plano de previdência privada, reconhecido pelo regime de competência em conformidade com o CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados, sendo considerada a Patrocinadora destes planos. Os planos são administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social e têm as seguintes características:

- **Plano de contribuição definida:** plano de benefícios pós-emprego pelo qual a Patrocinadora paga contribuições fixas, para uma entidade separada, não possuindo qualquer responsabilidade sobre as insuficiências atuariais desse plano. As obrigações são reconhecidas como despesas no resultado do exercício em que os serviços são prestados.
- **Plano de benefício definido:** a obrigação líquida é calculada pela diferença entre o valor presente da obrigação atuarial obtida através de premissas, estudos biométricos e taxas de juros condizentes com os rendimentos de mercado, e o valor justo dos ativos do plano na data do balanço. A obrigação atuarial é anualmente calculada por atuários independentes, sob responsabilidade da Administração, através do método da unidade de crédito projetada. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes, conforme ocorrem.

Remuneração baseada em ações – Phantom Shares

Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (out/2021)

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção aprovado em outubro de 2021, referente a um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

De acordo com o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, os valores relativos às Phantom Shares são registrados como uma provisão a pagar, com sua contrapartida no resultado do exercício, com base no valor justo das Phantom Shares outorgadas e no período de aquisição ao direito de exercício (vesting period). O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação de resultados trimestrais e anuais, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício pelos beneficiários.

Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (abr/2024)

A Companhia possui o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção aprovado em abril de 2024, referente a um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.

De acordo com o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, os valores relativos às Phantom Shares são registrados como uma provisão a pagar, com sua contrapartida no resultado do exercício, com base no valor justo das Phantom Shares outorgadas e no período de aquisição ao direito de exercício (vesting period).

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação de resultados trimestrais e anuais, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício pelos beneficiários. Entretanto, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o período de Vesting para este Plano ainda não havia sido atingido (o primeiro Vesting do Plano II ocorrerá no 3T25).

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, conseqüentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia.

A Companhia reconhece os custos de remuneração no resultado e como contrapartida um correspondente aumento no patrimônio líquido. Os custos de remuneração foram mensurados pelo valor justo na data de outorga das opções de compra de ações.

Parte das opções oriundas do VIII Plano de Opção de Compra de Ações foram exercidas em agosto de 2023 e as opções remanescentes, em abril de 2024. Portanto, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não há opções em aberto relativas a esse Plano.

3.14. Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas e a média ponderada das ações em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas, ajustado pelos efeitos dos instrumentos que potencialmente impactariam o resultado do exercício, e pela média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados, nos termos do CPC 41/IAS 33.

3.15. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescido do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido, e considerando a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social corrente. O imposto corrente e os impostos diferidos são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras nos países onde a Companhia e suas controladas operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e os correspondentes valores são reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetem as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de encerramento de exercício e serão contabilizados pela Administração quando for provável a sua recuperação.

3.16.Reconhecimento de receita

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa de transferência) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

O IFRS 15/CPC 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a empresa cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas.

3.17.Garantia dos produtos

Gastos com garantia relacionados a peças de reposição são reconhecidos quando a receita é registrada na demonstração do resultado. O registro é feito através de valores estimados com base em fatores históricos. O período de cobertura da garantia varia de um a três anos.

3.18.Novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras;
- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em coligada, em Controlada e empreendimento controlado em conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método da equivalência patrimonial;
- Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade;
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação.
- Alterações à IFRS 7/ CPC 40 e IFRS 9/ CPC 48 - Classificação e mensuração dos instrumentos financeiros;
- IFRS 7 e IFRS 9 - Contratos referenciando dependência de energia natural;

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- OCPC 10 - Créditos de carbono (tCO₂e), permissões de emissão (allowances) e crédito de descarbonização (CBIO).

A administração não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Padtec em períodos futuros, exceto a norma a seguir:

IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, sendo que as três primeiras são novas classificações.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

A entidade deve aplicar o IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada, porém com o aval do órgão local. A norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Os impactos da adoção da norma ainda estão sendo avaliados pela Administração.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Depósitos bancários à vista	9.715	7.252
Aplicações financeiras de liquidez imediata	148.369	43.204
	158.084	50.456

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 31 de dezembro de 2024 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remunerados entre as taxas de 97% a 105% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (78% a 103% do CDI em 31 de dezembro de 2023).

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos	1.569	9.679
Títulos Públicos Federais	268	241
	1.837	9.920

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (Notas Explicativas nº 6 e nº 18).

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	79.535	68.770
Denominado em moeda estrangeira (a)	49.771	44.023
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	49.775	16.161
	179.081	128.954
(+) Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.493
(+) Serviços prestados a faturar (d)	10.795	2.382
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e)	(2.535)	(272)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (f)	(7.300)	(2.982)
	182.863	130.575
Ativo circulante	142.504	125.809
Ativo não circulante	40.359	4.766
	182.863	130.575

- a) No consolidado, é representado por US\$8.038 mil em 31 de dezembro de 2024 (US\$9.093 mil em 31 de dezembro de 2023).
- b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTEL PADTEC, conforme Nota Explicativa nº18.
- c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039.” Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f) desta Nota Explicativa nº6.
- d) Refere-se a apropriação de serviços prestados que ainda não foram faturados por questões de processo.
- e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“*cut-off*”).
- f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 31 de dezembro de 2024 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
A vencer	150.719	109.331
Vencidos de 01 a 30 dias	9.534	8.529
Vencidos de 31 a 60 dias	4.547	3.550
Vencidos de 61 a 90 dias	3.473	2.267
Vencidos de 91 a 120 dias	925	622
Vencidos de 121 a 150 dias	1.661	472
Vencidos de 151 a 180 dias	1.800	312
Vencidos de 181 a 360 dias	4.467	3.080
Vencidos há mais de 361 dias	1.955	791
	179.081	128.954

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

	Consolidado				
	31/12/22	31/12/23			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(1.826)	(3.504)	958	1.390	(2.982)
Total	(1.826)	(3.504)	958	1.390	(2.982)
	Consolidado				
	31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)
Total	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à renegociação e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (Nota Explicativa nº 29.2).

7. Estoques

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23 (Reapresentado)
Produtos acabados	27.357	13.860
Produtos em elaboração	2.528	3.113
Matérias-primas	68.012	61.281
Material de revenda	8.062	7.717
Importação em andamento	4.954	5.473
Estoques em poder de terceiros (a)	15.146	18.052
	126.059	109.496
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(8.902)	(9.152)
	117.157	100.344

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/22	31/12/23		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(11.269)	(4.109)	9.791	(5.587)
Estoque em poder de terceiros	(3.721)	(1.316)	1.472	(3.565)
	(14.990)	(5.425)	11.263	(9.152)
	Consolidado			
	31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(5.587)	(4.268)	5.462	(4.393)
Estoque em poder de terceiros	(3.565)	(2.227)	1.283	(4.509)
	(9.152)	(6.495)	6.745	(8.902)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	430	3.295
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	773	388
Crédito financeiro (a)	-	-	6.582	4.978
Programa de integração social - PIS	-	-	891	527
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	4.045	2.383
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	2	411	1.463
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.702	1.808	3.784	7.587
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	2	2
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	2.696	1.286
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.245	2.493
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	2.287	3.816
Imposto de renda diferido	-	-	1.909	896
Outros	-	-	2.727	1.027
	1.708	1.816	28.782	30.141

- a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.
- b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Banco ABC Brasil (a)	2.333	-
Banco Cresol (b)	1.281	881
Banco Bradesco (c)	27.208	-
Outros	1.777	873
	32.599	1.754

- a) Aplicação financeira realizada no Banco ABC Brasil, modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), dada em garantia à carta de fiança, que por sua vez garante a dívida tomada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI.
- b) Aplicação financeira realizada no Banco Cresol, modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), dada em garantia às operações financeiras celebradas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI.
- c) Aplicação financeira realizada no Banco Bradesco, modalidade Letra Financeira, dada em garantia à carta de fiança, que por sua vez garante a dívida tomada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano.

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Depósito caução aluguel	-	-	113	149
Adiantamento folha de pagamento	-	-	804	822
Adiantamento a fornecedores (a)	-	40	1.828	3.610
Prêmio de seguros a apropriar	82	174	454	779
Licenças de software a apropriar	-	-	758	111
Outras contas a receber	-	-	904	1.461
	82	214	4.861	6.932
Ativo circulante	82	214	4.544	6.909
Ativo não circulante	-	-	317	23
	82	214	4.861	6.932

- (a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social):

- a) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
b) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na Nota Explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as controladas direta e indiretamente pela Companhia.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas estão descritas a seguir:

- Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano, com vencimento de 24 meses.
- Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre as empresas do Grupo Padtec, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
- Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóvel e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora			Consolidado		
	31/12/24		31/12/23	31/12/24		31/12/23
	Padtec	Total	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Passivo						
Mútuo (a)	5.836	5.836	14.597	-	-	-
Outros serviços (b)	-	-	-	569	569	400
	5.836	5.836	14.597	569	569	400
Passivo circulante	-	-	-	569	569	400
Passivo não circulante	5.836	5.836	14.597	-	-	-
	5.836	5.836	14.597	569	569	400

	Consolidado							31/12/23
	31/12/24							
	Padtec Argentina	Padtec EUA	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec Peru	Padtec Redes	Total	Total
Receitas								
Vendas de produtos (b)	5.824	1.207	3.278	20.197	1.652	1.038	33.196	28.971
	5.824	1.207	3.278	20.197	1.652	1.038	33.196	28.971

	Consolidado			31/12/23
	31/12/24			
	Fundação CPqD	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos				
Outros serviços (c)	228	201	429	84
	228	201	429	84

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na Nota Explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na Nota Explicativa nº16.

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da Nota Explicativa nº18.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2024, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 26 de abril de 2024, é de R\$8.912. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

	<u>31/12/24</u>	<u>31/12/23</u>
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	3.711	4.179
INSS	688	771
Previdência Privada	187	206
Outros	119	130
Total Remuneração	<u>4.705</u>	<u>5.286</u>

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na Nota Explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da Nota Explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1. Composição dos investimentos

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/12/24</u>	<u>31/12/23</u>
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	133.610	176.731
	<u>133.610</u>	<u>176.731</u>

12.2. Resumo das informações financeiras da controlada direta

	<u>Padtec S.A.</u>	
	<u>31/12/24</u>	<u>31/12/23</u>
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	721.131	516.878
Total de passivos	587.521	340.147
Patrimônio líquido	133.610	176.731
Resultado do exercício	(23.986)	17.189
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12.3. Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colombia		Padtec Peru		Padtec Soluções Para Redes Ltda (a)	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Capital social	2.160	2.160	30.169	27.457	16.400	16.400	259	259	30	30
Total de ativos	12.831	12.241	805	497	47.532	36.070	3.205	2.466	1.931	501
Total de passivos	10.734	10.856	127	287	38.781	27.196	2.504	2.179	2.281	587
Patrimônio líquido	2.097	1.385	678	210	8.751	8.874	701	287	(350)	(86)
Resultado do exercício	67	(2.622)	(2.155)	(2.978)	(1.871)	(2.453)	265	34	(263)	(116)
Quantidade de ações (em milhares)	2.160	2.160	30.169	27.457	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	2.160	2.160	30.169	27.457	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

12.4. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	31/12/24	31/12/23
Saldo inicial dos investimentos	176.731	156.847
Resultado da equivalência patrimonial	(23.986)	17.189
Hedge de fluxo de caixa	(5.375)	(117)
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	2.570	2.812
Dividendos recebidos	(16.330)	-
Saldo final dos investimentos	133.610	176.731

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado						Total
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento (a)	Direito de uso locação (b)	
Saldos em 31 de dezembro de 2023							
Custo	24.263	15.596	2.689	4.030	7.437	31.875	85.890
Depreciação acumulada	(20.323)	(10.043)	(2.005)	(2.864)	-	(10.233)	(45.468)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422
Aquisições	2.822	3.758	84	-	-	5.505	12.169
Transferência em andamento para concluído	7.437	-	-	-	(7.437)	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(121)	(97)	-	(5)	-	(876)	(1.099)
Baixas e alienações (depreciação)	(84)	(37)	(66)	-	-	23	(164)
Depreciação	(1.848)	(2.245)	(209)	(995)	-	(4.715)	(10.012)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	-	21.579	41.316
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	-	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	-	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	-	21.579	41.316

a) Refere-se a aquisições de máquinas e equipamentos para a fábrica de plugáveis da Companhia, que faz parte da estratégia de crescimento na unidade de negócios de Equipamentos/DWDM.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

b) Vide Nota Explicativa nº16.

	Consolidado						Total
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento (a)	Direito de uso locação (b)	
Saldos em 31 de dezembro de 2022							
Custo	22.539	12.613	2.677	4.025	-	32.013	73.867
Depreciação acumulada	(18.825)	(8.038)	(1.763)	(1.870)	-	(5.800)	(36.296)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	3.714	4.575	914	2.155	-	26.213	37.571
Aquisições	2.034	3.001	23	5	7.437	690	13.190
Baixas e alienações (aquisição)	(310)	(18)	(11)	-	-	(828)	(1.167)
Baixas e alienações (depreciação)	(70)	(44)	(3)	-	-	25	(92)
Depreciação	(1.428)	(1.961)	(239)	(994)	-	(4.458)	(9.080)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422
Custo	24.263	15.596	2.689	4.030	7.437	31.875	85.890
Depreciação acumulada	(20.323)	(10.043)	(2.005)	(2.864)	-	(10.233)	(45.468)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422

c) Refere-se a aquisições de máquinas e equipamentos para a fábrica de plugáveis da Companhia, que faz parte da estratégia de crescimento na unidade de negócios de Equipamentos/DWDM.

d) Vide Nota Explicativa nº16.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023						
Custo	12.935	27	6.713	61.656	21.910	103.241
Amortização acumulada	(9.668)	-	(6.631)	(34.030)	-	(50.329)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	27.626	21.910	52.912
Aquisições	291	-	323	-	22.862	23.476
Transferência em desenvolvimento para finalizado	(726)	-	726	29.836	(29.836)	-
Baixas e alienações (amortização)	(73)	-	-	(1.117)	-	(1.190)
Amortização	(1.143)	-	(1.131)	(11.090)	-	(13.364)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	
Saldos em 31 de dezembro de 2022						
Custo	11.724	27	6.250	43.585	17.149	78.735
Amortização acumulada	(8.413)	-	(5.737)	(19.410)	-	(33.560)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	3.311	27	513	24.175	17.149	45.175
Aquisições	1.233	-	463	-	22.832	24.528
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	18.071	(18.071)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(22)	-	-	-	-	(22)
Baixas e alienações (amortização)	14	-	-	-	-	14
Amortização	(1.269)	-	(894)	(14.620)	-	(16.783)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	27.626	21.910	52.912
Custo	12.935	27	6.713	61.656	21.910	103.241
Amortização acumulada	(9.668)	-	(6.631)	(34.030)	-	(50.329)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	27.626	21.910	52.912

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					31/12/24	31/12/23
<i>Moeda nacional</i>						
Finep	TR+2,30% e 2,80%	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	104.218	81.284
EXIM BNDES	IPCA+7,02%	8,23%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança bancária	150.697	-
					254.915	81.284
<i>Moeda estrangeira</i>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	9.976	-
Finimp Banco Votorantim	Variação Cambial + 4,50%	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de conta vinculada	9.899	-
Finimp Banco do Brasil	3,00%	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	24.527	-
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 8,55%	8,55%	26/07/23 a 27/04/26	Fluxo de conta vinculada	-	31.171
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	12,38%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	40.561	-
					84.963	31.171
					339.878	112.455
Passivo circulante					76.473	13.374
Passivo não circulante					263.405	99.081
					339.878	112.455

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado											
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	76.473	63.802	58.066	47.473	22.946	6.940	6.940	6.269	6.135	6.135	38.699	339.878

15.1. Pagamentos

Em março de 2024, a controlada Padtec S.A liquidou o empréstimo captado em 2023 junto ao Banco Votorantim e efetuou uma nova negociação com esta mesma instituição financeira para captação de outra nota de crédito à exportação (modalidade NCE) no valor de R\$32.000. O objetivo principal dessa captação foi a redução do custo da dívida que passou de CDI + 1,65% ao ano para CDI + 1,49% ao ano, além do alongamento da dívida. Esta negociação permitiu à Companhia manter seu caixa com maior disponibilidade de liquidez.

Até dezembro de 2024, foram pagos, no consolidado, R\$51.215 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Captação de Empréstimos e Financiamentos

A Companhia captou novos empréstimos no decorrer do ano de 2024, descritos abaixo:

Banco	Modalidade	Taxa Nominal a.a.	Taxa	Emissão	Parcelas	Vencimento final	Valor Captado
FINIMP BV	FINIMP	4,50%	0,38%	09/01/2024	1	24/01/2025	5.935
FINIMP BV	FINIMP	4,50%	0,38%	22/01/2024	1	24/01/2025	2.332
VOTORANTIM	NCE	CDI+1,49%	0,97%	28/03/2024	8	28/03/2028	32.000
BANCO BRASIL	FORFAIT	8,30%	0,69%	28/03/2024	12	24/01/2027	10.331
FINEP 25	SAC POS	URTR + 2,30%	0,20%	02/04/2024	241	15/04/2042	15.000
FINIMP BB	FINIMP	3,00%	0,25%	02/05/2024	1	25/04/2025	20.579
EXIM BNDES	EXIM	IPCA+7,02%	0,58%	24/06/2024	60	15/06/2029	150.000
FINEP 27	SAC POS	URTR + 2,80%	0,24%	10/07/2024	217	15/04/2040	4.000
FINEP 511	SAC POS	URTR + 2,80%	0,24%	04/07/2024	241	15/12/2042	2.358
FINEP 32	SAC POS	URTR + 2,80%	0,24%	03/12/2024	217	15/05/2039	3.363
							245.899

- Finimp Banco Votorantim: Em janeiro de 2024 a Companhia captou R\$8.267, em financiamento à importação (Finimp), com vencimento único prorrogado para janeiro 2025 e taxa de 4,50% ao ano linear mais variação cambial.
- Banco Votorantim: Em março de 2024 foram captados R\$32.000, em nota de crédito à exportação, modalidade NCE, com prazo de quatro anos e pagamento semestrais de juros e principal, além de carência de 12 meses a contar da assinatura deste contrato. A operação tem como garantia fluxo financeiro de recebíveis em conta vinculada. Para esse empréstimo foi emitido um SWAP da variação cambial e dos juros incidindo uma remuneração pela taxa de CDI + 1,49% a.a.

padtec

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Banco do Brasil Forfait: Em março de 2024 a Companhia captou R\$10.331 em modalidade de Forfait, com prazo de 36 meses e taxa 8,30% ao ano, com pagamentos trimestrais de juros e principal.
- Finimp Banco Brasil: Em maio de 2024 foram captados R\$20.579 (U\$3.946) em financiamento à importação (Finimp), remunerado a taxa de 3% ao ano e vencimento único prorrogado para abril de 2025. Como esse financiamento é em moeda estrangeira, as oscilações na taxa de câmbio, influenciam a operação.
- Exin BNDES: Em junho de 2024 a Companhia captou de R\$150.000, junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES na modalidade Exim, com prazo de 60 meses, taxa de IPCA+7,02% ao ano, com pagamento do principal em uma única parcela, com vencimento em 15 de junho de 2029, e juros pagos trimestralmente. Em outubro de 2024, a prorrogação do prazo de amortização e de pagamento de juros foi aprovada pelo BNDES. Dessa forma, a amortização do principal passou para prestação única no final do contrato, com vencimento em junho de 2029, e os juros serão pagos em prestações trimestrais entre junho de 2024 a junho de 2029. Os recursos têm como principal destinação a produção e exportação de equipamentos do portfólio da Companhia. O BNDES é o único acionista do BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, acionista da Companhia com posição relevante no capital social (vide Nota Explicativa nº 25.1).

Adicionalmente, a controlada Padtec S.A. possui oito linhas de financiamento aprovadas junto à FINEP destinadas a investimentos em tecnologia no montante de R\$118.456. Os recursos são liberados de acordo com o desembolso e comprovação dos custos do plano estratégico de inovação da Padtec S.A. No ano de 2024, a Companhia recebeu R\$24.722, tendo sido capitalizados R\$106.367 até o momento.

A tabela a seguir apresenta cada uma dessas linhas de financiamento:

Modalidade / Contrato	Vigência	Taxa	Crédito Liberado	Empréstimos tomados					
				2020	2021	2022	2023	2024	Total
FINEP - 02.20.0002.00	07/02/2020 a 15/02/2032	TR + 2,8%	7.793	3.896	3.897	-	-	-	7.793
FINEP - 02.20.0003.00	07/02/2020 a 15/02/2040	TR + 2,8%	16.172	6.469	6.359	3.344	-	-	16.172
FINEP - 02.21.0032.00	20/04/2021 a 15/05/2039	TR + 2,8%	16.819	-	5.887	-	7.568	3.364	16.819
FINEP - 02.21.0033.00	20/04/2021 a 15/05/2039	TR + 2,8%	2.835	-	1.701	-	1.134	-	2.835
FINEP - 02.22.0025.00	16/04/2022 a 15/04/2042	TR + 2,3%	39.953	-	-	15.000	-	15.000	30.000
FINEP - 02.22.0026.00	16/04/2022 a 15/04/2040	TR + 2,8%	4.101	-	-	2.000	2.101	-	4.101
FINEP - 02.22.0027.00	16/04/2022 a 15/04/2040	TR + 2,8%	9.349	-	-	4.500	-	4.000	8.500
FINEP - 02.22.0511.00	21/11/2022 a 15/12/2042	TR + 2,8%	21.434	-	-	9.645	8.145	2.358	20.147
			118.456	10.365	17.844	34.489	18.948	24.722	106.367

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15.3. Condições restritivas

O empréstimo e financiamento obtido junto ao Banco BNDES (Exin BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 31 de dezembro de 2024.

15.4. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	<u>Consolidado</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2023	92.364
Despesas de juros	4.616
Pagamento de juros	(4.918)
Empréstimos tomados	50.948
Amortização	(30.555)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	112.455
Despesas de juros	32.739
Pagamento de juros	(13.525)
Empréstimos tomados	245.899
Amortização	(37.690)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	339.878

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.134 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 3,29% a 6,30%, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em abril de 2024, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

Arrendamento mercantil com Partes Relacionadas

A Companhia e suas controladas mantém compromisso decorrente de contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada sua sede administrativa celebrado com a Fundação CPqD. O arrendamento tem duração de três anos (com vencimento em 2025), com opção de renovação após este período e não possui cláusulas de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento é ajustado anualmente pelo IGPM e para refletir valores de mercado foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização é o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide Nota Explicativa nº 11):

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Provisão com arrendamentos mercantis	17.386	18.953
	17.386	18.953
Passivo circulante	5.103	5.882
Passivo não circulante	12.283	13.071
	17.386	18.953

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

	31/12/22	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	31/12/23
Máquinas e equipamentos	5.734	670	(3.430)	565	3.539
Locação predial - partes relacionadas	19.219	(524)	(3.489)	208	15.414
	24.953	146	(6.919)	773	18.953
Passivo circulante	6.044				5.882
Passivo não circulante	18.909				13.071
	24.953				18.953

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				31/12/24
	31/12/23	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	
Máquinas e equipamentos	3.539	5.505	(3.843)	633	5.834
Locação predial - partes relacionadas	15.414	-	(4.105)	243	11.552
	18.953	5.505	(7.948)	876	17.386
Passivo circulante	5.882				5.103
Passivo não circulante	13.071				12.283
	18.953				17.386

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 31 de dezembro de 2024 operações financeiras de Vendor e Forfait no montante de R\$41.929 (R\$39.008 em 31 de dezembro de 2023) no passivo circulante e de R\$46.156 (R\$52.891 em 31 de dezembro de 2023) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Vendor	56.576	62.561
Forfait	31.509	29.338
	88.085	91.899
Ativo circulante	41.929	39.008
Ativo não circulante	46.156	52.891
	88.085	91.899

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 31 de dezembro de 2024, essas instituições financeiras concederam créditos para 32 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$95.010 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 31 de dezembro de 2024 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$22.156 no curto prazo e R\$34.420 no longo prazo.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 31 de dezembro de 2024, foram concedidos créditos para 7 clientes da Companhia, no saldo tomado de R\$64.839 e vencimento até setembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$19.773 no curto prazo e R\$11.736 no longo prazo.

18. Obrigações com cotas sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide Nota Explicativa nº10) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

A Companhia efetuou quatro aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando até o montante de R\$10 milhões. .

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			Total
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	
Sênior	80.000	1,054	-	41.609	41.609
Subordinada	20.000	1,000	10.000	-	10.000
Total	100.000		10.000	41.609	51.609

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A demonstração financeira em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTEL PADTEC	31/12/24	31/12/23
Ativo Circulante		
Títulos e valores mobiliários	1.837	9.920
Contas a receber de clientes	49.775	16.161
Outros créditos	21	64
Total ativo	51.633	26.145
Passivo		
Outras contas a pagar	24	36
	24	36
Patrimônio líquido		
Capital social	50.000	25.000
Lucro acumulado	3.303	2.313
Amortização de cotas - PJ	(1.694)	(1.204)
Total do patrimônio líquido	51.609	26.109
Total Passivo e Patrimônio líquido	51.633	26.145
Resultado	31/12/24	31/12/23
Receitas Financeiras	2.560	2.231
Despesas Financeiras	(366)	(311)
Lucro líquido do exercício	2.194	1.920

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Fornecedores nacionais	160	34	15.361	16.380
Fornecedores internacionais	-	13	43.084	41.523
	160	47	58.445	57.903
Passivo circulante	160	47	57.826	57.395
Passivo não circulante	-	-	619	508
	160	47	58.445	57.903

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	2.849	106
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	3	-
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	2.619	2.084
Contribuição social sobre lucro líquido - CSSL	-	-	2	-
Programa de integração social - PIS	-	-	327	141
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	6	1.521	658
Imposto sobre serviço - ISS	31	31	245	321
Imposto de renda diferido	-	-	800	465
Outros	8	10	252	868
	39	47	8.618	4.643

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	-	-	1.298	1.922
Parcelamento de imposto sobre serviço - ISS	-	432	-	432
	-	432	1.298	2.354
Passivo circulante	-	432	623	1.055
Passivo não circulante	-	-	675	1.299
	-	432	1.298	2.354

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.298 com vencimento final até janeiro de 2027.

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

		Controladora			
		31/12/22	31/12/23		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final	
Outros	713	-	(106)	607	
	713	-	(106)	607	
		Controladora			
		31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final	
Outros	607	-	(116)	491	
	607	-	(116)	491	
Passivo Circulante	100			98	
Passivo não circulante	507			393	
	607			491	
		Consolidado			
		31/12/22	31/12/23		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final	
Provisão para comissão (a)	855	1.355	(1.281)	929	
Reparo em garantia (b)	1.121	398	(137)	1.382	
Outros	713	-	(106)	607	
	2.689	1.753	(1.524)	2.918	
Passivo Circulante	2.689			2.411	
Passivo não circulante	-			507	
	2.689			2.918	
		Consolidado			
		31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final	
Provisão para comissão (a)	929	1.200	(1.054)	1.075	
Reparo em garantia (b)	1.382	706	(51)	2.037	
Outros	607	-	(116)	491	
	2.918	1.906	(1.221)	3.603	
Passivo Circulante	2.411			3.210	
Passivo não circulante	507			393	
	2.918			3.603	

- a) Refere-se à provisão de valores fixos de salários mensais de vendedores, para pagamento de comissões sobre as vendas realizadas para clientes, conforme cláusulas contratuais.
- b) Provisão constituída para fazer face aos gastos relacionados a produtos, incluindo garantias e obrigações contratuais.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

		Controladora				
		31/12/22	31/12/23			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final	
Trabalhistas (a)	8.914	1.559	(191)	(3.410)	6.872	
Tributárias	748	41	(643)	(146)	-	
	9.662	1.600	(834)	(3.556)	6.872	
Depósitos judiciais (d)	(567)	(39)	133	-	(473)	
	9.095	1.561	(701)	(3.556)	6.399	
		Controladora				
		31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final	
Trabalhistas (a)	6.872	2.326	(1.544)	(650)	7.004	
	6.872	2.326	(1.544)	(650)	7.004	
Depósitos judiciais (d)	(473)	-	72	-	(401)	
	6.399	2.326	(1.472)	(650)	6.603	
		Consolidado				
		31/12/22	31/12/23			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final	
Trabalhistas (a)	10.942	2.370	(39)	(4.558)	8.715	
Cíveis (b)	3.977	468	-	-	4.445	
Tributárias (c)	4.130	254	(1.570)	-	2.814	
Administrativas	259	-	(46)	(129)	84	
	19.308	3.092	(1.655)	(4.687)	16.058	
Depósitos judiciais (d)	(1.167)	(334)	350	-	(1.151)	
	18.141	2.758	(1.305)	(4.687)	14.907	
		Consolidado				
		31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Acordo	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.715	2.885	(2.421)	(1.121)	-	8.058
Cíveis (b)	4.445	421	(165)	-	(2.056)	2.645
Tributárias (c)	2.814	165	-	-	-	2.979
Administrativas	84	177	(58)	(19)	-	184
	16.058	3.648	(2.644)	(1.140)	(2.056)	13.866
Depósitos judiciais (d)	(1.151)	(264)	122	-	-	(1.293)
	14.907	3.384	(2.522)	(1.140)	(2.056)	12.573

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consistem em ações ordinárias de cobrança contra a controlada Padtec S.A. No caso da autora VKN Representações Comerciais Ltda., o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 encontra-se em fase de produção de provas, com risco provisionado de R\$2.475, em 31 de dezembro de 2024.

O segundo processo era de autoria da então cliente Klisa Telecom, que requer o pagamento de multa por alegado descumprimento contratual pela controlada, cumulada com indenização por danos morais e materiais alegadamente sofridos. O processo estava em curso desde 2017, e em outubro de 2024, foi homologado acordo que será pago em parcelas. O valor a pagar do acordo, de R\$2.056 em 31 de dezembro de 2024.

(c) Tributários

O principal processo refere-se a Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) da controlada Padtec S.A., que foi autuada pela Receita Federal do Brasil por alegada comercialização de acessórios de produtos incentivados desacompanhados dos produtos finais, supostamente descumprindo o requisito para usufruir do benefício fiscal previsto na Lei de Informática então vigente (redução da alíquota do IPI). A controlada foi autuada pelos períodos de 2011 e 2012 e o risco provisionado é de R\$2.979. Em novembro de 2024, houve o julgamento do Recurso Voluntário. A turma julgadora do CARF decidiu dar parcial provimento ao recurso, para cancelar, aproximadamente, 99% das autuações. Da decisão ainda há cabimento para Embargos de Declaração e/ou Recurso Especial por parte da Fazenda Nacional.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores se referem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

• Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$89.996, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 31 de dezembro de 2024 (R\$106.222 em 31 de dezembro de 2023), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$72.036 referentes a riscos tributários, R\$14.551 trabalhistas, R\$3.188 cíveis e R\$221 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$2.505. O processo segue em 1º instância.
- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$6.872. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.505. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- Auto de infração lavrado contra a controlada Padtec S.A. pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Sorocaba/SP e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$7.117. Este processo foi suspenso por ação judicial proposta pela controlada em 2008. Em razão da decisão do STF no leading case e do trânsito em julgado da referida ação judicial vinculada a este processo, em favor da autora, tais desdobramentos foram informados nos autos em maio de 2021 e requerido o cancelamento imediato do auto de infração em análise.
- A controlada Padtec S.A. tem autos de infração e impugnação de multa em razão de suposto descumprimento do Processo Produtivo Básico (PPB), por alegadamente comercializar produtos com aproveitamento indevido de benefício fiscal de redução do IPI no período de 2011 e 2012, no valor total de R\$49.123. Em janeiro de 2018, a Padtec S.A. recebeu intimação que julgou improcedente a Impugnação apresentada e manteve o lançamento. Em setembro de 2019, o julgamento dos Recursos Voluntários apresentados ao CARF converteu o processo em diligência, iniciada em 2021. Em novembro de 2024, houve o julgamento do Recurso Voluntário. A turma julgadora do CARF decidiu dar parcial provimento ao recurso, para cancelar, aproximadamente, 99% das autuações. Da decisão ainda há cabimento para Embargos de Declaração e/ou Recurso Especial por parte da Fazenda Nacional.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 31 de dezembro de 2024, R\$14.719. Em outubro de 2024, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. O valor dos processos é de R\$6.250 em 31 de dezembro de 2024, com risco “possível de perda”. Em junho de 2024, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Salários	73	75	2.915	3.569
Participação nos lucros e resultados empregados	-	-	-	3.040
Encargos sociais	55	57	6.175	7.525
Provisão de férias / 13º salário	-	-	6.896	7.858
Previdência privada	-	-	953	1.121
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a) (b) (c)	110	252	1.665	3.998
Outros	-	-	109	163
	238	384	18.713	27.274

- a) A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (“Plano”) aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano.
- b) Em abril de 2024, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) e também consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II. O primeiro Vesting do Plano II ocorrerá no 3T25.

A partir do primeiro trimestre de 2024, a Companhia passou a utilizar a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, o que ocasionou impacto na provisão desta remuneração. Como premissas para o cálculo de Black-Scholes foram utilizadas as seguintes definições para os respectivos planos:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de dezembro de 2024 R\$1,26.
- Preço do exercício das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa).
- Volatilidade esperada: 73% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de dezembro de 2024 R\$1,26.
- Preço do exercício das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II)
- Volatilidade esperada: 73% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 3 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).

c) Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de previdência privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida (“InovaPrev”) e benefício definido (“CPqDPrev”).

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 31 de dezembro de 2024, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$3.193 até 31 de dezembro de 2024 (R\$3.293 em 31 de dezembro de 2023), as quais foram registrados como “despesas trabalhistas e encargos sociais” no resultado do exercício e constam da tabela da Nota Explicativa nº 29.1.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 (R\$138.439 em 31 de dezembro de 2023) dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Em abril de 2024, foram emitidas 254.962 novas ações da Padtec Holding S.A. nos termos do VIII Plano de Opção de Compra de Ações aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária da Companhia realizada em 28 de abril de 2023. Como consequência, houve aumento no capital social da Companhia no valor de R\$3, que passou a ser composto por 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Não existem outras opções pendentes de exercício relativas a esse VIII Plano."

Acionista	31/12/24		31/12/23	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,38%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,83%
Outros	18.310.259	23,04%	18.055.297	22,79%
Total	79.469.626	100,00%	79.214.664	100,00%

25.2. Reservas de capital e ajuste de avaliação patrimonial

Reserva de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente e diretor de relações com investidores da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, conseqüentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de exercício das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do exercício, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

Reserva legal

Em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto Social da Sociedade, é constituída reserva legal equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício. Em 31 de dezembro de 2024 não foi constituída reserva devido ao prejuízo apurado da Companhia. Conforme o artigo 200 da Lei nº 6.404/76, as reservas de capital foram utilizadas para absorção de prejuízos que ultrapassaram os lucros acumulados e as reservas de lucros.

Reserva de investimento

O saldo remanescente do lucro líquido, após a destinação da reserva legal e dos dividendos, será destinado à criação de uma reserva estatutária de investimento, a qual não deverá exceder 80% (oitenta por cento) do capital social. A reserva estatutária de investimento terá por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia. Depois que o limite da reserva de lucros for alcançado, o saldo deverá ser distribuído aos acionistas como um dividendo adicional. O saldo da reserva de investimento foi utilizado para absorção de prejuízos que ultrapassaram os lucros acumulados e as reservas de lucros.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.3. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 31 de dezembro de 2024 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$5.375 referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme Nota Explicativa nº 34.1.

25.4. Dividendos

O Estatuto Social da Companhia define a destinação de 25%, ajustada nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, de dividendos mínimos obrigatórios a serem distribuídos quando for apurado lucro no exercício. Não houve distribuição de dividendos para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram distribuídos R\$3.674 de dividendo mínimo obrigatório.

26. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período que as opções de compra das ações esteve em aberto. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Lucro (prejuízo) básico por ação:				
Lucro (prejuízo) do exercício	(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.214.664	79.469.626	79.214.664
Lucro (prejuízo) por ação básico - em reais	(0,3499)	0,1953	(0,3503)	0,1946
	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Lucro (prejuízo) diluído por ação:				
Lucro (prejuízo) do exercício	(27.809)	15.471	(27.838)	15.413
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.214.664	79.469.626	79.214.664
Efeito diluidor das opções de ações	-	254.962	-	254.962
Quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Lucro (prejuízo) por ação diluído - em reais	(0,3499)	0,1947	(0,3503)	0,1939

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Receita operacional bruta		
Produtos vendidos	297.047	388.526
Serviços prestados	75.177	84.274
Impostos incidentes sobre as vendas	(65.767)	(86.475)
Devoluções e cancelamentos	(7.698)	(17.638)
Receita operacional líquida	298.759	368.687

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Consolidado	
	31/12/24	31/12/23
Materiais	(123.191)	(159.854)
Mão-de-obra	(46.187)	(49.716)
Serviços de terceiros	(6.696)	(2.456)
Depreciação / amortização	(4.941)	(4.752)
Provisão (reversão) Cut-Off	1.286	(1.459)
Provisões / reversões (a)	(623)	5.058
Viagens	(9.360)	(12.598)
Outros custos	(14.004)	(11.638)
	(203.716)	(237.415)

a) Refere-se a provisões e reversões de obsolescência, garantias de produtos e outros.

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(1.621)	(1.872)	(55.698)	(57.729)
Opções de ações	(31)	(2.419)	(31)	(2.419)
Serviços de terceiros	(466)	(939)	(3.949)	(4.544)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(515)	(1.235)
Despesas gerais e administrativas	(711)	(910)	(9.430)	(9.143)
Depreciação / amortização	-	-	(18.436)	(21.111)
Viagens	-	-	(2.417)	(2.590)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(476)	(521)
Outros	(36)	(37)	(4.289)	(4.911)
	(2.865)	(6.177)	(95.241)	(104.203)

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Despesas administrativas	(2.865)	(6.177)	(26.454)	(31.260)
Despesas comerciais	-	-	(34.530)	(35.457)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	-	-	(34.257)	(37.486)
	(2.865)	(6.177)	(95.241)	(104.203)

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	(27.809)	15.471	(27.444)	15.480
Equivalência patrimonial	23.986	(17.189)	-	-
Lei do bem	-	-	-	(2.417)
(+/-) outras adições e exclusões	(789)	(2.681)	(8.473)	(18.696)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	(250)	(5.838)
Provisão/reversão contingências	132	(2.790)	(135)	(2.469)
Provisão/reversão de receitas	-	-	584	(954)
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	4.318	1.156
Perdas em valores a receber	-	-	-	161
Provisão/reversão outras	(747)	109	(5.127)	1.914
Créditos financeiros	-	-	(19.345)	(22.432)
Outras adições e exclusões	(174)	-	11.482	9.766
Prejuízo fiscal (base IR)	(4.612)	(4.399)	(35.917)	(5.633)
Imposto de renda	-	-	(394)	(40)
Contribuição social	-	-	-	(27)
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	(394)	(67)

32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e conseqüentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

	Risco coberto	Vigência atual		Valor
		De	Até	segurado 31/12/24
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão			
	Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoroamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	28/05/24	28/05/25	320.044
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	30/06/26	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	01/07/24	30/06/26	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	01/07/25	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/24	31/10/25	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/24	09/07/25	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/23	13/07/25	15.000

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração.

A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

	Hierarquia do Valor Justo	Consolidado			
		Valor Contábil		Valor Justo	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Ativo					
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		182.863	130.575	182.863	130.575
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	158.084	50.456	158.084	50.456
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	32.599	1.754	32.599	1.754
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	1.837	9.920	1.837	9.920
Total		375.383	192.705	375.383	192.705
Passivo					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(76.473)	(13.374)	(76.473)	(13.374)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(263.405)	(99.081)	(263.405)	(99.081)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(5.103)	(5.882)	(5.103)	(5.882)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(12.283)	(13.071)	(12.283)	(13.071)
Fornecedores		(57.826)	(57.395)	(57.826)	(57.395)
Fornecedores (não circulante)		(619)	(508)	(619)	(508)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)		(41.609)	(21.109)	(41.609)	(21.109)
Total		(457.318)	(210.420)	(457.318)	(210.420)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do exercício se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelado ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2024, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis a alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide Nota Explicativa nº 14).

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificados de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

<u>Modalidade</u>	<u>Prazos</u>	<u>Indexador ativo</u>	<u>Indexador passivo</u>	<u>Valor</u>
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*variação cambial.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo, conforme abaixo:

Banco	Contrato	Consolidado					
		Valor justo Ponta Ativa		Valor justo Ponta Passiva		Ganho/perda	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	39.325	31.171	32.979	32.725	6.346	(1.554)
Market to Market	Swap	34.692	31.717	33.722	33.388	971	(1.671)

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento, desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Marcação a mercado	(1.554)
Ganho reconhecidos no ORA	(117)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.671)
Ganho marcação a mercado	1.554
Atualização monetária cambial e juros	6.346
Ganho reconhecidos no ORA	(5.258)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. No quadro abaixo demonstramos as posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 31 de dezembro de 2024				
Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	971	971

34.2. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Dívida	-	-	381.487	133.564
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	-	-	190.683	52.210
Dívida líquida (caixa líquido)	-	-	190.804	81.354
Patrimônio líquido	122.018	152.598	121.931	152.540
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	156%	53%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na Nota Explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vencidas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-20 anos
Aplicações financeiras em garantia	32.599	-	32.599	-
Operações financeiras	88.085	41.929	34.738	11.418
Operações de arrendamento mercantil	(17.386)	(5.103)	(5.055)	(7.228)
Empréstimos e financiamentos	(339.878)	(76.473)	(63.802)	(199.603)
Fornecedores	(58.445)	(57.826)	(619)	-
Operações financeiras	(88.085)	(41.929)	(34.738)	(11.418)
Total	(383.110)	(139.402)	(36.877)	(206.831)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	31/12/24		31/12/23	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	49.771	8.038	44.023	9.093
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(84.963)	(13.721)	-	-
Fornecedores	(43.084)	(6.958)	(41.523)	(8.577)
Total	(78.276)	(12.641)	2.500	516

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	158.084	50.456
Aplicações financeiras em garantia	-	-	32.599	1.754
Títulos e valores mobiliários	-	-	1.837	9.920
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	971	-
Operações financeiras	-	-	88.085	91.899
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(339.878)	(112.455)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(1.671)
Operações financeiras	-	-	(88.085)	(91.899)
Exposição líquida	-	-	(146.387)	(51.996)

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de câmbio			
Contas a receber de clientes	49.771	12.443	24.886
Fornecedores	(43.084)	(10.771)	(21.542)
Empréstimos e financiamentos	(84.963)	(21.241)	(42.482)
Impacto no resultado		(19.569)	(39.138)
Taxa de juros			
Caixa e equivalentes de caixa	158.084	39.521	79.042
Aplicações financeiras em garantia	32.599	8.150	16.300
Títulos e valores mobiliários	1.837	459	919
Empréstimos e financiamentos	(339.878)	(84.970)	(169.939)
Impacto no resultado		(36.840)	(73.678)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. Estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Evento Subsequente

Em março de 2025, anunciou a contratação da linha de crédito FUST- Comercialização junto ao BNDES no valor de até R\$ 30 milhões. Tais recursos serão utilizados para financiamento à comercialização de máquinas e equipamentos e liberados conforme comprovação de cada projeto/venda.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Padtec Holding S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Padtec Holding S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receita

Conforme mencionado nas notas explicativas nº 3.16 e 27 às demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas reconhecem suas receitas com base no Pronunciamento CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente. As receitas de hardwares e serviços de instalação apresentam obrigações de desempenho distintas, sendo reconhecidas quando a Companhia e suas controladas satisfazem tais obrigações de desempenho.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo o volume e a segurança de captura de todas as vendas dentro do período de competência, consideramos esse tema como um assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como nossa auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento dos fluxos de vendas e de prestação de serviços e avaliação do ambiente de controles internos para o reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber;
- Procedimentos analíticos sobre a movimentação das receitas, utilizando dados desagregados por tipo de receita, para identificar movimentações inconsistentes às nossas expectativas obtidas a partir de nosso conhecimento prévio da Companhia e do setor e que possam indicar potenciais problemas de reconhecimento de receita fora da competência;
- Procedimentos de confirmação externa para uma amostra da base que compõe o saldo de contas a receber mediante o envio de cartas de confirmação;
- Verificação, por amostragem, das documentações suportes das vendas e prestações de serviços realizadas no período;
- Verificação dos recebimentos financeiros do saldo de contas a receber, subsequentes à data-base das demonstrações financeiras; e
- Teste de corte de competência das receitas, com verificação de documentação comprovando a entrega das mercadorias ou prestação de serviços dentro da competência correta.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos adequado o reconhecimento de receita, bem como as divulgações relacionadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Existência e valorização dos estoques e dos custos dos produtos vendidos

Conforme descrito na nota explicativa nº 7 às demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia

possuía saldo de estoques no montante de R\$ 117.157 mil. Os estoques da Companhia e suas controladas são compostos de matéria-prima (no estabelecimento, em poder de terceiros e em trâmite de importação), produtos em processo e produtos acabados. Dado que as matérias-primas são de alto valor agregado e, em sua maioria, importadas e há diversos custos diretos e indiretos para produção, os montantes envolvidos são relevantes.

Desta forma, devido aos montantes envolvidos, complexidade do custeio dos produtos, envolvimento de terceiros na custódia de parte das matérias-primas e particularidade técnica dos produtos, consideramos esse tema como um assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento dos processos internos da Companhia relacionados às compras e monitoramento dos estoques e avaliação dos critérios de apropriação dos custos de produção;
- Acompanhamento, em bases amostrais, da contagem física dos estoques;
- Confirmação com os custodiantes dos principais saldos de estoques em poder de terceiros;
- Verificação por amostragem das documentações de compras e saídas para produção e recálculo do custo médio dos itens selecionados;
- Verificação por amostragem das documentações dos custos diretos e indiretos de produção e das respectivas apropriações aos produtos em processo;
- Avaliação dos critérios utilizados pela administração para cálculo da provisão para perdas na realização dos estoques e revisão dos cálculos efetuados; e
- Avaliação da necessidade de provisão para perdas na realização dos estoques com base nas vendas realizadas.

Com base nas evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos o resultado apropriado para suportar a existência e valorização dos estoques e dos custos dos produtos vendidos, bem como as respectivas divulgações efetuadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter/manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 25 de março de 2025.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PADTEC HOLDING S.A.
C.N.P.J./M.E. Nº 02.365.069/0001-44
N.I.R.E. Nº 3.530.055.967-3
COMPANHIA ABERTA

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ ESTATUTÁRIO DE AUDITORIA E RISCOS

Conforme Regimento Interno do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos ("Comitê") da Padtec Holding S.A. ("Companhia") e de suas sociedades controladas e coligadas ("Grupo Padtec"), e em observância à Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021, os membros do Comitê vêm apresentar seu Relatório Anual Resumido referente ao exercício social da Companhia findo em 31 de dezembro de 2024.

O Comitê reuniu-se ordinariamente em 10 (dez) ocasiões no exercício de 2024 e extraordinariamente em 1 (uma) vez. Destas reuniões, 4 (quatro) foram em conjunto com a Auditoria Independente para recomendação de aprovação dos relatórios trimestrais de 2024 e demonstrações financeiras anuais de 2023. E em todas as suas reuniões, o Comitê tratou de aprofundar e monitorar os processos, controles internos, riscos, possíveis deficiências e eventuais planos de melhoria, bem como emitiu suas recomendações à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração da Companhia. Os principais temas discutidos foram:

- Acompanhamento dos principais indicadores e resultados econômico-financeiro mensais da Companhia e do processo de elaboração das demonstrações financeiras, por meio da revisão das análises e premissas utilizadas pela Administração;
- Participação nas discussões sobre temas técnicos com a área de Controladoria e com a Diretoria Administrativa Financeira, bem como com os auditores independentes;
- Acompanhamento dos itens da Carta de Controles Internos emitida pela Auditoria Independente responsável pelo exercício de 2023, e dos respectivos planos de ação;
- Conhecimento, discussão e acompanhamento do planejamento, escopo e resultado dos trabalhos desenvolvidos pela Auditoria Independente;
- Acompanhamento da execução do Plano Anual de Auditoria Interna para o exercício 2024 e aprovação do Plano Anual de Auditoria Interna para o exercício de 2025;
- Acompanhamento da atualização dos Formulários Cadastral e de Referência e do Informe de Governança Corporativa;
- Acompanhamento dos questionamentos apresentados e respostas da Administração aos ofícios enviados à Companhia pela CVM e pela B3;
- Acompanhamento do desenvolvimento inhouse de ferramenta de gestão para interface entre as áreas GRC (Governança, Riscos e Compliance);
- Acompanhamento dos riscos da Companhia;
- Acompanhamento das atividades do Comitê de Ética e Conduta, das denúncias recebidas e das providências adotadas pela Companhia;
- Discussões sobre a agenda ESG – Environmental, Social, and Governance;
- Monitoramento, por meio de relatórios e indicadores, da evolução do ambiente de controles da área jurídica, relacionado com a gestão das contingências de natureza civil, trabalhista e tributária;
- Monitoramento do Controle das Certidões Negativas de Débitos;
- Acompanhamento do cumprimento da Política para Transações com Partes Relacionadas;
- Acompanhamento dos planos de ação da área de Tecnologia da Informação, para o aprimoramento dos controles de acesso e mitigação dos riscos relativos à segurança cibernética, da informação e LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais;
- Acompanhamento da consulta pública aberta pela B3 para debater alterações propostas para as regras do Novo Mercado e avaliação dos impactos para a Companhia;
- Acompanhamento dos desdobramentos da implantação pela Companhia do IFRS Sustainability Standards (S1 e S2) / Resolução CVM 193;
- Recomendações ao Conselho de Administração, reportes periódicos e discussão de temas relevantes.

Por fim, o Comitê, no exercício de suas atribuições, procedeu a revisão e análise das demonstrações financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, emitido em 25 de março de 2025, e do relatório anual da Administração e, opinou, por unanimidade, que tais documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024. Com base nas atividades acima descritas, recomendou a aprovação dos referidos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para publicação e encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária.

Campinas, 25 de março de 2025.

ERICK WENER CONTAG
Coordenador

GASPAR CARREIRA JUNIOR
Membro Efetivo

EDUARDO DA GAMA GODOY
Membro Efetivo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Demonstrações Financeiras Patrimoniais da Companhia – DFP's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de doze meses findos em 31 de Dezembro de 2024.

Campinas, 25 de Março de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente e de Relações com Investidores, Diretor financeiro (Interino)

Argemiro Oliveira Sousa Filho - Diretor de Negócios e Tecnologia

Patricia Sayuri Iqueda - Diretora Jurídica, Secretária Geral e Compliance Officer

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Demonstrações Financeiras Patrimoniais da Companhia – DFP's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de doze meses findos em 31 de Dezembro de 2024.

Campinas, 25 de Março de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente e de Relações com Investidores, Diretor financeiro (Interino)

Argemiro Oliveira Sousa Filho - Diretor de Negócios e Tecnologia

Patricia Sayuri Iqueda - Diretora Jurídica, Secretária Geral e Compliance Officer