

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	140.550	135.825
1.01	Ativo Circulante	2.014	1.790
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.886	1.708
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.886	1.708
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.886	1.708
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	127	82
1.01.08.03	Outros	127	82
1.01.08.03.01	Outros Créditos	127	82
1.02	Ativo Não Circulante	138.536	134.035
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401
1.02.02	Investimentos	138.111	133.610
1.02.02.01	Participações Societárias	138.111	133.610
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	138.111	133.610
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	140.550	135.825
2.01	Passivo Circulante	1.307	574
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	100	238
2.01.01.01	Obrigações Sociais	100	238
2.01.02	Fornecedores	1.089	160
2.01.03	Obrigações Fiscais	3	39
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3	39
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	3	39
2.01.05	Outras Obrigações	39	39
2.01.05.02	Outros	39	39
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.06	Provisões	76	98
2.01.06.02	Outras Provisões	76	98
2.02	Passivo Não Circulante	15.800	13.233
2.02.02	Outras Obrigações	9.207	5.836
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	9.207	5.836
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	9.207	5.836
2.02.04	Provisões	6.593	7.397
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.355	7.004
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.355	7.004
2.02.04.02	Outras Provisões	238	393
2.03	Patrimônio Líquido	123.443	122.018
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-19.824	-16.012
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.776	-3.461
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	1.776	-3.461

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	4.112	-3.700	-3.428	-21.312
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-649	-2.158	-820	-2.037
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-208	-806	4	-122
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.969	-736	-2.612	-19.153
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	4.969	-736	-2.612	-19.153
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.112	-3.700	-3.428	-21.312
3.06	Resultado Financeiro	-27	-112	-17	-142
3.06.01	Receitas Financeiras	33	86	23	207
3.06.02	Despesas Financeiras	-60	-198	-40	-349
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.085	-3.812	-3.445	-21.454
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.085	-3.812	-3.445	-21.454
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.085	-3.812	-3.445	-21.454
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	-0,048	0	-0,27
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	-0,048	0	-0,27

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	4.085	-3.812	-3.445	-21.454
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.309	5.237	980	-454
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	401	1.025	297	1.786
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	908	4.212	683	-2.240
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.394	1.425	-2.465	-21.908

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1	-12.729
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.902	-2.094
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-3.812	-21.454
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	736	19.153
6.01.01.05	Constituição (reversão) de Provisões Diversas	-177	-87
6.01.01.12	Provisões	-649	294
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.903	-10.635
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-178	133
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	0	72
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (circulante e não circulante)	-45	52
6.01.02.08	Fornecedores	929	158
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-138	-188
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e recuperar	-36	-439
6.01.02.16	Transações com Partes Relacionadas	3.371	-9.773
6.01.02.19	Indenizações Trabalhistas, Tributárias, e Cíveis - Pagos	0	-650
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	16.330
6.02.08	Dividendos Recebidos	0	16.330
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	-3.601
6.03.06	Aumento/Redução de Capital Social	0	3
6.03.14	Reservas de Capital	0	31
6.03.15	Dividendos Pagos	0	-3.635
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1	0

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.812	0	-3.812
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.812	0	-3.812
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	5.237	5.237
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.025	1.025
5.06.05	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	4.212	4.212
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-19.824	1.776	123.443

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	11.023	0	-656	152.598
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	11.023	0	-656	152.598
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-21.454	0	-21.454
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-21.454	0	-21.454
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	31	0	0	-454	-423
5.06.04	Plano de Opção de Ações	0	31	0	0	0	31
5.06.05	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.786	1.786
5.06.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-2.240	-2.240
5.07	Saldos Finais	138.442	3.823	11.023	-21.454	-1.110	130.724

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	870	531
7.01.02	Outras Receitas	870	531
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.464	-1.549
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.464	-1.549
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.594	-1.018
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.594	-1.018
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-650	-18.946
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-736	-19.153
7.06.02	Receitas Financeiras	86	207
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-2.244	-19.964
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-2.244	-19.964
7.08.01	Pessoal	1.342	909
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.452	1.063
7.08.01.02	Benefícios	-110	-154
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28	232
7.08.02.01	Federais	23	225
7.08.02.03	Municipais	5	7
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	198	349
7.08.03.01	Juros	198	349
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-3.812	-21.454
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.812	-21.454

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	629.813	719.682
1.01	Ativo Circulante	360.527	494.837
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	28.228	158.084
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	10.156	9.715
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	18.072	148.369
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.812	1.837
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.812	1.837
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	19.812	1.837
1.01.03	Contas a Receber	163.640	142.504
1.01.03.01	Clientes	163.640	142.504
1.01.04	Estoques	83.744	117.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	31.006	28.782
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	31.006	28.782
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	16.357	17.737
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	14.649	11.045
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	34.097	46.473
1.01.08.03	Outros	34.097	46.473
1.01.08.03.01	Outros Créditos	34.097	46.473
1.02	Ativo Não Circulante	269.286	224.845
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	163.227	121.695
1.02.01.04	Contas a Receber	92.400	86.832
1.02.01.04.01	Clientes	65.387	40.359
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	27.013	46.473
1.02.01.05	Estoques	4.539	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	66.288	34.863
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.646	1.293
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	64.238	32.599
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	404	971
1.02.03	Imobilizado	35.075	41.316
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	35.075	41.316
1.02.03.01.01	Valor original	96.991	96.960
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-61.916	-55.644
1.02.04	Intangível	70.984	61.834
1.02.04.01	Intangíveis	70.984	61.834
1.02.04.01.02	Valor Original	143.419	126.717
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-72.435	-64.883

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	629.813	719.682
2.01	Passivo Circulante	121.593	218.598
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.671	18.713
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.671	18.713
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	16.671	18.713
2.01.02	Fornecedores	36.841	57.826
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.225	14.742
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	25.616	43.084
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.458	9.241
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.458	9.241
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	7.835	8.618
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	623	623
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	25.989	81.576
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	21.079	76.473
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.345	24.787
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	13.734	51.686
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.910	5.103
2.01.05	Outras Obrigações	30.690	48.032
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	362	569
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	362	569
2.01.05.02	Outros	30.328	47.463
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	1.475	3.168
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	27.821	41.929
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	993	2.327
2.01.06	Provisões	2.944	3.210
2.01.06.02	Outras Provisões	2.944	3.210
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.887	1.644
2.01.06.02.04	Outros	1.057	1.566
2.02	Passivo Não Circulante	384.914	379.153
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	270.304	275.688
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	261.758	263.405
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	244.913	230.127
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	16.845	33.278
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	8.546	12.283
2.02.02	Outras Obrigações	103.759	89.206
2.02.02.02	Outros	103.759	89.206
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	26.580	46.156
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	208	675
2.02.02.02.05	Fornecedores	0	619
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	76.971	41.609
2.02.02.02.07	Outras contas a Pagar	0	147
2.02.04	Provisões	10.851	14.259
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.613	13.866
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7	2.979

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.920	8.058
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	184
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.686	2.645
2.02.04.02	Outras Provisões	238	393
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	123.306	121.931
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-19.961	-16.099
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.776	-3.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	76.563	221.873	75.919	202.801
3.01.01	Receita Operacional Bruta	94.398	280.412	93.465	253.313
3.01.02	Deduções sobre a Receita Bruta	-17.835	-58.539	-17.546	-50.512
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-48.012	-142.582	-51.579	-142.000
3.03	Resultado Bruto	28.551	79.291	24.340	60.801
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.809	-66.389	-23.496	-70.863
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.450	-25.971	-8.696	-25.275
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.468	-39.821	-14.423	-43.076
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-6.590	-22.247	-6.631	-19.067
3.04.02.04	Despesas de Pesquisa e Desenvolvimento	-2.878	-17.574	-7.792	-24.009
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-891	-597	-377	-2.512
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.742	12.902	844	-10.062
3.06	Resultado Financeiro	-5.636	-16.712	-4.180	-10.831
3.06.01	Receitas Financeiras	10.430	23.733	8.152	19.118
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.066	-40.445	-12.332	-29.949
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.106	-3.810	-3.336	-20.893
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12	-52	-104	-582
3.08.01	Corrente	-12	-52	-104	-582
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.094	-3.862	-3.440	-21.475
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	4.094	-3.862	-3.440	-21.475
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	-0,0486	0	-0,2702
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	-0,0486	0	-0,2702

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	4.094	-3.862	-3.440	-21.475
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.309	5.237	980	-454
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	401	1.025	297	1.786
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	908	4.212	683	-2.240
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.403	1.375	-2.460	-21.929
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.403	1.375	-2.460	-21.929

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-33.257	-46.453
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	24.321	19.138
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-3.810	-20.893
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	14.482	16.943
6.01.01.04	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-421	380
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2.275	1.974
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	12.657	17.748
6.01.01.08	Provisões para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-2.189	934
6.01.01.09	Provisão para Obsolescência dos Estoques	-1.068	648
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	2.395	1.404
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-92.940	-76.384
6.01.02.01	Clientes	-48.439	-27.764
6.01.02.02	Estoques	29.942	-31.017
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-2.224	3.782
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-353	-69
6.01.02.06	Fornecedores	-21.604	8.970
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-1.848	-232
6.01.02.08	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-2.042	-6.321
6.01.02.09	Arrendamento Mercantil	-3.930	-5.685
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e Recuperar	-1.250	-2.358
6.01.02.11	Transações com Partes Relacionadas	-207	-2
6.01.02.12	Adiantamento de Clientes	-1.334	969
6.01.02.14	Demais obrigações	-1.840	-403
6.01.02.15	Encargos de Dívidas - Pagos	-19.287	-8.307
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos	-52	-582
6.01.02.17	Titulos e Valores Mobiliários	-17.975	-3.911
6.01.02.18	Instrumentos Financeiros Derivativos	567	-2.409
6.01.02.19	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagas	-1.064	-1.045
6.01.03	Outros	35.362	10.793
6.01.03.01	Obrigações com Cotas Senior FIDC	35.362	10.793
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.786	-21.566
6.02.01	Investimentos (vendas e aquisições líquidas)	-19.786	-21.566
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-77.838	169.430
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	0	242.536
6.03.03	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-50.411	-35.896
6.03.05	Hedge de Fluxo de Caixa	4.212	-2.240
6.03.06	Aumento de Capital	0	3
6.03.11	Dividendos Pagos	0	-3.635
6.03.16	Reserva de Capital	0	31
6.03.17	Aplicações Financeiras em Garantia	-31.639	-31.369
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.025	1.786
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-129.856	103.197
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	158.084	50.456
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	28.228	153.653

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.862	0	-3.862	0	-3.862
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.862	0	-3.862	0	-3.862
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	5.237	5.237	0	5.237
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.025	1.025	0	1.025
5.06.05	Hegde de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	4.212	4.212	0	4.212
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-19.961	1.776	123.306	0	123.306

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-21.475	0	-21.475	0	-21.475
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-21.475	0	-21.475	0	-21.475
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	31	0	0	-454	-423	0	-423
5.06.04	Plano de Opção de Ações	0	31	0	0	0	31	0	31
5.06.05	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.786	1.786	0	1.786
5.06.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-2.240	-2.240	0	-2.240
5.07	Saldos Finais	138.442	3.823	10.965	-21.475	-1.110	130.645	0	130.645

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	273.873	246.114
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	270.629	247.194
7.01.02	Outras Receitas	5.519	894
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.275	-1.974
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-148.927	-132.969
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-105.905	-105.161
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-43.022	-27.808
7.03	Valor Adicionado Bruto	124.946	113.145
7.04	Retenções	-14.482	-16.943
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.482	-16.943
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	110.464	96.202
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.733	19.118
7.06.02	Receitas Financeiras	23.733	19.118
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	134.197	115.320
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	134.197	115.320
7.08.01	Pessoal	69.892	74.103
7.08.01.01	Remuneração Direta	51.985	57.474
7.08.01.02	Benefícios	12.072	10.441
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.835	6.188
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.849	30.728
7.08.02.01	Federais	9.873	23.086
7.08.02.02	Estaduais	14.209	5.825
7.08.02.03	Municipais	1.767	1.817
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	42.318	31.964
7.08.03.01	Juros	40.445	29.949
7.08.03.02	Aluguéis	1.873	2.015
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-3.862	-21.475
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.862	-21.475

Comentário do Desempenho

PDTC
B3 LISTED NM

Release de Resultados

3T25

Padtec Holding S.A.

05 de novembro de 2025



Webcast de Resultados

06 de novembro, quinta-feira, às 10h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Teams

Acesse www.padtec.com para se inscrever



padtec

Relações com Investidores

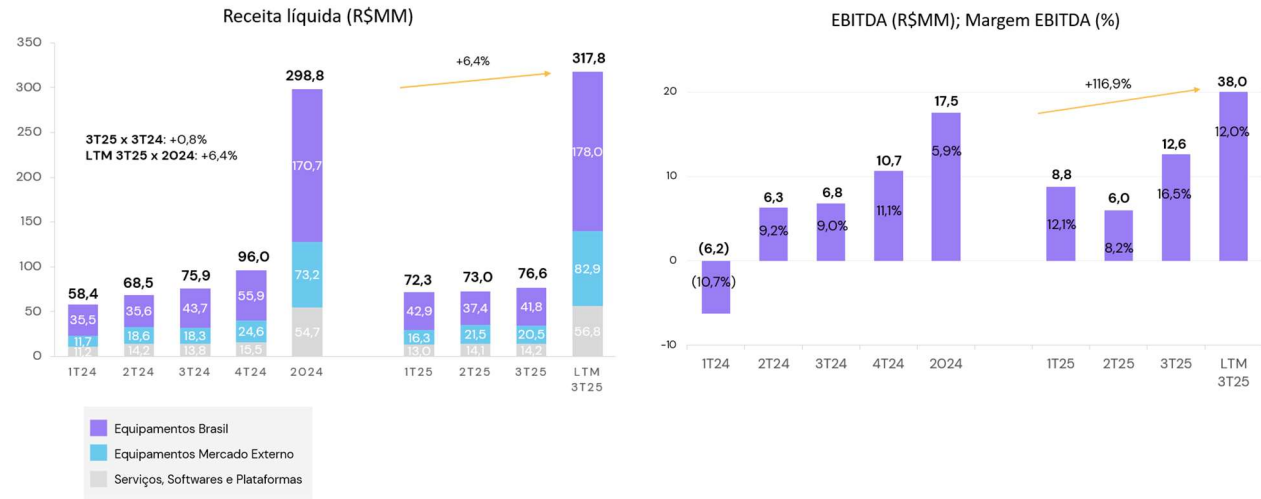
ri@padtec.com.br

+55 19 2104-9703

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 3T25

Campinas, SP, 05 de novembro de 2025. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e em conjunto com suas controladas, em especial a Padtec S.A., “Companhia” ou “Padtec”) apresenta seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2025 (“3T25”) e aos doze meses findos em 30 de setembro de 2025 (“LTM 3T25”), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Contábeis Internacionais (“IFRS”) emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”).



A Padtec Holding S.A. apresenta os resultados do terceiro trimestre de 2025, refletindo a consistência de sua estratégia de expansão internacional, inovação tecnológica e reestruturação organizacional. Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, a Companhia manteve sua trajetória de crescimento e rentabilidade, com destaque para o aumento de receita no mercado externo e a evolução do EBITDA.

Destaques Estratégicos

- Intensificou sua presença internacional** ao firmar novas parcerias com distribuidores no México e nos Estados Unidos, ampliando sua atuação nesses mercados. Essa expansão resultou em um crescimento na receita do mercado externo de 13,3% no LTM 3T25.
- Resiliência** frente ao cenário macroeconômico e geopolítico, com flexibilidade e neutralidade tecnológica como diferencial competitivo.
- Reestruturação** conduzida na diretoria, com reflexos em áreas administrativas, comerciais e operacionais, anunciada em julho, já apresentou resultados consistentes, refletidos na **melhoria da eficiência operacional, na otimização de custos e no uso mais eficiente de recursos** integrando-se à estratégia de crescimento e sustentabilidade do negócio.
- Custo médio de captação** de 9,4% a.a. no 3T25 e **prazo médio para pagamento** de 11 anos - empréstimos e financiamentos de curto prazo representam apenas 7,5% do total do endividamento em setembro.

Resultados Financeiros

- Ordens de Venda: Destaque para o crescimento das ordens de vendas onde Padtec Global cresceu em +14,6%, materializando a estratégia de ampliação da linha de produtos e serviços.
 - +0,1% Equipamentos
 - +98,8% Integração de projetos, softwares e Serviços especializados



Comentário do Desempenho

Receita Líquida

- Receita líquida total no 3T25: R\$ 76,6 milhões (+0,8% vs 3T24).
- Receita líquida LTM 3T25: R\$ 388,0 milhões (+6,4% vs 2024).
- Crescimento por unidade de negócios no LTM 3T25:
 - +4,3% em Equipamentos Brasil,
 - +13,3% em Equipamentos Mercado Externo, +
 - 3,7% em Serviços, Softwares e Plataformas.

EBITDA

- EBITDA 3T25: R\$ 12,6 milhões (margem de 16,5%).
- EBITDA LTM 3T25: R\$ 38,0 milhões (+116,9% vs 2024, margem de 12,0%).

Lucro Bruto

- Lucro bruto LTM 3T25: R\$ 113,5 milhões, margem bruta de 35,7% (+390 bps vs 2024).
- Eficiência operacional comprovada: lucro bruto de R\$ 113,5 milhões no LTM 3T25 e margem bruta de 35,7% (aumento de 390 pontos base sobre 2024).

R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados								
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	LTM 3T25
Receita Bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	88.471	93.548	387.961
Receita Líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	76.563	317.831
Lucro Bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	25.919	28.551	113.533
Mg Bruta	25,5%	31,5%	32,1%	35,7%	31,8%	34,3%	35,5%	37,3%	35,7%
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	4.094	(10.226)
Resultado Líquido por Ação (R\$)	(0,18)	(0,04)	(0,04)	(0,08)	(0,35)	(0,00)	(0,10)	0,05	(0,13)
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	5.987	12.642	38.045
Mg EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	8,5%	8,2%	16,5%	12,0%
Dívida Bruta	131.655	321.953	328.536	339.878	339.878	319.617	282.837	282.837	282.837
Dívida Líquida	99.864	130.647	141.760	149.195	149.195	171.365	190.371	190.371	190.371

A Padtec obtém seus resultados conectando o mundo com inteligência e inovação. Ao resolver desafios com propósito, criatividade e excelência operacional, contribui para o desenvolvimento da sociedade e da economia, desenvolvendo novos futuros em um mundo cada vez mais globalizado e sustentável.

Os resultados alcançados nos nove meses de 2025 são consistentes e foram crescentes ao longo dos meses. As receitas operacionais brutas no 3T25 subiram 2,2% frente ao 3T24, a margem bruta (um importante indicador de rentabilidade) chegou a 37,5% e o EBITDA somou R\$ 12,6 milhões no trimestre, atingindo R\$ 38,0 milhões no LTM 3T25 (116,9% acima do registrado em 2024). Os indicadores de tráfego de dados seguem apresentando evolução consistente de crescimento, com perspectivas promissoras de mais expansão. O mercado de *data centers* está em franca expansão, com demanda crescente por soluções robustas de conectividade, tanto para soluções internas quanto entre Data Centers e redes de distribuição de dados digitais. Além deste segmento, a conectividade de dados no mercado para acessos a serviços de *streaming* de vídeos, jogos *online* e ferramentas de inteligência artificial indicam que existe uma nova onda de investimentos em curso. Ainda assim, no Brasil, por fatores de custo de capital, 2025 vem sendo um ano de muitos desafios.



Comentário do Desempenho

As questões macroeconômicas e geopolíticas presentes na atualidade são desafiadoras. Embora esse novo cenário traga incertezas para muitos concorrentes e demais atores do ecossistema de telecomunicações, o impacto sobre a cadeia de suprimentos da Companhia tem sido neutro. O cenário geopolítico também afeta diretamente a escolha de fornecedores para projetos internacionais, porém a Padtec possui **flexibilidade e neutralidade tecnológica, não tendo vetos de americanos nem de asiáticos**, para responder a esse ambiente, entregando produtos e serviços conforme as necessidades apresentadas por cada cliente.

No mês de julho, a Companhia anunciou uma reestruturação do seu quadro de comando e pessoas, com reflexos em áreas administrativas, comerciais e operacionais que resultou no desligamento de quase 100 empregados (cerca de 17% do contingente ao final de março 2025). Com objetivo de acomodar a estrutura para a realidade de mercado e impulsionar geração mais forte de caixa para a companhia. Com esse propósito, Carlos Raimar Schoeninger, CEO da Padtec, passou a Diretoria de Relações com Investidores para o Diretor Financeiro e assumiu a Diretoria Global de Vendas. A antiga Diretoria Comercial passou a se chamar Diretoria de Vendas para o Mercado Nacional e foi criada a Diretoria de Vendas para o Mercado Internacional. O Departamento Jurídico passou a ser responsabilidade da Diretoria Financeira. E por fim, a Diretoria de Plataformas e Soluções mudou de nome para Diretoria de Produtos, passando a ser responsável pela gestão e estratégia de portfólio da empresa, incluindo as áreas de pesquisa e desenvolvimento.

A reestruturação da Padtec faz parte de sua estratégia para pavimentar o crescimento rentável e garantir a sustentabilidade do negócio no longo prazo. A Companhia segue empenhada na diversificação de suas fontes de receitas que englobam Equipamentos (DWDM, *switches*, plugáveis), Serviços, *Softwares* e Plataformas, cabos submarinos e fluviais, tanto no Brasil como em mercados internacionais. A Padtec oferece aos seus clientes parcerias estratégicas em áreas-chave, como redes 5G, soluções para redes submarinas/subfluviais, para o mercado de *data centers* (cujo rápido crescimento é impulsionado pela adoção crescente de IA) e voltadas a redes IP (roteadores e *switches*). As ferramentas de *software* oferecidas pela Padtec possibilitam a integração em suas soluções de rede de recursos de cyber segurança desenvolvidas por parceiros.

Além de iniciativas de crescimento orgânico, a Padtec está atenta a oportunidades de expansão inorgânica que possam adicionar novas competências e tecnologias. E para apoiar o crescimento de suas vendas nos diversos mercados onde está presente, desenvolve novos modelos de financiamento a serem utilizados pelos clientes.

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) no 3T25 foi de R\$ 93,5 milhões, incremento de 2,2% sobre o 3T24. Na comparação entre o LTM 3T25, R\$ 388 milhões, e o ano de 2024, R\$ 364,5 milhões, o aumento foi de 6,4%.

A receita líquida no trimestre totalizou R\$ 76,6 milhões, 0,8% a mais que no 3T24, atingindo R\$ 317,8 milhões no LTM 3T25, crescimento de 6,4% frente ao ano de 2024.

RECEITA LÍQUIDA									
R\$ mil	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	LTM 3T25
Negócio Equipamentos - Brasil	35.502	35.638	43.727	55.850	170.717	42.931	37.425	41.823	178.029
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	11.652	18.627	18.380	24.599	73.258	16.341	21.509	20.535	82.984
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	11.227	14.236	13.812	15.509	54.784	13.029	14.075	14.205	56.818
Receita Total	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	76.563	317.831



Comentário do Desempenho

No 3T25, as receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos somaram R\$ 41,8 milhões, queda de 4,4% frente ao 3T24. No mercado externo, as receitas obtidas com Equipamentos aumentaram 11,7% entre esses períodos, alcançando R\$ 20,5 milhões no 3T25. No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas foram de R\$ 14,2 milhões, aumento de 2,8% frente ao 3T24.

Na comparação entre o LTM 3T25 e o ano de 2024, houve incremento de 4,3% nas receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos - R\$ 178,0 milhões frente a R\$ 170,7 milhões. As receitas obtidas com Equipamentos no mercado externo cresceram 11,7% entre esses períodos, passando de R\$ 73,3 milhões para R\$ 83 milhões. Já no segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, o incremento foi de 3,7%, um aumento de R\$ 2 milhões.

Lucro Bruto

Um dos pilares da Companhia é a gestão eficiente de seus custos de produção. Aliado a esse comprometimento, a Padtec também se beneficia da fabricação e desenvolvimento da maior parte de seus produtos localmente em Campinas/SP.

No 3T25, o lucro bruto foi de R\$ 28,5 milhões, com margem bruta de 37,3%. Esse resultado corresponde a aumento de 17,3% sobre o lucro bruto do 3T24, R\$ 24,3 milhões, e de 520 pontos base na margem bruta entre os períodos.

No LTM 3T25, o lucro bruto totalizou R\$ 113,5 milhões - 19,5% acima de 2024 - com margem bruta de 35,7% - 390 pontos base a mais que em 2024.

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 17,9 milhões no 3T25, redução de 22,5% em comparação com o 3T24.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências trabalhistas e nas provisões de valores a receber de clientes e de créditos de liquidação duvidosa, além de pagamentos de indenizações trabalhistas, contribuíram para que as outras despesas operacionais fossem de R\$ 0,9 milhão no 3T25.

Resultado Financeiro

No 3T25, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 5,6 milhões, ante a perdas de R\$ 4,1 milhões no 3T24.

Resultado do Período

A Companhia registrou lucro de R\$ 4,0 milhões no 3T25 (frente a prejuízo de R\$ 6,6 milhões no 3T24) e no LTM 3T25, o resultado foi negativo em R\$ 10,2 milhões (frente a prejuízo de R\$ 27,8 milhões em 2024).



Comentário do Desempenho

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

	EBITDA								
R\$ mil	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	LTM 3T25
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA									
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	4.094	(10.226)
Depreciação e Amortização	5.279	5.691	5.973	6.433	23.376	5.753	5.829	2.900	20.915
Resultado Financeiro	3.030	3.621	4.179	10.778	21.608	2.879	8.197	5.636	27.490
Imposto de Renda e Contribuição Social	14	464	104	(188)	394	173	(133)	12	(136)
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	5.987	12.642	38.045
Margem EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	12,1%	8,2%	16,5%	12,0%

No 3T25, o EBITDA somou R\$ 12,6 milhões (margem EBITDA de 16,5%), frente a R\$ 6,8 milhões no 3T24 (margem EBITDA de 9%). No LTM 3T25, o EBITDA atingiu R\$ 38 milhões (margem EBITDA de 12%), o dobro do registrado em 2024, R\$ 17,5 milhões (margem EBITDA de 5,9%).

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de setembro de 2025, os empréstimos e financiamentos totalizavam R\$ 282,8 milhões, sendo 92,5% em obrigações de longo prazo e 7,5%, curto prazo. A redução de 16,8% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2024 deve-se ao vencimento de linhas FINIMP obtidas junto ao Banco Votorantim (no mês de janeiro) e ao Banco do Brasil (em abril). Nos 9M25 foram pagos R\$ 70 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 9,2% ao ano (vis-à-vis 8,4% ao ano em 2024), com prazo médio para pagamento de 11 anos.

R\$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	30/09/25	31/12/24
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,46% e 3,97%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	101.895	104.218
Exim BNDES	IPCA * 5,70% *1,25% ao ano	12,55%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	150.362	150.697
					252.257	254.915
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	6.142	9.976
FINIMP - Banco Votorantim	variação cambial + 4,5% ao ano	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de Conta Vinculada	-	9.899
FINIMP - Banco do Brasil	3,0% ao ano	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	-	24.527
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	15,00%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	24.438	40.561
					30.580	84.963
					282.837	339.878

	Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil						
	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	2.599	21.433	17.769	11.900	157.087	72.049	282.837

Comentário do Desempenho

Os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa em setembro somavam R\$ 28,2 milhões (R\$ 158,1 milhões ao final de 2024) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 64,2 milhões (R\$ 32,6 milhões em dezembro de 2024), totalizando R\$ 92,5 milhões. Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia asseguram dívidas tomadas junto ao BNDES e à FINEP.

No 3T25, a dívida líquida somava R\$ 190,4 milhões, com relação dívida líquida/LTM EBITDA¹ de 5 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,54.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom, que possibilita aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 70 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 3T25, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 54,4 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 49% são obrigações de longo prazo e 51% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações			
R\$ mil		3T25	2024
Vendor		40.034	56.576
Forfait		14.367	31.509
Total		54.401	88.085
Curto Prazo		27.821	41.929
	%	51,1%	47,6%
Longo Prazo		26.580	46.156
	%	48,9%	52,4%
Total		54.401	88.085

¹ LTM EBITDA corresponde ao somatório do EBITDA registrado nos últimos doze meses.

Comentário do Desempenho

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de fundo de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR). As operações do FIDC Funttel Padtec, iniciadas no 2T22, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%). O objetivo do fundo é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, com o intuito de aumentar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de setembro de 2025, os cotistas do FIDC Funttel disponibilizaram R\$ 87,5 milhões. Foram concedidos créditos no valor de R\$ 97,9 milhões para 45 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 81,3% permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB - BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) foram de R\$ 6,6 milhões no 3T25 (8,7% da receita líquida no trimestre), totalizando R\$ 37,6 milhões no LTM 3T25 (R\$ 43 milhões em 2024). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 2,8 milhões no 3T25 e R\$ 27,8 milhões no LTM 3T25.

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

The logo for Padtec, featuring the word "padtec" in a lowercase, bold, sans-serif font.

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados – Consolidado

(Em milhares de Reais)

	CONSOLIDADO								
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	LTM 3T25
Receita operacional bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	88.471	93.548	387.961
Impostos incidentes sobre as vendas	(15.156)	(13.615)	(15.622)	(21.374)	(65.767)	(16.309)	(15.462)	(16.985)	(70.130)
Receita operacional líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	76.563	317.831
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(43.509)	(46.912)	(51.579)	(61.716)	(203.716)	(47.480)	(47.090)	(48.012)	(204.298)
Lucro bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	25.919	28.551	113.533
Despesas / receitas operacionais									
Despesas administrativas	(6.452)	(5.983)	(6.631)	(7.388)	(26.454)	(8.429)	(7.228)	(6.590)	(29.635)
Despesas comerciais	(8.424)	(8.155)	(8.696)	(9.255)	(34.530)	(8.278)	(9.243)	(8.450)	(35.226)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(8.466)	(7.751)	(7.792)	(10.248)	(34.257)	(7.148)	(7.548)	(2.878)	(27.822)
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.028)	893	(377)	(3.126)	(5.638)	2.036	(1.742)	(891)	(3.723)
	(26.370)	(20.996)	(23.496)	(30.017)	(100.879)	(21.819)	(25.761)	(18.809)	(96.406)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	(11.498)	593	844	4.225	(5.836)	3.002	158	9.742	17.127
Despesas financeiras	(6.488)	(11.129)	(12.332)	(23.264)	(53.213)	(8.575)	(15.988)	(16.066)	(63.893)
Receitas financeiras	3.458	7.508	8.152	12.487	31.605	5.696	7.791	10.430	36.404
Resultado do exercício antes dos impostos	(14.528)	(3.028)	(3.336)	(6.552)	(27.444)	123	(8.039)	4.106	(10.362)
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	(14)	(464)	(104)	188	(394)	(173)	133	(12)	136
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do período	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	4.094	(10.226)



Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial – Consolidado

(Em milhares de Reais)	Consolidado			Consolidado	
	30/09/25	31/12/24		30/09/25	31/12/24
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	28.228	158.084	Empréstimos e financiamentos	21.079	76.473
Títulos e valores mobiliários	19.812	1.837	Operações de arrendamento mercantil	4.910	5.103
Contas a receber de clientes	163.640	142.504	Fornecedores	36.841	57.826
Estoques	83.744	117.157	Partes relacionadas	362	569
Impostos a recuperar	31.006	28.782	Impostos e contribuições a pagar	7.835	8.618
Operações financeiras	27.821	41.929	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	623	623
Outros créditos	6.276	4.544	Obrigações sociais	16.671	18.713
			Dividendos a pagar	39	39
Total do ativo circulante	360.527	494.837	Provisões diversas	2.944	3.210
Não circulante			Operações financeiras	27.821	41.929
Contas a receber de clientes	65.387	40.359	Adiantamento de clientes	993	2.327
Estoques	4.539	-	Outras contas a pagar	1.475	3.168
Aplicações financeiras em garantia	64.238	32.599			
Instrumentos Financeiros Derivativos	404	971	Total do passivo circulante	121.593	218.598
Operações financeiras	26.580	46.156	Não circulante		
Depósito Judicial	1.646	1.293	Empréstimos e financiamentos	261.758	263.405
Outros créditos	433	317	Fornecedores	-	619
			Operações de arrendamento mercantil	8.546	12.283
Imobilizado	35.075	41.316	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	208	675
Intangível	70.984	61.834	Provisões diversas	238	393
			Provisões para riscos trabalhistas, tributários e civeia	10.613	13.866
Total do ativo não circulante	269.286	224.845	Operações financeiras	26.580	46.156
Total do ativo	629.813	719.682	Obrigações com cotas sênior FIDC	76.971	41.609
			Outras contas a pagar	-	147
			Total do passivo não circulante	384.914	379.153
			Total do passivo	506.507	597.751
			Patrimônio líquido		
			Capital social	138.442	138.442
			Reserva de capital	2.450	2.450
			Prejuízo acumulado	(19.961)	(16.099)
			Ágio em transação de capital	599	599
			Outros resultantes abrangentes	1.776	(3.461)
			Total do patrimônio líquido	123.306	121.931
			Total do passivo e patrimônio líquido	629.813	719.682

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras pró-forma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2025, acompanhadas do Relatório de Revisão das Informações Trimestrais

PADTEC HOLDING S.A.**Notas Explicativas****BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024***(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

ATIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1	-	28.228	158.084
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	19.812	1.837
Contas a receber de clientes	6	-	-	163.640	142.504
Estoques	7	-	-	83.744	117.157
Impostos a recuperar	8	1.886	1.708	31.006	28.782
Operações financeiras	17	-	-	27.821	41.929
Outros créditos	10	127	82	6.276	4.544
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		2.014	1.790	360.527	494.837
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	65.387	40.359
Estoques	7	-	-	4.539	-
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	64.238	32.599
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	404	971
Operações financeiras	17	-	-	26.580	46.156
Depósitos judiciais	22.2	401	401	1.646	1.293
Outros créditos	10	-	-	433	317
		401	401	163.227	121.695
Investimentos	12.1	138.111	133.610	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	35.075	41.316
Intangível líquido	14	24	24	70.984	61.834
		138.135	133.634	106.059	103.150
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		138.536	134.035	269.286	224.845
TOTAL DO ATIVO		140.550	135.825	629.813	719.682

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.**Notas Explicativas****BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024***(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

PASSIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	21.079	76.473
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	4.910	5.103
Fornecedores	19	1.089	160	36.841	57.826
Partes relacionadas	11	-	-	362	569
Impostos e contribuições a pagar	20	3	39	7.835	8.618
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	623	623
Obrigações sociais	23	100	238	16.671	18.713
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	98	2.944	3.210
Operações financeiras	17	-	-	27.821	41.929
Adiantamento de clientes		-	-	993	2.327
Outras contas a pagar		-	-	1.475	3.168
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		1.307	574	121.593	218.598
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	261.758	263.405
Fornecedores	19	-	-	-	619
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	8.546	12.283
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	208	675
Partes relacionadas	11	9.207	5.836	-	-
Provisões diversas	22.1	238	393	238	393
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	6.355	7.004	10.613	13.866
Operações financeiras	17	-	-	26.580	46.156
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	76.971	41.609
Outras contas a pagar		-	-	-	147
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		15.800	13.233	384.914	379.153
TOTAL DO PASSIVO		17.107	13.807	506.507	597.751
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Prejuízo acumulado		(19.824)	(16.012)	(19.961)	(16.099)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	1.776	(3.461)	1.776	(3.461)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		123.443	122.018	123.306	121.931
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		140.550	135.825	629.813	719.682

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

PADTEC HOLDING S.A.**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS****PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024***(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

	Nota	Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro	
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Receita operacional líquida	27	-	-	76.563	75.919	-	-	221.873	202.801
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(48.012)	(51.579)	-	-	(142.582)	(142.000)
Lucro bruto		-	-	28.551	24.340	-	-	79.291	60.801
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas	29.1	(649)	(820)	(6.590)	(6.631)	(2.158)	(2.037)	(22.247)	(19.067)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(8.450)	(8.696)	-	-	(25.971)	(25.275)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(2.878)	(7.792)	-	-	(17.574)	(24.009)
Resultado de equivalência patrimonial	12.4	4.969	(2.612)	-	-	(736)	(19.153)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	(208)	4	(891)	(377)	(806)	(122)	(597)	(2.512)
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		4.112	(3.428)	9.742	844	(3.700)	(21.312)	12.902	(10.062)
Resultado financeiro líquido	30	(27)	(17)	(5.636)	(4.180)	(112)	(142)	(16.712)	(10.831)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		4.085	(3.445)	4.106	(3.336)	(3.812)	(21.454)	(3.810)	(20.893)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	(12)	(104)	-	-	(52)	(582)
Lucro (prejuízo) do período		4.085	(3.445)	4.094	(3.440)	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)
Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores		4.085	(3.445)	4.094	(3.440)	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)
Lucro (prejuízo) do período		4.085	(3.445)	4.094	(3.440)	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)
Prejuízo por ação									
Prejuízo por ação básico e diluído - em reais	26					(0,0480)	(0,2700)	(0,0486)	(0,2702)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controlada		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Lucro (prejuízo) do período	4.085	(3.445)	4.094	(3.440)	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	401	297	401	297	1.025	1.786	1.025	1.786
Hedge de fluxo de caixa	908	683	908	683	4.212	(2.240)	4.212	(2.240)
Resultado abrangente do período	5.394	(2.465)	5.403	(2.460)	1.425	(21.908)	1.375	(21.929)
Resultado abrangente atribuível aos:								
Acionistas controladores	5.394	(2.465)	5.403	(2.460)	1.425	(21.908)	1.375	(21.929)
Resultado abrangente do período	5.394	(2.465)	5.403	(2.460)	1.425	(21.908)	1.375	(21.929)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



PADTEC HOLDING S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado							
	Nota	Capital social	Reserva legal	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Reserva de investimento	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		138.439	774	2.419	599	(656)	11.023	-	152.540
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(21.454)	(21.454)
Plano de opções de ações		25.2	-	31	-	-	-	-	31
Ajuste variação cambial de controladas		12.4/25.3	-	-	-	1.786	-	-	1.786
Aumento de capital		25.1	3	-	-	-	-	-	3
Hedge de fluxo de caixa		25.3/34.1	-	-	-	(2.240)	-	-	(2.240)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		138.442	774	2.450	599	(1.110)	11.023	(21.454)	130.724
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	-	2.450	599	(3.461)	-	(16.099)	121.931
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(3.862)	(3.862)
Ajuste variação cambial de controladas		12.4/25.3	-	-	-	1.025	-	-	1.025
Hedge de fluxo de caixa		25.3/34.1	-	-	-	4.212	-	-	4.212
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		138.442	-	2.450	599	1.776	-	(19.961)	123.306

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



PADTEC HOLDING S.A.**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024***(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) do período antes dos impostos		(3.812)	(21.454)	(3.810)	(20.893)
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização		-	-	14.482	16.943
Juros e variações monetárias sobre empréstimos		-	-	12.657	17.748
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		-	-	2.275	1.974
Constituição (reversão) de provisões diversas		(177)	(87)	(421)	380
Provisões (reversões) para riscos trabalhistas, tributários e cíveis		(649)	294	(2.189)	934
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques		-	-	(1.068)	648
Resultado de equivalência patrimonial		736	19.153	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível		-	-	2.395	1.404
Redução (aumento) nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes		-	-	(48.439)	(27.764)
Títulos e valores mobiliários		-	-	(17.975)	(3.911)
Estoques		-	-	29.942	(31.017)
Impostos a recuperar		(178)	133	(2.224)	3.782
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	567	(738)
Depósitos judiciais		-	72	(353)	(69)
Outros créditos		(45)	52	(1.848)	(232)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:					
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	-	(1.671)
Operações de arrendamento mercantil		-	-	(3.930)	(5.685)
Fornecedores		929	158	(21.604)	8.970
Obrigações sociais		(138)	(188)	(2.042)	(6.321)
Impostos a pagar e contribuições		(36)	(439)	(1.250)	(2.358)
Transações com partes relacionadas		3.371	(9.773)	(207)	(2)
Obrigações com cotas sênior FIDC		-	-	35.362	10.793
Adiantamento de clientes		-	-	(1.334)	969
Outras contas a pagar		-	-	(1.840)	(403)
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos		-	(650)	(1.064)	(1.045)
Imposto de renda e contribuição social - pagos		-	-	(52)	(582)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	-	(19.287)	(8.307)
Caixa líquido atividades operacionais		1	(12.729)	(33.257)	(46.453)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		-	-	(19.786)	(21.566)
Dividendos recebidos		-	16.330	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		-	16.330	(19.786)	(21.566)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Aplicações financeiras em garantia		-	-	(31.639)	(31.369)
Aumento de capital		-	3	-	3
Reservas de capital		-	31	-	31
Hedge de fluxo de caixa		-	-	4.212	(2.240)
Dividendos pagos		-	(3.635)	-	(3.635)
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	-	-	242.536
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	-	(50.411)	(35.896)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

PADTEC HOLDING S.A.**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024***(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamentos	-	(3.601)	(77.838)	169.430
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	1.025	1.786
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	1	-	(129.856)	103.197
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-	-	158.084	50.456
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1	-	28.228	153.653
Transações que não afetam o caixa				
Direito de uso de locação	-	-	-	5.505

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

PADTEC HOLDING S.A.**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024***(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24 (Reapresentado)
1 - Receitas	870	531	273.873	246.114
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	270.629	247.194
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	(2.275)	(1.974)
1.3. Outras receitas	870	531	5.519	894
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(2.464)	(1.549)	(148.927)	(132.969)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(105.905)	(105.161)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(2.464)	(1.549)	(43.022)	(27.808)
3 - Retenções	-	-	(14.482)	(16.943)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(14.482)	(16.943)
4 - Valor adicionado líquido	(1.594)	(1.018)	110.464	96.202
5 - Valor adicionado recebido em transferência	(650)	(18.946)	23.733	19.118
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	(736)	(19.153)	-	-
5.2. Receitas financeiras	86	207	23.733	19.118
6 - Valor adicionado total a distribuir	(2.244)	(19.964)	134.197	115.320
7 - Distribuição do valor adicionado	(2.244)	(19.964)	134.197	115.320
7.1. Pessoal e encargos	1.342	1.070	69.892	74.103
Remuneração direta	1.452	1.063	51.985	57.474
Benefícios	(110)	(154)	12.072	10.441
FGTS	-	-	5.835	6.188
7.2. Impostos, taxas e contribuições	28	232	25.849	30.728
Federais	23	225	9.873	23.086
Estaduais	-	-	14.209	5.825
Municipais	5	7	1.767	1.817
7.3. Remuneração do capital de terceiros	198	349	42.318	31.964
Despesas financeiras	198	349	40.445	29.949
Aluguéis	-	-	1.873	2.015
7.4. Remuneração do capital próprio	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)
Prejuízo do período	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. ("Companhia", B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3").

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	30/09/25		31/12/24	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	0,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%

- a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções "turnkey" para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.
- b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, vendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., ("Padtec Redes") é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 1, cujos períodos sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas e correspondem às informações utilizadas na sua gestão.

A autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi dada pela Administração em 05 de novembro de 2025.

2.2. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno, no Peru é o sol peruano e no México é o peso mexicano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Reapresentação da demonstração do valor adicionado - DVA de 30 de setembro de 2024

Durante a preparação das informações contábeis intermediárias referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, especificamente na demonstração do valor adicionado – DVA, a Administração da Companhia identificou uma reclassificação a ser efetuada nas informações comparativas e, como consequência, revisitou as práticas contábeis aplicadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as IFRSs e os CPCs vigentes.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A reclassificação realizada está descrita abaixo:

	Consolidado		
	30/09/2024 Originalmente apresentado	Reclassificação	30/09/2024 (Reapresentado)
1 - Receitas	246.114	-	246.114
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(106.003)	(26.966)	(132.969)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(78.195)	(26.966)	(105.161)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(27.808)	-	(27.808)
3 - Retenções	(16.943)	-	(16.943)
4 - Valor adicionado líquido	123.168	(26.966)	96.202
5 - Valor adicionado recebido em transferência	19.118	-	19.118
6 - Valor adicionado total a distribuir	142.286	(26.966)	115.320
7 - Distribuição do valor adicionado	142.286	(26.966)	115.320
7.1. Pessoal e encargos	74.103	-	74.103
7.2. Impostos, taxas e contribuições	57.694	(26.966)	30.728
Federais	41.481	(18.395)	23.086
Estaduais	14.396	(8.571)	5.825
Municipais	1.817	-	1.817
7.3. Remuneração do capital de terceiros	31.964	-	31.964
7.4. Remuneração do capital próprio	(21.475)	-	(21.475)
Prejuízo do período	(21.475)	-	(21.475)

3. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 3.1 a nº 3.18 divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 25 de março de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Depósitos bancários à vista	1	-	10.156	9.715
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	18.072	148.369
	1	-	28.228	158.084

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 30 de setembro de 2025 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), em aplicações compromissadas e renda fixa, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remuneradas entre as taxas de 98% a 104% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos da ICVM 355	19.516	1.569
Títulos Públicos Federais	296	268
	19.812	1.837

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (nota explicativa nº 18).

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	116.749	79.535
Denominado em moeda estrangeira (a)	47.192	49.771
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	74.404	49.775
	238.345	179.081
Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.822
Serviços prestados a faturar (d)	-	10.795
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e)	(2.565)	(2.535)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (f)	(9.575)	(7.300)
	229.027	182.863
Ativo circulante	163.640	142.504
Ativo não circulante	65.387	40.359
	229.027	182.863

- a) No consolidado, é representado por US\$8.873 mil em 30 de setembro de 2025 (US\$8.038 mil em 31 de dezembro de 2024).
- b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18.
- c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em 20 de dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: "Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039". Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f).
- d) Refere-se à apropriação de receita de serviços prestados e não faturados dentro da mesma competência.
- e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência ("cut-off").
- f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 30 de setembro de 2025 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
A vencer	186.298	150.719
Vencidos de 01 a 30 dias	12.057	9.534
Vencidos de 31 a 60 dias	4.958	4.547
Vencidos de 61 a 90 dias	9.282	3.473
Vencidos de 91 a 120 dias	5.173	925
Vencidos de 121 a 150 dias	5.473	1.661
Vencidos de 151 a 180 dias	1.727	1.800
Vencidos de 181 a 360 dias	8.310	4.467
Vencidos há mais de 361 dias	5.067	1.955
	238.345	179.081

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas é como segue:

	Consolidado				
	31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)
Total	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)

	Consolidado				
	31/12/24	30/09/25			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(4.433)	1.987	171	(9.575)
Total	(7.300)	(4.433)	1.987	171	(9.575)

As perdas efetivas referem-se à baixa dos títulos para perdas definitivas reconhecidas no resultado da Companhia e a reversão de valores refere-se à renegociação e recebimento de clientes que estavam provisionados como perdas (nota explicativa nº 29.2).

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Estoques

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Produtos acabados	21.871	27.357
Produtos em elaboração	3.943	2.528
Matérias-primas	45.438	68.012
Material de revenda	8.530	8.062
Importação em andamento	400	4.954
Estoque técnico para SLA (c)	1.472	-
Estoque para reparo (c)	1.135	-
Pesquisa e desenvolvimento (d)	2.947	-
Estoques em poder de terceiros (a)	10.381	15.146
	96.117	126.059
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(7.834)	(8.902)
	88.283	117.157
Ativo circulante	83.744	117.157
Ativo não circulante	4.539	-
	88.283	117.157

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.
- c) Estoques destinados à garantia dos produtos e ao atendimento de contratos de prestação de serviços de manutenção e suporte técnico, compostos por equipamentos e componentes utilizados na reposição de itens defeituosos. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.
- d) Estoque de Tecnologia exclusivo para roadmap, destinado ao desenvolvimento de novos produtos e à replicação de eventuais problemas identificados em clientes. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(5.587)	(4.268)	5.462	(4.393)
Estoque em poder de terceiros	(3.565)	(2.227)	1.283	(4.509)
	(9.152)	(6.495)	6.745	(8.902)

	Consolidado			
	31/12/24	30/09/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(1.979)	1.962	(4.410)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(793)	1.878	(3.424)
	(8.902)	(2.772)	3.840	(7.834)

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.214	430
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	747	773
Crédito financeiro (a)	-	-	5.653	6.582
Programa de integração social - PIS	-	-	74	891
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	338	4.045
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	1.138	411
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.880	1.702	5.130	3.784
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	2.137	2
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	4.003	2.696
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.542	2.245
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	3.378	2.287
Imposto de renda diferido	-	-	1.836	1.909
Outros	-	-	2.816	2.727
	1.886	1.708	31.006	28.782

- a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.
- b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Ágora - Bradesco (a)	35.579	27.208
ABC Brasil (b)	6.707	2.333
Banco Inter (c)	5.435	-
Banco Industrial (d)	5.176	-
Banco Rendimento (e)	4.973	681
Banco Fibra (f)	2.601	-
Banco Cresol (g)	1.589	1.281
Outros	2.178	1.096
	64.238	32.599

Constituídas com o propósito específico de servirem como garantias em operações de crédito firmadas com instituições financeiras, notadamente junto ao BNDES e à Finep. Tais ativos estão classificados como vinculados, conforme as respectivas destinações contratuais:

a) Banco Bradesco: Aplicações compostas por:

- Letra Financeira no valor de R\$28.452, utilizada como garantia de carta de fiança relacionada à dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2024);

- CDB no valor de R\$6.485, vinculado às operações com a Finep, com taxa média de remuneração é de 100,75% do CDI.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- b) Banco ABC Brasil: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 99,5% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).
- c) Banco Inter: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- d) Banco Industrial: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- e) Banco Rendimento: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2024).
- f) Banco Fibra: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- g) Banco Cresol: Aplicação em CDB, constituída como garantia das operações financeiras firmadas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Depósito caução aluguel	-	-	113	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	496	804
Adiantamento a fornecedores (a)	31	-	3.341	1.828
Prêmio de seguros a apropriar	96	82	360	454
Licenças de software a apropriar	-	-	1.374	758
Outras contas a receber	-	-	1.025	904
	127	82	6.709	4.861
Ativo circulante	127	82	6.276	4.544
Ativo não circulante	-	-	433	317
	127	82	6.709	4.861

(a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% do capital social):

- a) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
- b) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as sociedades controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas são:

- a) **Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano e vencimento de 24 meses.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- b) **Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre a controlada Padtec S.A. e suas controladas no exterior e/ou Padtec Redes, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
- c) **Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóveis e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora			Consolidado		
	30/09/25		31/12/24	30/09/25		31/12/24
	Padtec	Total	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Passivo						
Mútuo (a)	9.207	9.207	5.836	-	-	-
Outros serviços (c)	-	-	-	362	362	569
	<u>9.207</u>	<u>9.207</u>	<u>5.836</u>	<u>362</u>	<u>362</u>	<u>569</u>
Passivo circulante	-	-	-	362	362	569
Passivo não circulante	9.207	9.207	5.836	-	-	-
	<u>9.207</u>	<u>9.207</u>	<u>5.836</u>	<u>362</u>	<u>362</u>	<u>569</u>

	Consolidado						
	30/09/25						30/09/24
	Padtec Argentina	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec Peru	Padtec México	Padtec Redes	Total
Receitas							
Vendas de produtos (b)	5.902	4.454	8.771	17	215	279	19.638
	<u>5.902</u>	<u>4.454</u>	<u>8.771</u>	<u>17</u>	<u>215</u>	<u>279</u>	<u>24.767</u>

	Consolidado			30/09/24
	30/09/25			
	Fundação CPqD	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos				
Outros serviços (c)	40	151	191	176
	<u>40</u>	<u>151</u>	<u>191</u>	<u>176</u>

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº 16.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa nº 18.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2025, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2025, é de R\$8.986. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

	30/09/25	30/09/24
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	3.141	2.658
INSS	482	509
Previdência Privada	152	133
Outros	134	91
Total Remuneração	3.909	3.391

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1 Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/25	31/12/24
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	138.111	133.610
	138.111	133.610

Notas Explicativas **PADTEC HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 Resumo das informações financeiras da controlada

	Padtec S.A.	
	30/09/25	31/12/24
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	621.085	721.131
Total de passivos	482.974	587.521
Patrimônio líquido (vide 12.4)	138.111	133.610
Resultado do período/exercício	(736)	(23.986)
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.3 Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec Argentina		Padtec North America		Padtec Colombia		Padtec Peru		Padtec Soluções para Redes Ltda (a)		Padtec México	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Capital social	2.160	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	259	259	30	30	17	-
Total de ativos	19.988	12.831	625	805	35.843	47.532	2.170	3.205	1.501	1.931	230	-
Total de passivos	16.562	10.734	8	127	30.056	38.781	1.620	2.504	1.893	2.281	236	-
Patrimônio líquido	3.426	2.097	617	678	5.787	8.751	550	701	(392)	(350)	(6)	-
Resultado do período/exercício	48	67	(1.693)	(2.155)	(2.692)	(1.871)	(104)	265	(43)	(263)	(24)	-
Quantidade de ações (em milhares)	2.160	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	-
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	2.160	2.160	31.738	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	-
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

12.4 Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	30/09/25	31/12/24
Saldo inicial dos investimentos	133.610	176.731
Resultado da equivalência patrimonial	(736)	(23.986)
Hedge de fluxo de caixa	4.212	(5.375)
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	1.025	2.570
Dividendos recebidos	-	(16.330)
Saldo final dos investimentos	138.111	133.610

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	21.579	41.316
Aquisições	942	1.001	12	207	-	2.162
Transferência em andamento para concluído	(372)	372	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(1.349)	(98)	(68)	-	(616)	(2.131)
Baixas e alienações (depreciação)	483	76	61	-	-	620
Depreciação	(1.667)	(1.797)	(103)	(169)	(3.156)	(6.892)
Saldos em 30 de setembro de 2025	10.183	6.486	395	204	17.807	35.075
Custo	33.622	20.532	2.717	4.232	35.888	96.991
Depreciação acumulada	(23.439)	(14.046)	(2.322)	(4.028)	(18.081)	(61.916)
Saldos em 30 de setembro de 2025	10.183	6.486	395	204	17.807	35.075

a) Vide nota explicativa nº 16.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento (a)	Direito de uso locação (b)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023							
Custo	24.263	15.596	2.689	4.030	7.437	31.875	85.890
Depreciação acumulada	(20.323)	(10.043)	(2.005)	(2.864)	-	(10.233)	(45.468)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422
Aquisições	1.569	3.058	75	-	-	5.505	10.207
Transferência em andamento para concluído	7.437	-	-	-	(7.437)	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(121)	(97)	-	(5)	-	(800)	(1.023)
Baixas e alienações (depreciação)	(89)	(35)	60	-	-	23	(161)
Depreciação	(1.306)	(1.664)	(165)	(746)	-	(3.624)	(7.505)
Saldos em 30 de setembro de 2024	11.430	6.815	534	415	-	22.746	41.940
Custo	33.148	18.557	2.764	4.025	-	36.580	95.074
Depreciação acumulada	(21.718)	(11.742)	(2.230)	(3.610)	-	(13.834)	(53.134)
Saldos em 30 de setembro de 2024	11.430	6.815	534	415	-	22.746	41.940

a) Vide nota explicativa nº 16.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.
 Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

		Controladora	
		Marcas e patentes	Total
Custo		24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2024		24	24
Custo		24	24
Saldos em 30 de setembro de 2025		24	24
		Controladora	
		Marcas e patentes	Total
Custo		24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2023		24	24
Custo		24	24
Saldos em 30 de setembro de 2024		24	24

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Aquisições	1.020	-	-	-	16.604	17.624
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	11.191	(11.191)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(922)	-	-	-	-	(922)
Baixas e alienações (amortização)	38	-	-	-	-	38
Amortização (i)	(400)	-	-	(7.190)	-	(7.590)
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.352	27	-	49.256	20.349	70.984
Custo	12.598	27	7.762	102.683	20.349	143.419
Amortização acumulada	(11.246)	-	(7.762)	(53.427)	-	(72.435)
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.352	27	-	49.256	20.349	70.984

- (i) No terceiro trimestre de 2025, a Companhia realizou uma reavaliação da vida útil dos ativos intangíveis. A análise foi conduzida de forma individualizada para cada projeto, resultando na identificação de novos períodos estimados de vida útil. Os efeitos decorrentes dessa alteração foram reconhecidos prospectivamente, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, por se tratar de uma mudança de estimativa contábil.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	
Saldos em 31 de dezembro de 2023						
Custo	12.935	27	6.713	59.804	21.910	101.389
Amortização acumulada	(9.668)	-	(6.631)	(34.030)	-	(50.329)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	25.774	21.910	51.060
Aquisições	182	-	323	-	16.359	16.864
Transferência em desenvolvimento para finalizado	(726)	-	726	16.131	(16.131)	-
Baixas e alienações (amortização)	(24)	-	-	(196)	-	(220)
Amortização	(888)	-	(854)	(7.696)	-	(9.438)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.811	27	277	34.013	22.138	58.266
Custo	12.391	27	7.762	75.935	22.138	118.253
Amortização acumulada	(10.580)	-	(7.485)	(41.922)	-	(59.987)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.811	27	277	34.013	22.138	58.266

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					30/09/25	31/12/24
<u>Moeda nacional</u>						
Finep	TR+2,30% e 2,80%	3,46% e 3,97%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	101.895	104.218
EXIM BNDES	IPCA+7,02%	12,55%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança bancária	150.362	150.697
					252.257	254.915
<u>Moeda estrangeira</u>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	6.142	9.976
Finimp Banco Votorantim	Variação Cambial + 4,50%	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de conta vinculada	-	9.899
Finimp Banco do Brasil	3,00%	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	-	24.527
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	15,00%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	24.438	40.561
					30.580	84.963
					282.837	339.878
Passivo circulante					21.079	76.473
Passivo não circulante					261.758	263.405
					282.837	339.878

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado											
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	2.599	21.433	17.769	11.900	157.087	7.087	7.087	6.406	6.269	6.269	38.931	282.837

15.1. Pagamentos

Até setembro de 2025, foram pagos, no consolidado, R\$69.698 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo obtido junto ao Banco BNDES (Exim BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 30 de setembro de 2025.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2024	112.455
Despesas de juros	32.739
Pagamento de juros	(13.525)
Empréstimos tomados	245.899
Amortização	(37.690)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	339.878
Despesas de juros	12.657
Pagamento de juros	(19.287)
Amortização	(50.411)
Saldos em 30 de setembro de 2025	282.837

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 ou 48 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.134 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 18,20% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Em abril de 2024, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 10,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em agosto de 2025, a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A referente à locação do veículo automotor Citroen / Jumper L2H2, ano de fabricação / modelo 2024/2025, chassi VF7YDBRFBMSA61363. Este arrendamento possui vigência de 24 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 21 parcelas iguais com vencimento final em agosto de 2027. O efeito desta contabilização é o registro de R\$204 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 22,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Arrendamento mercantil com Partes Relacionadas

A Companhia e suas controladas mantêm compromisso decorrente de contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris, celebrado com a Fundação CPqD. Em março de 2025 o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, sem que haja a existência de cláusulas de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento é ajustado anualmente pelo IGPM e para refletir valores de mercado foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização é o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Provisão com arrendamentos mercantis	13.456	17.386
	13.456	17.386
Passivo circulante	4.910	5.103
Passivo não circulante	8.546	12.283
	13.456	17.386

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

	Consolidado			
	31/12/23	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros
Máquinas e equipamentos	3.539	5.505	(3.843)	633
Locação predial - partes relacionadas	15.414	-	(4.105)	243
	18.953	5.505	(7.948)	876
Passivo circulante	5.882			5.103
Passivo não circulante	13.071			12.283
	18.953			17.386

	Consolidado			
	31/12/24	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros
Máquinas e equipamentos	5.834	-	(1.743)	464
Locação predial - partes relacionadas	11.552	-	(3.033)	178
Veículos	-	204	-	-
	17.386	204	(4.776)	642
Passivo circulante	5.103			4.910
Passivo não circulante	12.283			8.546
	17.386			13.456

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 30 de setembro de 2025 operações financeiras de Vendor e descontos à Forfait no montante de R\$27.821 (R\$41.929 em 31 de dezembro de 2024) no passivo circulante e de R\$26.580 (R\$46.156 em 31 de dezembro de 2024) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Vendor	40.034	56.576
Forfait	14.367	31.509
	54.401	88.085
Ativo circulante	27.821	41.929
Ativo não circulante	26.580	46.156
	54.401	88.085

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 30 de setembro de 2025, essas instituições financeiras possuem créditos concedidos para 26 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$68.709 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 30 de setembro de 2025 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$17.638 no circulante e R\$22.396 no não circulante (R\$22.156 no circulante e R\$34.420 no não circulante em 31 de dezembro de 2024).

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 30 de setembro de 2025, possuem créditos concedidos para 9 clientes da Companhia, no valor de R\$32.592 e vencimento até dezembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento o montante registrado é de R\$10.183 no circulante e R\$4.184 no não circulante (R\$19.773 no circulante e R\$11.736 no não circulante em 31 de dezembro de 2024).

18. Obrigações com cota sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa nº11) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia efetuou sete aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando até o montante de R\$17,5 milhões.

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 30 de setembro de 2025 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 30/09/25
Sênior	80.000	1,054	-	76.971	76.971
Subordinada	20.000	1,000	17.500	-	17.500
Total	100.000		17.500	76.971	94.471

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/12/24
Sênior	80.000	1,054	-	41.609	41.609
Subordinada	20.000	1,000	10.000	-	10.000
Total	100.000		10.000	41.609	51.609

A demonstração financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTTEL PADTEC	30/09/25	31/12/24
Ativo Circulante		
Títulos e valores mobiliários	19.812	1.837
Contas a receber de clientes	74.404	49.775
Outros créditos	354	21
Total ativo	94.570	51.633
Passivo		
Outras contas a pagar	99	24
	99	24
Patrimônio líquido		
Capital social	87.500	50.000
Lucro acumulado	6.971	3.303
Amortização de cotas - PJ	-	(1.694)
Total do patrimônio líquido	94.471	51.609
Total Passivo e Patrimônio líquido	94.570	51.633
Resultado	30/09/25	31/12/24
Receitas Financeiras	5.630	2.560
Despesas Financeiras	(268)	(366)
Lucro líquido do período	5.362	2.194

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Fornecedores nacionais	1.013	160	11.225	15.361
Fornecedores internacionais	76	-	25.616	43.084
	1.089	160	36.841	58.445
Passivo circulante	1.089	160	36.841	57.826
Passivo não circulante	-	-	-	619
	1.089	160	36.841	58.445

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	2.863	2.849
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	8	3
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	2.236	2.619
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	5	2
Programa de integração social - PIS	-	-	195	327
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	1.089	1.521
Imposto sobre serviço - ISS	-	31	187	245
Imposto de renda diferido	-	-	770	800
Outros	3	8	482	252
	3	39	7.835	8.618

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamento

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	831	1.298
	831	1.298
Passivo circulante	623	623
Passivo não circulante	208	675
	831	1.298

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinarçar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 30 de setembro de 2025 é de R\$831, com vencimento final até janeiro de 2027.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

	Controladora			
	31/12/23	30/09/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	607	-	(87)	520
	607	-	(87)	520
Passivo Circulante	100			98
Passivo não circulante	507			422
	607			520

	Controladora			
	31/12/24	30/09/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(177)	314
	491	-	(177)	314
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			238
	491			314

	Consolidado			
	31/12/23	30/09/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	929	914	(784)	1.059
Reparo em garantia (b)	1.382	388	(51)	1.719
Outros	607	-	(87)	520
	2.918	1.302	(922)	3.298
Passivo Circulante	2.411			2.876
Passivo não circulante	507			422
	2.918			3.298

	Consolidado			
	31/12/24	30/09/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	958	(1.290)	743
Reparo em garantia (b)	2.037	308	(220)	2.125
Outros	491	-	(177)	314
	3.603	1.266	(1.687)	3.182
Passivo Circulante	3.210			2.944
Passivo não circulante	393			238
	3.603			3.182

- a) Refere-se à provisão de valores fixos dos salários mensais dos vendedores, destinada ao pagamento de comissões incidentes sobre as vendas realizadas a clientes. Essa obrigação decorre de cláusulas contratuais previamente acordadas com a equipe comercial, sendo reconhecida mensalmente com base nas metas e volumes de vendas apurados.
- b) Provisão constituída para cobrir gastos estimados com garantias de produtos e demais obrigações contratuais assumidas com os clientes. Inclui custos esperados com substituições, reparos e atendimentos técnicos durante o período de cobertura contratual, considerando o histórico de ocorrências e a natureza dos contratos vigentes.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

Controladora					
	31/12/23	30/09/24			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	6.872	1.521	(1.227)	(650)	6.516
	6.872	1.521	(1.227)	(650)	6.516
Depósitos judiciais (d)	(473)	-	72	-	(401)
	6.399	1.521	(1.155)	(650)	6.115
Controladora					
	31/12/24	30/09/25			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	7.004	645	(1.294)	-	6.355
	7.004	645	(1.294)	-	6.355
Depósitos judiciais (d)	(401)	-	-	-	(401)
	6.603	645	(1.294)	-	5.954
Consolidado					
	31/12/23	30/09/24			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.715	2.123	(2.199)	(1.026)	7.613
Cíveis (b)	4.445	751	-	-	5.196
Tributárias (c)	2.814	119	-	-	2.933
Administrativas	84	172	(32)	(19)	205
	16.058	3.165	(2.231)	(1.045)	15.947
Depósitos judiciais (d)	(1.151)	(191)	122	-	(1.220)
	14.907	2.974	(2.109)	(1.045)	14.727

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/24	30/09/25			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.058	2.322	(1.396)	(1.064)	7.920
Cíveis	2.645	212	(171)	-	2.686
Tributárias (b)	2.979	-	(2.972)	-	7
Administrativas	184	-	(184)	-	-
	13.866	2.534	(4.723)	(1.064)	10.613
Depósitos judiciais (c)	(1.293)	(571)	218	-	(1.646)
	12.573	1.963	(4.505)	(1.064)	8.967

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consistem em ações ordinárias de cobrança contra a controlada Padtec S.A. Em um dos processos, o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 encontra-se em fase de produção de provas, com risco provisionado de R\$2.686 em 30 de setembro de 2025.

(c) Tributária

A reversão refere-se ao processo de Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) da controlada Padtec S.A., que foi autuada pela Receita Federal do Brasil por alegada comercialização de acessórios de produtos incentivados desacompanhados dos produtos finais, supostamente descumprindo o requisito para usufruir do benefício fiscal previsto na Lei de Informática então vigente (redução da alíquota do IPI). A controlada foi autuada pelos períodos de 2011 e 2012 e o risco provisionado era de R\$2.979. Em novembro de 2024, houve o julgamento do Recurso Voluntário. A turma julgadora do CARF decidiu dar parcial provimento ao recurso, para cancelar, aproximadamente, 99% das autuações, a reversão do valor provisionado foi realizada no primeiro trimestre de 2025.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores correspondem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

• Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$42.679, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 30 de setembro de 2025 (R\$89.996 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$24.025 referentes a riscos tributários, R\$13.945 trabalhistas, R\$4.521 cíveis e R\$188 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$4.423. O processo segue em 1ª instância.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$7.039. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.679. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- Auto de infração lavrado contra a controlada Padtec S.A. pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Sorocaba/SP e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$7.458. Este processo foi suspenso por ação judicial proposta pela controlada em 2008. Em razão da decisão do STF no leading case e do trânsito em julgado da referida ação judicial vinculada a este processo, em favor da autora, tais desdobramentos foram informados nos autos em maio de 2021 e requerido o cancelamento imediato do auto de infração em análise.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 30 de setembro de 2025, R\$10.195. Em outubro de 2024, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro de 2024, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. Em junho de 2024, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento. O valor dos processos é de R\$6.223 em 30 de setembro de 2025, com risco “possível de perda”.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Salários	65	73	2.480	2.915
Encargos sociais	35	55	5.151	6.175
Provisão de férias / 13º salário	-	-	7.725	6.896
Previdência privada	-	-	437	953
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	-	110	696	1.665
Outros	-	-	182	109
	100	238	16.671	18.713

a) Remuneração com base em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção ("Plano I") aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.

Em abril de 2024, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais chave) e, também, consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II.

A partir do primeiro trimestre de 2024, a Companhia adotou a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, resultando em impacto na provisão relacionada a essa forma de remuneração variável. Para o cálculo com base no modelo de Black-Scholes, foram utilizadas as seguintes premissas, conforme aplicável a cada plano:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de setembro de 2025 R\$1,02 (R\$1,26 em 31 de dezembro de 2024).
- Preço do exercício das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de setembro de 2025 R\$1,02 (R\$1,26 em 30 de dezembro de 2024).
- Preço do exercício das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa do Plano II).

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de Previdência Privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida (“InovaPrev”) e benefício definido (“CPqDPrev”).

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 30 de setembro de 2025, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$2.055 até 30 de setembro de 2025 (R\$3.193 em 31 de dezembro de 2024), as quais foram registrados como “despesas trabalhistas e encargos sociais” no resultado do exercício e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 (R\$138.442 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	30/09/25		31/12/24	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%
Total	79.469.626	100,00%	79.469.626	100,00%

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.2. Reservas de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, consequentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de exercício das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do exercício, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

25.3. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 30 de setembro de 2025 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$4.212 (R\$5.258 em 31 de dezembro de 2024) referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa nº 34.1.

26. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. A Companhia detém opções de ações com potencial dilutivo que poderiam resultar em diluição do cálculo do lucro por ação.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Prejuízo por ação:				
Prejuízo do período	(3.812)	(21.454)	(3.862)	(21.475)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Prejuízo por ação básico e diluído - em reais	(0,0480)	(0,2700)	(0,0486)	(0,2702)

27. Receita operacional líquida

	Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro	
	Consolidado		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Receita operacional bruta	94.398	93.465	280.412	253.313
Produtos vendidos	72.417	73.789	220.610	201.700
Serviços prestados	21.981	19.676	59.802	51.613
Impostos incidentes sobre as vendas	(16.985)	(15.622)	(48.756)	(44.393)
Devoluções e cancelamentos	(850)	(1.924)	(9.783)	(6.119)
Receita operacional líquida	76.563	75.919	221.873	202.801

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro	
	Consolidado		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Materiais	(29.300)	(30.039)	(84.266)	(79.994)
Mão-de-obra	(9.745)	(10.343)	(31.786)	(35.501)
Serviços de terceiros	(1.576)	(2.259)	(4.420)	(4.285)
Depreciação / amortização	(998)	(1.312)	(3.097)	(3.701)
Provisão (reversão) Cut-Off	1.540	(947)	276	(137)
Provisões / reversões (a)	(545)	(999)	754	(1.085)
Viagens	(1.608)	(1.985)	(5.478)	(7.245)
Outros custos	(5.780)	(3.695)	(14.565)	(10.052)
	(48.012)	(51.579)	(142.582)	(142.000)

- a) Refere-se às provisões e reversões registradas no período, relacionadas à obsolescência de estoques destinados à reposição técnica, à garantia de produtos e à execução de contratos de manutenção. A provisão é calculada com base na análise periódica da movimentação dos itens, da expectativa de utilização e do risco de perda de valor realizável líquido, em conformidade com o CPC 16 – Estoques.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1.Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(462)	(447)	(11.321)	(13.324)	(1.342)	(1.070)	(38.106)	(39.994)
Serviços de terceiros	(58)	(123)	(656)	(885)	(287)	(387)	(2.839)	(2.656)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(180)	(103)	-	-	(431)	(365)
Despesas gerais e administrativas	(123)	(234)	(2.566)	(2.377)	(511)	(517)	(8.951)	(6.700)
Depreciação / amortização	-	-	(1.903)	(4.661)	-	-	(11.386)	(13.242)
Viagens	-	-	(589)	(549)	-	-	(1.880)	(1.850)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(122)	(116)	-	-	(297)	(369)
Outros	(6)	(16)	(581)	(1.104)	(18)	(63)	(1.902)	(3.175)
	(649)	(820)	(17.918)	(23.119)	(2.158)	(2.037)	(65.792)	(68.351)

Apresentadas como:

	Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Despesas administrativas	(649)	(820)	(6.590)	(6.631)	(2.158)	(2.037)	(22.247)	(19.067)
Despesas comerciais	-	-	(8.450)	(8.696)	-	-	(25.971)	(25.275)
Despesas de pesquisas e desenvolvimento	-	-	(2.878)	(7.792)	-	-	(17.574)	(24.009)
	(649)	(820)	(17.918)	(23.119)	(2.158)	(2.037)	(65.792)	(68.351)

padtec

Notas Explicativas **PADTEC HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29.2.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Créditos tributários	-	-	1.161	-	-	-	1.161	-
Indenizações administrativas	-	-	(184)	(28)	-	-	(191)	(217)
Recebimento de indenizações cíveis	-	(10)	-	(10)	-	391	(480)	391
Indenizações trabalhistas	(8)	(174)	(419)	(394)	(1.676)	(1.044)	(2.695)	(1.394)
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	(4)	-	-	-	(177)	(448)
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	(1.778)	(619)	-	-	(2.275)	(1.974)
Reversão provisão p/ contingências trabalhistas	(235)	189	(148)	172	649	357	138	1.102
Provisão (reversão) provisão p/ contingências fiscais	-	-	-	(45)	-	-	2.972	(119)
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	(49)	(346)	-	-	(41)	(751)
Provisão p/ contingências administrativas	-	-	194	8	-	-	184	(121)
Outros	35	(1)	336	885	221	174	807	1.019
	(208)	4	(891)	(377)	(806)	(122)	(597)	(2.512)

padtec

PADTEC HOLDING S.A. Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30.Resultado financeiro líquido

	Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de julho a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro		Período 1º de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Receitas financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	-	-	3.357	4.205	-	-	11.432	6.340
Receitas de operações financeiras	-	-	40	1.062	-	-	307	1.756
Variação cambial ativa	-	-	5.779	2.922	-	-	10.460	10.601
Variação monetária impostos e contribuições	-	-	990	6	-	230	1.069	253
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(1)	(1)	(229)	(252)	(4)	(51)	(635)	(412)
Outras receitas	34	24	493	209	90	28	1.100	580
	33	23	10.430	8.152	86	207	23.733	19.118
Despesas financeiras								
Juros de empréstimos e financiamentos	(38)	(21)	(5.498)	(5.126)	(121)	(211)	(18.234)	(8.290)
Juros de operação de derivativos	-	-	(564)	(986)	-	-	(2.694)	(4.121)
Despesas de operações financeiras	-	-	(119)	-	-	-	(6)	195
Variação cambial passiva	-	-	(8.001)	(5.024)	-	-	(13.902)	(13.858)
Despesas bancárias	-	(1)	(30)	(431)	(1)	(2)	(403)	(939)
Despesas com IOF	(21)	(18)	(43)	(48)	(64)	(136)	(194)	(216)
Comissão bancária	-	-	(1.178)	(454)	-	-	(3.264)	(1.305)
Outras despesas	(1)	-	(633)	(263)	(12)	-	(1.748)	(1.415)
	(60)	(40)	(16.066)	(12.332)	(198)	(349)	(40.445)	(29.949)
Resultado financeiro líquido	(27)	(17)	(5.636)	(4.180)	(112)	(142)	(16.712)	(10.831)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	4.085	(3.445)	4.106	(3.336)	(3.812)	(21.454)	(3.810)	(20.893)
Equivalência patrimonial	(4.969)	2.612	-	-	736	19.153	-	-
(+/-) outras adições e exclusões	106	(181)	(4.179)	305	(980)	(1.321)	(12.067)	(8.049)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	581	456	-	-	(1.068)	648
Provisão/reversão contingências	235	(189)	3	212	(649)	(357)	(3.253)	(111)
Provisão/reversão de receitas	-	-	153	(465)	-	-	(374)	102
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	1.866	516	-	-	2.275	1.974
Provisão/reversão outras	(94)	7	(3.664)	561	(110)	(790)	(1.215)	(6.085)
Créditos financeiros	-	-	(5.634)	(4.713)	-	-	(14.722)	(12.763)
Outras adições e exclusões	(35)	1	2.516	3.738	(221)	(174)	6.290	8.186
Prejuízo fiscal (base IR)	(778)	(1.014)	(73)	(3.031)	(4.056)	(3.622)	(15.877)	(28.942)
Imposto de renda	-	-	(12)	(104)	-	-	(52)	(582)
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	(12)	(104)	-	-	(52)	(582)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32.Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam como política a contratação de cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, seguem os valores segurados por cobertura de risco:

	Risco coberto	Vigência atual		Valor segurado(R\$ mil) em
		De	Até	30/09/25
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	25/05/25	28/05/26	226.763
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	30/06/26	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	01/07/24	30/06/26	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	01/07/25	01/07/26	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/24	31/10/25	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/25	09/07/26	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/25	13/07/26	15.000

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas realizam a gestão de seus instrumentos financeiros com base em estratégias operacionais e controles internos, com o objetivo de assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. Não são realizadas aplicações financeiras com finalidade especulativa, e os resultados obtidos com essas operações estão em conformidade com as políticas definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados é realizada com base em políticas internas, estratégias definidas e sistemas de controle estabelecidos pela Administração.

Nos termos da IFRS 9, a classificação dos ativos financeiros considera o modelo de negócios no qual o ativo é gerenciado e as características dos fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

As operações com instrumentos financeiros estão registradas nas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas conforme demonstrado nas tabelas abaixo, com base na classificação e mensuração estabelecidas pela IFRS 9 e CPC 48:

		Consolidado			
		Valor Contábil		Valor Justo	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativo					
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		229.027	182.863	229.027	182.863
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	28.228	158.084	28.228	158.084
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	64.238	32.599	64.238	32.599
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	19.812	1.837	19.812	1.837
Total		341.305	375.383	341.305	375.383
Passivo					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(21.079)	(76.473)	(21.079)	(76.473)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(261.758)	(263.405)	(261.758)	(263.405)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(4.910)	(5.103)	(4.910)	(5.103)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(8.546)	(12.283)	(8.546)	(12.283)
Fornecedores		(36.841)	(57.826)	(36.841)	(57.826)
Fornecedores (não circulante)		-	(619)	-	(619)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)		(76.971)	(41.609)	(76.971)	(41.609)
Total		(410.105)	(457.318)	(410.105)	(457.318)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Valor justo x valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do exercício se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros derivativos

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2024, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis à alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa nº 15).

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificado de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

<u>Modalidade</u>	<u>Prazos</u>	<u>Indexador ativo</u>	<u>Indexador passivo</u>	<u>Valor</u>
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*Variação cambial.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo conforme abaixo:

Banco	Contrato	Valor justo Ponta Ativa		Valor justo Ponta Passiva		Ganho/perda	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	24.438	39.325	22.871	32.979	1.567	6.346
Market to Market	Swap	23.747	34.692	23.343	33.721	404	971

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.671)
Ganho marcação a mercado	1.554
Atualização monetária cambial e juros	6.346
Ganho reconhecidos no ORA	(5.258)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971
Atualização monetária cambial e juros	(4.779)
Perda reconhecidos no ORA	4.212
Saldo em 30 de setembro de 2025	404

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. As posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros estão demonstradas abaixo:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 30 de setembro de 2025				
Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	404	404

34.2. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Dívida	-	-	359.808	381.487
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	1	-	92.466	190.683
Dívida líquida (caixa líquido)	(1)	-	267.342	190.804
Patrimônio líquido	123.443	122.018	123.306	121.931
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	217%	156%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-19 anos
Aplicações financeiras em garantia	64.238	-	64.238	-
Operações financeiras	54.401	27.821	33.713	(7.133)
Operações de arrendamento mercantil	(13.456)	(4.910)	(5.055)	(3.491)
Empréstimos e financiamentos	(282.837)	(21.079)	(16.280)	(245.478)
Fornecedores	(36.841)	(36.841)	-	-
Operações financeiras	(54.401)	(27.821)	(33.713)	7.133
Total	(268.896)	(62.830)	42.903	(248.969)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado 30/09/25		Consolidado 31/12/24	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	47.192	8.873	49.771	8.038
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(30.580)	(5.750)	(84.963)	(13.721)
Fornecedores	(25.616)	(4.816)	(43.084)	(6.958)
Total	(9.004)	(1.693)	(78.276)	(12.641)

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	1	-	28.228	158.084
Aplicações financeiras em garantia	-	-	64.238	32.599
Títulos e valores mobiliários	-	-	19.812	1.837
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	404	971
Operações financeiras	-	-	54.401	88.085
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(282.837)	(339.878)
Operações financeiras	-	-	(54.401)	(88.085)
Exposição líquida	1	-	(170.155)	(146.387)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

Taxa de câmbio	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Contas a receber de clientes	47.192	11.798	23.596
Fornecedores	(25.616)	(6.404)	(12.808)
Empréstimos e financiamentos	(30.580)	(7.645)	(15.290)
Impacto no resultado		(2.251)	(4.502)

Taxa de juros	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Caixa e equivalentes de caixa	28.228	7.057	14.114
Aplicações financeiras em garantia	64.238	16.060	32.119
Títulos e valores mobiliários	19.812	4.953	9.906
Empréstimos e financiamentos	(282.837)	(70.709)	(141.419)
Impacto no resultado		(42.639)	(85.280)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. O desempenho desse segmento operacional é avaliado como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Eventos subsequentes

Até a data de conclusão e autorização para emissão das presentes informações trimestrais (ITR), não ocorreram eventos subsequentes relevantes que exigissem divulgação ou ajustes nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3
RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 30 de Setembro de 2025.

Campinas, 05 de Novembro de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 30 de Setembro de 2025.

Campinas, 05 de Novembro de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos